

# 管理会计在企业中的应用探究

郝晓丹

(河南豫永信联合会计师事务所(普通合伙),河南 禹州 461670)

**摘要:**要在日益激烈的市场竞争中占据优势,企业必须不断提高竞争力,优化管理效率和决策质量,发挥其在国民经济中的重要地位。而完成这些使命必须依靠管理会计的有力支撑,因此管理会计被越来越多的企业关注并重视。对于企业而言,管理会计的深入应用有助于充分发挥辅助企业提质增效、创造价值的能力和优势。然而,目前管理会计在企业的应用还存在诸多问题,为此,本文将深入研究企业管理会计应用存在的问题,并针对问题探讨解决措施。

**关键词:**管理会计;企业;问题;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.17.122

当前,随着经济全球化和互联网的发展,企业改革的不断深入,市场、法制环境的逐步改善,加之政府对企业的有力支持,企业经济方面的信息也逐步完备。管理会计作为经济管理的重要组成部分,部分企业已意识到管理会计优势,也加强对管理会计的应用,但在实际应用过程中,受多种因素制约,导致管理会计应用不充分,限制了企业的发展。针对这一问题,企业应构建管理会计信息共享平台、加强人才培养,充分发挥管理会计在企业发展中的推动作用。

## 1 管理会计定义

管理会计简单讲就是管理与会计的直接结合,从财务会计中派生出来的一门独立的新兴学科,侧重于为企业内部的经营管理服务,以未来可能发生的经济活动为主要对象,帮助企业管理者做出最优决策,以实现企业最佳经济效益。综上所述,管理会计是以强化企业内部经营管理,实现企业价值创造和增值为目的,以企业经营管理工作为对象,通过专门的技术和方法收集、整理、加工和输出财务会计与非财务会计信息,融合财务与业务活动,实现对企业现在和未来的各项经营活动的预测、决策、规划与控制,对实际执行结果进行考核和评价等职能的一种管理活动,是现代企业会计的一个分支。因此,管理会计因其能为管理者提供有用信息,全方位支持管理者的战略规划与经营决策,有序推进组织控制与责任绩效评价等,从而实现会计信息的价值创造。

## 2 管理会计的职能

### 2.1 预测经济发展趋势

传统财务会计偏向对历史财务数据的整理和归纳,而管理会计更侧重于财务管理功能。管理会计通过对历史财务数据、信息以及企业内外部其他信息进行收集,并对数据信息流进行精准分析、整理、加工,结合以往管理经验,预测企业未来经济发展趋势,为企业战略决策起到参谋作用。

### 2.2 控制经营活动过程

管理会计收集、整理、分析大量的企业内外部数据及信息,旨在为实现企业经营目标,否则,就失去了其存在的意义。利用这些有效数据及信息,不但能够评价当下业务活动的合理性和有效性,而且在业务执行过程中,随时能够找出与实现经营目标之间的差异,找到有待改善的地方,帮助企业纠正偏离行为,控制经营活动,使企业始终朝着既定的规划目标前行。

### 2.3 规划企业经营目标

经营目标是一个企业在战略框架下发展的短期目标,也是全体员工奋斗的目标。经营目标规划是否正确,直接影响企业战略目标能否实现。管理会计从历史和现在、内部和外部数据信息中,分析出企业的机会和威胁、优势和劣势,通过整合资源、扬长避短,能够帮助企业科学规划经营目标。

### 2.4 科学筹划企业未来

一个企业想要市场中立足,不但要把握好当前的发展,更重要的是要实现企业可持续发展。企业作为国民经济的重要支柱,不但要善于预测未来发展风险,更要立足现实,科学统筹谋划未来发展方向。管理会计可以借助当前掌握的各种数据、信息,为企业谋划未来提供客观依据,提升企业筹划未来的科学性和前瞻性。

