

# 新形势下企业经营管理的改革和创新

陈春平,金 玮

(浙江新恒泰新材料有限公司,浙江 嘉兴 314005)

**摘要:**新形势下我国企业在经营管理方面正在不断的进行改革与创新,以此来完成企业的可持续发展目标。企业在经营的过程中需要有明确的经营目标,更要遵循企业的经营管理内容,根据企业的管理经验更好的完成企业的管理创新,让企业可以更加长远的成长与发展。在企业经营管理改革创新期间,容易出现缺乏改革创新能力,经营管理制度不够完善,缺少管理人才等问题,这些问题影响了企业的创新发展,因此,企业要找到相对应的解决措施,更好的在新形势下改革创新企业的经营管理模式,让企业可以时刻紧跟经济发展的脚步。

**关键词:**新形势下;企业经营管理;改革和创新;概述;必要性;问题;策略

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.18.148

## 1 引言

随着经济的飞速发展,我国的企业也在逐渐的适应着经济市场的变化,企业的经营管理需要不断的进行改革与创新,这样才能让企业更加具备市场竞争力,才能在从众多的竞争当中脱颖而出。经营管理对于企业来说是比较核心,能够提升企业整体实力的重要因素,只是现阶段的企业经营管理改革和创新中还存在着一些问题需要解决,当这些问题得到进一步的改善之后,企业的发展才能更加快速,才更符合时代进步的需求。

## 2 新形势下企业经营管理的基本概述

### 2.1 经营管理目标

企业经营的主要目的就是为盈利,在此过程中,企业可以利用人力资源、技术、资金等要素向市场提供服务或者销售商品,用这样的方式获取利益。企业的经营管理目标就是为了能够在市场经济的发展中提升核心竞争力,能让企业不断的扩大市场份额,经营规模不断提升,创造更多的经济利益。但从以往的企业发展规律来看,许多对社会有着巨大贡献的企业发展目标不仅是盈利,而是在保证自身发展的前提下,承担了更多的社会责任,在新形势下,企业的经营管理模式需要进行改革,让企业可以在顺利发展目标的同时提升企业的文化价值与整体素质,让企业可以更加长远的发展。企业的发展与目标的制定有很大的关系,只要当企业有明确的发展目标时,才能不断的进行改革与创新,朝着目标不断的努力前进。企业的存在不仅能带动经济的发展,还应当具备更多的社会责任,在进行企业经营管理的时候需要制定完整的经营管理制度,完成企业内部管理,让企业可以持续的发展壮大,更多的为社会做出贡献,让我国的经济能够快速稳健的发展,这样不论是对企业还是对社会都有着促进发展的作用。企业的发展方向和发展速度与其经营目标是相辅相成的,在企业的发展过程中,企业对于社会的责任与

贡献也提升了企业的社会影响力,让企业的价值充分的体现了出来。企业的经营管理制度是帮助企业长远发展的有效手段,经营管理目标是企业的发展方向与核心,只有当企业不断的朝着经营目标前进,才能更好的完成企业升级,让企业可以长久的发展,为社会做出更多的贡献。

### 2.2 经营管理内容

一般企业的经营管理内容包括组织管理、物资管理、人员管理、财务管理、企业文化管理等多方面的管理,只有完成这些管理内容,才能让企业步入正轨,才能让企业正常的运营发展起来。新形势下的企业经营管理内容应当结合企业的发展目标与发展速度,提升对经营管理的重视程度,并且还需要具备专业的经营管理人才,对企业的经营管理内容进行详细的划分,逐渐的提升整体企业素质,企业经营管理的内容要与企业的实际发展情况相符,这样才能让企业的发展更加稳固。

### 2.3 经营管理经验

我国的企业一直是在探索中成长的,我国的经济发展模式也在不断的寻找新的尝试与创新,让企业的发展更加符合市场的需求。在持续的发展中,企业也积累了许多的经营管理经验,这些经验不仅帮助解决了许多企业经营中遇到的困难与问题,也让我国的经济环境发生了许多的变化,更是让许多的企业找到了管理创新的方法,增强了企业对市场经济的影响力。经营管理经验是在不断的探索中积攒而来的,这些经验能让企业的发展更加迅速,也能帮助企业规避掉一些风险,在科学技术不断发展的今天,企业在经营管理中也需要进行科技创新,这样才能更加适应经济市场的变化,同时还能增强企业的管理改革创新意识,为企业的发展积攒更多的经验。企业的长久发展依靠的是企业的经营理念与经营目标,还需要过往的企业发展经验,这样才能提升企业的形象与知名

