

论加强施工项目的成本核算

王克成

(安徽省交通航务工程有限公司,安徽 合肥 230011)

摘要:近年来,社会进步迅速,我国的现代化建设的发展也有了显著的提高。新时期发展背景下,建筑行业的竞争不断加剧,建筑施工企业想要维持良好的竞争力,需要采取有效措施不断强化成本核算及综合管理实力,原有成本核算方法已经无法满足新时期管理要求,为此需要企业合理应用财务共享方法开展成本核算与管理,从不同环节入手实施核算管理,在确保工程建设质量的基础上,减少工程成本。

关键词:加强;施工项目;成本核算

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.16.139

1 引言

成本管理主要分为预测,计划,控制,核算,分析,考核6个环节,由于我国建筑行业普遍缺乏对成本管理的重视,在实践过程中成本管理的践行效果不佳,在很多时候容易出现由于成本预测和计划太过随意而导致成本计划和实施之间脱节,成本控制脱离成本计划,最终成本和成本计划大相径庭的后果。其中成本核算是导致问题发生的重要因素。成本核算能够为成本预测与成本计划提供参考数据,为成本控制提供具体目标,如果成本核算随意性较大,则会导致整个成本管理系统沦为形式,各个环节偏离正确路线。在成本核算工作中,由于受到思想观念、人员、制度等因素的制约,仍然存在不足之处,影响其在施工企业工程项目管理作用的充分发挥。随着我国建筑行业不断发展,越来越多企业认识到成本管理系统对企业生存和发展的重要意义,认识到成本核算的重要作用,近年来有关成本管理系统和成本核算的研究越来越多,越来越深入。

2 建筑施工企业成本核算与管理的必要性

建筑企业在实际建设发展中具有自己的业务发展特征,整体建设周期相对较长,涉及较大的建设资金,而相关成本核算也在企业财务管理方面发挥重要作用,借助科学的成本管理手段,能够帮助企业形成科学发展战略,全面增强市场综合竞争力。处于国际、国内竞争不断加剧的环境下,施工企业自身的议价水平大打折扣,同时,市场中的利润空间相对较小,借助合理的成本控制措施可以帮助进一步提升市场议价实力,为进一步提升项目质量提供有效支持,帮助建筑施工企业顺利实施成本领先战略,增强企业综合竞争力。借助科学的成本管理手段,可以帮助企业增加综合利润。企业属于一种营利性单位,从最大程度上扩大企业整体利润价值,实施合理的成本控制能够帮助提升企业盈利能力。为此,需要在确保项目质量的同时,合理减少成本支出,这也是企业实施财务管理的核心目标,有利于施工企业稳定发展。目前,依然存在部分施工企业通过分级核算方法进行综合管理,其中涉及多种核算点,整个结构链条相对复杂。各个子公司拥

有不同的财务核算方法以及财务管理特征,使企业内部产生各个层次信息不平衡等问题,阻碍了财务信息的有序流通,增加财务控制风险。建筑施工企业因为具有工期较长以及大量资金需求的特征,使成本核算逐渐成为企业财务管理的重要内容,在市场竞争逐步加剧的背景下,建筑企业逐渐意识到财务工作的重要作用,追求科学的成本核算方法,能够促进不同层级信息实现全面共享。为此,建筑企业需要合理应用财务共享手段开展成本管理以及成本核算工作,这也是企业新时期实施成本管理的主要内容。

3 建筑施工企业工程项目成本核算中的不足

3.1 成本核算程序不完善

建筑施工项目的成本核算涉及范围很广,需要核算的数据遍布各个部门。由于部分建筑施工企业缺乏对各部门的统筹管理,为成本核算工作带来很大困难。尤其是部分企业缺乏锻炼财务数据的管理,造成财务数据混乱,没有准确的财务数据分类就会导致杂乱的数据无法通过自动化技术进行处理,极大程度增加了企业财务管理人员的核算工作量,同时还会影响核算质量。除此之外很多建筑施工企业在财务审核流程上较为死板,在不同部门之间实行统一的成本核算模式,这对某些特殊部门的成本核算工作带来了困难。除了以上问题,建筑施工项目的成本核算还存在数据检查工作较难开展,导致财务数据真实性难以保证,直接影响成本核算的质量。

