

论化工企业费用预算管控存在的问题及改进策略

张忠良

(浙江佑泰新材料科技有限公司,浙江 绍兴 312000)

摘要:近些年,企业全面预算管理受到越来越多重视,其中费用预算是重要组成部分,该部分内容已经在化工企业应用较为广泛,一定程度上提高了化工企业自身的资金利用率,为化工企业的长久发展带来了一定的经济效益,同时也极大的促进了企业长远的规划和未来发展。实践中化工企业的费用预算管控也存在着一系列的问题,积极开展费用预算管理和控制工作,是当下化工企业必须高度重视的关键问题。本文积极研究化工企业的费用预算管理,其对全面预算管理工作是一种重要的推动作用。当然实践中化工企业的费用预算管理也存在着一定的不足,在逐步的预算控制过程中提出切实可行的应对策略,积极研究并探索相关解决的对策,重视化工企业的费用预算管理,才能实现企业的长远经济利益。

关键词:化工企业;费用预算管控;费用控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.095

1 引言

全面预算管理中最为重要的组成部分就是费用预算,该部分内容在化工企业也得到了全新的应用,化工企业实施费用预算管理能够提升企业的经济利益,以一定的预算目标和实际情况相结合,紧紧围绕费用预算编制为财务核心,才能使得预算费用编制得到进一步的推进。费用预算执行过程中,化工企业也非常重视该部分内容的执行和考核,积极重视相关内容才能促进其合理化的管理,才有利于化工企业降低成本和费用,促进化工企业合理、有序、可持续发展。

2 化工企业费用预算管理与控制的基本概况

当下全面预算管理中的费用预算管理尤为重要,其基本是实现费用预算管理的内容,基本概况是强化费用预算管理工作,让预算管理工作达到事倍功半的效果。化工企业现阶段从事化工行业的生产和开发,其主要是从事三大类的化工业务,即石油化工、基础化工以及化学化纤三大类,这三大类也随着经济科技技术的日益发展,逐步渗透到各行各业的日常工作中和发展中,为国民经济的发展起到了积极促进作用,也是国民经济中不可或缺的重要组成部分。

化工企业的费用预算管理也要得到一定的控制和管理,特别是涉及一些化工行业的生产和加工环节,如果及时地实现一定的合规化管理,注重化工行业生产和加工的各个环节,及时加强相关预算控制和合理化的规划,促进化工企业的费用预算管理更加优化。当下化工企业的预算管理工作具有持续性和动态性的特点,另外变化和全面性也使得其得到很好的关注,这也说明对其的管理和控制也加大了难度。企业的长远发展要随着内部项目的更换,以及业务周期的不断变化进行完善,逐步保障相关适用性和实用性,将费用预算合理地进行运营和管理,特别是涉及的一些费用和资金环节,更是要加强全面和系统化的管理。

3 企业开展费用预算管理与控制的作用与意义

从目前的形势来看,化工企业到了年末和年初,都会实施财务决算,进行下一年度的预算工作,以提高财务管理能力。费用预算对企业的财务管理能力提升有着一定的促进作用,也对企业的核心竞争实力的增强带来一定的推动。当下通过实践调查研究发现,化工企业要开展费用预算管理和控制,能够促进企业管理水平的进一步提升,也对企业预知未来的准确性进一步加强,进而进一步提升相关费用的节约,最终为化工企业的长远发展奠定了坚实的发展基础。

3.1 提升企业的管理水平

随着高科技信息技术时代的来临,现代化的管理技术越来越受到企业的重视,特别是企业已经意识到了一个费用预算管理对其的重要性,有效的费用预算管理对企业管理水平的提升有着极大的促进作用,费用预算管理可以使企业更加系统和高效地进行成本开支,极大地节约了费用预算管理的费用,使企业更加系统化和高效性地进行成本的控制。企业在过去发生的费用相关项目中,费用预算管理能够及时地帮助相关项目进行合理的优化,对将来可能发生的相关费用进行及时的管控,推进费用预算管理达到一定的管理水平。

化工企业积极开展并强化费用预算管理,可以使得企业得到系统化和高效性的管理,积极地促进成本得到有效的控制,促进财务工作者更加优化财务工作内容。化工企业要强化费用预算管理和控制工作,全面加强系统化的集约化管理,积极的跟进相关费用的发生支出内容,最大限度减少不必要的资金损失,在很大程度上减少不必要的资金损失和风险,才能进一步提高管理的水平。

3.2 增强企业预知未来的准确性

化工企业也要加强费用预算管理,积极减少不必要的经营管理支出,逐步减少经营过程中的风险,逐步增强对风

险的有效规避,减少不必要的盲目性经营管理,减少不必要的生产经营风险,逐步增强企业的抗风险能力和预知未来的能力。加强费用预算管理,能够使得管理层逐步的进行风险的防控,对企业资源的长远规划和相关业绩的考核也是一种完善的促进。从企业内部的管理到实质性的预算管理,管理层更应从量化经营目标的角度考虑,逐步规范企业管理过程中的相关制度,逐步落实相关责任中心的责任,逐步明确各级的职责和权限,逐步加强相关绩效考核,并保证费用预算管理的过程,才能积极的实现一定的战略目标。

