

工程建筑财务管理策略分析

张巧鸽

(辽宁省水库移民工程监理有限公司, 辽宁 沈阳 110000)

摘要:随着建筑业的快速发展,企业领导者越来越重视工程项目管理。由于公司在该项目上投入了大量资金,应分析项目中的财务管理风险,合理制定规避财务风险的策略,保证项目建设的顺利进行,从而达到企业利益最大化。本文介绍了影响建设项目财务管理风险的因素,分析了其实际运行中的具体风险,提出了完善的风险防范策略,以期为建设项目的顺利开展提供指导。

关键词:建筑工程;工程项目;财务风险;管理对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.20.065

1 前言

无论如何,在任何一个企业中,为了保证自身的健康和谐发展,企业必须注重内部协调,体现在各部门的有效配合上,财务管理能有效促进部门间的平衡。在工程项目财务管理过程中,企业可以充分了解工程项目的手段,进而提升控制效果。财务管理在一个项目中是极其重要的。高效的财务管理,协调项目采购、传输、建设各部门的工作,从而保证企业的正常运转。本文分析了财务管理的含义,阐述了管理中的风险,并对存在的问题提出了几种解决方案,希望能帮助相关企业规避财务管理的风险,促进其发展。

2 财务管理的意义

2.1 为管理者提供直观的项目近况报告

建筑企业需要根据其实际发展情况设计财务管理体系。第一,由于实际施工中大量职工分散,具有明显的流动性特征,企业必须为长期雇员和短期雇员制定完善的合同管理制度,以避免可能发生的经济纠纷。同时,为确保与建筑组织有关的设备、部件和材料的安全,还应建立适当的物资管理制度和人员奖惩制度,使全体人员相互监督,还必须将促进和惩罚与人道主义管理明确地联系起来。第二,在建筑地盘方面,金融服务业应联同地盘管理层及系统监督,监察及监察地盘人员,告知风险并从理论上降低可能的风险。第三,企业要加强财务管理权力,对企业的资本投资、流动性和收入实行严格控制。此外,企业管理层会同监管机构对企业资金进行定期检查,避免虚报。同时,设立一个有效的财务信息部门,对收到建议书的情况进行核实,并为风险评估和竞争性投标做好准备。在建设项目的整体工作中,“成本数据”是管理的重要内容。财务管理通过收集和分析项目中的各种数据来创建财务报表,但由于工程实际施工中包含的财务信息较多,生成的报告也存在数量多、要素多等缺陷。这就要求相关财务管理人员了解项目实际情况,将数据汇总,这种管理方法可以大大提高管理效率,从而加快资金的转

移和分配,并通过总结报告随时检查项目状态,提高管理效率。在实际管理过程中,财务工作可以在项目信息和数据中包含摘要,为企业经理提供更直接的项目基金使用条款视图,然后了解项目实施条款。

2.2 为企业更好地判断项目风险

在投资项目之前,企业负责人和决策者要完善风险评估理念,进行有效的投资风险评估。首先,有关人员必须全面了解工程,包括工程的要求、背景和声誉。其次,有关人员须讨论及分析招标文件,评估新工程的可行性,资本投资和收入根据以前编制的建筑数据、视频数据和经验,以避免风险。最后,有关人士必须理性地思考本身的实力、资金水平等。以及科学合理地投资于现代市场经济的发展。如上所述,在项目财务管理中,“成本数据”可以反映项目的成本。在此基础上,相关财务主管可以分析数据,发现项目中的问题,确定风险发生的可能性,从而向企业负责人提供咨询,在风险评估和信息的基础上,企业可以进行合理的项目规划,从而不断提高项目建设水平。

2.3 为企业提供决策依据

有关人员应仔细研究工程合约,避免合约可能出现漏洞。同时,项目经理必须对施工图有全面的了解,并使用复制等手段进行备份管理,确保施工人员按照图纸操作,符合设计人员标准和有关规定,以满足合同的要求。此外,企业应在合同中更多地关注“保险”“现金”和“付款”,以避免可能发生的财务纠纷。为了提高经济效益,建设健康高效的发展道路,企业必须做出科学的决策,而财务管理可以作为企业决策的基础。在项目预算中,财务管理部门可以通过对项目支出的预先报告和对发展的控制,帮助企业做出决策考虑到实际情况和财政能力。实际开工后,财务管理还可以控制施工各个环节的成本,保证企业效益,规范最大效益的方向。因此,有效的财务管理不仅可以帮助企业了解项目实施的进展情况和项目实施的风险,还要帮助他们做出决策,提高决策过程的科学性,从而保证企业的长期发展。

3 建设项目财务管理现存问题

3.1 缺乏风险意识

大多数企业都面临着建筑项目风险意识不足的问题。他们只注重经济效益,忽视风险隐患,极易出现开工后金融链断裂等问题,严重影响施工效率,甚至危及企业的生存和发展。由于员工缺乏风险信息,在企业财务管理中经常会出现这样的问题。缺乏风险意识主要表现在金融部门管理不力、招聘时忽视能力、只争取少数工作人员,而没有对能力进行深入评价;缺乏组织日常管理方面的经验和培训,特别是缺乏风险培训,导致内部管理人员普遍缺乏风险概念。在进行风险评估时,可能会出现能力不足、缺乏具体的评估和分析方法等问题。这些问题可能会进一步加剧企业的财务风险。这是因为企业缺乏认识,对金融部门的要求较低。

