

# 财政预算资金管理优化对策探讨

戴小平

(泰州市海陵区财政局,江苏 泰州 225300)

**摘要:**当前我国经济发展进入到了全新阶段,新的时期背景下,我国政府部门也要不断提升资金使用效率,实现资源的合理分配。要做好财政局资金的管理,这对国家整体经济发展有着重要促进作用。但就目前情况来看,这方面工作依然存在着一些问题。基于此,本文对财政预算资金管理优化进行了分析。

**关键词:**财政局;预算资金;绩效管理;优化对策

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.15.112

财政局在我国政府部门中有着重要作用,尤其是基层财政局,作为一线的资金管理部门,工作任务繁重,需要担负重大责任。在国家整体经济发展进入到新常态的背景下,财政局也要在财政预算资金管理方面进行创新,优化管控对策,提升资金利用率,避免资源浪费,提升政府管理水平。因此,对财政预算资金管理优化进行分析具有重要意义。

## 1 财政预算资金管理概述

### 1.1 财政预算资金管理的概念

财政预算资金管理是财政部门的重要职能,涵盖了多方面内容,包括预算编制、预算执行、预算调整、预算决算、预算执行监督、考核评价等环节,对政府部门、国家经济发展都有着重要意义。政府部门的经济活动,必须要经过财政预算才能实施到位,从某种程度上来看,财政预算是政府经济规划的如实反映,和当前我国整体经济发展水平也有着密切联系。对于财政部门而言,要明确资金投向、用途以及成果分成情况,推动地区经济的稳定、持续发展。

### 1.2 财政预算资金管理的特点

(1)公益性。财政也被称为公共财政,这足以说明其公益性的特点,财政局在对资金进行合理分配时,要考虑到公共服务以及群众的具体需求,以公益作为主要目标,助力社会福利的最大化。比如可以改善人们的文化娱乐生活,完善基础设施等,政府部门在群众心中有着绝对的公信力,如果将财政资金用作创造经济效益,或是具有风险性的投资,则会影响财政部门在人们心中的地位;(2)法定性。政府权力来自人民,财政局在行使权力、编制预算的过程中,需要严格按照相应的审批流程进行,且确定预算编制计划之后,不得随意做出调整,一方面可以规范政府行为,另一方面,还可保护纳税人的合法权益;(3)完

整性。财政预算管理包含的内容非常多,比如政府的所有财政性收入、财政性支出、政府债务预算、社保基金预算等。根据国家政策的相关要求,各地区都要开展滚动预算,建立并推广以权责发生制为主的政府综合财务报告制度,这充分展现了财政预算资金管理的全面性和规范性特点;(4)公开性。想要让财政预算资金管理规范开展,就要保证管理过程的透明性和公开性,接受上级部门和社会各界的监督。除了机密事项之外,财政预算资金管理要在便于公众理解的基础上予以披露,明确会计科目,并对"三公"经费、债务等公开信息进行特别说明。

### 1.3 财政预算资金管理优化的必要性

财政部门是政府部门的重要附属部门之一,也是政府部门资金的主要来源。虽然财政局和其他政府部门在整体发展方向上有着高度的一致性,但是不可避免的会出现分歧和差异,这就需要高度重视财政预算资金的重要性。要解决基层工作存在的问题,完善财政方面的制度体系,为管理工作顺利开展提供强有力的保障。优化管理策略的主要目的在于,提升资金管理能力和资金利用率,充分发挥自身的金融功能与财政价值。

## 2 财政预算资金管理存在的问题

### 2.1 重视程度不足

现阶段有很多财政局对财政预算资金管理的重视程度并不高,在制定发展计划时,也并未以财政局的发展目标作为参考,仍然沿用了传统的管理模式,并未随着时代发展而进行适当创新,导致财政预算资金管理流程和财政局的实际发展并不匹配。此外,也有部分财务人员自身专业素质有待提升,思想观念保守;财政局在人才引进、培养方面的投入也比较少,不利于实现稳定发展。

### 2.2 预算编制不够完善

预算编制财政预算资金管理的重要保障,但实际上,

很多财政部门的预算编制制度建设还有待完善,所构建的制度难以满足财政需求。从本质上来看,预算编制可为预算资金管理起到正面引导作用,如果编制过程中出现了差错,或是计划中漏洞较多,会威胁到财政局资金的安全性。

