

加强行政事业单位财务管理工作的有效策略

张晓文

(庐江县金牛镇财政所,安徽 庐江 231500)

摘要:行政事业单位的财务管理工作是非常重要的,不仅可以规范社会经济秩序,还能对行政事业单位的各项活动进行管理。行政事业单位的财务管理水平是管理效率的体现方式,与行政事业单位中的行政活动有着比较密切的关系,要想加强行政事业单位财务管理工作的有效性,首先就是要了解财务管理的意义,然后发现财务管理工作中存在的问题,针对缺乏管理机制,缺少财务资产控制,欠缺科学预算管理以及缺乏管理责任意识等问题进行全面的升级,这样才能有效地确保行政事业单位的财务管理工作能够有效地开展。

关键词:行政事业单位;财务管理工作;意义;问题;有效策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.19.049

财务管理的主要目的不仅是要确保行政事业单位的财务资金安全,还要帮助行政事业单位更好地完成工作,确保财务资金可以合理地使用。我国的行政事业单位在财务管理方面还存在着一些问题需要解决,要了解财务管理的意义与重要性,才能更好地完成财务管理工作,同时对行政事业单位财务管理工作加倍重视,避免出现财务资金问题。

1 加强行政事业单位财务管理工作的实际意义

1.1 帮助行政事业单位全面反映资产

在社会主义市场经济发展的环境影响下,行政事业单位的财务资金需要进行管理与保护,要能发挥出财务管理的实际作用,更好地为行政事业单位进行服务。行政事业单位的财务资金不管是实物还是非实物形态,都具有一定的价值与使用价值,需要认真地进行管理,才能确保行政事业单位的财务资金安全。财务管理能有效地帮助行政事业单位全面地反映资产,形成管理概念,适应市场经济的需求与行政事业单位的管理要求,让行政事业单位的管理更加规范化,同时也能防止财务资金出现混乱,能节约资金、提高经济运行质量。

1.2 能够满足政府管理职能转变需求

我国的行政体制一直在不断的改革与推进,行政事业单位如果不及时的完成管理职能转变,就无法达到人民物质文化水平提升的实际需求,只有实施行政事业单位财务管理才能更好地在管理中进行良好发展,才能让行政事业单位得到有利的发展支持。行政事业单位需要从理念上转变对财务管理的态度,需要全面的创新管理制度,合理的分配资源,确保行政事业单位的财务资金安全,这样才能让行政事业单位有更加长远的发展,才能满足政府部门管理职能的彻底转变。^[1]

1.3 完成建设新型公共财政体系需要

当前阶段我国的公共财政框架已经得到确立,需要紧跟时代的发展与市场经济的需求进行职能的转变,只有加强行政事业单位财务管理力度,才能建设新型公共财政体系。要想更好地利用公共财政体系进行财务经济管理,就需要让财务资金的供应范围与供应方式更加的规范化,还需要改革创新行政事业单位的管理模式,让行政事业单位可以独立的完成管理工作。财务管理是所有单位企业都需要重视的管理内容,只有加强管理工作的内容与力度,才能真正构建公共财政体系,才有利于国家的经济发展。

2 行政事业单位财务管理过程中存在的问题

2.1 缺乏合理财务管理机制

行政事业单位的财务管理机制合理性决定了行政事业单位能否实现财务管理目标。在实际的财务管理进行过程中,相对缺乏合理的财务管理机制,这不仅影响了行政事业单位的日常管理工作进度,同时也混乱了财务管理的职务功能,不完善的管理机制会造成职务工作内容冲突,不能合理地进行工作分离,不能把自己的责任义务发挥出来。行政事业单位财务管理机制是为了更好地进行财务管理工作,倘若缺乏了合理完善的财务管理机制,就会影响行政事业单位的发展,让行政事业单位的工作受到一定程度的限制。

2.2 缺少固定财务资产控制

首先,在财政制度的标准下,账外资金的流失问题是比较严重的,长久以来行政事业单位的财务管理都是由会计进行集中核算的,行政事业单位的采购资金也需要有规范化的记录与管理,固定财务资产没有得到有效控制,就会造成国有资产的严重流失。其次,行政事业单位对固定财务的控制力度不够,会导致行政

事业单位在进行采购时,不能对采购设备进行严格的要求,更甚至于采购人员缺乏相应的专业知识,造成固定资产闲置,进而形成财务浪费的现象,为行政事业单位财务管理工作带来许多的麻烦。最后,行政事业单位的固定资产需要按照规定进行报废清理,可在实际的财务管理中,行政事业单位缺少报批报废的意识,对固定资产的处理也比较随意,这就会给行政事业单位的财务管理工作增加一些负担。^[2]

