

国有企业财务管理与预算管理探讨

吴真

(石家庄国有资本投资运营集团有限责任公司,河北 石家庄 050000)

摘要:时代步伐不断加快,企业提升竞争力的措施不断多样化,在新时期、新技术的发展下,企业的财务管理水平是衡量一个公司整体实力的重要指标。国企对财务管理更加严格,从长远发展来看,财务与预算工作的开展是提高企业竞争能力的关键,有效的财务管理和预算管理是国企资金安全和正常运营的保证,只有做好财务管理,企业才能不断增强自身稳固性,激发内部发展的动力,如果财务管理缺失则会对企业造成严重损害。时代的发展为企业带来了大量的资源,经济全球化也对企业的财务管理水平提出了更高要求,互联网的发展是把双刃剑,互联网在带给企业大量有利资源的同时,也为企业带来了新的挑战,海量的数据和信息为企业财务管理和预算管理带来了巨大挑战,传统的财务管理方式已无法适应企业的迅速发展,本文就我国国有企业财务管理与预算管理进行探讨。

关键词:国有企业;财务管理;全面预算管理;存在问题;应对策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.20.086

1 引言

近年来,中国经济出现腾飞的趋势。财务管理理论逐渐先进化,经济的飞速发展要求我们必须将旧的管理理念与新时期经济发展相适应。国有企业从整体着眼,采用全面预算管理和财务管理,在企业内部合理分配有效资源,最大程度的发挥资源的作用,来达到更好的企业效益。本文从预算管理和财务管理两方面分析国有企业运行效率,力图探寻更好的策略来发展国有企业,提高国企的资金科学利用率,保证国有企业安全发展。

2 财务管理

2.1 财务管理的目标和内容

2.1.1 财务管理的内容

财务管理(Financial Management)指的是在特定目标之下与投资筹资、资金营运及利润分配有关的管理,财务管理在企业管理过程中占据重要地位,它是根据财经法规制度,按照财务管理的原则,组织企业财务活动,对财务相关经济管理活动进行处理。对于企业财务工作而言,一套科学合理完善且具备可操作性的流程是先决条件,也是高质量完成财务工作的主要保障。财务制度中涵盖了财务处理流程、应收账款管理流程、发货、应付款入账、资产盘点、制度核对流程以及与财务工作有紧密关联的业务流程。除此之外,细化业务流程,也是企业需要完善落实并且坚持执行的。在企业管理过程中,财务管理作为主要内容和重要组成部分,是企业管理的关键环节和必要保障。开展财务管理工作过程中主要内容则是创建科学合理且具有执行性的预算制度,对高效的监管手段和及财务监督进行充分利用,将此作为基础使财务管理系得以落实。企业持续发展目标的实现受管理水平的影响,管理人员应该以企业发展大势为依据,制定科学合理的发展计划,将企业经营状况、资金情况等真实的展现出

来,确保企业利益最大化。除此之外,可以通过云计算大数据的方法进行分析。与此同时,在当前经济背景之下,企业想要在愈加激烈的市场竞争之中处于优势地位,就应该跟随市场潮流加快自身发展脚步,提高企业效率,在竞争中赢得市场机遇,实现快速企业发展。

2.2 国有企业财务管理存在的问题

2.2.1 资金使用效率较低

国有企业发展离不开资金支持,无论在任何企业管理中,资金管理都占重要位置。就笔者查阅资料发现,我国目前的国有企业资金管理情况仍然存在很多不足,资金利用率仍有待提高,与理想标准仍存在差距。好的资金决策是企业投资的成功之基,如果大量的资金使用缺乏合理性,资金使用效率较低的情况无法解决,久而久之势必会影响企业的整体发展。国有企业往往机构庞大,很多企业都拥有多家子公司,如果在资金方面不能严格管理,那么对子公司的管理上也会出现很大问题,逐渐对子公司丧失顶层控制,出现私设小金库、瞒报账目、虚假利润等,因此,加强资金管理,提高资金使用效率是国企财务管理的重中之重。

