

企业财务成本预算管理与控制研究

林娜

(浙江伟星实业发展股份有限公司,浙江台州 317000)

摘要:随着时代的不断发展,我国市场经济正在有序的增长,企业管理工作中已经引入财务管理制度,这对于促进企业经济稳定增长有着重要作用。但是,当前针对我国企业财务管理进行分析后,可以发现仍然存在一些问题,对成本进行管理和控制时不够细致,导致企业的运营与发展受到影响,从而对我国经济的发展产生了影响。基于此,本篇文章将主要针对企业财务成本预算管理与控制的意义进行了介绍,对当前存在的企业财务成本管理问题进行了分析,并提出了解决建议,希望可以有效提升企业财务成本预算管理与控制的水平,为我国经济更好增长做出贡献,仅供参考。

关键词:企业财务;成本预算;管理;控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.101

1 引言

企业的发展要想长远,就应当拥有足够的经营成本,所以在企业运营的过程中做好经营成本预算管理工作,能够使企业的成本支出得到有效控制,从而实现经济效益最大化目标。企业当中的财务部门主要是根据企业的经营情况,做好财务成本的预算及管理工作。随着科学技术水平的不断提升,越来越多的先进管理方式应运而生,企业财务成本预算与管理,可以使用更加先进的财务软件来帮助财务人员提升财务管理的水平,提高运算的效率,从而使财务核算的能力提高。对于企业来说,财务成本预算管理是内部管理中非常重要的一部分,拥有不可取代的地位,一旦企业财务成本预算管理出现问题,就会对企业的稳定运行产生影响,导致管理效率降低,甚至对企业的利益造成损害。当前,市场竞争非常激烈,企业要想在这样的环境中生存,就需要重视企业财务成本预算管理与控制工作,充分利用该工作的作用与价值,帮助企业获得长远发展。

2 企业财务成本预算管理与控制的概述

企业生产、经营与发展的过程需要一定的成本支出,而企业财务成本预算管理和控制,就是对支出的成本进行控制,所以该工作是企业内部管理中非常重要的一个环节。企业经营的最主要目标之一就是获得更多的经济效益,所以利用科学有效的方法对成本支出进行管理和控制,能够有效地降低企业成本和费用,从而使资金投入获得更多回报,提高其使用效率和经济效益,在一定程度上能够有效提升企业的综合竞争实力,在当前竞争非常激烈的市场中拥有不败之地。国家的发展与企业的发展是密不可分的,所以企业的发展目标不仅仅是要获得经济效益,还应当给国家与社会带来一定的效益,这一点需要引起企业领导的重视,按照国家发展趋势制定相关决策,对于促进企业更好发展有着重要意义。

当前,我国的主要发展方向是节约型社会与发展型社

会,在这样的背景之下,企业财务成本预算管理,对于企业的发展有着积极的促进作用,但是企业应当拥有良好的创新意识,需要对企业财务成本预算管理工作进行改革和创新,使其变得更加科学合理,这样才能根据企业的实际发展情况做出相应的管理与控制,发挥应有的作用和价值,为我国国民经济的更好增长做出贡献。企业财务成本预算管理与控制工作,对于企业的发展有着重要影响,一旦出现管理问题,就会影响企业的长远发展,所以企业财务管理人员必须要使用先进的管理方法,对企业的成本和费用进行有效管理,并且要及时的发现管理工作中出现的问题,采取有效的措施加以解决,管理人员应当做好协调工作,对于企业经营过程中的合作方进行协调,确保可以达到利益平衡的状态,这样能够避免出现矛盾问题。通过使用企业财务预算管理与控制的方法能够帮助企业更好地进行成本控制和管理,提高企业精细化水平,帮助企业控制好各个部门的成本支出。这对于实现企业经济效益最大化目标有着重要作用。

