

大数据下企业全面预算管理中的问题及解决方法分析

唐柳红

(云南云岭天成会计师事务所有限公司,云南 昆明 650224)

摘要:随着社会的不断进步,经济的不断发展,现代先进的科学技术已经应用到社会的各行各业中,大数据作为现代企业发展运营和内部管理中的重要组成部分,为企业的内部控制和预算管理提供了重要的保障。在大数据时代的背景下,将大数据应用到企业全面预算管理中是企业发展的趋势。本文对企业全面预算管理工作进行了研究与讨论,分析了大数据时代下全面预算管理的重要性,并给出了如何有效地将大数据应用到企业全面预算管理工作的过程中。

关键词:大数据;企业全面预算管理;重要性;管理机制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.21.073

大数据已经逐渐渗透到企业的各个部门之中以及各个工作流程中,大数据为企业所带来的便利已然成为了企业发展的重要资本,传统的全面预算管理方式和手段已经满足不了经济的发展要求,跟不上时代的脚步,因此,只有将大数据应用到企业的全面预算管理中,才能够进一步推动企业的经济发展,带动企业的经济效益,加快企业内部控制的工作过程,将大数据应用到企业全面预算管理的工作过程中,可以提高企业适应社会发展的能力,帮助企业降低运营成本,提高内部管理控制水平^[1],并能够根据企业自身的发展情况,制定出现代化的企业管理制度和管理体系,进而使企业的全面预算管理工作能够顺应时代的发展,符合社会提出的要求,实现现代化企业管理策略。目前,我国许多企业已经将大数据和计算机系统应用到企业的生产运营中,也将大数据应用到企业全面预算管理的工作中,推动企业完成可持续变革,但是目前仍然只有少部分企业关注将大数据应用到全面预算管理中的作用,许多企业领导者依然运用着传统的全面预算管理方式,其思想较为保守,管理观念较为守旧,大数据全面预算管理意识薄弱,导致企业的全面预算工作仍处于较低水平。

1 全面预算管理概述

对于企业来说,全面预算管理最重要的因素就是市场预测,因为社会在不断发展,经济在不断的变革,企业所处的市场环境和经济变化也是不明确的,因此,市场预算对于企业的发展来说占有核心地位的。其次,全面预算管理是企业未来发展的重要方向,可以为企业预测未来的市场环境以及企业未来的发展动向。最后,全面预算管理可以对于企业所要开展的资金活动进行合理的规划,并根据企业的未来发展,制定合理的活动方案,确保企业的资金安全,也能保证企业的长期发展。全面预算管理作为企业现代化改革的重要工作内容,是实现企业现代化管理模式的主要部分。我国相关部门呼吁企业实现现代化管理模式,不仅仅是为了提高企业内部控制水平,加强企业内部控制管理能力,更

是为了帮助企业顺应社会的发展,提高企业的经济收益,保证企业能够在复杂的经济市场中占有一席之地,进而带动我国整体的经济发展,推动我国社会进步。目前,我国各大企业实行全面预算管理的目的都是为了降低企业的成本花费,提高企业的内部控制管理水平,减少企业所面临的生产经营风险,并保证企业的持续发展,帮助企业能够立足于激烈的社会竞争中。

企业全面预算管理是从企业内部多视角、多角度管控工作过程,企业要想做好全面预算管理工作,首先,自身要根据企业的实际情况和未来发展,制定一定的收益目标和战略计划。企业的发展目标和战略计划对企业的生产经营起着重要的影响,因为他们直接影响着企业内部管理和活动的开展,间接影响着企业的未来发展道路。企业在树立全面预算管理意识,制定预算管理目标后,就要根据预算管理目标,制定合理的管理规划,并统一预算管理原则,最后对预算进行编制。编制是企业全面预算管理中的重要支撑环节,因为预算管理的编制计划可以将企业的战略目标和方向更加细化,使各个阶层的员工能够清楚明了的意识到企业的未来发展方向,并在经营和管理控制上给予一定的战略指导。最后,全面预算管理不仅仅是影响着企业的运转和活动的开展,也对企业内部有着一定的优化与监督作用,它可以帮助企业提高监督管理水平,进而保证企业的内部工作效率。除此之外,全面预算管理还可以保证企业控制计划和活动资金以及预算实施的科学性和合理性,可以及时的发现企业在控制和运营中所存在的问题,并对一些不符合实际情况方面进行修改,以保证企业的未来发展。