2.2.2 成本费用占比较高

国有企业的发展不断提升,各种因素导致近年来国企的各种成本费用占营业收入比例较高,虽然国家也出台了各种政策支持国企的发展,为国企降本增效,但是降本增效在国企的开展并不乐观,实际发展上还需要进一步完善。在很多国企的实践中会出现这种情况,在国企集团总部,降本增效的开展如火如荼,但是其子公司和下属单位却没有很好地按照原计划去履行任务,使降本增效大打折扣;又或是无法理论联系实际,没有结合企业本身的具体情况,责任分工没有落实到位,不能将成本管理细化到实处,同时没有建立明确的成本管理目标,完善的成

本管理方案无法建立,也就无法发挥成本控制的实际作用。

2.2.3 缺乏与时俱进的财务信息化管理

经济全球化的发展不断促进着我国国企财务管理水平的提高,使我国的国企环境改变,迎来了新时期下的国企新局面,而财务管理的低效率也逐渐显露出其弊端。调查显示,我国国企的财务管理并未实现全覆盖,信息化管理建设并不完整。在政府主导和社会推动下,我国的企业管理和服 务也正向信息化、智慧型方向发展。信息系统的设计、开发和应用由行政管理部门和行业组织主导,系统与系统间缺乏工程组织协调机制和统一标准,信息关联性和共享性不强,系统重复建设现象严重,系统信息难以开放和有效利用,系统更新和改进受制约。这种以单一技术和管理领域应用为主的简单发展模式不能适应公共管理变革的需要,难以满足企业的发展需求。

2.3 国企财务管理不足应对策略分析

2.3.1 实现资金的精益化管理

国企资金问题的重要性不用赘述,国有公司资本运作的好坏,直接关系到其运作的成功与失败。笔者认为,国有企业应该不断加强自身的自己管理能力,寻求多种渠道和方法增强资金流动的科学性,实行集中的资金管理,以保证资金的精益管理,多方面保证国企资金的安全性和成效性。

2.3.2 降低成本费用

为了保持正常的经营状况,国企必须不断地寻找降低各种成本和费用的新途径,平衡各项支出,对各项支出实行动态监管,达到控制成本的目的。要实现科学合理的成本控制,不仅要提高核算水平,还要加强监管力度。

2.3.3 完善财务信息系统建设

信息化如今在各行各业都发挥了重要作用,在国企完善财务信息系统方面同样发挥了重要作用。在新的信息技术的支持下,不断完善财务管理系统,优化财务、账目处理流程,提高了国有企业财务管理的效率,解放了财务人员的双手,并且建立了统一财务监管系统,让各部门之间、各子公司之间能进行数据共享,提高企业流转效率,促进信息化数据集成。在系统整合的基础上,对 ERP 系统中的采购、销售、库存、资产、人力资源等进行了更好的整合,将合同管理、客户信用、财务报表等重点系统统一整合,破解“信息孤岛”等发展难题,运用现代信息技术与管理方法将各类财务重点系统综合集成,并作为一项系统的财务体系工程进行规划、设计和实施是当前紧迫而繁重的任务。各领域应用的信息系统有必要在分层次统一架构和基础共性统一开发原则下整合资源,防止重复建设,实现综合集成和信息共享。信息化体系的发展是遵循社会发展规律的演进过程。随着信息技术的发展,国企财务管理领域的发展促使信息化体系必须持续改进,不断以更高的工作定位和目标循序渐进地发展。

