

产业园区开发建设财务风险管控探析

邓 敏

(株洲高科集团有限公司,湖南 株洲 412000)

摘要:为在产业园区发展中合理的规划产业园区资金、资源,降低产业园区内资金的风险损失,保障产业园区开发建设的有序性。本文对产业园其开发建设中如何加强财务风险管控展开分析,旨在通过有效的风险管理,保证产业园区的根本利益,让产业园区在发展规划、对外建设中,高效率的处理各类财务风险隐患。

关键词:产业园区;财务风险;风险管理;开发建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.18.086

1 引言

产业园区作为区域经济发展的重要战略之一,对整合社会经济资源,凝聚产业范围内的资金资源意义重大。加速产业园区的开发建设,可促进区域内各类产业的转型发展。但由于产业园区整体规模较大,园区开发建设中的资本结构、资金组成非常复杂,需要相关人员加强财务风险管控,全方位的预防园区开发中的财务风险,夯实我国产业园区开发、建设基础。

2 产业园区开发建设中的常见财务风险

2.1 管理风险

我国产业园区开发时,各类建设项目中的管理风险具体是指产业园区的内部财务风险,造成该类风险的因素较多,具体可包括以下内容:

首先,管理人员、财务人员在配置产业园区开发建设中的资金资源,制定财务决策时,缺乏风险管理意识,从而导致产业园区风险预防、控制能力减弱。

其次,设计产业园区未来的财务规划时,实际的财务方案不符合园区资金需求,并且在使用各项资金、资源时,相关人员尚未构建风险管理机制,使得产业园区开发建设时的风险控制措施难以落实,容易引起一系列无法预估的风险隐患。

最后,财务人员风险应对能力、风险管理理念、专业素质均会影响风险管理效果,但多数产业园区的财务人员抗风险能力弱,无法满足市场经济中财务风险的控制要求^[1]。

2.2 投融资风险

投资与融资风险是我国产业园区建设、开发中面临的主要财务风险。产业园区的投资风险是指相关企业对外投资时,会因投资项目中不可预估的收支问题引起投资风险。产业园区开发建设时,往往需要大量的资金支持,而融资是其获取资金的重要渠道。但在融资过程中,产业园区开发、建设项目的责任主体,均需应对融资贷款中的财务风险。

2.3 环境风险

相较于其他建设项目,产业园区的开发与建设是一

项系统性的工程,产业园区建设周期内,外部环境因素的变化,同样会使产业园区产生财务风险问题。具体来说,随着社会发展速度的提升,各领域的生产技术、管理技术不断革新,市场环境更为复杂。市场环境中各类因素的改变,会导致产业园区开发建设时的风险隐患增加,要求相关人员加强财务风险控制,灵活的调整产业园区的开发建设方案^[2]。

3 产业园区开发建设中财务风险控制现状

3.1 财务风险管理机制不完善

产业园区建设、开发过程中,其日常运营、投资、项目建设中往往会面临者诸多的财务风险。但产业园区内仍缺乏完善的风险管理机制,无法全面、系统的管理相关的财务风险,具体表现在财务风险控制方案执行不够到位、财务风险管理模式流于形式等方面。不仅如此,我国产业园区的开发建设尚处于摸索阶段,市场环境的复杂会对其财务风险管理要求较高,部分管理者因自身认知差异问题,在财务风险控制过于强调个别环节,缺乏全方位的风险管理意识。最终导致产业园区开发、建设中,财务风险控制不够全面,风险应对方案缺乏对风险的事后控制,严重影响着产业园区的风险管理效果。

3.2 缺乏财务风险控制人才

财务人员是产业园区风险控制的主体,其综合素质会对产业园区开发建设中的风险识别、管理质量产生直接影响,甚至会改变产业园区财务风险的发生概率、控制效率。但结合当前时期产业园区财务人才队伍可知,财务管理人才、基层财务人员所掌握的技能及其专业知识能力、风险意识,均与产业园区开发、建设中的财务风险控制要求不符。由此可见,为增强产业园区的抗风险能力,还应积极组建专业、高素质的财务风险管理人才队伍^[3]。

3.3 财务风险管理信息化程度低

产业园区财务风险控制中,相关人员需要全方位的监测产业园区的开发、建设流程,及时采集项目活动中的各类信息,将其汇总为有利于风险控制的信息资源。并且由于产业园区开发建设项目的整体规模较大,所涉及的利益

主体较多,所以,对日常运营中的信息传送速度要求高。但现阶段产业园区的财务风险管理中,其信息化程度较低,没有有效的利用相关的信息资源,继而导致财务风险控制方案不合理,风险识别、预警工作的效率不高。

4 加强产业园区开发时财务风险控制的必要性

4.1 提升园区开发建设速度

资金是产业园区开发建设的基础保障,各类风险隐患的发生会使产业园区的资金流通出现问题,甚至会使产业园区的资金链断裂,导致园区开发、建设受阻。财务风险控制可通过风险识别、预警的方式,提前做好财务风险的预防工作,或是在风险问题发生后,加强风险控制,将其风险损失控制在最小范围内,避免财务风险影响园区的资金流动,以此推进产业园区的开发建设,提升其建设速度^④。

