

建筑工程经济预算与成本的控制问题分析

彭 玮

(华阳新材料科技集团有限公司,山西 阳泉 045000)

摘要:文章先阐述了建筑工程经济预算与成本控制、建筑工程经济预算与成本控制原则、经济预算与成本控制的影响这几个方面,然后又对建筑工程经济预算与成本的控制的优化策略展开讨论,并提出了个人的见解。

关键词:建筑工程;经济预算;成本控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.19.115

近年来,由于中国国民经济快速增长,各种建筑建设速度提高,再加上中国人民对房屋品质、建筑外观等方面要求的提升,各种原因都促进了建筑业的蓬勃发展。国民经济预算成本管理工作在其中具有难以取代的重要功能,对建筑企业的长期可持续性发展有着积极的促进意义。从目前中国建筑业经营发展的实际态势来看,在经济预算成本与成本控制工作过程中仍面临着较多缺陷,不但导致建筑企业实际工作量的增长,而且也为整个建筑企业全过程的工程造价管理增添了较大困难,所以企业应当不断完善、强化经济预算和内控制度管理工作。

社会经济的高速发展也极大地促进了建筑领域的长远发展,日益增加的施工项目量,加上产生的高额经济效益,造就建筑企业不断发展,规模持续扩大,最后使得建筑行业竞争性增强,建筑企业将面临严酷的市场经济环境的考验,所以需要强化经济预算和内控制度,建立规范化的经营预算和成本费用控制措施,实现施工现代化的技术融通,创造出更多经济效益。建筑企业的经济预算和成本管理是发展的必然考虑因素,是维护企业核心权益、推动企业间竞争性提升的核心工作。作为建筑企业,应当为此加强监督和管理,进行动态化的计划及成本管控措施应用,及时发现工作流程中出现的有关问题,并针对性地提供可行性的处理办法,以推动建筑领域的经济预算和造价成本控制工作的高效进行。

1 建筑工程经济预算与成本控制

经济预算与成本控制是建筑行业中每个公司都关心的重点,经过计划与成本的有效管控可以获取最大化效益,是所有项目的核心。建筑经济预算与成本管理的目标,是透过使用科学的管理方式与先进的成本方式,让企业获得更强的市场运营力,并利用这种影响力,获取更大的效益。成本控制与预算数值的准确性会直接对建筑企业经济指标产生影响,包括企业的收益状况,比如企业的施工成本计划过少,尽管看起来抑制住了投入,使其得到了更大的收益,可是因为投入过少,人才配置与设备投入均无法达到正常的施工条件,最后造成工期延误,从另一个角度看,必须投入更多的资本加以补偿,总体来看,效益并不会提高,甚至还会发生

下降的状况。所以,在施工的经济预算与成本控制过程中,运用现代科学技术的管理手段,对于保证工程计划的正确性以及工期的合理安排以及成本的全面控制有着十分关键的意义,是保证工程进度、资源配置合理的关键因素。

建筑企业成本管理要严格按照建筑定额进行,并且依据实际建筑工程的成本数据,所以建筑企业经济预算的结果可成为管理成本预核算提供参考依据。在现实的建筑工程活动中,进行施工的各个部门都要严格按照公司的经济预算和成本控制模式进行,做好建筑材料的采购和工程施工作业的实施。用规章制度作为经济预算和成本控制的保证,使之被严格约束在合理范围之内。管理建筑企业必须对员工加以严格约束,在人才方面的投入也是成本控制的内容之一,经过科学合理的选择人才,就能不断地提高建筑施工效益,同时也可节省生产成本,并进一步有效增加运营的效益。经济性和政策性都是建筑成本控制最突出的特点,由于受到市场经济因素和国家政策的影响,建筑实际成本便会表现出相应的波动性,而工程预算与建筑成本费用的管理的另一种功能,便是把这波动性限制在最小范围之内,以便维护建筑企业的经营权益^[1]。

