

# 简析建筑企业财会管理中的缺陷及优化措施

王琳

(中铁九局集团有限公司大连分公司,辽宁 大连 116600)

**摘要:**随着我国经济水平的不断提高,建筑行业在当下也迎来了全新的发展局面。而在建筑企业发展的过程中,其财会管理水平对于其经济效益的提升和社会效益的提升可起到至关重要的作用。积极开展财会管理有利于控制建筑企业成本支出,提升其管理水平。但在部分建筑企业开展财会管理的过程中,由于受到多种因素的影响,财会管理还存在较大缺陷,整体管理水平不高。针对于此,需做好全面的优化工作,提升建筑企业中财会管理水平。本文分析建筑企业中财会管理内容及其积极作用,分析当下建筑企业在开展财会管理中存在的问题,并针对存在的问题提出优化措施,以期为今后开展相关研究提供参考。

**关键词:**建筑企业;财会管理;缺陷;优化措施

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.19.112

在建筑企业中,财会管理指的是结合企业发展的方向和目标,做好资本的运作工作,来实现企业经济效益的全面提升。随着社会的不断发展,建筑行业市场竞争压力也在不断增加,做好财会管理工作可有效提升企业中整体管理水平。但在部分企业中,对于财会管理重视程度较低,缺乏健全的管理机制,风险防范意识较差,监管力度不足,更缺乏专业的财会管理人员,一定程度上也降低了建筑企业的财会管理水平。

## 1 建筑企业财会管理概述

### 1.1 财会管理含义

在建筑企业的发展中,财会管理占据重要的组成部分,提升建筑企业的财会管理水平可带动建筑企业整体管理水平的不断提升,有着极为积极的促进作用。从含义上来看,建筑企业的财会管理指的是在开展企业的财务工作的过程中,结合企业当下的实际发展情况以及今后发展目标,做好企业中与资金相关的各项管理工作,如筹集资金、做好投资规划以及做好利润分配等工作,来保障建筑企业的经济效益得以最大化提升。随着社会形势的不断变化,国家在建筑行业的政策支持上也发生了较大的变化,在资金投入上力度有所下降。再加上建筑企业自身特点,其在资金投入上较大,在资金回流上周期性较长,建筑企业极易面临较大的经济风险。而提升对于财会管理的重视程度,由于其可全方位地渗透到建筑企业中有关于资金配置的过程中,可有效提升资金的利用率,降低不必要的支出,有利于保障建筑企业各项管理工作的顺利进行,提升其管理水平<sup>[1]</sup>。

### 1.2 财会管理的积极作用

在建筑企业中积极开展财会管理,由于其在对于资金的分配上较为科学,对于提升建筑企业核心竞争力可起到重要的促进作用。从具体的积极作用来看,建筑企业开展财会管理的积极作用可集中表现在以下几个方面。

### 1.2.1 控制企业成本支出

财会管理从本质上来看,其目的在于实现企业资金的优化配置,促使企业经济效益的提升。在建筑企业中积极开展财会管理,由于建筑企业自身的复杂性,其在资金的进出上较大,需加大对其优化配置力度以及管理力度,才能提升企业管理水平。而良好的财会管理水平,可有效增加建筑企业中的现金流量,提升资金的利用率,降低企业中不必要的成本支出,全面提升企业受益。由于当下的建筑行业面临极为激烈的市场竞争,部分企业为争取施工项目,采用不合理的竞标方式进行,降低中标单价。并且由于建筑行业自身特点,在承接到工程项目之后,所订立的合同一般为固定造价的合同,收入增加渠道较少。而积极开展财会管理,可有效提升企业盈利能力,更可提升企业抗风险能力。并且在企业的经济效益提升之后,其将有更多的资金投入到设备的更新以及公司规模的扩张中,更可为员工提供更高的薪酬福利待遇,有利于员工工作积极性的不断提升,更促使企业核心竞争力的不断提升<sup>[2]</sup>。