度,让企业可以持续的发展下去<sup>[1]</sup>。

### 3 新形势下企业经营管理改革创新的必要性

企业在经营管理的过程中需要将人力、物力、财力进行有效地结合,以此来提升企业的经营管理效率,让企业可以获得更多的经济利益。在新形势下,企业的经营管理需要进行改革与创新,这样才能让企业发展的更加顺利,才能确保企业的经营可以创造出更多的利益与价值,因此企业经营管理改革与创新是企业发展的必经之路,对企业的成长有着必然的作用。企业在不断的发展中逐渐扩大了经营的规模,企业的生产与管理方式也需要进行改革与创新,这样才能适应企业发展的速度,帮助企业完成经营管理。近些年市场经济正在逐渐全球化,企业要想在市场竞争中存活并且能够具有一定的竞争力,就需要改革创新企业的经营管理模式,降低企业经营过程中可能存在的风险,提高科学技术在企业经营中的应用效率,让企业不断的壮大发展。经营管理改革与创新的必要性主要体现在经营管理有利于促进社会化生产,能让企业的生产内容与形式更符合现代社会经济发展的需求,传统的企业在发展的过程中重视的是提高生产效率,却会忽略经营管理的重要性,导致企业的发展受到限制<sup>[2]</sup>。企业经营的主要目的就是为了让企业整体的经营效益提升,经营管理的改革与创新能够细化企业的内部管理模式,让企业各个部门之间能够相互配合,共同完成企业的发展目标。企业的经营管理能提高经济市场的竞争力度,能够帮助企业科学的组织生产,确保企业的发展势头能始终跟随市场发展速度,企业要建立完善的经营管理制度,利用好企业的内部资源,打造企业的良好口碑与品牌优势,经过充分的市场调研了解企业的有利条件,有针对性的按照企业的发展方向进行经营管理改革,用创新的经营管理机制带动企业的发展,为企业创造更多的经营空间,提高经济效益与市场竞争力。

### 4 新形势下企业经营管理改革和创新中存在的问题

#### 4.1 管理理念较为传统,缺乏改革创新能力

过去的企业发展依靠的是传统的经营管理手段,这样的方式会导致企业的资源配置相对较低,缺乏长久发展的条件。许多的企业在发展的过程中都会出现各种问题,其中最主要的问题就是企业的经营管理理念没有及时更新,没有按照现阶段的市场经济发展需求进行改革,企业的发展受到了阻碍。企业的发展离不开政府的支持与严格的经营管理政策实施,如果企业的经营管理理念还是沿用传统的方式,就只会限制企业的发展,也会影响企业完成经营目标的效率。许多企业在发展中只是一味地追求经济效益,忽略了管理理念对企业发展的的重要性,同时企业也不具备改革创新经营管理模式的能力,企业的发展因此受到限制。

#### 4.2 经营管理不够专业,缺乏完善管理制度

我国的企业发展与发达国家相比还不够完善,就是因为经营管理不够专业,缺乏相对完善的经营管理制度,不能做好企业的监督与管理工作。企业的经营需要从各个方面进行专业的管理,这样才能让企业长久的发展,而有些企业缺少完善的管理制度,不能有效地进行企业经营管理,致使企业的利益受到损害,无法更好的进行发展。在新形势下,企业的发展是受到政府支持的,应当与时俱进,进一步的完善企业的经营管理制度,不断的改革与创新,让企业能够跟随市场经济的变化完成优化升级,这样才能加强企业的发展力度,让企业可以在日渐激烈的市场竞争中存活下来。管理制度的不完善会让企业因为经营管理的的专业导致发展受限,这不仅影响了我国经济的发展,还会造成大量的企业出现经营不善甚至破产倒闭的情况,不完善的经营管理制度,会让企业的管理不能朝着专业化发展,更不能保障企业的经营发展可以持续下去,企业也就不能逐渐的成长壮大<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 人才培养不够重视,缺乏专业管理人才

人才是企业经营发展的重要条件,在进行企业经营的时候,需要有专业的管理人才进行管理改革与创新,才能让企业向着更远的目标前进。可在实际的企业经营过程中,部分企业对于人才的培养不够重视,更缺少专业的管理人才进行经营管理,导致企业的经营始终不能达到预期的目标。当前许多企业追求的都是经济利益的最大化,对于企业本身的价值与企业人才的培养不够重视,更没有专门的引进经营管理人才,企业只是尽可能的让员工发挥生产能动性,对于知识型与技术型的企业员工采取物质激励的方式,没有进一步的培养提升员工的能力,资源的配置不够合理就会影响企业的后续发展。企业对于优秀人才的储备是明显不足的,尤其是缺少能改革创新经营管理模式的人才,这样会让企业失去核心竞争力,同时也会失去企业发展的良好机会。人才对企业的发展是非常重要的,经营管理人才能够帮助企业更好的发挥优势,能提升企业的整体素质,虽然已经有许多的企业已经意识到了人才的重要性,却没有合理的人才培养计划与方案,不能进一步的培养优秀人才,为企业提供更加优质的经营管理者,让企业可以更稳固的发展下去。

### 5 新形势下企业经营管理的改革和创新策略

#### 5.1 创新经营管理理念,增强改革创新能力

一家企业的经营理念是决定企业发展的主要因素,经营管理理念通常情况下指的是企业管理者为了提升企业经济效益所具备的思想理念,不仅可以明确企业的发展方向与经营目标,还能让企业提升市场的核心竞争力,让企业能够更加长远的发展。企业的经营管理理念应当符合企业的实际发展需求,更要与企业本身的情况相结

