

# 企业工商管理中对经营成本的管理分析

曲少君

(山西焦煤教育培训基地,山西 太原 030032)

**摘要:**近年来,随着全球经济环境发生极大变化,使得产品生命周期大为缩短,而现代制造技术的大幅度发展,也使得各企业间面临着更加激烈的竞争,这就会在一定程度上导致企业产品销售受到影响。如果现代企业单纯依靠降低原材料消耗,降低劳动力成本,提高生产当中的生产效率,来提高自身竞争力,已经变得十分乏力,在这样激烈的市场竞争之下,现代企业如何才能在竞争当中突出自己的核心竞争力,不断扩大市场占有率,成为企业必须解决的问题。本文主要是对如何利用工商管理方式对企业经营成本进行控制做出分析,希望能够为企业后期更好地控制经营成本提供参考。

**关键词:**经营成本;工商管理;企业发展;主要问题

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.19.094

近年来,随着现代企业的高速发展,我国现代企业的管理效能日渐提升。然而,由于我国现代企业在思想认识上存在偏差,对经营成本管理和控制力度等多个方面造成影响,这些情况的出现,导致在市场竞争当中,很多企业未能从根本角度出发,认识到经营成本控制的重要性。上述问题已经逐渐严重起来,导致我国各个行业在激烈的市场竞争中获利能力逐渐降低,严重地影响着我国企业未来的发展。现代企业所制定的发展目标、生产经营目标,就是为了保证自身能够获得最大化的利润,使得企业资产在不断发展中获得增值。作为现代企业,如何才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,如何才能合理且有效地降低企业经营成本,获得最大化利润,这就需要将合理的工商管理方式引入其中。

## 1 对于现代企业经营成本造成影响的主要因素

首先是原材料采购价格,直接影响到企业的经营成本。从企业当前的经营成本组成情况来看,对于企业经营成本所带来的最重要影响就是原材料的采购价格。一些企业管理者,认为现代企业原材料采购价格变化是市场变化的反映,其实并不是完全如此,我们应当透过现象看到本质。原材料采购价格偏高主要是因为企业内部缺乏相关、有效、科学的管理而带来的。除此之外,现代企业在使用原材料时,未能对其进行充分有效的管理。在经营过程中也会出现浪费的情况,这就导致企业产生大量的经营成本。

其次是产品生产技术直接影响到企业经营成本。在企业生产过程中,产品生产技术水平较高,使得企业在固定的时间内生产出更多的产品,当这些产品的残次品率较低时,会在一定程度上弥补企业所面临的损失,也能降低企业在生产过程中所消耗的成本。如果企业在生产过程中有着较低的生产技术,那么就会导致在固定的时间内,难以生产出具备较高质量的产品,并且有着较大的概

率出现残次品,不断地消耗原材料,企业面临的损失也有所增加,生产成本也相应增加。从另一个角度出发,笔者认为,现代企业当中含有较高的技术,要求各个部门之间能够更好地配合起来,在企业产品生产过程中,就能获得更高的效率。如果企业生产技术降低,那么就会导致企业各个部门在配合时漏洞百出,生产变得更加复杂,生产效率降低,产品质量降低,最终也会导致企业产品成本大幅度增长。

再者企业经营管理水平高低也会影响到经营成本,作为对于企业经营成本造成影响的关键因素,企业经营管理水平主要表现在两个方面:一是企业经营成本管理理念,一些企业中的领导人员或者员工,只是单纯地认为企业经营成本仅仅包括产品的生产过程,对于人工、材料采购、销售、物流等费用,缺乏高度的重视,这种情况的出现,就会导致难以从根本上降低产品所消耗的成本,同时因为采用滞后的管理理念,也难以适应新时期到来之后,对于企业发展所提出的相关要求。二是对于企业成本管理方式进行选择时存在问题。目前来看,大部分企业所选择的成本管理方式,主要是以事后管理为主,这种管理方式存在片面性,随着市场经济的不断发展,管理的弊端也会逐渐凸显出来,作为现代企业经营成本管理人员,如果对成本管理意识较为薄弱,企业成本管理方式缺乏科学性,就会导致企业经营成本大幅度上升。