2.3 欠缺科学财务预算管理

行政事业单位的财务管理内容是比较多的,大部分的行政事业单位都能按照预算来完成收支项目的安排,能妥善的处理基本财务管理工作,只是行政事业单位当中有许多公益性质的工作内容,这对于绩效预算来说是比较烦琐复杂的,没有统一的定量标准,更不能一次性的完成预算管理评估,把预算与决算进行结合,预算编报与结算编报系统也出现了分离的情况,无法真实地反映出财务管理的实际状态。许多的行政事业单位在财务管理中会忽略对预算管理的严谨性,相对欠缺科学的管理方法与管理意识,对资金的使用也缺乏计划性,很可能会出现超支与浪费的情况,不利于行政事业单位财务管理工作的正常进行。行政事业单位需要树立正面的形象,就需要有财务预算管理意识,不然就会造成资金支出界定模糊的现象,不利于行政事业单位的发展。

2.4 缺乏财务管理责任意识

财务管理除了需要专业的管理能力,还需要有管理责任意识,可许多的行政事业单位财务管理人员的责任意识淡薄,不能良好的完成财务管理工作。站在管理者的角度,行政事业单位财务资金需要跟随行政事业单位的发展方向进行合理的管理调配,这样才能让行政事业单位得到更多的发展机会,如果缺乏财务管理的责任意识,在进行管理的时候就会出现一些问题,妨碍到财务资金的灵活运用,更影响了行政事业单位的财务资金使用。^[3]责任意识不仅能够让财务管理人员了解职位的重要性,还能加强行政事业单位的财务管理力度,责任意识的存在能提醒管理人员要按照制度规定进行财务资金管理,作为责任人要在管理的过程中对不合理的行为进行纠正,避免出现一些违法乱纪的行为,一旦缺少了责任意识的管控,行政事业单位的财务管理人员就只能做到最基础的管理,不能进一步的加强财务管理工作,不能有效地对行政事业单位财务资金进行合理分配管控。

3 加强行政事业单位财务管理工作的有效策略

3.1 制定完善财务管理机制

强化行政事业单位的财务管理工作有效性,就需要先制定完善的财务管理机制,要用科学合理的制度内容完成机制设定,让行政事业单位的财务管理人员都能按照管理机制进行资金管理。财务管理机制应当包括财务收支审批制度、会计人员的岗位责任制度以及采购、报销等制度,要在管理中不断地发现问题并加以完善,以此来更新管理机制,让管理人员可以更好地进行行政事业单位财务管理工作。管理机制中还应当具备考核任务,要定期地进行管理人员考核,这样不仅提升了管理人员的责任意识,还能检验管理人员的专业能力,对行政事业单位的财务管理发展是具有良好推动作用的。财务管理不同于其他的管理,不仅需要有专业的管理能力,还要有清晰的分析能力,要熟悉财政法规,更要有足够的耐心与细心去完成烦琐的资金管理工作,在制定完善财务管理机制时,需要根据行政事业单位的实际发展情况制定相应的机制内容,还要建立完善的管理体系,把岗位责任落实到行政事业单位的各个部门,让财务管理工作可以顺利地展开,各部门之间也能相互配合。财务管理机制是管理行为规范的参考依据,也是行政事业单位财务管理发展的重要手段,财务管理人员应当不断地在工作过程中发现问题并完善管理机制,让行政事业单位财务管理工作能够更好地发展,避免出现财务资金浪费的现象。^[4]

3.2 强化固定财务资产控制

固定财务资产的控制管理是为了能合理地分配行政事业单位的财务资金,更是为了能实现专款专用,杜绝资金损耗行为的发生。行政事业单位财务管理人员要合理的调配财务资金,不能私有的更改资金用途,更不能挪用侵占,尤其是一些公益资金与救助款项。财务管理人员强化固定财务资产的控制力度可以让行政事业单位更加适应社会的发展需求,还能提高财务管理人员的管理意识,转变重投入轻管理的观念,让管理人员可以根据行政事业单位的实际情况加强控制,制定相关的管理制度。行政事业单位在以往的财务管理工作中不能够完全地体现出财务资产控制管理的力度,更没有展现财务管理的水平,没发挥出财务管理的监督作用,财务管理人员的基础工作就是把行政事业单位的财务资金进行合理的分配管理,要能争抢对固定资产的控制,以此来确保行政事业单位能够正常的工作运转,能保障财务资金的安全。财务管理不仅需要对现有的资产资金进行管理,还需要根据不同的资金用途进行不同的管理,要根据财务管理流程与实际的工作内容进行有机的结合,让行政事业单位财务管理工作更加的规范化、有效化。

