

# 高新技术企业财务管理模式变革策略

黄 晓, 李晓刚

(容诚会计师事务所(特殊普通合伙)辽宁分所, 辽宁 沈阳 110013)

**摘 要:**在科技发展迅猛的新时期,高新技术企业越来越得到国际的重视和认可,在国家的大力支持下高新技术企业发展的规模如雨后春笋般逐渐壮大,随之而来的是高新技术企业财务管理模式的变革必须跟上时代的进步,促使高新技术企业更加重视企业财务管理的重要性。本文通过对高新技术企业特点及现存问题,根据财务管理模式的创新变革措施进行研究,进一步提高高新技术企业的财务管理能力,做到推陈出新。

**关键词:**高新技术;企业财务管理;财务分析;变革策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.20.056

高新技术企业不论在国内还是国外都受到极高的重视,企业的研发成本也不断增加,其中的风险也是相辅相成的。那么高新技术企业财务管理就不可或缺,它在企业管理中的作用不容忽视,高新技术企业想要在竞争如此激烈的今天得以健康发展,必须要不断寻求与其企业技术业务高度吻合的财务管理模式,并根据企业更新不断完善,才能使高新技术企业实现可持续发展。

## 1 高新技术企业的特点

### 1.1 高新技术企业风险高

高新技术企业发展年限不长,相对于传统企业普遍具有较高的风险性。从一定程度上讲,高新技术企业是依靠更先进的、更科学的技术创造产品或者更具价值的服务。相比传统企业投资更大,高新技术产业不仅仅需要超高的资金投入,还需要强大的技术投入以及高端人才的投入,尤其在研发阶段,必须有雄厚的资金保障。随之而来的必然是巨大的财务风险,一旦出现问题,不只是导致企业投资失败,失去偿债能力,同时很可能会波及高新技术企业的整体发展趋势,所以说高新技术企业相比传统企业具有较高风险的特点。

### 1.2 高新技术企业收益能力较强

高新技术企业虽然运营风险较传统企业高很多,但是其收益相较传统企业也是更高一筹的。这个崭新的年代赋予了高新技术广阔的发展天地,高新技术的无限创造性是推动时代进步的动力,不仅需要资金的高投入也需要人才的高投入,高投入未必有高回报,但对于高新技术而言,财务管理模式的变革则更需要科学化、严谨化,要和企业的发展相得益彰,才能为其高收益保驾护航。

### 1.3 高新技术企业发展空间大

高新科技企业在我国的发展历史并不长,但就以其独特的优势创造了广阔的发展空间,发展前景被广泛看好。现阶段国家出台相关政策大力扶持高新科技企业

发展,为高新技术企业的不断壮大吃下定心丸。在新时期的需求之下,高新技术企业的前景是一片光明。

## 1.4 高新技术企业阶段性比较明显

从高新技术企业发展的进程来看,它的阶段性比较明显,生命周期相对突出。高新技术企业的发展过程中需要大量的财力、人力及物力支撑,一旦其中任何一个环节出现问题,都有可能该企业走向破产之路。生命周期的长度一定程度上影响了高新技术企业针对不同时期的不同需求。所以高新技术企业的财务管理要从企业实际出发,科学合理安排资金的使用,并不断提升资金管理能力,确保高新企业的正常发展,避免因资金链断裂而造成的损失。

## 2 财务管理模式的变革对高新技术企业发展的作用

高新技术企业财务管理的变革是高新技术企业管理活动的重中之重。在市场经济风云变幻的今日,其面临的市场竞争也越发激烈,巨大的技术研发风险迫使高新技术企业必须认真对待创新技术研发成本管理、项目成本控制管理模式的科学性变革。财务管理模式的变革是高新技术企业实现可持续健康发展的高效加速器。

## 3 高新技术企业当前财务管理中存在的问题

### 3.1 高新技术企业缺乏财务管理的高效合理规划

高新科技技术研发和提供产品的服务是高新技术企业发展的基础。风险性高是高新技术企业最大的特点,高投入不等同于高回报,大量的投入更不代表其研发的项目就能获得成功。多项目并行的高科技研发同时增加高科技企业的财务风险。但是高科技研发是核心,是高新技术企业的命脉,必须大力推行。高科技研发项目复杂程度高,尤其是多个项目并行很容易出现资金周转困难的局面。而面对如此严峻的局面,一些企业仍然没有做出好的应对措施,没有高效的规划,这样很难保障资金的有效利用,容易造成资金链断裂,给企业带来难以挽回的后