## 3 管理会计的作用

### 3.1 管理会计能够为企业管理和决策提供信息

与传统的财务会计相比,管理会计能够为企业管理和决策提供信息,以便企业的管理层做出最优决策。管理会计应基于企业的实际情况,采用灵活的方法对企业内部的财务会计和非财务会计信息进行计量、加工、处理,不完全受企业会计准则的限制和约束,结合企业自身经营特点和参照所在行业的指标,向企业管理者提供全面的管理信息,并通过各项经营活动的计量指标来全面反映企业的经营状况。

### 3.2 管理会计有助于企业强化风险管控

企业在经营过程中面临着各种各样的风险。由于管理

会计通过对经济业务的事前监督、事中控制、事后评价全过程的管控,编制可行性预测方案,有利于企业建立健全完备的风险防控体系,防范企业风险,促进企业目标的实现。

### 3.3 管理会计可以参与到企业管理

通过提炼对企业有价值的信息,参与到企业管理中,帮助企业提高经济效益。它的一个重要特点是实现“业财融合”,通过对这些信息进行深入加工分析,发现企业内部的不足,并采取改进措施,有助于改进管理流程,弥补管理短板。

### 3.4 管理会计有助于构建企业特色的绩效考评体系

管理会计在全面评价企业经营绩效方面发挥着巨大的作用,其体现为对企业各业务部门的业绩进行考核与评价,能够在财务指标与非财务指标有效平衡,将二者信息相结合,从而全面和客观地反映企业绩效。企业管理者按照业绩评价的结果进行激励和约束,激发企业各业务部门和全体员工的工作积极性和价值创造力。同时有助于构建具有企业特色的绩效考评体系,制定相应的奖励制度,促进企业内部的竞争,最终助力企业价值最大化的实现。

## 4 企业管理会计存在的问题

### 4.1 企业管理层及员工对管理会计的重要性认识不足、重视不够

近年来,随着经济全球化的进程加快,许多企业的效益和规模都得到快速增长,导致部分企业管理层对管理会计的重要性认识不足,习惯性地认为管理会计与财务会计没什么太大差别,误认为企业并不需要管理会计,经济效益的提升与管理会计并没有多大关系,想要经济效益好,只要把握住产品研发和销售两端就行,并不认为管理会计能够提升企业的经济效益。同时部分员工对管理会计也存在认知偏差,也意识不到管理会计的重要性,反而认为平添了许多无用的工作量。由于企业上下对管理会计的重要性认识不足,认识不到其在财务管理甚至在企业管理中的重要作用,所以也不可能对其重视。

### 4.2 信息化水平支撑不足

虽然目前在企业中会计信息化系统已经得到了全面应用,但是部分企业会计信息化系统仍然将会计核算作为主要内容,对管理会计信息化水平支撑不足。首先,由于我国未形成一套系统的管理会计理论体系,部分企业的会计信息系统重点始终在财务会计方面,对管理会计信息化的重要性未能给予足够的重视,所以,会计信息系统构建时考虑的主要应用仍然是会计核算。其次,信息化建设缺乏规划,往往是根据企业的需要,缺少什么建设什么,这样就造成企业拥有多个信息系统,人为建成大量的“信息孤岛”,造成了大量的资源浪费。而且各种软件系统的供应商不同,应用的相关开发技术也不尽相同,导致各系统之间的信息无法进行有效的整合,数据难以实现共享。同时,随着互联网的高速发展,对管理会计信息系统的安全性带来