最后企业员工在工作时所表现出的工作效率。从这一角度来看,员工工作效率虽然不会直接影响到企业的经营成本,但是通过仔细分析,可以了解到,员工工作效率较高,就会降低单位所耗费的时间成本,并且降低成本在制造时所消耗的费用,由此能够起到降低企业经营成本这一目的。在很多企业生产过程中,一些员工在工作中出现敷衍了事的态度,未能具备创造性、积极性,最终导致企业经营成本面临极大的影响。

## 2 企业经营成本管控的类型

企业成本有效管理控制按照不同的分类标准,可以将整个成本控制分成多个类型。通常来看,企业经营成本管理就是在固定的时间内,对于成本的决策和预测。做好一个成本计划,随后提出相应的管理措施,这样也能充分地降低成本。对于经营成本有效管理,从控制时间角度进行分类,可以将整个企业经营成本分成前期控制、中间控制、后期反馈。首先是前期控制,可以将其理解成企业在设立经营目标,或者在设立对应的盈利目标时,又或者是在对于产品生产、销售进行规划时。对于成本的管理情况,通常指的是在经营过程发生之前所采取的成本控制手段,也就是对于目标偏离可能性进行充分的预算,并且拟定对应的防范措施,这样才能更好地实现计划。其次是过程管控,该方式可以称为是同期管控,这也是受管控企业项目投资建设时所采用的方式,在使用这种管控方式时,最主要的好处就是能够与项目发展和项目经营建设同期进行,如果出现差错情况,必须及时纠正,并且做好管控,在实施过程中最主要的目的就是确保企业在项目投资与建设过程中,尽可能避免发生成本预算偏差的情况。最后是反馈管控,作为十分重要的管控方式,从整体情况来看,在实施成本管控时,都需要通过反馈管控完成。

## 3 企业工商管理中对经营成本管理的有效方法

### 3.1 树立正确的经营成本管理理念

随着当前社会发展加快,市场竞争更加激烈,要想在具体工作流程中保证资金具备较高的使用效率,降低成本,应当先从思想方面出发,树立正确的成本管理理念。首先企业当中的各个部门,都必须树立正确、科学的成本管理理念,充分认识到在进行企业成本控制时,不仅是财务一个部门的工作,而是需要人事部门、营销部门、市场部门等多个部门相互之间密切配合,保证全体人员共同努力、相互配合,唯有如此,才能有效地控制企业成本。其次企业应当从各个部门、各个地区的具体情况出发,进行合理的成本管控,不能出现一刀切的情况,或者出现统一指令,这就会导致成本控制变成一纸空谈,最终难以落实到实际当中。在落实过程中,如果发现问题,必须及时地寻找解决问题的方案,这样才能确保企业在成本控制和管理工作当中,更快地解决问题。目前来看,企业逐渐走入到微利时代,通过合理的企业成本控制方式,能够保证企业在市场当中具备较强的竞争力。企业中的每一位员工,都应当树立正确的成本管控意识,在工作中具备极高的责任感和进取心。只有全体员工共同努力,才能更好地落实企业成本管理目标。