3.3 进行科学财务预算管理

随着时代的不断发展进步,行政事业单位的财务管理也需要进行科学化的改良,要进行科学的财务预算管理,以国家经济利益与行政事业单位发展为主要目的,为之后的财务管理规范化打下坚实的基础。每一个行政事业单位的财务预算最终会组成国家财务预算,所以科学地进行财务预算管理才能更精准的提升预算水平,做好预算管理工作。预算管理是行政事业单位财务管理工作中的重点内容,在进行管理时应当注重预算的编制,还要制定预算评价标准,细化行政事业单位的收支项目,确保财务资金明确地按照预算进行使用,让行政事业单位的财务安全得到保障。科学合理的财务预算管理是需要有管理体系的,要能为管理人员提供预算信息,并把行政事业单位的各个部门之间进行相互联系,利用评价考核机制进行责任划分,这样不仅能提高行政事业单位财务管理人员的工作力度,还能激发行政事业单位各个部门之间的配合,让财务管理工作可以更加顺利地进行。财务预算在财务管理当中占有很大的比重,过程中的财务资金使用与后期的财务资金决算都要与预算相符才能达到财务管理的要求与标准,才能让行政事业单位的工作正常的进行下去。预算管理应当建立起制度化、规范化、科学化的管理制度,要能提高预算在财务收支中的约束力,提升国有资金的使用效益,严格的界定基础支出与项目支出,让行政事业单位财务可以按照预算的内容进行管理,增强行政事业单位财务管理力度。^[5]行政事业单位的财务管理从预算阶段开始就要做到精细化,要具备合理性与科学性,要严格地按照财务管理制度执行管理,最大程度地确保行政事业单位的资金使用率,让财务工作的作用得到显现。财务管理不仅是要管理好现下的财务资金,还需要了解相关政策对预算管理的影响,要全面分析过往经验,提高预算管理的可操作性,提升行政事业单位财务管理的整体提效率^[6]。

3.4 增强管理能力责任意识

做好行政事业单位的财务管理工作需要有责任意识与管理能力,要充分地认识到财务管理的重要性,更要明确财务管理人员自身的责任与义务。财务管理人员的管理能力是做好管理工作的首要条件,财务管理不同于其他的管理,需要有专业的知识能力,才能做好管理工作,行政事业单位应当加强对财务管理人员的考察与培养,要从整体上提高管理人员的综合素质,端正管理人员的工作态度,认清自身的责任与使命,在行政事业单位做好财务管理工作,为单位的发展做出贡献。财务管理人员不仅需要提高自身的专业能力,还需

要学习相关的法律制度,了解我国的财务管理规范,财务管理人员需要具备严谨的工作态度,更要有高尚的职业操守与道德情操,再加上现代科学技术的融入,还要学习掌握科学化的管理方法,这样才能不断地增强管理人员的能力,进一步的提升行政事业单位财务管理质量,责任意识能时刻的提醒财务管理人员需要承担的责任,能督促管理人员不断的学习进步,更全面的控制财务资金,让行政事业单位可以良性的发展。

4 结束语

综上所述,要想让行政事业单位的财务管理工作能够更加顺利地开展,需要了解财务管理对于行政事业单位的重要意义与作用,更要及时地发现财务管理过程中可能出现的问题,并找到对应的解决方法,这样才能更好地提高行政事业单位的财务管理能力,做好财务管理工作,确保资金的安全。

参考文献

- [1]滕晓琴.加强行政事业单位财务审计工作的有效策略分析[J].行政事业资产与财务,2022(01):98-100.
- [2]潘雪松.新时代做好行政事业单位财务管理工作的思考[J].财经界,2021(36):108-109.
- [3]霍昀泽.对加强行政事业单位财务管理工作的思考[J].科技创新与生产力,2021(05):18-19+26.
- [4]彭博.行政事业单位财务管理的重要性与风险控制策略分析[J].老字号品牌营销,2022(04):145-147.
- [5]修艳丽.内控视角下行政事业单位财务管理模式优化探讨[J].现代企业,2022(01):166-167.
- [6]师亚玲.新《预算法实施条例》对公路行政事业单位财务管理的影响分析及提升对策[J].交通财会,2022(01):48-52.

作者简介:张晓文(1964,9-),汉族;安徽省合肥市人,本科学历;职称:经济师,研究方向:财政研究。