2 建筑工程经济预算与成本控制原则

预算贯彻全程原则,工程项目施工往往涉及多个环节,各环节之间都有着很大的关联性,施工经济成本也贯穿于各环节之中。企业在制订经营计划时,不仅要顾及基础建筑管理环节,也要充分考虑到在建筑安装,设计维修,工程验收等几个方面计划对生产成本的影响程度。唯有合理调整各环节成本费用比例,才能降低超出预算的可行性。整体综合原则,一个建筑工程的进行,往往要求各部门在每个环节中的协同配套,所以一个建筑施工经营计划都要具备综合性。而不能只简单计算建筑施工所需的资金投入,更要充分考虑所涉及的隐形成本费用。这些隐形成本一般包含无形资产、具体工期的施工成本和固定资产损耗成本费用等。即使隐形成本在全部施工成本中占据了不小的比例,但仍有不少建筑企业并未注意这些成本费用的实际开支,从而导致后进投入远大于经济成本。全员参与原则,一个成功的项目必然离不开全体人员的共同努力,工程经济成本

贯穿于整个项目施工过程中,与项目的各环节都密切配合。要切实落实经济成本管控,也必然离不开企业全体人员的共同努力。所以,在真正实施工作时,企业主管必须进行职责界定,对全体成员进行意识培育。使这些职工意识到成本费用管理对建筑工程的意义,培育每个人的成本费用意识,以实现成本费用计划的各种指标完成^[2]。

经济预算与成本控制的影响,一般情况下,由于用地资源都是由企业进行选择的,所以用地的成本都是既定的,所以对整体工程项目的费用变动影响也是相当小的。由于原材料的价格是随着市场变化而改变的,所以建筑材料的报价并不具备稳定性,因此对施工的费用影响也相当大。一旦工程经济预算的结果和实际的施工成本之间出现了较大的差异,将会给采购人的工作带来很大的负面影响,对工程经济计划和成本管理质量都有着很重要的影响。由于从事经济预算编制工作的主要是科技人员,因此他们的专业知识能力和综合素养的好坏,对计划制定的质量也有很大的影响。当前在中国不少的建筑企业进行预算编制的人员并没有实际的工作经历,这也会导致预算编制的结果和现实的工作情况之间产生差距。通过相关调查统计研究证明,设计工作质量对实际的建筑工程造价影响相当大,在整个建筑施工过程中占有重要地位,一些人以为实际施工中设计对建筑造价是毫无影响的,可是从现实中可以求证,事实并非如此,设计中的成本常常被忽略,这样一来也会对施工中的建筑造价产生负面影响。

3 建筑工程经济预算与成本控制存在的问题

3.1 不完善的预算管理体系

虽然中国建筑总量日益增加与城市建筑规模不断扩大,但对工程预算管理体系的研究开展程度远远不够,使得在经济成本计划和管理的过程中无法全部兼顾,造成计划管理的紊乱,且研究工作缺乏深度,难以完成全面考虑,从而导致经济计划成本与控制措施难以适应现实需要。由于不成熟的施工计划和成本管理体系的建立,导致施工企业的定额换算无法保证,在结果分析的过程中存在一些偏差^[3]。

3.2 管理工作权责不明确

为了更好地实现建筑经济预算和成本管理控制效果,实现科学性、系统性和规范性的管理,在建筑经济权责管理体系的建立基础上,应顺应建筑经济成本管理工作的有关措施,以确定经济预算和成本控制管理工作的连贯内容,如合理地界定建筑项目施工的阶段、正确采集建筑施工过程中的有关统计资料等,因此在各个环节、各种阶段中,都必须确定管理权限和负责体系的完整性,并加强与项目管理技术人员的协作,但在协作的过程中很有可能会出现较多的隐患,这时就必须对管理者、项目实施技术人员等方面作出责任明确界定,以保证建筑经济预算和成本监控管理工作得以在良性的工作环境中发展。