果。因此高新技术企业非常有必要通过财务管理对其科研项目进行高效合理的规划安排。

### 3.2 高新技术企业采用的传统财务管理方式不适应其发展需求

高新科技技术的研发是高新技术企业的核心。提及研发必然少不了大量的资金投入,但是实际工作中,企业往往只重视研发部门的研发工作,对财务管理方式的关注则相对薄弱。申请资金存在盲目性,研发资金管理不严谨,使得高新技术企业的整体运营不够协调,长此以往必将增大财务风险的发生概率。高新技术企业必须对财务管理予以重视,传统的财务管理方式已不适应其发展需求,高新技术企业必须摒弃传统的财务管理模式,在实践中实时创新财务管理模式。

### 3.3 高新技术企业缺乏财务管理的创新意识

高新技术发展不断增强,其对财务管理的要求也水涨船高。但现今仍有不少企业在管理中缺乏财务管理的创新意识,只重视研发,将全部注意力都投入到研发部门,使其他部门的作用缩减,导致对财务管理的投入缺失,直接影响了高新技术企业财务管理的进步,跟不上企业研发进度,缺乏创新,长此以往必将造成企业损失。

### 3.4 高新技术企业财务管理难以应对技术研发的复杂性

高新技术成果的成功转化才能为社会提供服务,为社会发展创造价值。高新技术企业必要加大对高新技术的研发,首要的研发资金必须保证,一旦研发资金不足就更容易使研发失败,企业轻则颗粒无收,重则倒闭破产。在我国高新技术企业起步晚,还处在探索阶段,未来道路的复杂程度很难想象,财务管理的工作难度也是可想而知的,面对难以应对技术研发的复杂性,财务管理一旦混乱直接影响企业融资,影响研发费用的支出,科研成果的转化将难以实现,必然对其经济效益产生巨大影响。

## 4 高新技术企业财务管理模式变革策略

### 4.1 高新技术企业财务管理要贯穿于项目开发的全过程

高新技术企业在研发项目的管理中,问题复杂性较高,而且往往处于多个项目并行,所以高新技术企业必须充分地了解企业财务能力,包括存量资金、融资能力等,要对所投资的项目做到均衡管理。核心研发尤其重要,必须单独设立针对研发的会计岗位或部门,对整个研发过程中的资金情况进行监督和指导,并定期编制资金预算报告,分析资金的配置,做到对管理层的及时反馈,再由管理层验证其资金支出是否合理,从而激发研发效率。通过严格的资金监督管理模式,可以有效减少浪费,保障资金的使用合理性。现举例说明:一家高新技术企业

在研发项目的时候同时引入财务管理,这样做可以对该研发项目的投资成本、预期收益和风险管控提前进行预判,同时出具的立项分析报告可以为投资者提供分析参考和建议支持;为了保证核心项目的研发顺利进行,企业在资金的配置上选择了8:2的资金比例,将80%的资金全部投入到了核心技术的研发上;企业的会计一直处于一线位置,参与了研发项目的整个过程,对项目的资金管理制定了严格的计划安排,并设置了该项目的专款专户,并监督项目研发部对预算方案的严格执行。倘若出现突发事件,涉及到资金的调整,均需向上级提交书面的请示报告,只有经过财务及管理部的综合确认方可执行。通过以上这种形式对研发项目的监管,做到全过程跟踪,有效的提高了企业资金的运行效率,同时实现了企业降低成本的目标,一举两赢。

### 4.2 高新技术企业财务管理要基于企业经营特征选择合理的财务管理模式

科学技术是高新技术企业发展的核心,创新研发是高新技术行业持续前行的竞争力。充足的资金是确保高新技术研发的基础中的基础,所以高新技术企业的财务管理的水平必须不断提高,财务管理模式要适应于高新行业的特点,适应于高新企业的经营现状,才是行之有效的。其中一个方面是高新技术企业应对资金管理模式进行完善。集中管理模式、分级管理模式是较为常见的两种资金管理模式,两种模式的共同之处在于领导者均为财务负责人。集中管理模式是将各个项目部的各项经费统一集中至财务部门,这样的配置可以有效提高资金的使用效率,缺点是长此以往会影响项目部的工作积极性。分级管理模式则是按资金用途划分至各个项目部,再由各个项目部进行统一配置处理,缺点是资金的支出难以统筹利用。对于高新技术企业则可以选择将两种模式进行有机结合,取长补短,可以将财务管理的使用和监管作用发挥到最大程度。在实际操作的过程中,第一,财务负责人要将工作职能充分发挥,不仅要以财务基本数据为基础制定决策服务于管理层,更应积极深入基层,透过现象看本质做好资金预算才有利于后期的财务管理。第二,预算指标必须落到实处,实时监控各项目部的资金动向,要将工作人员的积极性充分调动,也要增强其提高资金使用效率的忧患意识。第三是要在利润分配上做到奖惩制度和资本的有机结合,不仅可以激发研发人员的无限创造,更是提高高新技术成功率的动力。另一个方面,金融政策环境是财务管理不可分离的支持因素,高新技术企业必须要时刻关注税收政策、银行利率的变动,并及时对财务管理作出相应的调整。比方说,我国现阶段对高新技术企业政策利好,对于其税收有多项优惠,仅所得税就可