合,这样的经营管理理念才能更适合企业的发展。要想提高企业的整体素质,就需要创新企业的经营管理理念,增强改革创新经营管理模式的能力,帮助企业完成发展目标,更好的为社会提供优质的服务与产品。企业的发展不仅仅是为了提升经济效益,还应当重视企业的社会影响力与企业文化价值,企业的经营管理理念为企业的发展指明了方向,让企业能够和谐的成长与发展,同时企业也要能够履行自身的社会责任,为社会带来更多的贡献,这才是企业长久发展的最主要原因<sup>[4]</sup>。企业的发展需要具备市场竞争优势,而企业的经营管理理念就是企业的优势之一,企业在不断的探索成长中增强了改革与创新的能力,能在经营的过程中发现限制企业发展的的问题,这样才能帮助企业更好的发展。企业的经营管理理念应当根据企业的特点与自身优势进行改革与创新,这样能更加迎合市场的发展变化与社会的实际需求,企业在经营的过程中要始终坚持以人为本,加强企业的经营管理力度,设置合理的奖罚机制,以此来提高企业员工的工作效率,帮助企业完成经营管理目标,让企业可以在不断的磨合成长中逐渐壮大,更多的为国家与社会做出贡献。

### 5.2 强化专业经营管理,完善优化管理制度

企业的发展与经营管理制度的完善程度息息相关,一家企业要想不断的提升市场竞争力,在经济发展的洪流中更加稳固,就需要强化专业的经营管理模式,优化完善经营管理制度,以此来确保企业可以顺利发展。企业的经营管理制度需要根据企业的实际情况与发展需求来制定,要更符合企业的整体发展规划,能够帮助企业提升经济效益,管理制度需要从整体管理细化到人员管理、成本管理、模式管理等多方面,只有完善了经营管理制度,企业的发展才能步入正轨。专业的经营管理是要根据企业的经营内容与目标制定管理方法的,管理制度的内容既要保障企业员工的利益,又要能规范企业的经营模式,这样才能让企业的发展更加顺利。经营管理制度不仅能规范企业的经营模式,还能帮助企业提升价值,让企业成为强大的整体,企业上下共同努力向着经营目标前进。

### 5.3 注重专业人才培养,提高人才综合素质

人才的引进与培养是新形势下企业发展的重要需求,在进行企业经营管理改革创新的过程中,对于专业管理人才的培养需要加强力度,要能提高人才的综合素质,让人才帮助企业更好的发展。企业经营管理人才需要具备改革的意识与创新的能力,可以根据企业的发展目标不断的提升经营管理效率,专业的经营管理人才可以依靠引进,企业也能自行培养,企业需要在储备人才中发现具有管理能力的人才,然后根据企业的发展需求对人才进行深入的培养,这样培养出来的人才更了解企业的内部结构,也更清楚企业的发展方向与目标,能更加快速稳

妥的制定经营管理制度模式<sup>[5]</sup>。企业要建立专门的人才培养机制,要让人才通过培训与考核,并且具备改革与创新的能力,能够妥善的进行企业经营管理改革,提高企业的经济效益。对于现代企业的发展而言,人才的需求不仅仅是单方面能力的需求,更多的企业需要综合素质的人才进行经营管理,人才的专业经营管理能力能够帮助企业找到自身的定位,通过对经营管理的改革与创新完成企业的升级改造,在进行综合素质人才的培训的时候,企业可以找到行业的专家对人才进行培训,让人才了解到企业的发展现状与成长需求,逐渐提高人才的综合素质,为企业的经营管理改革与创新带来希望<sup>[6]</sup>。

## 6 结束语

综上所述,随着经济发展逐渐的步入全球化,我国的企业应当在新形势下完成经营管理的改革与创新,这样才能让企业更加长远的发展,才能更加符合经济市场的需求。企业应当在不断的探索中了解到经营管理改革创新的重要性,并且发现企业经营管理改革与创新过程中存在的问题,针对这些问题找到相对应的解决措施。企业的发展与完善的经营管理制度,专业的综合素质人才以及符合发展需求的经营管理理念相关,只有当企业的经营管理更加规范化、科学化时,才能确保企业可以朝着经营目标发展,提升企业的整体素质与价值,提高企业的市场竞争力,让企业可以健康的成长与发展。

## 参考文献

- [1]崔永红.新形势下企业经营管理的改革和创新研究[J].商场现代化,2021(20):83-85.
- [2]孙天锐.新形势下企业经营管理的改革和创新研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(11):80-82.
- [3]郭悦.新形势下的企业经营管理的创新策略研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(09):59-61.
- [4]杨海峰.浅析新形势下企业经营管理的创新策略[J].中外企业文化,2021(06):30-31.
- [5]马立华.新形势下企业经营管理的改革和创新[J].中国中小企业,2020(08):149-150.
- [6]杨虹.合同管理在企业经营管理中的作用[J].四川建材,2021,47(11):208-209.

作者简介:陈春平(1971-),男,汉族,浙江温州人,硕士,浙江新恒泰新材料有限公司董事长,研究方向:企业管理。