3.3 施工成本预算协调力度较低

建筑项目施工的整个流程中,由于现场人员项目和建

筑计划之间有着重要的职责区分,因此不论作业数量或是在实际工作特性上都存在着较多的不和谐现象产生,并会直接影响施工经济预算和成本控制策略,无法达到实际的施工要求。比如影响建筑工程质量的建筑材料,像水泥、砂、钢材等的价值经常是变动的,不但会造成估算结果误差很大,同时也由于对建筑工程技术的错误选择,导致整个建筑预算管理工作不协同。所以,必须充分使建筑过程和建筑材料的购买过程的预算管理工作相互协调一致才可以更有效地实现建筑工程成本预算管理的最大价值。

3.4 缺乏完善的工程造价动态管理

近年来,由于国家经济发展方式的创新,建筑市场竞争也越来越活跃,在建筑施工市场质量管理工作中,不但规定了施工技能的使用必须要合格,同时还要确保对经营成本费用的预算管理满足企业规章制度和对实际施工质量的要求,如此企业才可减少使用成本,从而增加利润。正基于此,企业在建筑市场实际质量管理工作的过程中,需要进一步放大实际造价管理工作的基本能效,根据企业独立的优势特点,强化施工市场实际管理,并合理划分不明因素,从而对经营成本费用控制管理的工作加以合理地把控。不过,因为中国目前的建筑企业应用的模式相对较老旧,而且管理体系并不健全,传统静态的定额计算模型无法适应实际需求,也影响了造价真实性,这样的费用模式也不利于中国经济成本管理的长期可持续发展。

4 科学改善建筑工程经济预算成本控制的措施

4.1 加强施工前的经济预算管理工作

建筑企业在做好施工前的经营成本管理中,应当全面认识经营成本计划管理的意义,并以有效增加施工效益为首,突出施工现场管理的必要性。企业应当全面整合当前对施工现场管理的有关内容,建立统一规范的监督机制和管理方式,并通过与建筑工程造价管理机构、综合计划机构、施工承包商等共同实现对造价的合理管控,进一步明晰建筑项目施工过程中各个部门的权力和权责,并配合制订出合理有效的经济预算和成本费用控制策略。此外,工程项目的经营计划和成本管理都需要一个科学合理的评价,而成本核算管理工作贯穿整个项目全过程,通过进行不同阶段的评价工作更有利于成本核算目标的达成。在设计初期阶段对总体设计方案做好评价,一个好的设计方案是确保后期工程建筑完成的基本保证,在较大程度上也决定着建筑成本的合理使用。所以,必须对设计的方法做出合理的分类和评价,这样才能提高成本管理的有效性,同时满足预期的成本管理需求。此外,在建筑施工的过程中必须对全部的施工工序和管理做出评价,对一个公司来说,一旦形成了完善的监督和评价机制将会促进建筑工程施工的顺利进行和质量安全保障^[4]。

4.2 建立明确的权责分配制度

对于建筑企业而言,要形成明确明晰的职责分配制度,科学性、规范性地进行施工经营和成本预算管理,对施工领

域中职责管理的主要内容作出合理规划,形成监督和管理细致的工作过程。一旦在经营成本和控制管理的某一环节发生了问题,就可以及时正确地找到责任人,并承担起违约责任,使人员的绩效和质量相关联,形成了规范的岗位业绩考核体系,以保证施工质量达到合理规划要求。

4.3 加强建筑施工中的成本控制

在建筑项目施工之初,就应该根据施工的实际规划情况,对所承包的项目经营计划与成本费用管理情况进行测算分析,以确定对建筑项目各阶段成本费用管理的工作重点。其中,较为重要的就是施工阶段,该阶段不仅要选择并采用较为合理的施工技术标准,同时也必须根据当前的国际施工市场的发展要求,运用创新施工科学技术等方法,结合对施工中机械设备和材料的供应、人力费用和施工机具成本的管理、工期的规划等一些影响建筑工程施工品质的重要问题,以防止由于其中的某一个成本较大幅度的变化而影响施工的整体品质。因此,在选用施工材料的过程中,应使质量控制工作成为标准,既要符合工程设计要求,同时还要符合对建筑工程施工品质的要求,以达到建筑经济成本计划的效果。而施工中的建筑经济预算和成本控制工作质量也影响着施工品质和工程进度,人工费、材料费、设备费在成本管理中处于十分关键的地位,做好这些对管理是必不可少的,不仅仅关注成本要素,还需要做好时间、品质管理。对于提高质量管理,施工公司应当建立全面的质量管理体系,认真做好在建筑施工过程中各方面的工程质量检查,严格确定建筑材料供应规范和质量标准,在确保建筑材料品质的同时进行工程成本价格的管理。与此同时,发挥施工人员的优势,提升管理人员的水平,关注工程质量管理重点、难点,从严履行建筑工程品质管理,避免回料、误工等现象,以确保工程成本费用的合理可控。

