

谈财务管理在国际工程项目中作用思路构建

武永刚

(中国水利水电第三工程局有限公司,陕西 西安 710000)

摘要: 确保国际工程项目的顺利竣工,理应充分发挥财务管理在国际工程项目中的作用,加强财务管控力度,做好筹资管理工作,准确把握国际工程项目控制要点,创新项目管理模式,在确保项目质量的基础上尽可能地节约成本开支,努力提高项目投资收益。本文将简单分析财务管理在国际工程项目中的作用,希望能为国际工程项目开发工作提供借鉴方案。

关键词: 财务管理;国际工程项目;作用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.17.077

随着中国在全球地位的不断提升,国际项目工程的建设发展环境也更为良好。国家在海外建设的工程项目数量日益增加,项目投资规模在不断扩大,有效提高了国际项目收益。不可忽视的是,国际项目规模宏大,需要投入大量的资金,工期漫长,收益迟缓,因而,要严加控制整个项目开发中的财务管理工作。本文将简单分析财务管理在国际工程项目中的作用,系统论述当前国际工程项目管理存在问题,并综合探讨如何加强国际工程项目管控力度。

1 财务管理在国际工程项目中的作用

在国际项目开发过程中,财务管理发挥的作用颇为重要。国际项目需要投入巨额资金,通过制定和执行财务管理方案,能够为国际工程项目筹集充足的资金,帮助企业组织制定合理的投资方案,科学界定项目开发投资规模,避免因盲目扩大规模而导致资金紧缺,投资失败,得不偿失。与此同时,财务管理有利于加强对国际工程项目费用成本方面的优化调整和控制,财务人员会结合项目进度准确预算项目工程材料费、人工成本费、施工机械设备购置与租赁费、项目管理费等各项成本费用,编制成本计划,控制项目执行过程中的成本支出,辅助企业对项目质量和实施进度实施全过程管控,节约成本费用,结合项目进度对成本计划方案进行随时调整,并通过计算和发布财务数据为项目决策者提供更加真实准确的信息以帮助其制定合理的决策方案^[1]。

其次,在财务管理的主导下,国际工程项目在开发建设中会全面结合国际形势,能够对国际项目管理中存在的问题和不确定风险、安全隐患等展开全面的分析预测,有利于国际项目管理人员及时制定应对方案和计划,确保在项目管理的各个环节发挥最大的效用。工程项目的管理、工程设计、项目进度以及费用成本控制等方面都会存在一定的不确定风险,因而项目控制需要贯穿于工程项目的全过程。通过开展项目控制工作来加强对工程项目的风险预测、管理与评估。

另外,财务管理与国际项目经济效益有着直接性的联系,通过合理制定项目财务管理方案以及有效的控制计划能保证工程项目管理各个环节的有效性和规范性,在一定程度上能够合理控制项目成本费用。同时,也可以加强国际项目之间的多方合作,不断提高国际企业的影响力,实现多方企业共赢的局面,在有效防范项目风险的基础上不断提高国际项目管理经济效益。

2 国际工程项目管理现存问题

2.1 项目筹资存在风险

国际工程项目建设中通常要投入大量的资金,这就需要从政策性银行申请专项贷款或者在商业银行申请流动资金贷款。海外企业在申请贷款的过程中,必须紧跟银行的严格考核,后期贷款能否落实,很大程度上存在不确定性。其次,国外汇率管制非常严格,在跨国划拨资金的过程中,存在很多不确定性因素,这就很容易导致项目进行过程中资金出现短缺,引发筹资风险问题。另外,如果汇率不稳定,在项目初期到结束期出现了很大波动,也会给筹资带来负面影响^[2]。

2.2 项目管控体系须待完善

项目控制体系的不够完善会直接影响到专业管理团队在国际项目管理中发挥的更大效用,导致项目控制工作整体缺乏效率。部分企业由于缺乏对国际项目控制正确全面的了解与认知,因而无法充分发挥项目控制在国际项目管理中的作用和价值,从而对国际项目管理中存在的安全隐患、不确定风险无法作出及时的预测和防控,对于项目管理质量和项目经济效益而言都是极为不利的。同时由于项目控制体系的不够完善致使企业对项目质量、成本费用、工作人员以及项目进度等方面的控制不到位,无法保证国际项目的全面发展。除此之外,部分企业国际项目控制意识较为薄弱,对于项目的管理投资以及建设数量没有一个明确合理的概念,对于项目涉及的国际市场风险、政治法律风险等无法进行有效的识别和分析,进而提高了项目风险发生系数。

2.3 项目管控模式单一

当前有部分国际项目控制模式存在单一化问题,缺乏改革创新。国际项目管理涉及较多的内容,且项目类型众多,在一定程度上加大了项目控制难度。由于国际项目类型的多样化,项目控制也因此表现出多方面的特征,因而在国际项目控制管理中,合适的项目控制模式显得尤为重要,与项目管理的最终效果有着密切的联系。同时项目控制的最终效果也能够准确衡量项目控制方法的适用性和有效性。合理的项目控制模式能够全面协调好项目管理的各个环节,从根本上保证项目质量、进度以及安全性,对国际项目的发展起明显的推动作用^[9]。

