

# ERP 在电力企业财务管理中的应用

叶 萍

(中节能风力发电(新疆)有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘要:**随着我国科技的快速进步,在企业中应用信息化手段也成为一种趋势,我国政府非常重视信息化工作在大型企业中的应用。电力企业作为我国主要的产业,更需要重视信息化工作的应用。在电力企业财务管理的过程中,ERP 系统的应用提高了电力企业财务管理的信息化水平。ERP 系统应用于电力企业的财务管理中,可以有效提高电力企业的财务管理水平,实现资源的再分配,对降低企业日常运营的成本有着重要的作用。

**关键词:**电力企业;财务管理;ERP 系统

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.17.083

## 1 电力企业财务管理应用 ERP 系统的重要性

在未应用 ERP 系统之前,电力企业的财务管理主要通过人力来进行,借助一些财务管理软件的辅助来完成企业的财务管理<sup>[1]</sup>。这种情况下财务管理的信息较为滞后,企业无法第一时间掌握具体的财务信息。传统电力企业财务管理,不仅负担重、效率低,并且具体的财务数据也很难保证其真实性。随着 ERP 系统的应用,使得电力企业的财务管理规范化,将企业的人力资源、财务以及物资等进行有机地结合,确保财务预算、核算工作更为全面、准确。

## 2 电力企业 ERP 财务管理體系中存在的问题

### 2.1 财务管理基础细化水平不足

我国国家电网在“十二五”期间提出的发展战略中指出,要重视“三集五大”体系的战略建设<sup>[2]</sup>。这对电力企业的财务管理提出了新的要求、增添了新的内容,因此需要电力企业将自身的财务管理基础细化体系持续的进行补充,对新增业务进行深入探索,制定新的规范标准。企业电价政策的执行中还存在部分薄弱的环节。电力企业基建标准成本还处于试点总结阶段,并未发挥其对工程项目的管控作用。

### 2.2 财务管理发展不平衡

由于电力企业对内部管理基础的重视程度以及投入的力量不同,导致企业所属的各个单位之间的财务管理发展不平衡。随着财务管理改革的推进,财务管理对各业务的保障需求以及各个专业之间的管理差距也愈发明显,甚至存在部分信息的集成分析不足的情况。财务管理对于经济活动无法起到有效的监管作用,资源统筹分配的差距导致体制机制发展遇到障碍。

### 2.3 财务管理与业务集成融合不足

目前电力企业各个部门之间的信息化建设不能同步,财务管理与业务信息之间的较多环节无法进行有效的统一,财务信息对外无法实行有效的监控。财务管理与业务信息之间的集成工作还未彻底完成,需要加强财务信息与业务信息之间的联系。

### 2.4 预算管理机制未完善

全面预算还未形成一个与各项具体预算有机进行结合起来的预算体系<sup>[3]</sup>。预算编制采用的是报表读数的形式,或者通过对历史数据的判断、经验的判断,对数据的成因不进行有效的分析,造成预算结果与实际情况的差距较大,对于预算过程中的各种原因无法科学、有效地进行分析,导致最终结果与实际的经营情况不符。电力企业各个部门之间无法进行有效的协调工作,导致对预算执行的监督力度不足,对于预算执行中的问题分析不足,也会导致预算结果与所期目标之间存在较大的误差。

### 2.5 财务管理體系不够完善

一般来讲,工程建设包括五个环节:工程研究、初期设计、施工、结算、决算等,而对工程全过程管理则需要在这整个工程建设的环节中均要实行财务管理。但是目前电力企业财务管理體系不够完善,财务管理制度不够健全,财务管理与业务之间存在较大的信息差,财务工作人员无法参与到工程项目全过程的审查工作,从而无法在源头上控制成本造价,难以发挥财务管理的作用。