4.4 完善建筑工程经营成本管理制度

在确保建筑物工程施工质量达到一定标准要求的同同时,尽量要使施工质量和效益相结合、统一,需要构建一个基本成型的施工经济成本控制策略,强化施工经营计划和工程成本核算管理,并通过预算进行科学管理,逐步建立规范的现场施工过程和方法。在工程建设之初,要根据选址,对现场环境进行实地勘测,并根据项目的方案和建筑技术的特点,提出与实际建筑过程中相符合的项目管理方法。把管理方案做细、做好,不要一概而论,应该细致入微,在每一项工程项目初始阶段加以精细管理,明确各个项目工程和建筑公司的经营发展状况,并根据目前的运营状况等提出切实可行的解决办法。要有充分的准备时间进行工程经营预算管理,并在此阶段的高效运作和管理工作中,防止谋求利润、徇私舞弊等严重违法行为的出现。所以,在经济预算和成本控制工作的过程中,要落实目标成本管理的责任制,以推动和提高经济工程管理的实效性。在现代的建筑工程,整个项目管理的流程都需要一种健全的管理机制作保障,如此就可以为以后的管理工作提供一种有力的保证。针

对建筑项目造价管理中的成本管理工作而言,做好成本核算的管理工作之前就必须形成一种更加全面的管理机制,以便于更好的指导成本核算管理工作。在实际的施工中,必须对管理机制加以贯彻。有些建筑企业在施工阶段,对成本的管理只着眼于当前时间段的管理,没有一个系统化、全方位的管理体系,最后导致成本管理达不到预想的成效。对比来看,一种健全的成本监控管理机制能够有效地处理成本管理中的所有问题,保证成本管理的开展,增强成本管理的有效性^[5]。

5 结束结

经济预算管理与成本控制一直是建筑领域中的重点研究内容,它不但对提高施工产品质量有着关键意义,还将对提高施工企业的经济性水平产生着重要的影响。由于建筑企业是建筑方案设计和意图执行的具体实施方,应当清楚工程经营计划和成本费用管理的重要意义,以形成明晰的责任义务与权责分配制度,并增强工程成本费用管理能力,促进工程项目的稳定可持续性进展。针对建筑工程施工与管理企业而言,要全面意识到建筑经济成本与计划管理的重要意义,确定建筑工程造价的主要影响因素,如国家计量标准、预算定额、企业定额等,因此企业可根据建筑各项工程造价来科学合理的控制计划成本,并根据有关主管部门的管理规定条件,建立完善的建筑经济计划与成本管理制度,合理进行义务与权力的分配。由于建筑经济计划与成本管理都具备很大的政策性,因此必须按照有关部门的管理要求对建筑经济预算与成本控制加以管控。

参考文献

- [1]李卫东.探究建筑工程经济预算与成本的控制问题[J].营销界,2021(02):85-86.
- [2]吕小锋.工程经济预算与成本控制问题及优化建议[J].商讯,2021(01):160-161.
- [3]吕小锋.工程经济预算与成本控制问题及优化建议[J].税,2020,14(31):185-186.
- [4]张雅杰.工程经济预算与成本控制分析[J].建材与装饰,2020(14):166+171.
- [5]李志宾.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(04):86-87.

作者简介:彭玮(1989,3-),女,汉族,山东省德州市,本科,房地产经济经济师,成本管控。