4.2 减少园区风险损失

财务风险控制是我国产业园区开发建设中的重要内容,强化风险防控力度,可减少园区财务风险的危害性,控制资金损失,使风险影响力处于园区可承受范围内。不仅如此,产业园区是国民经济的核心组成部分,园区内经济项目的推进,有利于促进区域内经济的增长。财务风险会影响园区的整体建设,导致园区项目停滞不前,损害园区的实际效益。因此,加强产业园区的风险控制,有利于保障园区整体收益,为产业园区的可持续发展提供助力。

5 产业园区开发建设财务风险管控思路

5.1 树立风险管控意识

产业园区开发建设中,相关人员应自上而下的为内部员工树立风险管控意识,使其重视园区开发建设中的风险控制、风险管理,可以积极的投入各类风险识别、预警工作。在此基础上,产业园区应结合园区建设中财务风险特征、来源,引进动态化的财务风险控制理念。具体来说,基于动态化的财务风险管理理念,产业园区管理者在开发、建设经济项目的初期,应提前制定各类项目的收益目标^⑤。然后搭建项目信息共享系统,用信息化手段,全方位的监管产业园区经济项目中资金数据的变化。

财务人员在资金管理,若发现预期财务预算目标、实际资金变动存在偏差,则需立即告知上级管理者,使其分析数据偏差的原因,及时修正、调整经济项目方案,预防成本风险。在此期间,产业园区应鼓励所有员工、管理者积极参与风险控制工作,尝试结合自身岗位特点,给出风险管理意见。除此之外,产业园区应进一步的完善财务风险管理制度,在详细调查产业园区建设中市场风险因子,补充完善风险管控制度,用制度约束财务人员的监管行为,为产业园区财务风险控制夯实人员基础。

5.2 创新园区运营模式

为减少产业园区开发建设中的财务风险,产业园区还应创新园区运营模式,用完善、科学的运营方法,降低园区财务风险隐患,具体方法如下:

首先,建设公用基础设施时,相关人员应为产业园区

建设人员提供水电、运输等基础服务,或通过建设管理中心、银行等设施,改善员工的工作环境。在此期间,产业园区还应协调好与合作单位、政府部门的关系,及时了解政府经济政策中的相关内容,反馈现有的建设与开发问题,同时积极拓展融资渠道,与投资者、银行建立良好的关系。

其次,产业园区应定期分析园区的开发、建设环境,然后根据环境中可能出现的财务风险因子,针对性的调整运营方案,降低财务风险的发生概率。为减少投资活动中的财务风险,产业园区应利用信息技术,建设财务信息系统,用先进的手段,改进内部的各项管理活动,加强投资项目财务管理。最后,产业园区还应建立完善的财务组织结构,明确董事会、管理层在财务风险控制以及园区运营管理中的权力与责任,合理设置财务岗位。让财务人员能够遵守相关安排,强化业务环节、经济活动中的财务监督。从而通过产业园区运营流程中财务管理的规范性、合规性,预防各类财务风险。

5.3 完善园区战略规划

产业园区发展建设中,基础设施不够完善、发展规划不合理都会影响产业园区的开发进度,使产业园区的基本定位不符合相关需求,不具有前瞻性。因此,为实现产业园区的可持续发展,相关人员还应进一步的完善产业园区的战略规划:

首先,依据产业园区战略目标,重新确定投资项目。投资过程中,产业园区应在项目规划阶段,坚持以园区经济效益目标、规划目标为导向,通过财务风险控制、财务预算管理的方式,控制投资项目中的成本投入,以此缓解产业园区后期建设中的资金压力。

其次,持续关注国家财政政策、经济政策,把控投资方向。项目投资时,产业园区可选择政府扶持、可享有优惠政策的项目,借此利用环境中的政策支持,加强投资风险管控,预防投资风险。

最后,产业园区在发展规划时,还需积极推进“产业生态圈”“产业集群”的建设工作,重点发展园区内的核心产业。让产业园区中各企业的相互合作,形成产业集群,借此凝聚产业园区的人才力量、资本力量,形成可长远发展、健康开发的生态园区。在此期间,产业园区项目开发时,还应通过早投产、早招商的方式,控制项目建设开发所需的时间,以此促进资金回流,避免因园区资金被占用而引起财务风险。

5.4 改进园区筹资方法

我国产业园区在引进外部资金时不同于其他组织,往往会通过债务筹资、银行贷款的方式,为园区开发、建设补充充足的资金,维持产业园区的正常运营。但是,为有效管控产业园区的筹资、融资风险,相关人员还应及时改进园区筹资方法,制定出更为科学的筹资决策。

首先,产业园区应在筹资过程中,应做好前期的“融资规划”,并结合融资需求,科学的安排融资项目。产业园区

在利用新项目进行融资时,应提前根据项目特点、优势,安排招商、推广活动,确保项目建设前资金能够顺利流入,避免因资金引流时间、项目建设所需时间跨度过大而影响产业园区的开发建设进度。