3 企业财务成本预算管理与控制的重要性

企业生产经营是按照预先设定的目标开展的,同样的在财务管理当中也有预先设定的目标,所以,成本控制工作是按照财务管理目标进行调整和控制的。成本会受到很多因素的影响,而成本控制就是对这些影响因素采取有效的措施进行预防和调节。成本控制工作是财务管理工作中的一部分,但是与财务管理又有一定的差别,成本控制设计的范围相对比较小,但是其系统化特点非常突出,所以会受到很多因素的影响,对于企业的稳定发展有着直接关系,所以在企业内部管理中非常重要。特别是当前时代下,市场竞争非常激烈,企业要想获得长远发展,就需要做好成本控制工作。从企业财务管理方面来看,可以将成本控制分成三部分,分别是决策主体、组织主体以及执行主体,但是不同的职能定位有着不同的作用,所以对于公司的全体员工都提出了一定的要求。而且通常情况下,按照企业生产经营特性

进行分类,财务管理的成本控制可以分为投产前控制、制造控制以及流通控制等,涉及到企业财务管理的全部过程。由此可以得出的结论是,只有重视成本管理与控制工作,才能更好地帮助企业获得更多的经济效益,使其能够在激烈的市场环境中立于不败之地。

4 企业财务成本支出内容

4.1 生产成本

企业在生产产品或者提供服务的过程中所投入的成本就叫做生产成本。通常情况下,生产成本是由直接材料、直接人工和制造费用三部分组成,所以生产成本是可以细化出较多内容的,对生产成本进行管理时,应当充分考虑各种成本内容,确保管理与控制的全面性。

4.2 采购成本

企业生产经营过程中组织有关业务人员进行采购活动时,所产生的费用和支出就叫做采购成本。通常情况下,采购成本分成三个部分,分别是订单成本、维护成本和短缺(或缺缺)成本。其中订单成本指的是采购人员在办公过程或者旅行过程中产生的费用,同时还包括通讯费用。而维护费用通常是指的保证物质和货物的充足供应所产生的费用。短缺(或缺货)的成本主要是由于采购延误造成的损失。

4.3 物流成本

商品从企业生产之后需要通过物流交给用户,这一过程所产生的费用叫做物流成本。物流成本通常包含包装、装卸、运输、仓储等物流活动所发生的费用。同时还涉及到循环处理所产生的费用,包括仓储成本、运输成本、装卸成本、流通加工成本、包装成本、物流信息成本等。

5 企业财务成本预算管理与控制的现状

当前市场经济的不断增长,导致市场竞争非常激烈,这一问题是非常客观存在的,是不可避免的,所以企业之间的竞争越来越激烈,导致企业的内部环境和外部环境拥有很大的不确定性,对于企业的稳定发展有着不良影响。在这样的环境中,企业的管理者应当根据市场情况动态的制定方案策略,执行竞争战略,对于企业的运营控制方式进行改革和优化,促进企业更好发展,使得企业能够在这样的环境中寻找机遇。企业的管理者应当意识到,需要提升自己的竞争实力,并获得更多的经济效益,这样才能实现企业可持续发展的目标,所以对于企业的财务成本预算管理与控制工作应当加强重视,需要积极探究,从而真正开展并取得相应的成效。但是在实际进行企业财务成本预算管理和控制的过程中,可以发现由于整个系统比较复杂,会受到很多因素的影响,同时还会受到多重因素的影响,所以导致当前仍然存在一些问题,使其仍然有较大的提升空间。比如常见的影响因素,包括企业中部分员工不善于变通,思想没有跟上时代发展,体现在工作上是在本职工作并没有取得相应的成效。一些企业思想过于保守,缺少创新意识,在能力建设方面也有很多不足之处,导致企业和社会的发展脱节,不能有效适应当前信息化的发展环境,从而对企业的可持续发展造成影响

响。当前,大部分企业都建立了财务管理制度,但是实际执行起来却存在很多问题,由于管理制度比较落后,不能与企业的实际发展有效结合,并且缺少创新意识,从而导致实际的执行效果大打折扣。因此,当前企业要想获得长远发展,就应当重视财务成本预算管理与控制工作,并且做好优化改革调整,确保其真正能够做好成本控制工作。