### 3.2 采取积极有效的市场营销策略方式

只有充分认识到企业产品的真实情况,才能确保在开展成本控制工作中获得成效,不断提高经营管理工作对于成本进行控制的效率。企业产品是否能够在市场当中

顺利流通,是否能够受到消费者的青睐,直接关系到企业经营成本的控制效率。如果产品能够在市场当中受到消费者的欢迎,那么就会使得企业取得更高的效益,并且保证企业经营管理工作朝着科学化方向发展,这也为企业后期发展起到积极的推动作用。在现代企业经营成本当中,包括如何控制产品的生产成本,如何控制固定资产的成本。除此之外,也包括动力成本、人员工资成本、物流成本等,这也成为当前企业经营成本控制当中必须要面对的重要因素。因为产品生产成本主要是由原材料成本的价格高低决定的,其中购买的半成品成本高低,也直接影响到产品的成本。固定资产成本通常指的是固定资产涉及的折旧率,一些体积庞大或者价格昂贵的机器设备,会随着使用年限的不断增加,费用出现增长的情况,其中也会受到固定资产大小、折旧率这两个必要因素的影响。企业当中参与生产的管理人员、销售工作者、服务工作者的基本工资加绩效福利,都是企业成本当中重要的组成部分,同时也包括流动成本、动力成本等。只有整体把握成本构成,才能确保在企业经营管理当中,发挥成本控制的作用。

### 3.3 建立完善的经营成本控制体系

随着当前中国企业面对更加激烈的市场竞争,企业在发展时也面临较大压力,劳动力成本增加、政策调整、经营管理难度增加、人民币升值、新劳动法出台等,对我国企业发展带来诸多困难,企业利润的逐渐降低,也对企业发展带来威胁。企业想要降低管理成本,存在有限的空间,企业需要建立一套合理、科学、完善的经营管理成本控制模式,才能更好地实现企业成本控制这一目标。具体来说,一方面要建立完善的预算管理体系,结合企业的生产经营,制定预算体系,对各项支出做好预算,严格按照预算执行,避免出现超支的情况,这样可以企业经营井然有序,从而为成本控制奠定基础。另一方面要完善管理体系,对成本管理、财务管理等制定详细的制度条款,规范各方面工作,保证企业经营规范合理,减少成本支出。

### 3.4 做好人工成本控制工作

在企业的生产经营中,人工成本是一个较大的开支项目。要对经营成本实现控制,就要对人工成本进行控制。首先,要推进机械化、自动化生产,取代部分人力岗位。从长远发展来说,机械化、自动化生产是未来趋势,虽然短期投入较大,但是长远来说,会比人力更加廉价。通过机械化、自动化改造,可以在长期内降低人力成本。其次,要对企业的岗位体系进行优化,从工作开展的实际需求出发,来合理确定岗位数量,避免岗位设置过多,出现人浮于事的情况。同时,要对存在工作重叠的岗位进行调整,确保每个岗位各司其职,发挥各自作用,从而确保每个岗位的工作付出和成本匹配。最后,要优化员工薪资体系,在满足国家政策的基础上,设置动态化薪资体系,将薪资和工作贡献结合起来,提升员工薪资的合理性。

### 3.5 做好制造费用控制工作

首先是作业分析,对于作业流程进行完善。在对于作业流程进行改善时,最主要的原则是利用最简短的时间去完成作业,并且降低其中所消耗的成本。需要对于作业流程进行深入的研究,确保作业之间具备协调性、统一性,剖析作业之间所具备的内在关联,对于一些具备相同属性的作业进行合并,确保作业流程与企业战略互相配合,并且制定出更加合理与科学化的业绩准则。其次,优化作业,降低作业所涉及的成本。对于作业程序进行优化,最主要的目的就是提高作业的成果和效率。企业可以通过分析作业当中所涉及的作业问题进行优化。一是选择提高幅度较大的企业进行优化实施。二是提高作业人员所具备的专业技能,对于其使用的设备进行更新,做好职业培训工作。三是对于作业细节和质量给予重视,并且鼓励作业人员积极创新。