化工企业要进一步强化费用预算管理和控制工作,就加强一定程度的控制,才能真正量化进行过程中的目标。企业在各项经营管理过程中,不仅要加强规范和管理,还应注重考核过程中数据资料的真实性,注重考核的精准性才能使得的决策工作更加有顺序的开展,也有助于进一步推动企业战略目标,得到很好的实施和控制,最终缓解和避免企业未来发展不可避免的各项风险。

3.3 提高员工节约费用的积极性

企业的费用预算编制内容是上下级之间的沟通,是部门与部门之间的相互交流和沟通,能够极大的提高员工节约费用的积极性。只有彼此增进相互之间的了解,全面加强相关经营目标的理解和认同,积极提升员工的工作积极性,才能使得费用节约达到一定的认知。化工企业也要积极开展和强化费用预算管理和控制,逐步实现员工之间的沟通和交流,尤其是在部门之间和供应链之间,要加强相关管控,才能使得费用预算管控融入到企业发展中,并逐步的让员工充分的认识到其重要性。

4 现阶段化工企业费用预算管理与控制工作中存在的问题和不足

当下费用预算管理已经实施了很多年,化工企业要对费用预算管理职能给予充分的认识,加强预算和管理过程中的融合,逐步发挥预算管理职能,强化企业费用预算管理的管控,才能真正的规避财务风险,以下是主要的几个表现形式和方面:

4.1 缺乏操作性强的费用预算管理和控制制度

缺乏操作性强的费用预算管理控制制度,是当下化工企业普遍面临的问题之一,现阶段化工企业常常存在着费用预算指标和标准滞后性的特点,该特点常常通过一种形式而显现出来,使得企业难以有相配套的制度与之相适应,甚至一些化工企业就没有配套的制度规范。当下一些化工企业虽然有费用预算管控制度,但是实践中部分企业还没有与之配套的监督机制,没有合规的监督将影响企业的发展。

4.2 缺乏强有力的考核力度

化工企业在费用预算管理和控制中缺乏强有力的考核力度,没有高效的考核机制,就缺少完善的考核制度,缺少完善的绩效考核制度形成规范,就难以使得相关内容更加的公平和透明。一些缺乏公平性的考核绩效机制将会影响

着财务的指标,也将不利于企业实际运营效果的呈现,也不利于企业权责利的明确,最终影响到企业未来的长远运营发展,进而在一定程度上影响了化工企业费用预算管理和控制工作的顺利开展。

4.3 费用预算管理工作缺乏独立性

根据相关时间调查结果显示,大多化工企业在费用预算管理和控制上,缺乏费用预算管理的独立性,大部分是由企业财务部门来进行操办,缺乏一定的全面性和及时性,尤其是很多数据缺乏一定的及时沟通和协作,最终导致预算内容难以呈现出规范性和操作性的准确,一些项目和业务在实际运行过程中还会出现纸上谈兵的现象,这些现象将会直接影响到企业的运行效果。

5 针对预算管理与控制中存在的问题提出解决对策

5.1 建完善的费用预算管理与控制制度

俗话说,没有规矩不成方圆,建立完善的费用预算管理控制制度,能够达到费用预算编制的目的,积极的设置严格的费用预算和考核监督制度,能够使得费用预算真正的发挥到预算的效果。在维护预算的执行过程中,大部分财务部门能够做到相关的合规化操作,但是大部分企业在执行财务预算费用控制上容易出现形式化,应积极加强相关费用控制,并下达相关责任落实,逐步对相关预算方案进行进一步的核准和审批,积极加强相关严格预算支出的控制,合理化的检查相关预算的执行情况,合理的进行预算编制和预算执行,才能使得各部门严格控制预算支出,不得突破预算指标财务部负责预算执行和检查工作,以保证费用预算真正执行从而达到控制成本,增加企业效益的目的。

5.2 树立全员参与的意识

企业要全面树立全员参与的意识,积极保证化工企业费用预算管理和控制,全面高效执行相关管控工作。预算管理和控制工作在执行过程中还要注意集思广益,收集大家的意见,才能使得预算编制环节更加的严谨。化工企业的各个部门在实际运行中也要制定相关整体目标,充分调动员工的工作积极性,并增强员工的责任感,让其在实现自身价值的同时,也能够积极有效的开展相关工作。因此化工企业要充分的调动员工的积极性,逐步提升自身的切身利益来惩治相关危险行为,才能提高费用预算控制的绩效。

企业费用预算不仅仅是财务部门的工作职责,大部分企业还要注重相关部门的工作参与性,积极加强相关费用的合理化编制,逐步增强企业员工的责任感和强化相关基础工作,充分发挥员工参与管理的过程,积极增强相关预算的认知,促进整个集团企业管理水平的提高。企业领导层要树立全员参与的意识,积极调动相关预算的执行,并增强员工的责任感,才能对预算编制内容提升一定的认知。