6 当前企业财务成本预算管理与控制存在的问题

6.1 企业财务成本预算管理控制制度不够健全

企业财务成本预算管理与控制工作的重要指导就是相应的管理制度,这就要求现代企业应当建立完善的管理制度以及文化建设,确保制定的制度可以真正的落实到位,这是帮助企业更好发展的重要前提。当前,大部分企业都已经意识到财务成本控制工作,对企业发展产生的影响,以及做好企业财务成本管理与控制工作的重要性,但是由于企业自身缺乏完善的财务成本控制体系和管理制度,导致企业的财务成本控制缺乏有效性,无法真正的起到管理和控制的作用,所以对企业的未来发展产生了不良影响。

6.2 企业财务成本控制手段不够合理

部分企业使用的财务成本控制手段仍然停留在初级阶段,由于过于传统的管理方法,导致企业财务成本管理与控制的水平无法满足现在社会对企业提出的要求。如果仍然使用传统的财务成本控制方法,那么将会出现严重的经济分析与技术分析脱节的问题。一些企业在进行财务成本管理和控制时,并没有将组织方案纳入报价当中,并且忽视了财务成本控制技术的经济评估环节。这样将造成的结果是企业项目,在实际实施的过程中,缺少有力的手段对财务成本进行管理和控制,导致企业没有充分利用财务成本管理与控制的作用和价值,企业的核心竞争力无法提升。

6.3 企业财务成本控制意识较为淡薄

当前,我国个别企业的财务成本控制工作停留在初级阶段,企业内部的管理部门没有对财务成本控制工作给予足够的重视。由于缺乏正确的认识,导致企业实际的财务成本管理与控制工作开展的混乱。

7 企业财务成本预算管理与控制的应用措施

7.1 确定成本预算管理思想

上文我们已经介绍了企业成本预算管理与控制的重要性,而企业要想充分发挥出企业成本预算管理与控制的作用和效果,就需要对其加以重视,并且从以下两方面入手。首先应当明确企业的发展目标,将企业的发展战略,作为主要的核心点明确企业财务成本预算管理的思想,并将其编制到成本预算管理制度当中,确保成本预算管理与控制工作能够有效实施。这一过程必须要严格考虑企业当前的发展目标以及未来的发展方向,科学合理的安排企业发展计划,对企业当中的各种资源进行有效的配置,同时还需要做好评估工作,因为成本预算管理和控制工作是企业长期发展中都应当贯穿的工作,所以能够使企业更好地实现长远目标;其次,对企业结构治理的过程中,充分利用成本预算

管理和控制工作,发挥其作用,使成本预算管理与控制工作与其他部门的任务有效结合,从而更好地促进企业当中各个部门参与到成本预算管理与控制当中。

7.2 细化预算编制

企业的生产经营特点以及所从事的业务特点和财务成本预算管理与控制工作有着重要的联系。企业的领导者要想更好地对企业当中的各项资源进行优化配置,就应当对预算编制加以细化,并且做好后期预算执行工作,这样能够使成本预算提升,并且给予企业的相关决策更多的支持。对预算编制进行细化时,应当考虑的足够全面。首先,需要收集各方面的数据资料,因为企业当中不同部门有着不同的职责,所以对预算进行编制的工作人员应当对各个部门进行基本的调查和分析,这样才能制定出更加科学合理的定额标准,使其能够符合企业的发展情况;其次,企业财务预算管理与控制工作应当有一定的目标作为发展方向,所以可以根据企业当前的销售、生产与成本目标,制定出下一年的管理目标,并将目标下达给各个部门让每一个部门都有相应的发展目标,并以此为发展方向,调整各个部门的工作内容;最后,预算编制工作编制完成之后,一定要真正的落实到位,才能发挥应有的作用和价值。各个部门应当根据预算执行相应工作和任务,当预算不足的时候就不支出,并且要根据当月的预算执行情况,做好月底的总结工作。