3 预算管理

3.1 国有企业开展全面预算管理工作存在的不足

3.1.1 未树立全面预算管理工作认识

全面预算管理工作具备全面、系统、综合性特点,需要企业诸多部门以及工作人员参与其中。企业持续性发展目标受到自身管理水平的影响,企业在发展运行期间,管理会计应该对企业具体发展情况进行全面的了解掌握,以发展局势为依据制定发展计划,将原始财务数据的作用发挥出来,使企业资金状况得以展示,充分提高企业经济效益,以云计算、大数据的方法进行分析。企业需要对大数据及信息化优势进行充分应用,对财务管理工作进行有效整合,确保自身发展满足社会发展需求,通过整合、优化、升级内部资源,对传统会计模式进行升级改革,使其向管理会计模式发展,确保能够对内部事务进行灵活处理,避免管理模式过于教条化,使企业工作效率得以提升,确保能够在行业竞争之中处于优势地位。除此之外,因为一些国企预算管理基础相对薄弱,没有意识到预算管理对企业自身发展的作用和重要性,这一现状对企业长远发展目标的实现产生了制约性影响。

3.1.2 组织体系不够健全

目前,在实施全面预算管理过程中,我国许多国有企业缺乏完善的预算管理机制,缺乏完善的组织结构,缺乏专业的财务管理人员。由于对预算管理的功能不清楚,使其无法发挥其应有的作用。在新时期的市场竞争下,企业生存的难度加大,因此企业管理在难度加强的情况下要发挥自身的优势。如今,各种各样的经济风险让公司增加了一些不必要的支出,如果这种情况不加以遏制,将会对企业生存造成巨大威胁。大数据要发挥作用也会逐渐淘汰传统财务人员,慢慢建立起新的财务核算及管理机制。计算机思维契合财务工作处理方式能够在财务管理工作中融入计算模式,提高财务管理工作效率,降低出错几率,使数据精准性得以提升。除此之外,大数据技术的应用能够对数据进行个性化筛选,根据企业需求选择数据,这均是传统财务管理中无法实现的。在互联网时代,计算机技术的应用和普及使企业长远发展目标逐步实现,这也将是企业开展财务管理工作的全新潮流和必然发展趋势。如何将预算管理与大数据相结合建立有机的组织体系,也是国有企业需要进一步完善的方面。

3.1.3 考核机制不够健全

部分国企在推行全面预算时,由于缺乏对预算绩效的深刻剖析,仅仅将其与预算数字进行比较,未能实现其预期的效果。新事物的出现,迫使公司进行更新换代,不适应时代的发展,就会被淘汰,随着时间的推移,大数据的出现,使企业侧重于长远发展和经营状况,让企业的财务和预算管理发生了巨大的变化,逐渐建立起健全的员工考核机制,这要求财务人员能为公司的发展出谋划策,制定发展计划,而不是单纯地做好企业内部的财务工作。

在实施全面预算管理的过程中,由于评估考核机制尚不够完善,对员工激励不足,间接影响了员工的工作热情。由于缺少健全的绩效考评制度和相应的管理机制,使得全面预算管理难以实现其应有的目标。

3.2 改善措施

3.2.1 树立全面预算管理认识

企业目标与战略规划为一个整体,先从战略开始,在其中分解出年度目标、年度计划,形成年度预算,之间的任意环节断开将会使全面预算管理目标的实现变得遥不可及,可将其总结为预算管理四位一体思想,也就是企业决策层战略规划、经营部门业务计划、财务部门财务预算以及人力资源部门业绩评估,将上述四项结合为一体融合为高效的核心管理模式。现阶段,企业开展全面预算工作失败的案例较多,导致失败的主要影响因素是因为业务部门和财务部门之间存在冲突,不能够有效融合,财务部门是预算实施的主导部门,通常会在财务角度出发看待问题,将重点放在预算控制上,对业务发展的创新重视程度不足,忽视市场环境在飞速发展。长此以往,会使业务部门觉得财务部门不能够贴合实际发展需求,自导自演。正因如此,财务部门有关工作人员应该打破壁垒,与业务部门之间有效融合,对工作项目和发展目标进行协调,为预算编制的科学和底线提供保障。同时企业还可以举办职业能力提升培训班,鼓励员工参加培训,让财务人员的思想理念逐渐与国际接轨,用现代大数据思维指导企业的各项经营活动,实现企业效益的稳定增长。