### 1.2.2 提升企业管理水平

在建筑企业日常生产和经营的过程中,财会管理可全面渗透到企业发展的各个环节和流程中,促使企业严格遵循我国相关规定以及准则,加大财务管理力度以及内部控制力度,及时发展企业在发展过程中存在的问题并及时进行解决,有利于实现建筑企业的规范化以及科学化管理,提升建筑企业整体管理水平<sup>[3]</sup>。

### 1.2.3 提升企业抗风险能力

在建筑企业的发展中,相较于其他行业来说,建筑企业由于自身较为复杂,涉及的环节和流程较多,受外界政策变化以及社会形势发展的变化影响较大,导致建筑企业发生各类风险的概率也较大。而积极开展财会管理,有利于保障建筑企业在资金使用上的安全性,减少资金风险的出现概率。更由于财会管理中包含较多内部控制以

及规范化管理的内容,有利于建筑企业在生产经营的过程中不断开展自查工作,并在发现问题之后及时处理问题,降低风险的发生概率。更由于财会管理促使企业中各个部门严格按照国家法律法规和标准开展工作,有利于降低各类风险的出现概率,提升企业抗风险能力,实现建筑企业在新时期内的长远发展<sup>[4]</sup>。

## 2 建筑企业在开展财会管理中的缺陷

### 2.1 重视程度不足

建筑企业积极开展财会管理有利于降低企业在生产经营中出现风险的概率,更提升企业中各项资源的利用率,有着极为积极的作用。但在部分企业中,由于受到传统观念的影响,企业在发展重心的制定中仅以经济效益的提升为主,对财会管理重视程度较低,在风险防范意识上也较差,在资金配置上存在较大问题,增加企业资金风险的出现概率,也导致企业中经济损失的不断增加。从具体表现来看,部分企业中的财会管理人员在风险防范意识上存在不足之处,在开展工作的过程中抱有侥幸心理,没有严格按照财会管理的标准和工作内容来开展财务管理工作,在信息核对上力度不足,会计核算水平不高,给后期开展项目遗留留下较大的资金风险隐患。部分建筑企业的管理层在风险方法意识上也存在重视程度不足的情况,企业中缺乏风险防范的氛围,这也使得企业中的工作人员在开展工作的过程中也不重视风险防范工作,更没有将风险防范理念全面贯彻落实到具体工作中,也在一定程度上增加企业财会风险<sup>[5]</sup>。

### 2.2 缺乏健全的管理机制

建筑企业在开展财会管理的过程中,健全的管理机制可保障财会管理的各项工作顺利进行,提升财会管理水平。但在部分建筑企业中,其工作重心以及发展方向均在规划工程项目以及提升自身市场竞争力的过程中,缺乏对于财会管理机制的完善和补充工作,许多企业始终沿用传统的管理机制来开展财会管理工作,没有根据社会形势的变化及时对管理机制进行补充和完善,对不合理的制度需及时进行修订,这也导致企业在决策制定上存在较大的不合理之处。由于当下建筑行业市场竞争的不断加剧,这种落后的管理机制已经无法满足建筑企业发展所需。并且由于落后的机制中缺乏成本管理以及预算管理内容,也导致建筑企业经常出现资金周转困难情况,企业运营压力不断增加。还有部分企业尽管制定出管理机制,也随着社会形式的变化不断对其进行更新,但在机制的落实上存在较大问题,企业中缺乏财会管理氛围,也导致管理人员对其重视程度较低,开展财会管理积极性不强,管理机制流于形式<sup>[6]</sup>。

### 2.3 监管力度不足

在建筑企业开展财会管理的过程中,由于建筑企业的资金进出较大,需加大监管力度才能保障财会管理工作的顺利进行,提升财会数据信息的安全性与准确性,减少

资金风险的发生概率。但在部分企业中,在监管力度上存在较大的不足之处,监管形式较为单一,这也使得监管的作用没有得到发挥,增加风险的出现概率。例如在部分企业中,开展监管时监管内容以及监管方式均较为固定,监管时间上也较为固定,其规律性极强。而这种规律性一旦被工作人员所掌握,这就使得其在开展监管工作之前即可做好相应的准备工作,用来应付监管,从某种程度上来说,这也使得财务数据的真实性和准确性下降,给监管工作造成极大的影响。还有部分企业中财务部门与监管部门之间独立性不强,在开展监管的过程中由财务部门的人员负责进行,这也使得监管工作流于形式。部分企业中的财务部门还存在不配合监管部门开展工作的情况,也使得监管工作没有落到实处<sup>[7]</sup>。