3.2 未知投资风险

根据定义,未知的投资风险意味着企业无法理解项目的特点,只能单方面理解投资计划,这是一个未知的风险。这种风险会导致企业得不到预期利润,也会导致企业核心利益的丧失,也就是说,如果企业的利润低于预期利润,企业就会失去利润。教育具体而言,这类风险分为直接风险和间接风险两类。在直接风险方面,企业将直接投资于工程机械购置等项目建设,辅助材料等。这些风险是固定价值的,面对这些风险,公司可能会失去这些投资和利润。间接风险是企业收购项目的“虚拟资产”,如股票和公司债券。这种投资使企业面临投资中断的风险,但可以通过转售或其他方式予以补偿。无论什么样的投资都意味着风险,企业都要认识到这一点,加强财务管理风险评估,科学判断项目风险,并降低投资失败的可能性。

3.3 融资性风险

融资风险是筹资活动引起的收入变化,可能使企业面临大量贷款,进而形成债务压力,从而导致破产。一般来说,融资风险分为两类:操作风险和财务风险。操作风险还包括纯粹的和投机性的两种,纯粹来说,包括企业日常运营中的交通、财产和员工安全,都会使企业面临直接损失;对于投机,它可能存在“无损失”状态,即通过证券等部分进行补偿,但也可能受到汇率变动、税收变动等影响。财务风险是一种常见的“负债”风险,企业的盈亏不能通过某种手段计算,可能是“资本”,也存在收益减少的风险。在企业的财务管理中,有些风险可以分析,有些不能分析,企业需要认识到这种风险的重要性。

3.4 担保类风险

在商业和企业发展中,与银行的联系非常密切,需要通过银行筹集、持有和转移资金。在某些情况下,“贷款”是筹集资金的必要方式。企业通过“担保”从银行获得资金,抵押现有建筑物或其他资本资产,以满足当前的融资需求。担保有两种风险:成功的担保和失败的担保。担保成功后,企业面临“债务”。如果资金未能在规定期限内还

款,可能会出现资产扣押等威胁,企业面临这样的问题,像经营资金不足、建设用电不足,会因流动资金问题导致企业破产。在担保过程中,企业必须提供资产证明等材料,而银行必须分析这些材料的真实性和企业的偿付能力,然后决定它是否能获得银行的财政支持。企业也必须正视这些风险,做好及时筹集资金的准备。

4 项目管理中的财务风险策略分析

4.1 增强风险意识,降低项目风险

首先要增强相关员工的风险意识,然后加强策略,有效减少或消除风险。加强和实施应对金融风险的措施:(1)在建筑项目管理中,企业资源规划应积极开展与以下方面有关的培训:建立问责机制,使财务管理人员能够提高业务能力,提高管理层的认识,确保处理财务风险的员工的素质;提高效率,优化财务管理,提高建设项目财务风险管理的预期效果。(2)建立财务风险管理项目主要问题:实施适当的应对措施、丰富的实践经验和高的行动能力。在财务经理的支持下,这已成为建筑项目财务风险管理的重要组成部分。要科学应对金融风险,保持建设项目的整体管理水平,为发展提供科学保障。公司的最终目标是获得最佳的资本结构和最低融资的最大收益,要严格控制建筑企业投资项目预算。因此,企业必须控制银行存款、贷款等资金,逐步提高企业的偿付能力。同时,企业还应调整国内资产,相应调整资本结构,减少负债发生的可能性。增强风险意识,加强战略实施。此外,一旦出现不可抗力债务,企业也应积极应对,并可筹集资金偿还债务。考虑到融资额应根据实际情况确定,有必要合理分析融资的负面影响,必须科学降低融资风险,不断完善内部结构,解决企业债务驱动的发展问题。在项目财务管理中,“成本管理”是最重要的环节,其中成本核算和成本分析是最重要的,可以为企业管理者和个人提供有效的参考数据,企业应加强相关人才的培养,强调风险管理和分析,提高金融管理部门的风险意识和分析能力,这将提高该部的实际价值,并为管理层提供明确有效的风险参考,帮助其决策。

4.2 建立有效的金融风险管理机制

确保金融风险管理体制的有效运作。要消除施工管理中的财务风险,必须建立有效的财务风险管理机制,基于对建筑项目财务管理的理解。具体表现为:(1)以理论和实践经验等多种要素为基础的专业管理,结合施工项目管理中财务风险管理的实际需要,在深入分析现状的基础上,建立有效的财务风险管理机制,作为建设项目财务风险管理的基础,并为建筑项目财务风险管理提供科学指导。(2)建立和合理运用有效的金融风险管理机制,可以提供有效的金融风险管理体系,确保逐步提高和升级建设项目实施中的财务风险管理水平;为进一步发展工程建设规划创造有利条件。建筑企业的建筑项目管理相对分散,在建设过程中,需要建立利用信息网络的财务