### 2.3 预算资金执行力度不足

财政局财政预算资金管理效率得不到提升这一问题,是多方面因素引起的,其中最主要的就是资金预算管理体系不够完善,无法让预算执行按照要求开展,难以形成强有力的体系保障。监督管理工作不到位,内部、外部监管没有形成合力,使预算体系制衡缺失。不仅如此,绩效考评机制不够健全,同样也是值得关注的重点。一些地方财政局对该工作缺乏必要的重视,在制定绩效考核指标时,没有以实际发展情况为主,绩效考核执行、结果分析都缺乏严谨性和科学性,无法对员工起到正面引导和约束作用,也难以以为提升预算资金执行力度而服务。

## 3 财政预算资金管理的优化对策

### 3.1 树立科学的发展观念

想要让财政预算资金管理工作的更为顺利,领导人员要以身作则,发挥模范带头作用,为基层财会人员起到榜样作用。首先,领导人员应充分意识到财政预算资金管理的重要性,转变思想观念,端正工作态度,真正做到与时俱进、不断创新,强化思想认识,学习借鉴其他单位的工作经验和方式方法。要不断更新知识体系,在原有管理模式的基础上进行创新,强化思想的开放性。领导人员要以身作则,思考管理模式创新方法,从以往预算资金管理出现过的问题中吸取经验教训。在财政局预算管理体系创新的过程中,要加大资金、技术以及专业人才等各方面的投入,完善内部组织结构,提升管理工作成效。财政局要定期开展专业技能培训,制定相应的人力资源管理对策,将“引进来”和“走出去”并重,广纳贤士,提升财政队伍综合素质,深入挖掘财务管理优秀人才。可制定相应的激励机制与奖惩制度,对表现突出的予以奖励,充分调动其工作积极性。

### 3.2 完善财政预算资金管理机制

完善的制度体系是各项工作顺利开展的重要保障,在新的时期背景下,财政局要在原有管理机制的基础上不断进行优化和创新,为财政预算资金的顺利开展起到约束和引导作用。要重点关注体制和现实脱节的问题,完善整体运行效率。首先,优化组织结构,明确财务部门以及其他各部门的职责和工作内容,将财政预算资金管理

责任落实到每个人身上。其次,根据单位当前的实际发展情况,对预算编制体系进行适当创新与调整,如实向上级汇报,确保能够为实现财政局的发展目标而服务。最后,在优化管理机制的过程中,应严格加强各环节的规范化管控,简化管理流程的同时,让每个环节衔接更加紧密,将精细化管理原则落到实处。

### 3.3 加大监督力度

任何管理工作一旦缺乏有效监督,那么落实起来就会面临层层阻碍,会留下很多问题,为财政局发展带来严重阻碍。财政预算资金管理工作的性质本身就比较特殊,每天都涉及到大量资金支出,在管理过程中,除了要以健全的制度体系作为保障之外,更应该落实监督管理责任,加强对该环节的重视,以保证各环节的实效性。要根据实际发展情况,完善监督体系,注意把控细节,成立专门的监督管理小组,或是让上级领导进行监管。要严格规范财政预算资金管理指标,强化执行力度,尤其要关注资金用途、数量等,本着公正、公开、透明的原则,提升预算管理的可信度。除了要对财政预算资金管理制度的落实情况进行监督之外,还应对财务人员、领导人员的工作行为进行严格管理,要求资金落实过程中每个环节、每个经办人的信息都透明公开,从根源上避免出现徇私舞弊的情况。

### 3.4 加快培植主体财源

财政资源是我国经济实现长远发展的重要保障,在新的时期背景下,要加强财政局的财力建设,扩大财政收入规模,保证质量和数量增长的匹配度。首先,应准确把握国家产业扶持政策中的相关规定,尽量取得上级专项资金的扶持,以促进地方经济发展作为主要目标,积极规划并大力发展相关项目。各地区、各政府部门要加强交流与沟通,形成合力,实现资源、资金的合理分配,拓宽资金来源。其次,财政部门要打造线上、线下相结合的融资交易平台,共同支持区域重点项目与后续公共基础设施的建设工作。最后,财政部门所提供的财政支持,要从直接拨款转变为间接支持,将信用担保、资金调度等手段进行结合,提升财政资金的利用率。财政局要将促进地区经济发展、国家整体经济发展作为重要目标,深入分析财税政策中的具体要求,准确把握税种、税源等各方面情况,打造秩序良好的综合治税平台,发挥管理与监督作用。

