

# 工程建筑财务管理的现状及应对策略

季红

(铁法煤业集团建设工程有限责任公司, 辽宁 铁岭 112700)

**摘要:**工程建设在人们的日常生活中非常常见,不论工程任务的大小,都必须要有完整的工程体系。其中,工程建设财务管理就是该体系中最重要的一部分。但是因为人们大多重视该项目的技术工作,而忽略了工程建设的内部管理。所以导致工程建设财务管理方面出现了很多的漏洞,从而影响到了工程建设的质量技术以及成本支出。为了将这些长期存在的漏洞尽快的解决,本研究将针对其财务管理出现的问题一一分析,并注意给出应对对策,供其参考。

**关键词:**工程建筑;财务管理;应对策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.20.050

## 1 前言

工程建设的质量仅靠技术是无法完成的,更深层的是要依靠整个团队的协作才能去保证工程质量。但是根据长期以来中国工程建设所出现的问题发现,在协作过程当中,一些工程建设财务管理没有尽到自己应尽的职能,导致工程建设部分亏损,这对于工程建设的发展是极其不利的。需要及时给出合理的应对对策,彻底解决这一关键性问题。

## 2 工程建筑财务管理的现状分析

### 2.1 工程建筑财务管理制度宽松

我国工程建设已经成为社会发展的必要帮手,但是因为工程建设队伍内部的管理制度较为落后,导致财务管理制度形同虚设,由此引得其财务问题频发。具体的制度问题体现在以下三个方面。

第一,工程建设的账务问题较为杂乱,其中包含购买材料,结算工资,还有工人在现场的日常生活等琐碎的财务支出,而工资结算又包括长期工和临时工,一笔一笔的支出金额并不大,但是数目众多,不好统计。所以需要严格的财务管理制度来约束财务管理人员该怎样去分类计算这些零碎的账目,而不是仅仅凭借财务管理人员个人所想。但是因为制度宽松,所以在零碎支出的这些帐目中会经常的出现额外的小额支出,损害工程建设队伍利益。第二,工程建设管理没有通过制度建设合理的财务管理体系。一个完整的财务管理体系是帮助工程建设进行更好的财务管理的最基本力量,但是工程建设财务管理中对于这一管理体系的建设制度并没有直接的吸纳一系列的管理人员进行财务管理,反而是安排一到两个常用的财务人员去管理,这就导致财务管理的权力和责任只落到了少部分人的身上,很容易出现贪污、偷工减料等情况发生;第三,即使一些工程建设队伍安排建设了完整的财务管理系统,但是因为涉及到财务问题,所以工作人员管理方式固化严重,虽然安全,但是财务管理效率较低,不能满足现代建设速度的财务支出要求,影响工程建设进

度。

### 2.2 工程建筑财务管理受多方面因素影响、变化快

虽然进入到现代社会之后,工程建设的数量迅速增长。但是并不是每一个工程建设队伍都能时刻竞标到大型工程,所以工程建设队伍对于财务管理建设的必要性产生了迟疑。如果工程建设任务小,盈利自然就小,一旦增加财务管理系统的工作人员,就会增加工薪支出,队伍的收入就会大大减少。但是如果不用设置财务管理系统,根据前人的经验,账目上的问题就会逐渐增多,小型工程账目少,清晰明了,但是一旦遇到大型工程,账目复杂,就会出现漏洞,导致财务管理崩溃,资金受损,最终影响工程队伍的利益以及工程建设质量,值得深思。而且工程建设财务管理并不是一直都有稳定的建设资金可以去管理。即使管理资金稳定了,但是因为工程建设是由多方面的企业来控制管理的。工程建设队伍在一定程度上只是一个被管理的队伍,所以财务管理受到不同管理人员的干扰,很难避免在支出进度、管理方式上效率较低,或是在其他财务管理方面有更多的不必要的恶劣影响出现。

