

# 论高校财务预警体系的构建

刘维

(哈尔滨理工大学,黑龙江 哈尔滨 150080)

**摘要:**在大数据时代,高校财务预警的情况发生了巨大的改变。要做好高校财政预警工作,必须具备一定的数据处理和分析能力,并将其转化为报表。当前,许多高校都认识到了这一问题,但总体来说,我国的金融预警系统还存在着一些问题,使得金融预警系统不够完善,使得整个金融系统无法适应大数据时代的特征,因此,必须对此进行研究。下面将会对相关问题进行讨论,并给出相应的解决办法。

**关键词:**财务预警;存在问题;应对策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.19.001

当前,高校财务预警工作正处于一个新的阶段。现代高校以“财务共享中心”为基础,进行财务预警的改革,能够充分考虑到高校的全局,使其在运作过程中发挥更大的作用。在这一新兴的财务风险预警方面,我们是在对高校财务管理的基本思想进行改革的。就目前来说,这种改革是好的。然而,当前我国高校财政状况仍然存在一些问题,亟待采取相应的应对措施。

## 1 高校财务预警存在的问题

### 1.1 高校的财务预警机制需要进一步完善

我国高校财政风险预警系统的建设还存在着许多缺陷,尤其是在建立了财政风险管理体系后,这种缺陷更为突出。首先,高校的档案管理体系不完善。在大数据时代,财务数据都是以数据库为单位进行的,而高校的数据库是构建财务风险预警的重要依据,如果不能对其进行有效的管理,很可能导致财务风险的发生。其次,我国高校资产管理体系存在缺陷。学校集团的各种资产是学校集团的基石,如果学校自身的资产核算与经营状况都不能很好地进行,那么就不可能根据现有的状况来进行有效的财务预警。这给我们一个深刻的教训,就是要建立一整套的审计体系。如果不能有效地改进会计制度,不但会使会计工作的内容变得模糊不清,而且还会给高等学校带来财务风险。高校财政共享中心的建设,使其成为当前的焦点。在此基础上,我国的财务报表系统也在不断地改进。

### 1.2 财务预警的效率需要得到提高

但是,在财务预警的过程中,也会出现一些不可避免的错误与偏差,以及财务预警的有效性。只有在方法和技术上得到了合理的改善,才能得到有效的解决。而这个过程,会耗费我们很多的时间和精力,同时也会增加学校的运营费用。在财务预警的过程中,如果存在着重大的错误,使得其财务预警的代价很高。所以,要对金融预警费用进行有效的控制,必须建立一个财务共享中心。众所周知,学校的资金消耗比较大,在财务预警系统中,如果一个环节出现了差错,就会导致整个系统的运行轨迹发生重大的改变,

从而造成大量的费用损失。而有效的财务预警则能明显地改善这种状况,提高财务预警和整体经营的效率。

### 1.3 工作人员的业务水平不够

自从建立了一个财务共享中心,对工作人员的专业素质提出了更高的要求,但也暴露了一些工作人员的能力不足。要进一步加强学校财务预警工作,就必须把财务预警工作作为一项基础性工作来推进。然而,目前很多高校对财务预警的工作还不够系统,对其内容的总结也不够全面,很多高校都是零散的进行财务预警。目前,我国的财务风险预警工作尚不完善。要想有效地解决这一问题,就必须对相关人员进行全方位的培训,并向其传授最新的金融预警工作方法,并制定一套完整的财务预警工作流程。此外,目前我国高校财务预警手段尚有诸多缺陷,亟待采取切实有效的对策。高校财政预警系统能够帮助我们更好地开展工作,同时也能有效地提升工作人员的工作能力。比如,金融危机可以让企业的员工参与到一线工作中,让他们有机会接触到高校的第一线工作。这样可以让员工更好地了解学校的整体业务运作过程,从而提高他们的整体经营能力。