## 3 完善电力企业 ERP 系统管理体系的对策

ERP 系统的使用不仅让企业各个部门之间的信息沟通更加的合理、提高工作效率,还使得企业内部员工的思想理念与现代化企业管理理念相碰撞,更认可现代企业的管理模式,为企业的进一步发展打下坚实的基础。在应用 ERP 系统时,也需要注意在应用过程中所存在的问题,并及时地进行更正,以发挥其最大的作用。

### 3.1 规范信息标准,实现财务信息与业务信息之间的共享

第一,将企业内部的各项标准进行统一,让财务信息数据与业务信息数据之间实现共享转化,明确制定各个部门之间的数据转化标准。一是业务类型体系的分类。电力企业需要将业务类型进行有效的分类管理,并提供不同的标准体系。二是业务处理模板需要进行统一。公司各个部门向财务部门提供的报表数据必须通过统一的模板进行

转换后方可提交,并需要根据相关规则进行。三是数据统计标准。数据统计标准需要根据财务会计的相关标准进行,以确保数据能够具有共同性、规范性,并且实现各项数据合并的一致性。

第二,建立一体化的信息共享机制,实现财务信息与业务信息的同步工作。通过不断深化、完善财务部门与各个业务部门之间的融合,并且借助信息化手段来实现系统的集成,最终实现财务数据、业务数据之间的共享,深化完善财务与基建、物资、生产、交易等系统的集成应用,提高电力企业财务一体化的应用程度。在电力企业建立一体化的信息共享机制,需要向下辐射到最底层的会计,向上可追溯到企业最前端的业务,实现企业内部全方位的财务信息共享。

### 3.2 建立全面规范的预算管理制度

第一,健全预算管理机制,完善预算管理制度,规范预算决策流程,让预算管理内容涵盖企业财务预算以及各项业务预算。建立并实施预算编报流程,构建科学有效的项目审核流程,完善预算调整流程,让预算更加标准化、规范化。

第二,优化完善预算编制平台,通过成熟的软件辅助来建立与企业发展计划、电量交易、财务管理等专业化信息集成管理平台,让财务信息与业务信息实现有效地融合<sup>14</sup>。优化企业业务的表单,完善月度预算与项目预算、年度预算之间的联系,实现预算执行全过程的控制工作。梳理企业的资产目录与物资之间的对应关系,实现费用支出时对资产的控制。

第三,创新预算安排模式,通过项目的评级、排序,来实现对项目的动态管理,提高预算安排的科学性。根据企业的实际情况进行动态的创新,对费用安排进行实时的调整,提高预算编制的科学性。对电力企业的资源进行统筹管理,实现企业可持续性发展。

第四,强化预算过程的管控手段,实行月度资金预算管理,通过年度预算管理与月度预算管理的方式,加强预算过程的管控能力。在组织并召开经营诊断分析会议,科学的分析企业月度及年度的经营情况,及时的发现并解决企业在经营过程中出现的问题,研究相关的改进措施,促进全企业管理的提升,保障年度预算的可控性。

第五,实施预算考核制度,建立重大预算失误的跟踪监控,对目前预算管理中存在的问题及时的纠正。完善预算考核指标体系,根据企业内不同单位的特点,科学的制定各个单位的考核指标,优化考核方式,增强预算考核的科学性、有效性。

### 3.3 通过信息集成,实现信息一体化

ERP系统在电力企业应用的初期,由于ERP系统对于电力企业来讲是一个全新的系统,那么则需要人工去录入全部的企业数据<sup>15</sup>。在这种情况下,企业需要适当的增加人力来完成数据的采集、核算、录入工作。但是在该过程中

容易出现三个问题:首先是企业内部数据过多,相关技术人员的工作量过大;其次是人为的录入信息会不可避免的出现失误,从而导致数据的错误;最后是录入的信息不能得到及时的更新,信息仍存在滞后性。这种情况下企业在ERP系统中所能查看的数据仍为历史数据,无法实施的对企业财务进行掌控。只有将信息集成后方可发挥ERP系统的作用,实现电力企业信息的一体化。