### 2.3 工程建筑财务管理方式与工程本身特性不符

工程建设队伍相较于技术企业来讲还是有很大不同的,它们在财务管理方面跨度较大。企业的财务管理相较于稳定,财务管理系统的建设任务也比较明确,工作任务稳定,监管工作实施到位。而对于不同的工程类型需要不同的财务管理方式以及不同数量的财务管理人员,除了大型的工程建设单位或是企业会安排企业内部专业的财务管理人员去帮助工程建设进行财务管理,但是同样的,会出现二者财务管理脱节严重的情况,还是无法避免各种因素的干扰。因此工程建设队伍需要建设一个属于自己工程本身特有的财务管理系统,来保障财务管理整洁合理,减少额外的区别和影响。

### 2.4 内部财务管理人员的资金管理意识偏弱

虽说目前工程建设的财务管理的主要问题是由于财务管理系统的缺陷而导致的,但是究其根本,财务管理人

员的专业管理能力以及职业素养才是决定工作完成度的核心。所以对于工程建设财务管理所出现的一些细微的问题,都是因为财务管理人员的资金管理意识薄弱而导致的。为了工程建设财务管理能够有全新的发展模式,提高财务管理人员的职业素养成为现下迫在眉睫的一件任务。

### 2.5 对于财务管理的监督意识不强

工程建设财务管理毕竟涉及到整个工程项目的资金管理,涉及金额较大。所以提高上层领导人员以及财务管理工作人员对财务管理工作的监督意识是很有必要的。尤其是财务管理的支出方面包含对材料的采购,如果监督工作不到位,就会出现厂商与财务管理工作人员私通,出具假的材料采购收据,以此从中间牟利的恶性问题。另一种影响就是因为工程建设财务管理系统隶属于工程建设队伍内部的下属部门,与其上级领导人员存在严格的上下级关系,也影响了财务管理部门的职能定位。

## 3 工程建筑财务管理对现有问题的应对策略

### 3.1 建立更加完善的财务管理制度

财务管理不论大小,都应该有完善的财务管理制度去约束财务管理工作人员的工作内容与工作方式。所以对于工程建设财务管理,首先应该设置的就是财务记录方式。因为现在的账目不再使用笔纸进行记录,而是借助计算机进行大数据记录。但是计算机技术相较于笔纸有一定的缺陷,就是账目内容篡改方便,容易被坏人替换或是更改响应数据,影响财务管理工作的真实性。所以在完善财务管理制度时,对于记录方式这一点,应该要求财务管理工作者在进行计算机记账时,额外再手写一份账单,或是将每日所记录的账单拷贝三份,分别交给财务管理部的领导人员、工程建设项目直系负责人,最后一份留着备份。在每日的记录过程当中,都要重复这一份工作,以此达到对财务管理工作的一个多层监督。

其次就是对资金管理方面设置合理的支出要求。虽然工程建设为了能够加快工程建设速度,减免了许多财务管理支出对单据的要求。表面看来似乎是对工程建设有利。实际上却减少了财务管理对于其他工作部门的权力约束,导致财务管理部只是变成一个管理账目的收入与支出的部门,无法让财务管理将自己的职能完全的发挥出来,最终导致财务管理不受本部门约束。因此在完善资金管理制度的时候应该放大工程建设财务管理部的权力,考虑到其职责所在,恢复单据支出款项的制度,但是要在之前单据的基础上,减少对单据的审核人员,防止因为单据需要多个负责人签字盖章导致工程进度落后即可。

3.2 建立财务核算工作一体化,减少不必要因素的影响

财务集中核算工作在常见的大型企业中已经算是较

为常用的财务管理方式了,但是对于刚刚起步的工程建设还是一种比较新颖的财务管理方式。但是其优势就在于财务集中核算,财务信息公开透明,财务管理人员专业能力强,而且本部的财务管理系统完善,整个财务管理完全独立,不受其他任何部门的约束,减少了财务管理因为其他不必要的因素的影响而出现问题。