2 大数据管理的特点

大数据是社会发展和科技创新的重要技术,对我国的互联网,物联网以及计算机都有着巨大的影响,随着大数据技术的广泛应用,各大企业也在重新定义企业管理与国家发展和社会发展的关系^[2]。以大数据技术为重要支撑的互联网信息技术的广泛应用,已经改变了人们的生活方式,

也对企业的运营模式和内部结构以及运营手段都有着一定的影响。从企业管理的视角上看,大数据是企业经营发展的重要组成部分之一,可以帮助企业筛选大量的数据信息,提供准确的资料,并通过梳理、分析、筛选、分类帮助企业相关部门做出一定的决策。大数据能够帮助企业快速地寻找目标信息,并帮助决策者在困境下进行合理的推断,进而保证企业决策的正确性。大数据作为信息技术的重要平台之一,企业可以通过大数据这个技术平台对其所生产的产品进行分析与检测,并给出合理的改良方案,细化产品的升级标准,从而提高企业产品生产的质量,降低企业的成本花费。大数据技术在定量分析方面也有着一定的影响,应用大数据技术可以帮助企业管理者改善看待事物的眼光,并优化企业的内部结构,增加企业的工作效率,明确企业的发展方向,提升企业的自身价值。

调查表明,大数据时代下,企业管理的特点发生了巨大的变化,将大数据技术应用到企业管理中有以下几个方面的特点:

第一,企业用于分析的数据量十分庞大,企业的运营发展离不开材料收集和数据分析,并且所收集的数据和资料要完整、真实、准确、有效,才能够保证企业所做决策的正确性,企业需要使用大量的数据资源,才能够对社会的发展和经济市场的变动进行有效的预估,并制定合理的应对计划,避免企业所面临的一系列风险。在传统的企业管理运营模式下,相关部门需要大量的时间对数据进行筛查与选择,所收集数据的准确性也不高,这就严重的阻碍了企业对未来行业发展趋势的变化进行预估,加大了企业的发展难度,而大数据技术可以快速的帮助企业收集相关材料,并对所收集的数据进行有效的分析,帮助相关部门及时了解经济市场的变动、社会的发展方向、客户的需求及行业间竞争对手的发展情况,这就打破了传统企业管理的局限性^[9],切实提升了企业自身的经营价值,提高其核心竞争力,为企业的未来规模的扩大奠定了一定的数据基础。大数据时代中,较为独特的一个特点就是个体即为整体,它能够有效地对全球的数据进行追踪与收集,可以有效地扩大数据收集的范围,提高企业的工作质量和工作效率,帮助企业有效的解决问题。

第二,对事物之间的相关性进行寻找。与传统的企业管理模式相比,大数据时代的到来,可以帮助企业精准的找到事件发生的原因,并将重心放到事物之间的关联上面,大数据技术的应用可以帮助企业摒弃传统预测方式的应用,从广泛的资料信息中收集具有潜在价值的信息数据,并对事物之间的关联进行全方面的探究。

第三,管理大数据可以帮助企业优化资源配置。大数据技术可以帮助企业的相关部门及时掌握各地分公司的运营情况和发展状态,直接影响着企业各项资金活动的开展,对企业的财务、审计、运营、销售等工作环节都有着一定的作用,可以帮助企业管理者及时的掌握企业内部的运营状态