第一,财务与规划发展部门的信息集成。主要包括配合发展规划的测评工作,对影响工程造价的重大技术经济因素进行论证。通过财务与规划计划系统的集成工作,实现全口径的项目信息与财务系统的同步工作,保证项目信息的统一,实现项目业务与财务部门的衔接工作。

第二,财务部门与基建管理部门的信息集成。项目的初步设计阶段,需要基建部门来控制项目的预算制定,财务部门主要负责项目初步设计的审查工作,提出科学且合理的意见。在项目的实施阶段,基建部门需要对项目日常的支出成本进行严格的控制,保证项目的成本与工程的实际施工相契合。财务部门需要做好资金的支付工作。在项目的竣工验收阶段,基建部门需要及时的提供资产验收数据,而财务部门则需要进行资产的评估工作。在竣工决算阶段,基建部门需要及时的提交相关文件。财务部门需要完成竣工决算,通过财务部门与基建系统的集成,可以实现项目的决算信息以及验收报告等各类信息实时的向财务部门传递,并且可以依靠ERP系统来确保工程项目信息与财务信息之间的衔接与转换。

第三,财务部门与生产管理部门信息的集成。通过设备等实物的管理与资产管理业务之间形成设备目录与固定资产目录之间的对应关系。同时根据资产的使用寿命需求来建立转入、调拨、重组等资产信息的变更,实现以实物管理来带动企业的财务管理。

第四,财务部门与营销部门的信息集成。营销部门需要向财务管理部门提供用户信息管理、电价管理维护目录、售电的分析、应收实收电费业务处理、电费对账业务处理、发票信息等各项相关信息数据,并且需要制定统一的用户用电量设备项目以及对应关系,为实现设备资产的联动奠定基础。

第五,财务与人力资源部门信息的集成。人力资源部门在企业管理中主要工作是管理人员的基本信息,并将人员的基本信息提交给财务部门,来计算员工的工资、奖金、社保、公积金等各种费用。ERP系统与人力资源部门系统的集成,可以使得人力资源部门的工作人员向财务部门传递信息后,自动的生成相应的会计凭证,而人力资源部门的管理人员也可通过提供职工的薪酬来为年度预算提供有效的数据支撑。

第六,财务部门内部的信息集成。首先,对于主数据的集成工作。主数据是财务部门进行会计核算的基础,通过建立会计科目、客户、供应商等各项主数据的集成端口,实

现各个模块之间的信息处理工作。借助财务内部信息的统一管理,保障财务核算业务的有效性。其次是业务数据的集成。为了确保各个模块数据的有效性和一致性,需要在各个模块之间建立实时接口,以保证会计凭证的唯一性,实现会计核算信息在各个系统中实现实时更新,提高财务管理的质量。最后,其他信息的集成。财务部门需要建立各项业务的集成接口,充分利用各个系统模块的功能,提高财务核算的准确性。

### 3.4 强化预算管理功能

ERP系统在电力企业财务管理中的应用,财务管理人员可以动态的收集企业业务信息、财务信息,并且能够实时的获取动态的数据<sup>⑥</sup>。而这些数据对于电力企业财务管理来讲非常的重要,财务管理部门可以通过现代化数据分析,对企业实行全面的预算管理工作。而电力企业则可以通过应用ERP系统来实现对企业的全面预算管理。

第一,财务预算控制。在ERP系统中建立预算责任主体与预算项目、基金中心等对应关系,并根据具体的预算标准来划分责任主体。当发生业务时,那么系统将会根据自己所设定的预算标准进行监控工作。如果超出了预设的预算数据,那么系统就会根据预先设置的控制强度来进行提醒或者进行控制。ERP系统中的承诺项目分为两类:收入和支出。一般来讲,承诺项目是将财务管理中的会计语言用资金收付的语言进行替代。基金中心代表了管理预算的组织结构,其中包括部门、责任归属部门、具体的业务项目等等。承诺项目以及基金中心可以根据电力企业的具体情况,在ERP系统中进行灵活设置。ERP系统可以认为是主数据的延伸,将总数据的账目、成本、物资、固定资产、内部订单等各种元素进行分配,有基金中心、承诺项目进行数据的分析处理。因此在ERP系统中可以将前端业务自动对应的业务活动数据分配给基金中心与承诺项目中。