7.3 提高企业员工的成本控制意识

企业中的员工是实际落实财务成本预算管理与控制工作的主体,所以提高企业员工的成本预算控制意识非常重要。首先应当让企业中的管理人员对成本在企业中的重要性进行明确,意识到成本对企业经营产生的影响,以及其所不可取代的地位,这样可以使管理者真正的落实成本控制工作。此外,企业中财务部门的工作人员应当对成本管理内容拥有充分的掌握,所以需要加强成本管理培训力度,确保财务部门工作人员能够对成本控制的相关手段和措施进行充分的掌握。并且引导财务管理人员参与企业管理工作,这样可以让财务管理人员为企业的经营决策,提供更加专业的财务建议。

7.4 完善成本预算考核体系

企业财务成本预算管理工作应当以标准化,规范化的要求执行,所以应当完善当前的考核体系并对其进行改进。对于企业的经济效益来说,企业管理中非常重要的就是财务成本预算管理与控制工作。不同企业有着不同的经营特点,所以企业应当根据自身的实际情况,针对当前的考核体系进行调整和完善。根据各部门的具体特点,以及各个项目的要求,制定合适的绩效考核方案,并完善指标。负责考核的人员可以从审计部门中选取,但是他们不能进行预算编制,这样可以使相关人员的考核评价更加公平,公正。具体的考核内容应当包含财务指标完成度、基础管理工作、工资奖金等支出、业务量指标等。要想增强预算执行的效果,企业可以将考核结果与各部门员工的奖金、升职、评优等内容

联系起来。可以将报表作为主要的考核点,每年考核两次,如果部门没有按照要求和进度完成计划,就应当做好实地调查工作,查找计划没有完成的主要原因,并采取有效的措施解决。

7.5 加大监督力度

成本预算编制完毕之后,具体的执行情况非常重要,所以企业应当针对这一问题制定完善的成本预算监督体制,这样可以对成本预算进行约束,避免受到一些其他客观因素的影响,导致成本预算不准确或者执行能力差的情况出现。企业当中应当建立监督管理部门,并完善监督机制。利用监督管理部门的监督作用,提升预算人员的责任意识,并将责任落实到各个部门和员工身上。各个部门的预算在确定以后不能随意的更改,如果需要调整那么应当按照规范流程进行上报,经过审批之后才能调整预算。

8 结束语

近年来,我国经济高速发展,有效促进国内企业的发展,并且国内企业经济的增长已经成为促进国民经济增长的重要组成部分。企业管理中的财务成本预算管理与控制工作,对于企业的未来发展有着重要影响,很多的专家学者都对其进行了研究,并且建立了比较完善的体系。在当前的时代背景之下,企业应当加强对企业财务成本预算管理与控制的重视程度,加强财务人员培训力度,确保能够更好地对财务成本预算管理和控制,发挥其作用和价值为企业财务成本预算管理作出贡献。

参考文献

- [1]徐军敬.房地产企业财务管理与成本控制协同管理的分析[J].纳税,2018(09).
- [2]黄小平.建筑施工企业工程项目财务成本控制方法[J].今日财富:中国知识产权,2018(04):89-90.
- [3]孙丹.试论电力公司财务成本控制中存在的问题及对策[J].今日财富:中国知识产权,2019(01).
- [4]曹翀.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用分析[J].当代会计,2019(02).
- [5]李霞.税务风险成本在企业财务管理中的作用分析[J].财会学习,2019(19).
- [6]路晓燕.企业财务管理中的成本控制工作分析[J].经贸实践,2018(03):285.
- [7]杨锋.企业财务管理中的成本控制工作分析[J].中外企业家,2017(01).

作者简介:林娜(1977-),女,汉族,浙江台州人,本科,中级会计师,研究方向:企业管理、成本控制、财务管理等。