3.2.2 完善国有企业全面预算管理控制与监督效力

在激烈的市场竞争中,预算执行中存在着一定的偏差,因此,预算管理者要及时地对其进行反馈,并对其进行差异性分析。在此基础上,建立一个合理的预警区域,并利用指标的比较,对预算的偏离进行了严格的监测,达到了有效的预防效果。预算调整是指在实施过程中,因外部环境、内部结构、人员变动等原因,导致原预算失去客观性,必须对原来的目标进行修正。预算调整是以客观存在的、不可用其它方法弥补的不利条件为前提的。一般情况下,预算的调整都是从下往上进行的,这是一项非常重要的工作,需要经过一些程序和批准才能进行,可以从底层率先入手,优化基层会计人员的构成比例,引用国内外先进人才管理理念调整企业人力资源结构,将企业信息与信息化相结合,用大数据手段强化企业的生产效率,促进企业价值增长。

3.2.3 建立有效的信息化考核机制

所有的经营活动都是信息收集、挖掘、分析、使用的过程,而综合预算则是信息集成的重要内容,因此,信息技术在整个预算管理中的应用是必不可少的。如今,企业可以在编制预算时,将所需的各类资料录入计算机,从而得到各种不同的预算,并经过对比,最终确定最适合的方案。在精确的情况下,迅速的信息传输能够大大节约管理

时间和管理成本。通过对预算成本的有效控制,可以有效地制约预算的实施。对预算的差异性进行更快更准确的评估,也更趋于合理。笔者结合大量的调研数据分析,传统的企业财务管理中记录数据、核对数据的工作全部由财务人员完成,由于时代的限制,这种模式也发挥了其巨大作用,但是也存在一些缺点,枯燥的工作内容不仅容易导致员工的抵触情绪,还会影响员工自身素质的提高,员工这种消极思想如果反馈到工作中,可能导致数据出错,因此,在如今的大数据财务管理背景下,要重视解决上述小问题,避免大问题的出现。在大数据的时代背景下,我们应该怎么做呢?首先要充分发挥信息化的作用,加强企业内部的信息信息化建设,学习和引进先进的财务知识和管理知识,利用这些管理新理念管理财务问题,让信息化与财务管理有机融合,通过信息化来保证数据的精确度,节省人力资源,也加快了企业内部的数据传播速度;其次,信息化过程不是一蹴而就的,还要加快人才引进步伐,充实财务管理人员队伍,加强投资水平,为企业规划长远的发展路线,为企业可持续发展目标的实现创造良好条件,提高信息化整体建设水平。

4 结束语

对企业来说,实现全面预算是很不容易的,全面预算信息化的过程也不能光靠外部咨询顾问和软件系统来解决,否则就会出现“纸面预算”的情况。只有前期充分了解全面预算的重要性,实施过程中理顺各业务版块的管理需求,后期全员积极参与,才能让全面预算管理真正成为战略落地、经营管理和绩效评估的有效工具。时代的发展为企业带来了资源,也带来了挑战,国有企业要不断强化自身竞争力应对复杂局势。不断提升自身的预算管理水平 and 财务管理水平,力争在日趋激烈的国际国内竞争中立于不败之地。

参考文献

- [1]李春民.财务工作的精益管理之路[J].经营管理者,2016(22):84.
- [2]胡颖纹,胡萌萌.基于价值驱动因素的企业财务管理模式[J].经营与管理,2017(04):59-61.
- [3]丁英明.知识经济下能源公司的会计和财务管理探讨[J].中小企业管理与科技,2017(4):47-48.
- [4]陈娟.论预算管理在企业中的重要意义[J].中国经贸,2018(20):226-227.

作者简介:吴真(1987-),女,汉族,河北沧州人,本科,中级会计师,研究方向:国有企业财务管理与预算管理。