5.3 加强管理层对费用预算管理和控制工作的重视程度

化工企业也要以管理层为核心,充分调动管理层的中间核心力量,积极加强对预算的合理化管理和控制,积极营

造安全和谐的费用预算管控氛围,再进一步明确相关责任,做好合理化的宣传和引导才尤为关键。预算管控制度的持续推进,也会随着化工企业自身业务的变化而有所改变,尤其是当下生产过程中宏观经济的环境变化,避免资金损失和 risk 的发生。

重视费用预算的调整工作,强化随着市场变化的生产经营情况的变化,积极相应的做出费用预算的合理化调整,积极做出有效的预算调整和相关规划,做好相关内容的制度化约束,合理的进行合规化的预算制度落实,积极加强相关费用调整的预算申请,有效的核实相关调整意见和相关调整说明,积极加强相关超出费用支出的预支项,对该部分内容给予高度的重视和管理,才能真正的避免费用预算的漏洞,领导层必须重视费用预算的调整工作,以满足企业生产经营的需要,并最终实现企业的经营目标。

5.4 加强费用预算的控制与考核工作

费用预算管理是实施绩效管理的基础,大部分的部门员工要参与绩效考核,他们必须加强费用预算的控制和考核工作的严谨性,注重在实际工作中要做到有章可循,有法可依。在企业预算管控过程中,要注重与工资绩效相结合,积极把握相关重要组成部分,对费用预算一旦制定就要进行合规化的执行。企业应制定严格的预算控制和考核制度,全面加强相关预算考核内容,及时授权定期的相关考核项目,逐步将费用控制在合理的范围内,才能真正达到增加企业效益的目的。

5.5 加大信息化的投入和使用程度

当下社会是知识经济发展的时代,大部分化工企业要想持续性经营和获得利润,其必须把握相关费用预算内容,逐步加强相关内部管理工作项目的规范性,及时加强相关项目和活动的合规性。此时就可以引入大量的信息技术手段,做好相关数据的投入和使用,对一些不必要的支出不合规的内容,化工企业就要做好相关的技术应用,及时鉴别和筛选出数据,及时规避漏洞的出现,才能实现合理化的管控。另外技术的运用还注重相关技术的创新能力,要求化工企业一方面要提高相关工作人员的创新意识和创新能力,要善于向其他先进的企业取其精华去其糟粕,加大现有的信息技术的投入力度。

6 化工企业费用预算管控实际案例探究

例如某公司成立于2001年,该企业通过集团化的改制,实现了较大的成绩,并积极地取得了骄人的成绩。该企业在行业中,也有着一定的引领和向导的积极推动作用,该企业费用预算管理和控制上升到一定的高度,在不断管控和管理过程中,该项内容强化了自身的利益,使集团企业的利益实现了最大化,这离不开对费用预算管理工作的的高度重视。

近些年来,该企业在费用预算管理过程中也在不断探索,在理论和实践相结合的基础上,该集团企业不断完善了既定的控制目标,逐步实现了费用预算管理的项目,对该项

目制定了一系列的控制规范,也让全体员工充分认识到该项目的重要性,再及时融入一些信息化技术手段进行加强管理,使得该项内容逐渐促进了企业发展。

化工企业在费用预算管理上也面临着较多的实际问题,因此企业的管理者要在理论和实践相结合的基础上,积极探索适合自身发展的新思路。

7 结束语

综上所述,随着社会的发展和经济的快速进步,大部分企业之间的竞争力变得越来越激烈,企业之间互相竞争的局面,使得其必须注重自身的优化和管理,特别是费用预算管理内容就十分重要,对其加强相关策略的探索也越来越重要。化工企业针对相关费用项目的探索,也受到了各方面人士的高度重视,相关策略的探索也提高了企业的竞争实力,费用预算管理与控制的强化也提高了企业的优势,逐步促进企业综合竞争能力的大幅度提升,进一步提升企业的综合竞争实力。

参考文献

- [1]刁红怡.加强企业财务预算的思考[J].时代经贸(中旬刊),2008(s3).
- [2]陈见丽.企业期间费用预算管理存在的问题及对策[J].商业会计,2010(07):47-48.
- [3]李立群,赵连新.浅谈期间费用的控制[J].财会论坛,1994(4):23-24.
- [4]吴锡江.企业期间费用预算管理的探讨[J].北京:中国集体经济,2012(9).
- [5]管萍萍,王倩.我国企业预算管理与控制中存在的问题及对策研究[J].经济视野,2015(02).
- [6]陈丹平.浅谈化工企业费用预算管理与控制存在的问题及对策[J].企业研究,2014(04).
- [7]蒋岭.化工企业全面预算管理体系分析[J].财经界:学术版,2015(14).

作者简介:张忠良(1976-),男,辽宁丹东人,中级工程师,事业部总经理,研究方向:运营管理。