## 2 高校财务预警存在问题的解决对策

### 2.1 建立一个完善的高校财务预警制度

高校财务预警是一项非常复杂的课题,每个问题都会有不同的结果。当金融分享中心成立后,问题就变得更加复杂了。要实现金融共享中心的要求,就必须建立健全的金融预警体系,以规范其总体运行过程。因此,高校要根据自己的实际,结合大数据时代的特征,聘用大量的专家,针对学校的实际情况,制订适合自己的财务预警程序,使其标准化。更何况,在这个信息时代,数据才是最宝贵的东西。数据不仅是为了保护学生的隐私,更是为了学校,在这个大数据时代,一套完整的校园财务预警系统,必然会有保密措施。部分高校对此缺乏足够的重视,缺乏有效的财务信息保护,很容易导致高校的财务信息外泄,从而产生不良的社会效应。

## 2.2 建立监管系统并提升相关人员的业务水平

要使金融信息服务中心得到充分的发挥,就必须努力培养高素质的金融预警人员,以保证金融预警工作的顺利进行。目前,有关人员的专业素质问题仍然需要得到充分的关注。应从人才培养、管理体制、监管方式等几个方面着手,以提升有关人员的专业技术能力。人才的培养,就是要对有关人员进行有效的训练。而管理制度的目的,就是要对这些人进行有效的管理,防止违规的发生。监督模型的建立,是为了确保与金融预警有关的人的行为都能被有效地记录下来,以实现对其进行有效的监督。如此一来,高校里的员工们的工作能力就会得到极大的提升。

## 2.3 建立新的全面的财务预警系统和业务系统

由于高校的业务比较复杂,所以很难确保高校的各部门都能做到完美无瑕。此外,若不能及时处理,造成的负面影响将更加严重,因此,维修工作也将需要更多的财力和财力。具体来说,在高校财政预警工作完成后,要聘请专家对本季度的高校进行财务预警工作,并在有条件的时候,找出学校存在的问题。要想解决这个问题,就必须不惜一切代价,因为有关的投入会转变为财务预警费用的减少,需要得到实践者的重视。当前,财务预警工作的质量问题是一个非常重要的问题,它不仅关系到财务预警的有效性,也关系到学校的经营状况。目前,一些企业已组建专业技术小组,进行财务预警工作。此外,要建立健全的财政预警机制,确保财政预警工作的顺利进行。

## 2.4 制定详细的高校财务预警工作标准

现行金融预警系统的工作标准问题是一项重大议题。各高校都有各自的BIM技术的应用规范,而BIM技术在国内的应用,也存在着很大的差异。这种现象的产生,其实取决于各个区域的经济发展程度。一般来说,越是发达的地方,财政预警管理就越是严密。而经济发展较差的地方,则可能会有更低的标准。因此,要根据不同地区的具体情况,制订相应的会计预警指标,确保高校财政预警工作的正常开展。此外,目前的最佳技术发展方案是大力发展战略信息技术,使之与多地的金融预警技术标准相适应,以促进有关工作的顺利进行。

# 3 我国高校财务预警可持续发展

## 3.1 高校的财务预警和可持续发展需要专业人才

学校的各类文件资料是学校进行各类信息统计工作的重要基础,对学校档案资料的管理不到位,很可能导致财务风险的发生,给学校带来不必要的损失。二是学校的资产管理不完善。一些高校由于自身的脆弱性,在市场波动中经常会遇到各种各样的风险。高校的规模虽小,但对人才的素质有较高的要求。如果这些学校的工作人员没有能够提前预见并规避其财务预警的话,就有可能导致不良贷款的发生。从业人员要有良好的大局意识和随机应变能力,对财务风险有敏锐的洞察力。在我国,金融危机管理专业人才的数量相对较少,这就造成了金融危机的严重

程度。财政预警与高校的运作息息相关。如果这一点处理不好,学校也活不了多久了。所以,目前我国高校发展的现状,需要加强有关的培训机制,使之能够更好地为高校的财务预警服务。