以享受 15% 的优惠,这是对高新技术企业发展的支持,同时为企业成本管理留足空间。

#### 4.3 高新技术企业财务管理要完善财务风险防范机制

不论任何性质的企业,其完善的财务风险防范机制对企业的发展都是至关重要的,尤其是高新技术企业,其研发过程不确定因素大量存在,投资风险大。因此高新技术企业更应重视财务风险防范机制的建立,及时分析风险因素,做出防范应对措施,将企业在经营管理中的风险降到最低,也为企业的融资保驾护航,提高内部资金使用效率。举例说明,在项目研发之前企业需要收集法律法规、国家政策、市场行情、行业发展情况等一系列的基础数据信息,在此基础上对所投资的项目进行风险评估,确定项目风险组成,风险因素,制定针对性强的风险防范措施。与此同时,企业内部也要设立风险评估小组,针对本项目企业经营的关键点进行风险评价,真实反应出企业内部管理的缺陷和漏洞,并形成书面的风险清单,以便随时进行调整及改进,为企业财务管理模式的制定打造良好的基础条件。另外,高新技术企业应实时监督财务指标的变化,可以建立动态指标管理体系,对投资资金做好防范措施,避免投融资风险的发生。所谓融资风险应该重点分析的指标有:偿债能力、债务结构、财务杠杆等;投资风险应该重点分析的指标有市场供求、投资成本、资金流动速率、投资预期收益等;运营风险应该重点分析的指标有预算执行率、资源配置率、应收账款回收率、应付账款审批率等。通过以上指标对项目进行实时监控以便及时了解财务风险的发生和对企业的及时反馈。

建立科学的风险防范模型,针对性的制定风险防范及规避措施,加强财务风险管理,与时俱进。高新技术企业是国家科技技术的前沿企业,技术风险、投资风险都非常之高,所以高新技术企业一定要把风险管理工作做扎实,降低一切风险发生的概率,从而推动企业朝更高更好的方向发展。

#### 4.4 高新技术企业财务管理要提高信息技术与财务信息共享的效率

“云时代”“互联网+”高速发展的信息化技术已占领高地,推动着科技技术的更新,速度之快令人惊叹,能否以最快的速度获取市场资讯并快速反应是影响企业市场占有率的重要一环。高新技术企业想要以最快的速度获取共享信息,必然要将信息技术高效的运作起来,在充分掌握信息的同时对信息的准确性做出精准判断,为财务决策提供全面有效的信息数据支撑。财务报告是企业信息传递的重要载体,企业针对不同的业务,要求财务制定不同的报告,并要求其真实度和及时度同在。这项工作不

能限于流程,限于表面,要充分利用信息技术与财务信息共享,充分发挥财务职能作用。高新技术企业应在合理的范围内增加信息化建设的投入,在企业内部搭建共享平台,促进各部门之间高效紧密互通,可以有效缩短信息的传输时间,减少企业成本。比方说,高新技术企业在进行采购的过程中,不仅需要依据财务部门出具的资金预算进行,还需要全面了解需采购物资的市场价格及其变化的幅度。有了信息技术的互通互助,采购部门可以足不出户的及时对市场信息全面盘查,对所需物资价格进行全面判断,以最合适的价格为企业采购,降低成本,也同时将资金审批的时间大大缩短。不但为企业节约了采购成本,同时提高了财务管理效率。

#### 5 结束语

当前针对高新技术企业的政策利好,有利于相关企业扩大投资规模。但现阶段我国高新技术企业的投资成功率还是较低的,其中财务管理模式的发展速度没有跟上高新技术产业的发展,也是导致成功率低的原因之一。所以高新技术企业要加强财务管理的规范性和及时性,要结合高新技术的特点、所处环境的形势创新财务管理模式,进一步推进我国高新技术企业发展壮大。

#### 参考文献

- [1]李婷.高新技术企业财务管理模式变革策略探索[J].知识经济,2022(1).
- [2]傅灵雁.高新技术企业财务管理模式的创新策略分析[J].财会学习,2021(3).
- [3]张敏.高新技术企业财务管理模式的创新策略研究[J].企业改革与管理,2021(14).
- [4]陈有斌.浅析高新企业财务管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2020(6).
- [5]栾巧言.浅析高新技术企业财务管理问题[J].环球市场,2020(34).
- [6]周群.高新企业财务管理战略的税收筹划分析[J].商场现代化,2019(10).

**作者简介:**黄晓(1974-),男,民族:汉,辽宁沈阳人,硕士,职称:高级会计师,研究方向:会计审计;李晓刚(1975-),男,民族:汉,辽宁沈阳人,本科,职称:高级会计师,研究方向:会计审计。