对于工程建设如何构建财务核算中心这一问题,笔者认为,可以依靠大型的工程建设企业的帮助。这样不仅可以扩大公司的规模,还可以让这种零散的工程建设队伍转型成为正式的团队。然后企业和工程队伍可以就相关财务管理问题拟定合同内容,由企业招聘优秀的财务管理工作者组建企业核算中心,其财务管理范围包括所有与企业合作的工程队伍,而其工薪由企业各个团队协议分取利益后分发,达成互惠互利的合作关系,也是企业建设的一种创新。

但是上述方法的实施需要有专业的企业愿意与小工程队伍合作,否则该方式就只适用于大型工程队伍,并没有完全改善工程建设财务管理的现状。所以为了能够全面的改善财务管理状况,还可以借助社会上现有的财务管理机构来帮助工程队伍进行财务管理。借助这些机构的首要优势就在于将财务管理整个交付出去,由专业的财务管理人员帮助管理,可以避免内部影响对财务管理产生不良引导。除此以外,还可以帮助促进财务管理机构的发展,实现合作共赢。但是这种方式存在两个缺点,第一,财务管理机构在进行财务管理的时候,只是凭借自己仅有的工作经验来管理的,并不能实际考虑到工程建设的需要来合理估算财务账目的合理性,而且这样也无法保证财务支出单据的真实性,只能凭借有效的印章来确定单据的可执行性,所以对于财务管理机构来讲,要想发展此类业务,还需要建立完善的核算网络中心,以便不同项目负责人进行签字审核工作。而且对于工程建设来讲,它的财务管理内容相对简单,所以对其管理效果大可放心。第二,目前社会上已有的财务管理机构非常的少,其正规性有待考虑,让他们对内部的财务管理进行干涉确实存在一定的风险,这也是因为目前此类机构的发展不成熟而引起的。因此在选择机构的时候,一定要反复确认该机构是否获得专业机构的认可,以及是否有政府部门颁发的经营许可证,其口碑以及债务关系都要确认到位,小心财务丢失。

### 3.3 构建工程建设特有的财务管理模式

除了借助外来机构对工程建设财务管理的帮助之外,更为稳妥且方便的方式肯定还是回归自己本部的财务管理系统。所以为了能够将本部的财务管理模式建设的更为完整,需要彻底的修改工程建设财务管理体系,以此让财务管理更加贴近工程建设这种资金琐碎,出入额度变化大的工程项目。

在建设全新的财务管理体系的时候,首先需要招聘

有丰富工作经验的会计工作者或是其他财务管理专业的人员。因为对于我国的工程建设发展已经处于发展的繁盛阶段,其内部的财务管理体系需要尽快跟上这一发展现状,才能保证工程建设的发展繁盛期更长。所以相较于高校毕业的新手会计来讲,有工作经验的工作人员更适合现在的工程建设财务管理体系。其次,依据这些财务管理人员的工作经验进行相关工作内容的设定。比如上文所提及的先进行账目拷贝,然后分散监督的内容。虽然这个办法可以帮助财务管理实现公平公正,账目透明,且有据可依。但是实际上这样的操作步骤过于繁琐,只是将原有工作人员对单据的依赖性转移到了领导的身上,缓解了当下的工作压力,解决了燃眉之急而已,若想彻底改善,还是不能对除财务管理部门以外的部门产生过度依赖。需要设定自己的财务管理监督方式,比如将工作部门安排到与其他部门混合的地方办公,并安装多个摄像头,在其基础上还要保证摄像头不被断电。这样就可以保障财务办公透明化,还可以方便其他部门办公。或者是为财务部门设置安全的类似于核算中心的账目存贮室,这样除了专门管理财务的工作人员之外,就可以防止其他人对财务动手脚,这也是从另一个方面加大了财务管理权力的权力,并且有效的创建了低配置版的内部财务核算中心。这样的方式,对于大部分工程建设团队来讲,成本低,效率高,系统能够实现的财务服务也完全能够满足工程建设行业的发展,值得参考借鉴。