## 3.2 高校在财务预警可持续发展方面的落后做法

对高校而言,财务预警的重要性不言自明,若不能及时有效地进行财务预警,将会使学校的各项工作难以正常开展。农村高校以营利为目的,要确保资金的顺利收回,必须及时掌握学校的营利状况,以促进学校工作的进一步完善。在当前的形势下,我国的高校在加强金融贷款工作中并没有引入相关的技术,从而使其在提高贷款的精确度和有效性方面发挥了重要作用。用信息化技术代替传统的、落后的财务预警方式,可以极大地提高高校对小型高校的财务预警工作的有效性、从而使高校的财务预警工作更快更好地进行。目前,很多高校对风险的预防工作还不够系统,对其工作内容的总结也不够全面,很多高校都是零散的,并没有形成一套系统的风险预防工作。网络高校要进行风险预防机制的改革,加强对财务预警的关注,并定期进行风险预防。这样,就能避免金融危机。

# 4 如何处理可持续发展进程中高校财务预警和出现的问题

## 4.1 改进高校的财务预警和可持续发展战略

如何有效地监测学校的财务预警,对于提高学校的信用水平具有十分重要的意义。如果高校的运营财务预警与可持续发展道路不健全,将会面临来自客户、市场、政府等多个层面的财务风险。另外,政府还会对学校进行不定期的金融预警风险监测,如果审核不通过,将会降低对高校的财政扶持,使其面临更大的风险。当出现财务预警风险时,要积极寻找其成因,并采取相应的对策,才能将其影响降至最低。对高校而言,金融预警的理性规避实际上是获利。但是,要达到这一目的,就需要在高校的内部运作中,加强财务预警,并制定出可持续发展的策略。学校的财产管理要做到无懈可击,学校的一切财产都要有档案,要妥善保管,防止被不法分子利用。

## 4.2 高校财务预警和可持续发展方法的更新

加强对学校财务状况的监控,是提升学校财务预警能力关键。高校的经营财务预警和可持续发展路径不完善,将面临来自学生、市场和政府等多方面的财务风险。同时,政府也会对学校进行不定期的财务预警和风险监控,一旦不能通过,就会降低对高校的资助力度,让他们的财务状况变得更加危险。在金融危机发生时,必须主动地发现其产生的原因,并制定相应的应对措施,以减少其影响。对于高校来说,合理地避免财务预警其实是一种利润。然而,要实现这一目标,必须加强高校内部运营的金融预警,并制订可持续发展战略。对学校财产的管理要做到万无一失,对所有的财物都要有一个归档,要有一个好的保存,以防被不法之徒所利用。

### 4.3 有效培训工作人员

从上述分析中可以发现，我国高校面临的风险是复杂的、渗透的。金融预警的风险来自不同的领域，不同的规模、不同的周期。另外，在多种风险共存的条件下，高校要重视其相互影响，做到有针对性地进行财务预警，同时也要防止单一的管理。要从多方面着手，加强员工的专业技能训练，提升他们的专业技能。它所涉及的范围很广，涉及高校财务活动的方方面面。任何一个环节的问题一旦发生，都会给高校带来很大的金融风险。所以，必须加强实践者的训练。评价是高校工作人员能够胜任自己的工作，确保高校工作人员在工作中发挥应有的作用。此外，还要建立健全的人员管理体系和工作结果的核实机制。通过这种方式，可以使我国高校的金融风险不至于因专业素质问题而恶化，使金融预警系统的优越性得以充分发挥。加强对高校财务预警的认识，要从人的角度，采取激励措施，增强有关部门的财务预警意识，激发其工作热情。如果财务预警不良，将导致基金损失，即便在经营中没有发生重大问题，也会给金融机构带来风险，从而影响到金融行业的可持续发展。因此，政府制定了相关的政策，对员工进行了有效的培训，增强了他们的金融风险意识，使他们时刻将资金安全放在首位，并不断地改善他们的福利，以此来激励他们的工作积极性。