3 如何加强国际工程项目管控力度

3.1 做好项目资金筹集工作

国际工程项目建设必然要筹集充足的资金,因此,要注意控制筹资风险,做好资金筹集工作。在具体过程中,企业应合理制定资金筹划方案,避免出现资金短缺问题,确保项目工程的顺利开展和完美竣工。在项目执行过程中,企业应注意做好项目工程收付款管理工作。在项目运营期间,对资金进行统一管理,确保资金的灵活流转,准确把握以下三项基本要点:

第一,在筹资过程中,必须做好资金预算管理工作。一般情况下,国际工程项目所签订的合同中涉及的金额都比较大,部分企业对于项目资金的预算编制、审核与监督体系不是非常严格,这样各期资金的收入与支出流可能不匹配,很容易导致企业在要支付各项款项时因为内部资金不足而通过外部筹资来实施垫资支付,额外增加了企业的资金成本。也有部分企业组织收到业主工程款后,还没到合作分包商以及供应商的付款期限,导致大量资金的闲置,不利于提高资金使用效益,也会影响工程项目的顺利进展。对此,必须严格做好项目资金预算管理工作,优化筹资方案,对资金的使用进行合理筹划。同时,要注意健全资金支付审核批复制度,以此提高资金使用价值,减少企业成本开支,确保工程项目能按计划完成。

第二,对于应收款项必须及时收回。在海外工程项目合同文件中,通常会明确付款条款规定,一般要求企业在满足收取进度款时,要及时将付款资料提交给业主,这样可以尽早收取项目工程款项,减少垫资额度,确保企业组织能及时支付项目分包款项和人工成本费用。

第三,防范汇率风险。海外工程项目筹资必然会涉及到外汇,在签订合同的过程中,应做好汇率分析工作,注意防范汇率风险,在选择外币时,应注意选用汇率较为稳定,升值可能性较高的币种。大型工程涉及的工期都比较长,企业可以结合实际需要,在中信保购买预防汇率风险的保险,这样可以减少汇率变动对企业财务和项目效益的负面影响。

3.2 健全项目控制管理体系

完善的项目控制管理体系是有效开展项目控制工作

的重要前提和基础保障,在构建项目控制体系时需要注意项目控制体系的系统全面性以及可行性,确保项目控制环节在国际项目管理中能够发挥最大的作用和价值,因而需要对项目控制组织体系、管理体系以及控制计划和方案进行完善,将项目人员、材料设备、财务核算技术以及项目招投标环节都考虑在内,协调好各方面之间的关系,实现项目控制效果最优化。同时,在项目控制中重点突出项目的安全性和风险性管理,专门建立完善的风险预测评估管理机制,对国际项目风险做最全面的预测分析。

其次,要全面做好项目资金与银行账户的安全管理工作,在具体工作中,应把握三大要点:第一,在工程项目收付款过程,应注意尽量减少用现金结算的次数,选用保函、信用证和托收等安全可靠的金融工具。如果必须要用现金进行结算,则必须提前实施测算,结合需要支付的金额在银行提取相应的存款。与此同时,必须确保资金安全,在资金存储区配备防盗门、监控器和保险柜等安全防护设备,及时将结余的资金转存入银行。第二,企业财务管理人员必须对现金盘点表和银行存款余额调节表进行定期审查,这样方能有效保障资金安全。不可忽视的是,近年来,部分国家因为经济危机和其他变动而出现的银行破产问题屡见不鲜,对此,海外企业在银行开户时,应注意选择资信良好的大型跨国银行,这样可以在特殊时期实现跨国支付,确保资金收支安全,有效规避风险。其次,要注意对开户数量进行合理控制,对于企业的账面资金余额和银行账户余额,则需要定期核查。第三,财务部门必须对内部备用金借款、无凭证支出以及对外单位借款进行严加控制与审查,构建财务核算中心,对国际项目资金实施统一管理。

需要注意的是,随着国际项目的不断发展,项目控制管理体系需要不断地优化调整,加强对项目控制的建设管理,确保项目控制管理机制的适用性。充分利用信息技术加强对项目控制的信息化管理,将信息技术与项目控制建设体系相融合,构建信息化项目控制系统,实时共享项目数据信息,有利于加强项目各个管理环节的沟通联系,有效衔接各项工作,保证国际项目管理工作能够高效率的完成。

再次,做好国际项目预算管理工作,必须重视健全项目预算管理制度,细化预算规则,分别做好总项目预算和年度项目预算编撰工作,明确项目预算信息化系统建设主体、运维主体和监管主体,将职责落实于部门与个人,发挥主导部门的作用。与此同时,财务部门要辅助本企业建立标准的财务预算管理制度,以便于项目预算工作有据可依,其他部门应加强合作,辅助财务部门做好项目预算工作,制定正确的决策。信息部门应辅助企业加强项目预算管理制度信息化建设,完善项目预算管理信息系统。

另外,企业组织应重视构建与开发项目相匹配的项目预算监督管理机制,创新项目预算管理模式,设置 excel

台账,这样有助于做好日常项目预算工作。与此同时,应设置完善的项目岗位对接系统,提高分支系统的兼容性,这样方能解决信息孤岛问题和冲突问题,实现信息资源共享^[4]。