3.2 信息化程度低

我国许多大型建筑企业已经跟随国际潮流,将整个财务管理体系进行了信息化处理,例如许多国有上市建筑企业已经深度应用财务管理的NC系统,经营管理的广联达系统,人力资源管理的朗新系统等信息化软件,在日常办公、财务管理和人力资源管理上取得了亮眼的效果,大幅提高了企业的经营管理效率。即使是国有大型建筑企业对信息化技术的应用仍然不够,在招标采购,物资采购,绩效考核等各个方面,仍然有信息化应用死角。至于其他中小型建筑企业,则更加缺乏对信息化重要性的认识。除了企业信息化意识缺乏之外,信息化程度较低的原

因还有很多,其中包括各信息化管理平台技术不够成熟,功能不够完善,数据安全得不到保障等等信息化平台方面的原因,还包括许多企业的数据库更新完全依靠财务数据提供,缺乏数据采集,缓解难以保证成本核算数据的真实性等因素。

3.3 财务管理人员素养不高

财务人员的专业素质是影响成本核算的重要因素,财务人员的道德品质和专业能力都会对成本核算结果产生重大影响。如果财务管理人员缺乏良好的思想道德品质,则会导致财务管理人员缺乏责任心,导致工作出现疏漏,甚至出现由于中饱私囊而导致损害公司利益等情况。如果财务管理人员专业能力不足则会导致在成本核算工作中容易出现核算错误、核算遗漏等问题,降低成本核算质量。

4 加强施工项目成本核算的对策

4.1 重视成本管控意识的培养

一是提高企业上层管理者的战略定位,企业的高层管理人员应对复杂多变的建筑市场环境,减少因突发环境变化给企业带来成本增加。通过分析和学习竞争对手的成本构成及动因,改善自身的业务流程和业务实质,掌握企业的投标、采购、生产、安装、验收、结算各个环节,关注企业各项能源消耗等各种手段,熟练掌握建筑业标准成本定额,以低成本、高效率提升企业的核心竞争力,实现企业的既定目标。二是企业发展的重要决定因素是人员,树立“以人为本”的管理意识,激发每个人的成本意识,实施人人参与成本管理,人人贯彻管理目标的管理氛围至关重要。企业的管理者应制定相关的奖罚措施来保障成本目标的实现和调动成本管理的积极性,挖掘企业进一步降低成本的潜能。

4.2 建立健全的成本管理体系

参考大型标杆建筑企业的《企业标准化管理手册》和《项目标准化管理手册》的编制方法,结合企业自身的经营特点,建立标准的投标、测算、采购、施工、管控、记录、分析、内部控制、考核等操作规范文件,使每个环节都有标准的操作流程,避免无效的操作和资源的浪费。通过对过程的及时记录与分析,纠正建筑业企业施工过程中的成本超支行为。建筑工程是一个若干环节组成的系统的项目管理,任何的环节出现问题,都会给工程带来不可弥补的损失,各个岗位需要充分的学习标准化管理手册的内容,形成各司其职、各负其责、相互监督和制约的工作机制。在实践中,将全面预算与建筑企业的标准化流程相结合的方法,可谓是一个强强联合的手段。既强调了全方位的成本预算管理,又强调了流程的规范性,避免因流程不规范而导致的超预算支出和不可预见费用的增大,将整个工程成本管控在合理的范围内。

4.3 运用先进的管理理念精细核算建筑成本

稻盛和夫的阿米巴经营模式,可谓是精细化管理的典范

方法,对于建筑业企业精细化管理比较适合。这种分析方法的核心是通过将企业的经营目标无限细化到每一个最小单元,对这些最小的单元进行业务目标考核,激发最小业务单元创造利润的能力,达成企业的目标,从而推进公司整体的业务目标。这种方法使每个员工自身的管理由模糊的到清晰的数据化的,转变了员工的思维,使其日常工作由最初的完成岗位职责向追求利润转变。整个建筑业企业的经营模式也由主要责任人关心利润变成每个人都关心利润与成本控制。通过项目承包责任制将项目经理设定为项目的主要负责人,将责任目标层层划分细化成本单元,贯彻至参与项目的每一个管理人员,针对全体参与项目的人员设定一定比例的风险抵押和盈利兑现的方式,激励各个成本单元发挥管理效用,达到一加一大于二的效果。