### 3.5 建立预算协调与沟通机制

财政局要优化内部组织结构,成立专门的预算科室,充分发挥其在财政预算资金管理中的作用与价值,根据实际需要,灵活处理财政资金分配不够合理的问题。可细

化预算科室的职责,成立预算编审小组、国库支付小组、绩效监督检查小组等,通过健全的制度体系,对各小组、部门的工作起到约束和规范作用,明确分工,将"统一领导、分工协作、相互配合、共同努力"的原则贯彻落实到位。各小组要有明确的工作目标,比如预算编审中心负责制定部门预算编制制度,要简化组织结构,推动预算编制朝着规范、科学的方向发展,并在原有编制流程的基础上进行改革和创新。国库支付中心主要负责财政预算资金的执行,要突出国库资金管理、专户资金账户管理的重要性,同时做好审核工作。绩效监督检查小组主要负责从预算编制到最后执行的全过程管控,分析各细节是否存在问题,强化管理力度,保证预算各环节合理合法。在这个过程中,财政局可根据其实际发展情况,打造"三位一体"的组织体系,预算编制之前做好深入调查,执行过程中进行监督管控,事后对执行情况予以科学评价和总结,从中吸取经验教训,推动财政预算资金管理朝着科学化、精细化的方向发展。

### 3.6 强化预算执行分析与信息反馈

(1)贯彻落实"没有预算就没有支出"的原则,明确划定预算指标,让预算编制、执行和分配更为规范,并推动专款专用。国库集中支付的范围可以适当扩大,简化资金划拨流程,尽量做到"点对点",省去不必要的环节,提升资金使用效率。一方面,财政局要加大内部宣传力度,让工作人员充分意识到财政预算资金管理的严肃性,严格按照法律要求进行合理管控;另一方面,财政局要严格按照预算方案开展工作,除了不可抗力因素影响之外,不得增加储备基金;(2)确保专款专用。首先,创新财政预算专项资金的管理办法,以国家法律作为主要参考依据;其次,积极落实绩效考核制度,对财政预算资金的用途、实施内容、项目功能、所取得的效益等进行全面考评,将绩效考核结果作为下一年度资金预算安排的重要参考依据。再次,加强对专项资金落实的监督与管控,详细记录其用途、金额数目等信息,定期汇报项目开展情况,保证资金使用的透明度;(3)定期反馈预算执行效果,当发现其中存在问题时要第一时间采取相应的对策,保持反馈渠道畅通。各预算单位要在规定的时间内,将执行情况如实上报;(4)通常来说,财政局要定期公示各部门、各单位的预算执行情况,对于远低于规定标准的,对其进行预警,并在日后的财政预算资金管理中予以重点关注。

### 4 结束语

总而言之,当前我国经济发展进入到了全新阶段,财

政局内部改革也正深入推进,要突出财政预算资金管理的作用,以此作为财政局稳定发展的重要保障。针对当前管理意识不强、制度体系不完善等问题,应积极寻求发展突破,制定针对性的解决对策。领导人员、基层工作人员都应转变思想观念,树立正确认识;建立健全的制度体系;落实监督管理工作;加强预算沟通和协调,强化预算执行分析与信息反馈,以财政预算资金管理的高校开展,推动财政局的稳定、持续发展。

### 参考文献

- [1]赵英慧,郝栋梁.公立医院财政专项资金管理及会计核算问题优化研究[J].齐鲁珠坛,2022(01):17-20.
- [2]杨志安,杨枫.财政预算资金管理优化对策研究[J].行政事业资产与财务,2022(03):47-49.
- [3]管玉萍.分析基层财政局预算资金绩效管理优化问题[J].中国产经,2021(10):34-35.
- [4]李超.关于财政局预算资金绩效管理优化问题的分析[J].财经界,2019(35):14.
- [5]何燕.研究基层财政局预算资金绩效管理优化问题[J].现代经济信息,2019(20):77.
- [6]胡冰.研究基层财政局预算资金绩效管理优化问题[J].知识经济,2019(22):45+47.
- [7]孙玲琳.财政预算资金绩效管理优化问题研究[J].时代经贸,2019(03):83-84.
- [8]许鑫.关于财政局预算资金绩效管理优化问题探索[J].纳税,2018(10):101.

作者简介:戴小平(1990-),女,汉,籍贯:江苏省泰州市,本科,职称:中级,财政预算资金管理。