### 3.6 加强企业经营成本管控工作的信息化建设工作

众所周知,企业当中的经营成本管控工作能够保证企业提高其管理水平,并且获得最大化的效益,因此成为当前最主要的工商管理方式。目前来看,社会当中大部分的企业都会采用网络化和信息化管理方式,这也成为确保经营成本管控工作朝着智能化方向转变的前提与基础。为了做好企业经营成本管控工作当中涉及的信息化建设工作,必须加大软件投入。通过这种方式,可以对于企业当中各种数据进行有效分析,帮助企业获得更高的经济效益、经营成本,提高管控人员自身的专业素质和能力。目前来看,随着社会主义市场经济体制逐渐完善,在这一全新的背景之下,需要对企业经营成本管控、人员的职业道德建设进行高度重视,使其能够学习更多的专业知识,在对于成本高度重视的同时,也要做好成本管控人员的选拔工作,尽可能选择一些知识储备丰富的专业人士,使其具备专业化的计算机操作能力。只有这样,才能使他们可以充分分析研究企业所面临的问题,为企业后期发展提供更多的参考。

### 3.7 引入先进技术辅助经营成本管理

除了对经营成本管理工作展开信息化构建之外,还要在此基础上,进一步引入先进技术,来辅助经营成本的管理工作。从近些年的发展来看,出现了很多先进技术,在很多方面中发挥出了积极作用,其中广受关注的一项技术,就是大数据技术。大数据技术能够实现海量数据的搜集、整理、分析与呈现,可以针对海量数据中的个体数据做出精准化、针对性的分析。迁移到经营成本管理之中,大数据就可以对所有成本数据展开分析,并对每一项成本数据做出细致分析,这样就能大大提高经营成本管理的精细化程度。所以,对于企业而言,就需要对此形成关注,要将大数据技术引入到经营成本管理工作之中。首先,需要建立起经营成本大数据平台,用以收集、储存企业在经营过程中产生的各项成本数据。其次,要设立分析

指标,围绕具体的管理目的和需求,设置成本分析指标,依托大数据平台对经营成本数据展开全面分析。最后,要对分析结果进行运用。根据大数据分析,可以了解每项成本数据的具体情况,判断其是否存在问题。对于存在问题的数据,则要进一步分析背后的原因,为经营成本管控提供辅助。

## 4 结束语

综上所述,在当前企业经营与建设过程中,成本管理问题常常被人们看作是一项单纯且简单的财务管理问题,这种思想的出现,制约着经营成本管控活动的有效开展,为了不断提高企业经营成本的管理水平,需要将合理的工商管理方式引入其中,帮助企业在日后发展中迈上一个全新的台阶,保证企业在未来市场竞争中占据有利位置。

## 参考文献

- [1] 马云驹,李晓冬.企业经营损益确定模式和经营绩效评价研究[J].商业会计,2022(01):4-7.
- [2] 李雨梦,周兵.融资约束视角下“波特假说”仍有效吗——基于成渝地区双城经济圈及其他经济圈的比较研究[J].现代经济探讨,2022(01).
- [3] 曹雅丽.经营成本持续上升 中小企业发展仍面临较多挑战[N].中国工业报,2021-11-17(001).
- [4] 崇为伟.谈降杠杆在国有发电企业风险控制中的运用[J].国有资产管理,2021(11):36-38.
- [5] 徐丽芳.强化经营成本控制完善企业财务管理措施[J].中国中小企业,2021(11):153-155.
- [6] 宋哲慎,吴腾.制造业企业经营成本分析与政策建议[J].现代工业经济和信息化,2021,11(10):149-150.
- [7] 董春梅.基于目标成本管理的企业经济管理分析[J].商场现代化,2019(17):119-120.
- [8] 宫再亮.企业的成本控制与成本管理分析[J].商讯,2019(22):46-47.
- [9] 任宏霆.固定成本分析下的企业经营分析[J].经济管理文摘,2019(11):171-172.
- [10] 蔡雪丰.制造企业经营成本管理问题及优化构想分析[J].财会学习,2019(05):100+102.

作者简介:曲少君(1988-8),男,汉族,山西五台人,理学硕士学位,助理经济师,研究方向是工商管理。