了挑战,信息系统的不安全会导致信息泄露和战略决策失误,并造成一系列连锁反应。

### 4.3 管理会计人才缺乏

第一,部分企业财会人员的工作还基本停留在事后核算。如会计对经济合同审核不到位,甚至认为合同不应纳入会计审核范围;没有人员持有管理会计证书;不具备从业务链前端进行管理的意识,缺乏必要的专业知识和辅助企业创造价值的意识,导致财务不能为业务活动提供有价值的信息。第二,部分企业会计没有定期将应收账款逾期明细发送给业务部门,没有定期催促业务部门向客户催债,对逾期客户的销售合同或发货进行审批时,未充分考虑应收账款逾期情况,导致企业资金被占用。由于财会人员缺乏对整体业务流程的深入了解,未深度融合业务和财务,有时虽有参与业务前端,但并不能从辅助企业创造价值角度提出高效的专业化建议。第三,部分企业财会人员没有对每一种产品或业务做精确的盈利性和多维度分析,导致提供的数据质量不高,财务信息支撑不足,不能满足企业科学决策需求。财会人员未系统形成与该企业自身特点相适应的管理会计工具的具体操作规范,在一定程度上限制了管理会计在企业的应用。第四,知识型员工是价值创造的最重要决定因素,然而部分企业受到规模及盈利情况限制,对高端复合型管理会计人才的吸引力较弱。

### 4.4 管理会计应用缺乏相应的配套制度及实施环境

由于国内外企业所处市场环境不同、相对而言,国外对管理会计的研究和应用较为深入。企业由于自身的局限性,传统财务会计环境下已有的内控制度并不能够满足管理会计的需求。经济环境方面,稳定发展的经济环境能更好地使企业的内控制度得以贯彻。我国市场发展还不够完善,导致经济发展区域之间不平衡,在某种程度上会影响管理会计的应用,这些都会影响管理会计工作的有效开展。

## 5 企业管理会计应用问题的改善策略

### 5.1 加强管理层对管理会计的认识

企业管理层对管理会计的认识及重视程度直接影响着管理会计体系建设及其在企业中的有效应用,并且管理层主导并推动应用管理会计,具有以下天然优势:全局性、全员性、全覆盖。因此,应充分发挥公司管理层在管理会计应用中的主体作用。首先,建议管理层增强自我学习意识,及时更新企业管理知识,多参加管理会计研究型会议,培育管理会计思维,认识到管理会计的重要性和必要性,将其纳入本企业整体战略并积极推进其应用;重视加强财会人员对业财融合的学习和应用,大力培养管理会计人才。其次,向全体员工推广管理会计,营造利于管理会计深入应用的良好工作环境和企业文化。最后,建立行业优秀管理会计案例库,在企业内部进行实践解析和交流学习,并结合企业自身实际情况,编制管理会计工具应用规范,加以深入推广和应用,以此让管理会计思维渗透到企业经营

的每个环节。

### 5.2 构建管理会计理论体系

推进管理会计基本理论研究,要结合企业的具体情况,建立符合企业的管理会计理论。一是相关部门应当组织开展管理会计理论研究,并完善和出台管理会计相关理论,为构建企业管理会计体系建设提供政策依据和支持。二是企业要加强管理会计理论与实践研究,使理论与实践有机融合,立足于企业实际,有取舍地学习和借鉴国际经验,构建具有自己特色的管理会计理论体系。

### 5.3 建立健全管理会计信息化系统

管理会计信息化建设是企业管理会计有效实施的平台,因此,企业应立足企业实际发展需要,建立与完善管理会计信息系统。首先,企业应对管理会计工作给予足够的重视,如果没有企业自身强有力的推动是不可能做成的,尤其是企业主要领导的支持。其次,企业应加强管理会计信息系统规划建设,将管理会计信息化需求纳入信息化整体规划,对各种系统实施统一的规划,在考虑原有需求基础上,兼顾对未来需求的整合,从源头上解决企业的“信息孤岛”问题。再次,企业应健全优化整合内部信息系统。管理会计信息系统包括预算管理、绩效评价等多个子系统,因而在建设系统时应有效地整合各子系统,以实现信息的实时共享。最后,构建企业内部特色信息共享平台。企业应在财务共享的基础上建立管理会计信息系统,实现业财融合,优化、整合企业内部信息系统,构建具有企业特色的信息共享平台,实现会计职能从会计核算向价值创造和决策的转变,推动管理会计在企业中的有效应用。同时要加强对企业管理会计信息安全风险防范,设定严格的查看权限,建立相应的信息安全和保密制度,妥善管理涉及企业商业秘密的核心信息。