其次,产业园其融资时,可选择更为恰当的资金筹措方法。产业园区应灵活的把握园区的融资时间节点,保证融资项目建设的有序性。在此过程中,产业园区还应加强资金管理,严格的控制项目中的款项进度,必要时可采用“分批下款”的方式,预防过度融资风险,节约融资成本。

再次,产业园区在融资时还需重视负债风险的预防。对此,产业园区需要借助控制“负债规模”的方式,减轻负债,降低财务风险的发生概率。产业园区中内部虽然有大量的货币资金,但园区运营中仍存在资产负债的情况,园区项目的开发、建设会使园区面临着“偿债风险”。为此,产业园区还应设置负债预警线,并组织财务人员定期观察、记录该预警线。必要时,可通过提前还贷的方式,为后期项目招商打好基础,同时有效的控制产业园区的资产负债,防控偿债风险。

最后,产业园区在财务风险控制时,应拓展筹资、融资过程中的运营思路。产业园区可利用金融服务平台,发挥金融工具的融资优势,使其在为产业园区提供相关资金服务的过程中,扩大产业园区的利润空间,拓展产业园区的融资渠道。

5.5 重视园区运营管理

为降低产业园区开发、建设中的各类财务风险,产业园区应重视日常的运营管理。具体来说,产业园区的财务运营、财务管理工作应渗透在园区运营的全过程中,财务人员可通过有效的资金预算、成本管理、财务控制,减少财务风险,为产业园区的可持续发展提供助力。

首先,产业园区应全面分析项目建设、园区开发时的风险隐患,做好运营筹划工作。比如,产业园区在搭建“产业管理平台”“产业生态链”时,应通过调查确定园区内的主导产业,之后,可通过详细、可靠的运营筹划,给予园区内的企业辅助服务,打造多层次的财务运营管理模式,为产业园区发展中的资金配置打好基础。

其次,产业园区在运营管理中,还应增强资金产运营,持续的完善园区的资产管理,借此通过加强产业园区的资金控制,预防资金风险。园区开发新项目时,相关人员应在整合项目资金数据后,分配现有的项目资金,资金流通期间重视项目的成本控制、资金监管,有效的提升园区的资金使用效益。

最后,经济新常态下,为保证我国产业园区的可持续发展,产业园区在开发、建设环节中还应确保招商项目的整体质量,做好市场调查、内部资源整理等工作,建立符合市场发展规划的营运模式,提升园区项目的增值服务水平。但是,为预防园区内的财务风险,产业园区还应精细化的管理投资项目、招商项目、投资项目,多角度的避免项目

建设中的资金占用情况,为产业园区的健康运转创造有利条件。

5.6 健全风险管控体系

产业园区在财务风险管理时,还应在园区开发、建设中,健全风险管控体系,用更为严谨、完善的管控机制,预防园区财务风险。具体来说,产业园区应分析园区建设项目,以及园区开发中的财务风险隐患,汇总财务风险信息资源,然后结合园区建设规划,建立风险管控制度,组织财务人员定期制作财务风险分析报告,使其通过风险分析、风险识别,快速的了解、掌握风险管控方法,可以有效的应对园区内的财务风险。

与此同时,产业园区应加强财务风险管理人员培训,重视财务风险识别、预警,实时采集风险管理相关的信息数据,了解政策、行业发展、产业前景等市场环境信息,以及项目成本、预算、预算执行等财务信息。之后,相关人员可依据现有的风险基础数据,用可量化的风险预警指标,提前预测财务风险,做好风险应对、风险控制工作。除此之外,产业园区应针对常见的投资风险、筹资风险、财务管理风险,制定完善的风险控制方案,从而在风险隐患产生后,及时、快速的处理园区内的财务风险,将其风险损失降到最低。

6 结束语

综上所述,为在市场经济环境下提升产业园区的开发、建设水平,发挥其对区域经济增长的影响优势。相关人员应重视产业园区的财务风险控制,积极健全产业园区财务风险管理机制,建设风险控制制度,培养高素质的风险管理人才。借此通过有效的风险控制,减少产业园区开发建设中的风险损失,促进园区内资金的流通,提升资金在园区经济项目中的利用率,为我国产业园区的健康发展创造有利条件。

参考文献

- [1]陈艳丽.新时期产业园区财务风险问题的探究——基于国有产业园区平台视角[J].纳税,2021(01):18-19.
- [2]张恩峰.轻资产运营模式下产业园区的风险管控——以滨海中关村科技园为例[J].纳税,2020(05):166-167.
- [3]黄雪迎.工业园区投融资问题及对策[J].财经界,2020(03):126-128.
- [4]周昌花.经济开发区财政财务管理面临的风险及对策之我见[J].大众投资指南,2020(03):111-119.
- [5]顾思静.内部控制视角下基层行政单位的财务风险——以某市A产业园管委会为例[J].大众投资指南,2020(02):125-132.

作者简介:邓敏(1987-),女,汉族,湖南沅江人,本科,中级会计师,研究方向:企业财务管理、风险控制。