4.4 完善信息化成本核算体系

在信息科技高速发展的今天,采用研发的业财税一体化软件进行项目管理成为很多企业提高自身信息化水平,完善成本核算体系的方法。将项目过程中的成本核算内容录入系统并保存用于成本核算和分析。在企业各个施工项目管理组织中要求培训项目管理人员,使其具备日常业务和操作软件的一专多能的素质既能履行工程质量检查、进度监督又能完成成本控制和核算任务。工作人员每天应安排一定量的内业时间来完善相应的信息录入环节,使得每一个成本核算环节被恰当的详细的记录。通过项目业财税一体化软件的使用和项目管理网络的建立每个工作人员核算信息将按软件设定的核算体系由电脑汇总信息经专业财务核算人员加工后提交项目经理或企业管理者作为成本控制措施制定的依据。项目经理及工作人员在进行成本的核算、数据的汇总、整理、加工的过程中也将使企业的管理水平得到大幅度提升。

4.5 将建筑施工项目成本预算的编制模式进行优化

建筑施工项目成本预算的编制模式对于施工项目的成本控制有着极为关键的影响,对于优化施工项目的预算编制质量和效率,提高施工项目成本的管控水平等多方面有重要作用。由此,应当构建建筑施工项目成本造价的预算编制管理体系,将预算编制的具体步骤和各个流程进行优化调整,从而使其为预算编制模式的执行提供更加科学和全面的保障。应当构建制度化体系,将成本造价预算编制模式中的职责划分、目标任务等内容进行明确,从而提高建筑施工项目造价成本预算编制的科学性和准确性,将预算编制中的各项要素和内容进行全面考虑,避免不必要的成本损耗,从而使施工项目成本造价的预算结果有针对性和实效性。在建筑施工成本的控制内容中,应当包含施工人员的具体配置、施工所用机械设备的配置、施工所用技术的应用等内容,施工现场人工费、材料费、机械设备使用费以及其他直接费等方面,也都需要有对应的预算编制应对方式。要对其进行动态化、规范

化的分析检测,将施工成本造价的预算编制执行情况进行了了解,防止成本控制的预算出现一定误差。

4.6 提高建筑施工成本造价控制中的信息化水平

现代科学技术水平的提高和经济的迅速发展使得建筑行业得到了前所未有的发展机遇,施工项目成本造价控制也有了信息化的管理手段和全新的开展形式。传统意义上进行项目成本管控的模式下有较多无法完成的控制任务,信息化手段的融入和支持能够使其有更多的可能。由此,应当坚持挖掘信息化技术、自动化技术、大数据技术等技术的关键价值,提高建筑施工成本造价控制中的信息化水平,形成施工项目成本造价控制的平台,将传统意义上较为复杂的成本管控过程进行直观展现,将诸多施工要素对于成本造价控制产生的影响进行准确掌握,从而将施工项目成本造价的时效性充分发挥。借助信息化技术手段的巨大力量,将施工项目成本造价的审核、预算、评估等环节进行充分协调。要在提高信息化水平的过程中,不断挖掘造价成本数据信息的关键价值,使其成为施工项目成本管理计划的重要依据和参考标准。

5 成本核算在建筑工程项目管理中的重要性

5.1 成本核算在建筑工程项目管理中起着承上启下的纽带作用

就建筑施工行业而言,成本核算在建设工程项目管理中起着至关重要的作用,既与上游业主收款有关,也与下游结算密切相连。一方面,成本核算可以对单项建筑工程建设任务耗费的成本作出综合计算,这是比较全面的,与收款来说,通过比较,从而得出某个建设工程是否获利。另一方面,施工前,企业会对一个建设工程的决策前,初步预算是必不可少的,预算越精准,作为决策的可靠性越大,企业也会以此为依据来仔细考虑的投资价值,从源头上项目投资降低了风险。