### 5.4 重视管理会计人才队伍建设

企业需健全管理会计人才队伍建设机制。第一,财会人员需具有前瞻性的职业发展眼光,不断开拓管理视野、加大思维深度、拓宽知识广度,考取管理会计证书,在会计实践中必须具备“多技能”,需要不断转换思维,在以财务会计思维为投资者提供相关信息的同时,也应强化以管理会计思维为企业经营决策提供服务的意识,加快管理会计应用速度。面对基于计算机主导的互联网环境,管理会计是会计人员未来职业转型的必然舞台。第二,鼓励财会人员主动与业务部门沟通,参加业务探讨,加强对业务的深度了解。管理层主动征求财会人员对业务事项的决策意见,让其他部门意识到管理会计在公司管理和业务发展中充当着重要角色,管理会计与公司各个部门一样都以持续创造价值为共同目标。这样,既能解决部门矛盾,得到其他部门及管理层的认可,又因管理会计充满职业判断和商业智慧的个性化和情境化工作而不会被人工智能或计算机取代。第三,通过专项培训及重大业务事项的讨论和决策,不断积累管理会计深入应用的知识和经验,强化对

数据的悟性或理解力,提升管理会计人员的实战能力,培养懂业务、懂财务、多技能、善沟通、有远见、敢担当又具有管理意识的管理会计骨干,建立长效人才培养机制,以便其能够深度参与和支持企业的重大决策,进而挖掘或创造商业机会。第四,企业应做大做强企业规模,提高对优秀管理会计人才的吸引力,通过内部提拔或外部招聘方式吸纳人才,赋予其相当的管理权限和权威。第五,完善对管理会计人员的考核机制,并将考核结果与薪酬待遇、职务晋升等挂钩,激发管理会计人员的积极性。

### 5.5 建立与管理会计配套的制度及实施环境

大部分企业现有内控制度,都是建立在传统财务核算模式下的内控制度,如果在这一内控体系下直接运行管理会计模式,可能会与原有的内控制度产生一定的矛盾,实际运行过程中也可能会出现管理会计管理职权不明确,组织架构不合理等方面的问题。这就要求企业要建立科学合理的管理会计制度,并在执行过程中不断完善;在运行过程中,还需要根据实际对现有的内控制度进行完善,以适应管理会计运行的需求。管理会计的发展需要良好的经济环境和法律环境。基于我国市场经济发展还不够完善而导致的管理会计在企业中的应用限制,这就要求企业在管理中要严格遵守市场经济发展规律,这也反过来为管理会计发展提供有利经济环境。制定与时俱进的法律法规,能够更好地规范管理会计行为,减少违法违纪情况发生,使管理会计在合法合规的轨道上快速发展。

## 6 结束语

管理会计在企业的有效应用,对企业的发展有着至关重要的作用。通过大力宣传和推广管理会计理念,为管理会计的发展创造良好的氛围,提高对管理会计的重视,应用管理会计应基于企业发展的实际情况对管理会计进行持续优化,将管理会计理论与企业管理会计实践紧密结合在一起,并完善企业管理会计理论体系,逐渐形成具有自身特色的管理会计理论体系。同时还应加强管理会计人才引自我培养和外部引进,构建一支高素质的人才队伍,建立与完善管理会计信息系统,加快管理会计信息化的发展,从而有效地推进管理会计在企业的应用,最终实现企业的健康可持续发展。

### 参考文献

- [1]郭刘瑞.管理会计在国有企业应用中的问题及策略[J].中国市场,2020(27).
- [2]李婧丹.浅谈管理会计在国有企业的应用[J].中国总会计师,2020(08).
- [3]吴治国.管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].财会学习,2020(31).
- [4]张婷.国企管理会计应用存在的问题及优化[J].财会学习,2021(06).

作者简介:郗晓丹(1987-),女,汉族,籍贯:河南省禹州市,大专学历,职称:初级,研究方向:财务管理。