信息管理系统。这样不仅可以确保项目内的信息和数据有效地传递给财务经理,并且能够及时分析传输的数据,从而为管理层提供更有效的工程信息,这有助于管理层比较数据,并及时采取措施控制工程成本。为了避免可能的经济损失,有关的财务主管必须熟悉项目和详细的技术。例如,企业必须吸引具有先进管理思想的高素质人才,使他们能够有效预测企业可能存在的财务风险,并及时提出应对措施。同时,要定期组织新老员工培训,及时更新专业知识,引入风险防范和管理理念。此外,还需要建立相应的科学评估和相关专业人才培养体系,使他们依法办事。

4.3 注重信息技术的有效利用

提高金融风险管理信息化水平。在人员、材料、设备、工艺等因素的影响下,提高了生产效率。施工过程可能对施工项目的施工工作构成潜在威胁。它涵盖了许多安全风险,实际上增加了建筑项目管理的财务风险。有鉴于此,为了更好地适应信息时代的形态,针对变化的情况,在建设项目管理中引入信息技术,逐步提高管理信息化水平金融风险。这尤其表现在:(1)在建设项目管理中,财务主管应当提高财务风险意识,运用信息技术。并通过有效利用各种信息资源,识别财务管理建设过程中可能出现的风险因素,为实施财务管理制度奠定基础,并更有针对性地处理与信息技术有关的财务风险;(2)在应用资讯科技的情况下,项目管理中的财务风险控制是在所需的技术支援下进行,从而优化了财务风险管理方法,提高了施工项目实践中的管理信息和财务管理水平。

4.4 内部控制施工管理,降低财务风险

一方面,许多建筑企业通过发放贷款筹集投资资金,增加了它们的负担。另一方面,有些企业在投资时没有进行风险评估,导致回报与预期相差甚远,甚至出现亏损。在施工管理过程中,为减少对工程财务管理的影响,降低其财务风险,对工程建设管理的内部控制必须予以重视。这体现在以下几点上:(1)必须根据实际情况和要求建立财务管理方面的内部控制建筑管理。并且相关的控制工作,通过项目实施,可以降低财务风险,避免建筑企业不合理的经济损失;(2)施工企业和人员应当注意施工项目管理的内部控制,将内部控制的概念纳入财务管理流程,以降低施工财务风险,逐步提高施工效率;保持良好的财务管理。

4.5 及时收回工程款,避免影响工程经济效益

及时完成结算将有效避免结算停滞、解决经济纠纷的延误,减轻企业的经济负担。因此,要求施工企业妥善保管有效的音像材料和施工日志,作为完成工作的参考材料。这样既保证了验收工作的顺利完成,又避免了延长保修期会导致计算不及时和开支过多。及时收回项目资金也反映了施工管理中旨在消除财务风险的工程水平。因此,必须及时收回完工后的工程费用,以免造成影响,

通过采用财务会计方法,明确项目建设的各个阶段,在财务主管的支持下及时为项目的实施筹集资金,并意识到有必要深入了解项目的现金流量,这将提高建筑企业的财务管理水平,最终降低财务风险。在实践中,及时筹集建设项目资金,将充分发挥财政管理的实际能力,完善内部控制机制,为实施金融风险管理工作计划创造良好环境;同时,为项目的经济效益创造条件,减少其负面影响的可能性。

4.6 强化风险分析,降低金融风险

除上述策略外,有关企业亦应加强风险分析,以减低财务风险。获得并利用更多的研究成果,以这种工程实践方式降低财务风险的规模。具体指标如下:(1)有关人员应通过深入分析财务风险,对施工项目管理产生影响。积极探索防范金融风险的科学对策,加强相关基础理论研究,建筑工程风险防范措施在财务管理应用中提供理论支持。提高金融风险管理的效果。(2)在提高建设项目财务风险理论研究水平的基础上,扩大防范财务风险的认识,减少财务风险的范围。同时,建设企业要提高财务风险管理意识,开展前期风险控制工作,增强施工项目管理中财务风险处理效果,要符合财务管理要求,才能有效地发展建设项目。

5 结束语

总的来说,如果这些不同的策略能合理地应用于建筑工程的管理,这将有助于保持适当的财务风险管理,并减少风险因素对项目业务计划执行的负面影响。因此,将来建筑项目的管理应更注重科学地处理财务风险,在有针对性的战略支持下,确保项目建设金融风险应对措施的有效性,实现发展目标,提高项目建设效率。

参考文献

- [1]毛小平.浅谈建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策[J].科技与企业,2014(17):66.
- [2]黄剑虹.探究建筑工程项目财务管理风险及规避策略[J].低碳地产,2016,2(18):183.

作者简介:张巧鸽(1985-),女,汉族,籍贯:辽宁省大连市,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。