5.2 成本核算有利于指导施工项目工程做好成本控制

成本核算在建设工程项目管理的成本控制环节起到指导作用,成本核算是关键控制措施之一。就整个项目而言,它涉及建设过程的全过程,施工前、施工中或是已完工,对其成本进行一个整体上的控制和把握,全方位了解项目盈利或亏损情况,还可以为企业管理层的决策提供依据,又可以明确其中的不足与问题,可以从经济的角度进行客观地评价,有助于制定有效的纠偏措施,使建设工程项目有条不紊地推进下去,把成本控制在最优的范围内,让企业最大限度地获得利润。与此同时,项目施工结束后,全面、清晰地了解该项目所耗费的成本数量。

5.3 成本核算的好处对建筑企业高质量发展起着至关重要的作用

新时期下,经济发展突飞猛进,经济环境变幻莫测,行业竞争日趋激烈,建筑企业同样如此,当下是一个竞争“效率”的时代,顺应时代的发展才不被淘汰,在这激烈的环境下谋求生存和发展,有好的经济效益才会有高质量

发展。就建筑单位而言,掌握一个施工项目的成本,从而制定一个有效的计划,使得人员、材料、机械及组织部署等各方面的资源得到最大程度的发挥,使得企业在效率和质量两方面得到双丰收,让效率最快化,利润最大化,从而在这个领域占据一席之地。总之,施工企业良好的成本核算体系,有助于企业在工程项目的建设过程中及时地做好资源配置安排,科学组织生产。在新时代的社会环境以及经济制度之下,企业应当将所获取的成本核算信息也作为一种生产资源来看待,这种资源的获取与材料、劳动力、机械等生产资源一样,都是需要一定的成本的。建筑施工企业若是在长时间内忽视成本核算带来的信息价值,则很容易使得建筑施工企业在市场竞争之中处于不利的地位。

结束语

随着信息技术不断发展,社会各行各业信息化程度都在不断加深,建筑施工企业在发展的过程中也在普遍应用信息化技术,信息化管理和信息化计算应经普遍应用于企业的经营管理过程中,尤其是在企业成本管理方面,信息化技术应用带来很大便利,既能满足企业的发展要求,又能极大程度减轻成本管理人员的工作量。信息化技术在成本核算过程当中的应用虽然普遍,但大多数建筑施工企业使用信息化技术进行简单的模拟和计算,满足企业管理的最基础要求,没有充分发挥信息化技术的优势。综上所述,结合当前发展形势进行分析,建筑施工企业在工程成本核算管理中需要合理应用财务共享模式,这也成为建筑单位的主流发展趋势,能够帮助建筑单位进一步提升自身经营管理实力。建筑单位应该不断提高重视程度,积极创新原有管理观念,立足于多种角度层面,促进财务共享模式顺利落实,帮助建筑企业不断提高自身的核算管理能力。

参考文献

- [1] 刘艳桃. 建筑施工企业工程项目成本核算与控制探讨[J]. 现代经济信息, 2019(15): 205+207.
- [2] 胡怡. 基于作业成本法的建筑施工企业项目成本核算研究——以 A 公司为例[J]. 财经界(学术版), 2019(2): 57-58.
- [3] 杜志芳. 建筑施工企业工程项目成本核算研究[J]. 合作经济与科技, 2017(24): 180-181.
- [4] 刘丽. 建筑施工企业会计对工程项目成本核算的处理分析[J]. 现代国企研究, 2017(18).
- [5] 周立杰. 国有建筑施工企业工程项目成本管控[J]. 四川水泥, 2017(03): 184.
- [6] 许景彬. 论加强施工项目的成本核算[J]. 纳税, 2021, 15(31): 187-188.

作者简介:王克成(1990.08-),男,汉,安徽六安,本科,研究方向:工程财务管理。