### 2.4 缺乏专业的管理人员

在建筑企业开展财会管理的过程中,专业水平较高且道德素养过关的管理人员可极大地提升企业财会管理水平,最大限度地降低企业中风险的出现概率,保障建筑企业中各项工作的顺利进行。但在部分建筑企业中,由于对于财会管理工作重视程度不足,导致在人员队伍的组建上也存在力度不足情况,在招聘财会管理人员的过程中不注重其专业水平和管理水平,导致实际开展工作的过程中效率较低。对于已有的财会管理人员,在培训力度上也存在不足之处,没有及时加入有关于我国最新政策以及专业财会管理内容的培训工作,更缺乏对于其管理水平的提升培训内容,也使得财会管理人员的管理水平无法得到提升。并且在人才制度保障上,也存在力度不足的情况,缺乏人性化管理,激励机制和奖惩机制也并不完善,导致财会人员在开展工作的过程中工作态度并不端正,工作积极性较差,也给建筑企业财会管理水平的提升造成较大的影响<sup>[8]</sup>。

## 3 建筑企业财会管理的优化措施

### 3.1 提升重视程度

为更好地在企业中开展财会管理工作,需提升对其重视程度,认清建筑企业自身的特殊性,提升对于风险防范的重视程度,在开展各项工作的过程中严格落实风险防范的各项要求,提升企业中风险抵抗能力,实现建筑企业的长远发展。在具体的实施过程中,首先,建筑企业财务部门需全面分析企业当下的工程项目的实际情况,掌握其中的成本内容以及预算内容,并结合成本控制方案以及预算方案等来制定风险防控计划,分析在建筑施工中可能出现风险的环节和流程,有针对性地制定应对措施以及防范方案,降低风险的出现概率,更能够降低由于风险所造成的各项损失。其次,在开展财会管理的过程中,还需结合当下市场形势的变化以及企业内部对于财会管理的更高要求,准确把握风险防范的重点内容和在实施过程中的注意事项,加大企业中内部的风险防范宣传力度,提升企业中员工的重视程度,在企业中营造出良好的

风险防范氛围,促使企业员工在开展工作的过程中严格按照风险防范的要求进行,约束员工工作行为,提升其工作的规范性,降低不良财务行为的新发生概率。最后,企业在开展风险防范的过程中,还需根据自身实际情况来构建预警机制,并将其全面贯彻落实到企业开展各项工作的过程中,一旦发现问题需及时进行处理,降低风险的出现概率<sup>[9]</sup>。

### 3.2 健全相关管理机制

为更好地开展建筑企业中的财会管理工作,需根据企业的实际情况,结合我国有关法律法规的规定,建立健全相关管理机制,未开展财会管理做好制度保障工作。在具体的实施过程中,首先,企业负责人需全面掌握当下企业中所实施的财会管理机制,并结合当下市场实际情况进行分析,一旦发现不合理之处需及时进行更新,并做好相关的记录工作,为以后进行制度的优化提供参考。其次,在健全管理机制的过程中,若发现某项管理机制存在较大漏洞或者在实施上不符合现实,落实上较为困难,需及时对其进行调整,提升财会管理的有效性。最后,由于建筑市场的形势以及社会发展形势处于不断的变化过程中,对于企业来说,还需不断对已有的制度进行更新,来适应当下社会发展所需<sup>[10]</sup>。