## 5 几个有效的高校财务预警工作机制

### 5.1 信息化预警机制

高校要想做好财务预警工作，需要建立完备的预警工作机制。目前，比较有效的财务预警工作机制有想你想花预警、紧急情况预案、预警担保机制几种。学校的财务预警风险，可以从各种数据中得到直接的体现。随着信息时代的到来，各大院校纷纷建立了自己的信息化管理体系，将多种信息进行了集成。要充分利用这些信息，才能更好地预防金融预警的风险。建立一个有效的信息预警系统，是一种有效的利用金融信息的方法。通过收集、整合、分析财务预警风险的相关信息，能够直观地反映出学校的财务预警风险水平，同时也能显示出相应的工作内容。如此一来，金融预警系统就能更好地发挥作用，降低对人力的依赖，增强高校的财务预警能力。

### 5.2 紧急预案机制

财务预警系统的建立，对于整个高校的发展都有着十分重要的作用。要充分利用信息技术，实现对学校财务、人事、工作环境等方面的信息进行全方位的覆盖。我们可以根据市场需求，结合我国高校的实际工作，制订一份较为完善的、有针对性的高校发展计划，使之在未来的发展过程中得到进一步的发展。在财务预警方面，要注意以下几个方面：一是要健全财务预警制度，确保相关人员的工作能力不出问题，因为在财务预警的时候，涉及的人员太多了。假如我们不能有效地提升全体从业人员的能力，一个人的错误就会导致资本的损失和风险。具体而言，就是要

对每个人进行严格的技术训练，以保证他们能够顺利地完成任务。二是加强对信息服务平台的管理。要配备专门的人才，负责学校的管理平台的维护和管理，保证经费的安全性。高校经营管理工作是一个庞大而又繁杂的项目，所以我们要做好规划、做好准备。要想避免突发事件，就得把所有的细节都考虑进去。此外，学校也要做好应对突发事件的准备，如果真的出现了突发事件，一定要在最短的时间内进行处理，以免造成更大的损失。

### 5.3 诚信体系与财务预警担保机制

另外，在高校财务预警系统中，存在着一个很大的风险，即员工的专业技术和职业素质与工作要求有很大差距。由于学校财务预警工作非常重要，因此，财务预警工作人员的一个微小动作都会对其安全性产生不利影响。有经验的员工要主动地与顾客交流，解除顾客的疑虑，并鼓励他们主动配合学校的金融预警工作，并用保证机制和信用制度让他们确信自己能够安然渡过这次危机。通过这种方式，可以更好地减少金融预警的风险。然而，目前很多新进高校的员工都缺少这种丰富的金融预警经验，很难从制度上帮助用户消除金融预警的风险。同时，当前从事金融预警工作的人员大都缺乏相关的专业知识和丰富的金融预警工作经验，难以独立开展工作。该员工的存在，也为收回财政预警带来了一些危险。如果一个工作人员的疏忽，将会给客户带来巨大的损失。所以，对员工进行不定期的评估和培训是非常必要和紧迫的。

在高校开展金融预警业务时，往往要进行一般的金融信息调查，必要时还需采取按揭方式。目前，高校的财务预警服务已成为每个高校的重要组成部分，并逐渐形成了相应的信用制度。在此阶段，高校要积极地发挥其信用、金融预警、保证等功能，以消除高校财务预警的风险。

## 6 结束语

本文主要介绍了在大数据时代下，高校财务预警工作在体制、工作方法、人员素质等方面存在的问题，做好这些工作，可以从根本上提高高校财务预警工作的效率和效果，保证高校健康发展。如果不能取得较好的效果，高校的财务预警工作和营销战略的制定都将陷入困境。通过本文的介绍，希望能给高校带来一定的启示，并为相关人员提供一些帮助。

## 参考文献

- [1]严俊.财务共享中心内控与财务预警的有机结合[J].财会学习,2020(12):249+251.
- [2]张晔,罗梓怡.高校财务预警与财务预警探析[J].中国总会计师,2019(04):88-89.

**作者简介：**刘维(1967-)，女，黑龙江省林口县人，研究生学历，哈尔滨理工大学财务处副处长兼支部书记、高级会计师；2021年入选黑龙江教育系统财务资产专家人才库，研究方向：事业单位会计、政府预算管理、行政事业单位财务管理等。