以及管理状况,打破了传统企业运营的限制,提高了企业的资源配置,避免了不必要的资金浪费和资源丢失,优化了资源配置。

例如,企业的经营发展中,需要许多的工作流程,利用大数据技术,可以将这些工作流程的信息数据精准的记录在计算机上并上交到相关部门,以便企业管理者能够及时的掌握企业各个部门的工作进展,节约了管理时间,也能够有效的避免库存堆积、资金浪费、运输浪费等现象。切实的降低企业的生产成本,节约了企业的工作时间,提高了企业的工作效率,确保了企业的产品质量,切实实现了企业资源优化配置。

3 企业全面预算管理存在的问题

目前许多企业在全面预算管理方面仍处于初步阶段,相关领导者也并没有意识到全面预算管理的重要性,企业全体职工全面预算管理意识较为薄弱,导致企业内部缺乏预算管理的氛围,预算管理机制尚不完善,企业领导者也并没有将大数据应用到企业全面预算管理中,导致企业内部的全面预算管理工作难以满足企业的发展需求,严重的阻碍了预算管理工作的进程。

3.1 缺乏预算管理意识

全面预算管理意识是企业开展预算管理工作的重要基础,企业要想做好预算管理工作,首先就要不断培养职工的预算管理意识。目前,我国许多企业的管理者对预算管理意识不到位,忽略了预算管理工作的重要性,导致企业内部从上到下的员工预算管理意识薄弱,缺乏对预算管理工作认知。除此之外,预算管理意识是企业文化中的组成部分,只有将企业预算管理的文化氛围提升上去,才能够真正的做好预算管理工作,但很多企业管理者往往只是意识到预算管理工作的重要性,更没有为企业员工营造好的文化氛围,导致企业缺乏全面预算管理的工作氛围,严重阻碍了企业全面预算管理工作的开展^[9]。

3.2 缺乏完善管理制度

管理制度是全面预算工作开展的标准,但目前我国很多企业的全面预算管理机构尚不完善,全面预算管理制度也存在一定的弊端,导致企业内部全面预算管理难以顺利的开展。由于全面预算管理是一项范围广,工作流程较多的长时间工作过程,在进行全面预算管理之前,企业不但要建立起完善的管理机构,细化预算管理工作流程,还要制定合理科学的管理制度,明确各个工作流程,工作人员的工作目标,进而约束工作人员的工作行为。当前,许多企业已经建立了相应的企业预算管理组织机构,但所建立的组织机构并不符合自身实际的发展情况,并且设立的组织机构内购人员较为杂乱,管理流程相对简单,很有可能会造成部分机构权限过大,严重的影响组织机构中工作人员的工作热情。

3.3 数据利用不够充分

与传统的企业数据相比,在新时期下,企业的预算基础

数据变得更加特别化、多样化、庞大化。目前,许多企业不懂得如何利用预算基础数据,在进行年终考核以及预算编制等工作中,忽视了这些数据的重要性,严重的降低了预算基础数据的应用价值,这也成为了企业全面预算管理工作开展中的绊脚石。

3.4 基础设施建设不足

许多企业在进行全面预算管理工作时,所用的基础设施仍然是传统的编制工具。企业领导者和相关部门也并没有意识到更新编制工具的重要性,传统的编制工具相较于专业的预算管理软件,缺乏一定的便利性,利用传统的编制工具会限制工作人员收集数据等工作,无法满足企业日益增高的数据需求。

3.5 财务人员能力不足

在大数据时代的背景下,财务人员的预算管理能力直接影响着企业预算管理工作的开展,目前,许多企业的预算管理人员仍然是使用原有的工作人员,原有工作人员往往是从企业财务部门所寻找的,其中,部分财务工作人员缺乏预算管理意识,其具有的专业能力也不强,这就导致企业在预算编制、考核评价等工作方面难以有效地开展。

4 大数据下企业全面预算管理解决方法

在科技飞速发展的今天,大数据已经得到各行各业的广泛关注,也已经应用到各行各业的生产生活中,大数据在当前的企业发展都占着核心地位,大数据作为推动社会发展的手段之一,对我国的经济市场和科研领域有着一定的影响。将大数据技术应用到企业全面预算管理中是社会发展的必然要求。