### 3.3 加大监管力度

为更好地提升建筑企业中财会管理水平,还需加大监管力度,降低不良财务行为的出现概率。在传统开展监管的过程中,存在监管模式单一,监管效果较差的情况,针对于此,建筑企业在开展监管的过程中需加大加管力度,引入多元化的监管模式进行,提升监管的有效性。在具体的实施过程中,可引入信息化手段,搭建企业内部信息管理平台,将企业经营数据纳入管理平台中,对于企业众多经营活动实施动态监管,提升监管的时效性。并且信息化系统由于在数据的收集以及分析上受外界影响较小,客观性较强,可有效降低信息错误或者遗漏的出现概率,减少财务风险的发生概率。同时,由于建筑企业内部较为复杂,生成的数据类型和数量均较多,利用信息化平台可降低监管人员开展监管时的工作量,提升监管的时效性,更可降低在开展监管过程中的人力成本支出,提升企业内部各项资源的利用率,真正提升建筑企业管理水平<sup>[11]</sup>。

### 3.4 强化人员队伍建设

专业的财会管理人员在建筑企业开展财务管理的过程中可起到决定性作用,其在专业水平以及道德素养上的水平可直接决定企业财会管理水平。在传统建筑企业中,在财会人员队伍的组建上存在较大问题,人员的专业水平和道德素养均存在一定的缺陷,给开展工作带来极大的阻碍。针对于此,需重视人员队伍的建设工作。在招聘财会人员时需加大对其专业水平和道德素养的考察力度,招收专业水平较高且职业道德素养过关的人员来从事财会工作。对于已有的人员,需加大管理力度和培训力

度,在培训内容中需加入有关于财会管理的专业知识,更要强化对其实践技能的培训,促使其更好地开展财会管理工作。同时,为提升其工作积极性,还可完善激励机制以及奖惩机制,更要落实考核机制,促使财会人员端正工作态度,认真开展工作,提升企业财会管理水平<sup>[12]</sup>。

## 4 结束语

在建筑企业中积极开展财会管理工作有利于提升企业中成本控制水平,更提升企业的整体管理水平,实现建筑企业经济效益的最大化,有着极为积极的促进作用。但在部分企业中,由于受到经济发展以及传统观念的影响,在开展财会管理时重视程度较低,在制度建设以及人员建设上均存在较大的缺陷,整体财会管理水平较低。针对于此,需提升对于建筑企业财会管理的重视程度,根据企业的实际情况建立健全相关管理机制,促使财会管理朝向规范化的方向进行。更要加大对于企业中各项工作的监管力度,降低风险的出现概率。同时,更要强化人员队伍建设,提升财会人员的专业水平,带动企业中财会管理水平的不断提升。

## 参考文献

- [1]王立明.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J].财会学习,2021(13):35-36.
- [2]张孝雷.加强内部审计控制施工企业财务风险的策略[J].财会学习,2021(12):127-128.
- [3]王涛.企业财会信息化建设中的问题及完善研究[J].财会学习,2021(12):101-102.
- [4]王琨.探究建筑企业财务内部控制现状及优化路径[J].财会学习,2021(11):191-192.
- [5]朱博文.区块链技术对建筑企业财务管理的影响[J].财经界,2021(10):167-169.
- [6]高琼华.“要素+渠道”双视角下企业营运资金管理绩效评价[J].财会通讯,2021(6):117-121.
- [7]刘洪,卢云飞.大型建筑企业财务管理中纳税筹划若干问题探讨[J].国际商务财会,2021(3):58-62,69.
- [8]师建堂.建筑施工企业材料管理对成本的影响及对策分析[J].财会学习,2021(7):111-112.
- [9]何军帅.建筑施工企业财务内部控制问题及改善措施[J].财会学习,2021(7):177-178.
- [10]李永杰.S建筑企业管理会计信息平台模式下业财融合研究[J].财会学习,2021(6):105-106.
- [11]祝英刚.探究精细化管理理念下建筑企业财会工作管理创新路径[J].财经界,2021(4):151-152.
- [12]王峰.管理会计在建筑施工企业财务中的应用研究[J].财会学习,2021(3):103-104.

作者简介:王琳(1989,7,27-),男,籍贯:河北省定州市;民族:汉;学历:大学本科;职称:中级会计师;研究方向:建筑行业财务管理。