3.3 加强项目控制模式的改进与创新

国际项目控制模式需要依据项目控制范围、涉及内容进行必要的改进创新,在国际法律法规和国内政策法规、政治经济内容等方面的约束下进行合理的创新,创设出多元化的项目控制模式,以便适用于项目不同的控制范围,最大限度地提高项目控制的有效性和控制水平。同时,在创新项目控制模式的基础上应当加强项目控制力度,对项目人力资源、物力财力等各类资源进行优化配置,确保项目资源的合理使用,实现项目成本费用使用最优化。同时有必要提高项目控制在企业中的地位,加强对项目控制的宣传普及,促使企业所有人员配合好项目控制工作的开展。将信息化技术全面引进到项目控制工作当中,以线上线下相融合的方式构建完善的项目控制模式,创新性的项目控制模式有着更加广阔的适用范围,适用性较强,更加符合国际项目发展需求。

需要注意的是,在工程项目决策之前,应注意在分析和预测项目成本、造价和收益,准确把握工程项目质量、安全、进度等的要求等的基础上,对实际工程项目进行科学的规划和统筹管理,合理确定投资规模。在项目决策阶段,应全面做好工程概算、预算工作,对实际工程项目的成本目标进行科学的细化和细分,制定切实可行的成本控制计划。在项目设计阶段,应着重强调对实际工程项目有关资金投入和使用、费用支出等进行深入的分析,明确项目成本控制目标、施工图设计、初步建筑的方案设计、技术设计、投资额、材料的数量和质量标准、工程标准、市场材料价格、费用支出项目等。在项目执行阶段,应注意在确保施工质量的前提下控制好各项成本费用。

3.4 强化企业对国际项目财务管控的认知

企业首先要从国际化战略高度强化对项目财务管控的了解与认知,提高对项目控制的重视,不断增强项目财务管控意识。对国际项目管理以及项目控制的认知需要从国际形势、政治法律以及社会经济等多方面入手,针对当前项目控制发展现状,积极更新转变项目控制管理理念,以更加科学先进的观念去开展项目控制工作,树立对项目控制的全面认识,将项目控制与工程项目安全和风险紧密联系起来,确保国际项目管理的有效性和规范性。同时,要将项目经济效益作为项目控制工作的重要基础和前提,从国际战略高度加强对国际项目的控制。

其次,要注意明确项目财务管理工作范围,努力获取更多收益。国际项目的国际化发展受到项目管理空间和进程的影响,具有多元化的发展空间,同时项目财务控制范围、计划和成本需要得到合理的控制。企业需要充分明确项目控制包含的范围,确认项目控制在国际项目管理

中的地位,以便充分发挥项目控制的作用和价值。项目财务控制包含了对项目资金筹集、项目投资开发和成本费用等多方面的控制管理,企业需要依据项目不同环节对项目控制的实施展开合理的设计和应用。

最后,要依据国际项目实际发展情况对项目控制范围适当进行拓展和延伸,促进国际项目全面系统的发展,在项目控制范围的拓展过程中要始终保证项目质量、进度和成本费用的协调统一,且需要依据不同控制范围合理制定科学的控制计划和方案。对待不同的控制范围和对象需要结合相应的控制计划和方案。

3.5 加大对项目费用、质量进度和安全的控制力度

项目控制环节的工作同样较为复杂,因而需要注重项目控制体系的不断优化,加强对项目管理环节的系统控制,不断加大对国际项目费用、质量进度以及安全和风险等方面的控制力度。一方面是项目费用控制,项目成本费用与项目的经济效益有着直接的联系,通过对国际项目的成本费用进行合理的控制,注重项目资源的优化配置,最大限度地降低项目成本费用,以此来保证项目经济效益的提升。项目从投招标到收工阶段都会产生一定的成本费用,表明了项目费用控制也是全过程的,在项目费用控制过程中需要注重对施工材料设备采购费用、人工费用以及管理成本等方面的重点控制,严格把控成本费用的使用情况,做好信息等级,将费用信息与项目其他资料信息进行明确分类和统一管理,确保项目费用的合理化以及项目工作进度的规范性。另一方面,加大对项目质量和进度的控制力度,对施工技术、项目资源以及人员作业情况进行合理的管控,从根本上确保项目质量和进度的有序性,在保证项目质量进度合理化的基础上,有效降低项目风险的发生率,不断提高项目施工的安全性^[5]。

4 结束语

综上所述,提升国际工程项目收益,顺利完成项目作业,海外企业应充分发挥财务管理的作用,合理制定资金筹划方案,避免出现资金短缺问题。同时,要注意防范汇率风险,加强项目成本管控力度,健全项目管理体系,不断创新项目管理模式。

参考文献

- [1]陈璐.浅析国际工程总承包项目财务管理[J].财会学习,2020(02):38-39.
- [2]董哲.国际工程项目的成本控制与财务管理探析[J].纳税,2018(19):74.

作者简介:武永刚(1983-),男,汉族,甘肃天水人,大专,研究方向:财务管理。