#### 3.4 提高对工程建设财务管理人员的职业素养的要求

工程建设队伍上级领导对财务管理人才吸纳意识较为薄弱,这是一个非常常见的问题。因为工程建设的财务管理与企业的财务管理有所不同,一个是富于变化,而且入职工作之后,就业并不是很稳定,所以对于高校毕业生来讲,加入工程建设团队帮助进行财务管理工作,并不是工作首选,甚至即使是面对就业困难的问题,高校毕业生也很难会去选择为工程建设队伍服务,除非工程建设队伍足够庞大,或是已经有所成就,创立了相关企业。

因此,为了能够大规模的改善工程建设财务管理人员职业素养较低的现状,工程建设队伍的上层领导应该从两方面着手提高内部财务管理人员的职业素养。一方面就是对已经从事多年的在职的财务管理工作人员施加就职压力,督促这些人去了解学习现阶段先进的财务管理模式,再根据自己就业多年的经验,将其适配到目前所从事的工作系统中去。以这样的方式在其进行自我职业素养的提升的同时,也能够帮助工程建设财务管理重新架构财务管理模式。而且对于工程建设团队来讲,雇用多年的职员,工作经验丰富,对其财务管理的能力以及各方面品格也都有所了解。在培养结束的短时间内,这些工作人员也能更快的将自己的所学实施到工作当中去,效率更高。另一方面,就是提高薪酬邀请高学历的专业人员加

入财务管理体系的建设中来。这些人可以为工程建设财务管理提供新鲜的活力和创意,说不定在全新的体系构建中就会出现突破性的发展,帮助工程建设行业提高整体的财务管理水平。而且,聘请这些高材生帮助进行财务管理,最低保障就是绝对不会出现账目问题,而且还有进步和创新的空间,可以大胆放心的尝试。

#### 3.5 完善对工程建设财务管理的监督体系

除了从财务管理体系上的建设方面入手之外,从对财务管理体系的监督工作着手改善也是一种不错的办法。对于账目错乱,除非财务管理工作人员不是专业的,否则就还是账目出现了以假乱真的现象。所以对于工程建设财务管理来讲,监督工作也是非常重要的。

而监督工作的作用对于大型的工程建设更为明显。因为在财务管理方面,大型工程队伍本来就是占有企业优势,有完整的内部审查机制,可以及时帮助工程建设项目进行财务管理的监督工作。经了解,笔者发现有不少的企业愿意去了解审计工作。但是就笔者个人看来,外部审计会导致企业内部在短的时间内出现财产损失,所以除非是出现了较大的财务管理方面的问题,否则不要轻易使用外部审计。内部审计的管理工作只要直接隶属于董事会,公开透明,就足够对工程建设财务管理实行监督工作。而小型工程建设队伍的财务管理体系简单,监督工作其实并没有那么重要,只要做好账务记录和保存即可。

#### 4 结束语

工程建设财务管理方面存在的问题都比较表面化,只要工程建设管理阶层愿意脚踏实地的去解决问题,此类漏洞就不会出现。想要一直在社会进步中保持大红大紫的发展状态,就一定要一直保持积极的心态去直面问题,解决问题。还要用长远的眼光前去看待问题,绝不能被一时的利益堵住更光明的发展道路。

#### 参考文献

- [1]张媛.建筑工程项目财务管理风险及防控策略探讨[J].企业改革与管理,2021(23):171-172.
- [2]李宁.建筑工程财务管理中存在的风险及对策分析[J].纳税,2021,15(23):119-120.

作者简介:季红(1974-),女,汉族,籍贯:山东省蓬莱市,学历:本科,中级会计师,研究方向:财务管理。