第二,现金支出控制。ERP系统的应用可以强化月度现金流量的管理,开展支付的主要依据则是经过财务系统批准的资金流。电力企业根据现金流来确定付款的项目,付款的额度以及付款的时间,合理的安排企业资金的支出计划,在预算不足的情况下不允许进行付款,并且对企业的现金流预算的执行情况进行实时的监控。企业的支付行为受到现金流预算的控制,所有的支出资金的申请必须从月度资金预算中扣除,预算不足将取消支付。在月度现金流量预算内的支出需求,不需要进行重点的审核工作,只要申请付款的手续齐全即可办理。

第三,业务预算控制。ERP系统将预算的数据发送到各个业务中去,并且各个业务需要将流程环节导入到系统中。首先受到项目年度资本支出总额的控制;其次是判断是否超过预算的分项金额。如果执行预算是企业内部调整,那么则需要财务部门进行再度审核,签字确认。如果超过执行预算总金额但是没有超过批复预算,那么相关部门

需要向财务部门进行确认,经过原执行预算部门审批。如果超过批复预算,那么就需要将批复预算提交给批复机关进行调整,并将调整后的金额录入到ERP系统中。

### 3.5 实现“一键式”报表的应用

“一键式”报表指的是在完成账务集中部署和关联业务的基础上,设置报表读取公式,直接从省公司本部的数据中心来实施的提取财务数据,并且能够自动生成各单位的会计报表,最终实现各级、各类会计报表“一键式”生成。报表的数据可以直接深入到基层,并且可以直接开展信息加工工作,实现财务在线监测,为财务管理决策提供强有力的信息支撑。公司总部可以统一制定报表格式和数据运算公式,基层会计在编制报表时,可以自动的取出单位的财务数据;各层级汇总单位编制合并成表时,也可以自动的取出各个下级单位之间的交易数据,并且可以实现单位之间的内部交易自动合成与抵销。

“一键式”报表的应用,促进了财务管理的有效性与科学性,有效推进了电力企业前端业务环节的数据质量,消除了传统财务管理中数据的加工环节。在任意的时间、任意的口径均可进行“一键式”的生成工作,各级单位的报表可以直接渗透到财务数据、会计凭证。信息的反应效率加快,可以为企业的决策提供更科学的数据支撑,提高企业的经济效益。

## 4 结束语

综上所述,电力企业应用ERP系统是提高企业核心竞争力的一个重要方式。通过ERP系统的应用,可以促使企业在先进的管理理念以及技术优势的带动下,实现对企业内部的人、物、财等进行统筹规划,对企业的业务实现更有效的管理与控制。ERP系统的应用,不仅可以提高企业会计核算效率,也使得企业的内部控制得到加强,让企业的精细化管理成为可能,实现企业的最大价值。

### 参考文献

- [1]郑植.浅析ERP系统在电力企业财务管理的应用[J].现代商业,2019(21):122-123.
- [2]史红英.ERP系统在电力企业财务管理中的应用[J].国际商务财会,2019(03):69-71.
- [3]金花.ERP在电力企业财务管理中的应用研究[J].经贸实践,2018(23):75.
- [4]王开莉.论ERP系统软件在电力企业中的实践应用[J].中国市场,2016(01):139+141.
- [5]胡秋红,王益强.ERP在电力企业财务管理中的应用研究[J].高等财经教育研究,2014(S1):39-41.
- [6]王益强.ERP在电力企业财务管理中的应用研究[D].武汉纺织大学,2014.

作者简介:叶萍(1991-),女,汉族,甘肃武威人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理、财务评价。