4.1 提高预算管理意识,全面实施预算管理

要想做好企业全面预算管理工作,企业领导者要正确的认识全面预算管理工作的重要性,并呼吁全体员工了解并掌握预算管理,培养企业员工和预算管理意识,在企业内部全面的实施预算管理,为企业全面预算管理的未来工作奠定一定的基础,确保预算管理工作的长期持续开展。

4.2 完善预算管理制度,优化内部管理结构

制度作为预算管理工作的重要支撑力量,企业领导者要不断建立合理的组织机构,细化预算管理的工作流程,完善预算管理的工作制度,要根据企业的实际情况,制定合理的组织机构,并成立预算委员会进一步对预算管理工作开展进行监督^①,确保全面预算管理工作的顺利实施。

4.3 充分利用基础数据,完善信息平台建设

大数据时代下,企业应当及时更新理念,顺应社会的发展,成立大数据收集中心和大数据管理中心,进一步对全面预算管理的工作环节进行完善与细化,辅助相关人员快速的完成工作内容。例如,在销售预算编制时,企业可以利用大数据对顾客的消费心理以及消费习惯和消费能力进行分析,并评估出顾客对产品的看法。在采购预算编制时,企业可以利用大数据对各个供应商的价格质量进行分析,进而以最小的成本帮助企业获取最大的收益。

除此之外,企业还可以对工作过程中的一系列数据进行分析,例如,在生产质量、设备堆积、资金利用等方面,使企业管理者可以充分的了解各个工作进程。企业要充分的利用基础数据,不断的建立信息平台,完善信息平台的工作环节,利用大数据处理中心对企业全面预算管理工作的各个流程进行实时的监督,分析出工作中所存在问题,并及时反馈,方便相关人员制定出合理的解决方案,为其提供更加可靠的数据信息资料,确保预算管理工作的工作效率和工作质量。

4.4 加强基础设施建设,建立数据管理中心

基础设施是预算管理工作的主要推动力,企业要不断加强基础设施的建设,建立数据管理中心,加大对预算管理软件的资金投入,企业要根据自身的实际情况和未来发展引入先进科学的预算管理软件,并将预算管理软件的应用价值充分地发挥出来,在引进全方面,先进的预算管理软件时,企业要以未来发展目标和绩效管理理念作为原则。除此之外,还要及时的更改企业全面预算管理的工作环境,提高工作人员的专业素养,保证软硬件同时提高,进一步保证预算管理软件的应用价值。

4.5 提高财务人员能力,满足信息技术需求

要想切实的做好全面预算管理工作,为企业的未来发展给予更大的动力,企业要提高财务人员的能力,定期的对财务人员进行大数据培训,以保证财务人员和工作水平和专业素养。除此之外,企业还要招聘全面预算管理领域的人才,加强企业预算管理工作的队伍建设,针对企业的发展方向和实际情况,制定合理的引进策略,不断完善员工制度和轮岗制度,加强企业大数据人才的储备,保证企业全面预算管理工作的开展。

5 结束语

总而言之,全面预算管理作为企业的发展重要推动力,对企业的发展方向和活动开展都有着重要的地位,做好全面预算管理工作能够帮助企业细化战略目标,明确企业发展方向,降低企业的经营风险和财务风险,能够进一步帮助企业实现预期目标,保证企业的长期、持久、健康的发展。

参考文献

- [1]曹晓.大数据时代下关于企业全面预算管理的探讨[J].经营者,2020.
- [2]徐伟.“大数据+云会计”视角下企业全面预算管理体系构建分析[J].当代会计,2020(5):2.
- [3]安小娜.大数据时代基于云计算的集团企业全面预算管理分析[J].审计与理财,2021(5):2.
- [4]曾祥远.大数据时代提高企业经营效益的全面预算管理问题及建议[J].百科论坛电子杂志,2020.
- [5]赵曰飞.大数据时代下基于云计算的企业全面预算管理体系建设探析[J].中国乡镇企业会计,2021(3):2.

作者简介:唐柳红(1973-),民族:汉,籍贯:重庆市,学历:大专,职称:中级会计师,研究方向:预算管理。