

集团公司财务共享模式建设研究

张湘梅

(陕西大唐公共出行智能交通科技有限公司,陕西 西安 710000)

摘要: 互联网的快速发展,催生出以大数据、云计算为主的当代互联网计算机新技术,并日趋完善。但如何将此类技术在信息化财管系统的搭建中使用,成为了阻碍当代集团公司发展的首要难题。作为基于财务共享服务的集团公司,应用计算机技术是加强集团公司综合财务核算效率、强化集团公司经济效益一体化处理模式的一项重要创新,是在集团内部建立财务共享服务中心,负责集团公司总部及其子公司的财务核算和会计工作,以此达到财管一体化的目的。服务中心的构建将减少集团在财务管理方面所要支出的时间成本,从而达成财管所产生的规模效益。在财务信息共享的基础上,财务管理服务中心将企业公司财务方面信息进行了整合,实现了集团公司更加紧密的财务管理。本文对财务共享服务模式的内容展开深入探讨,并对建立财务共享服务模式的公司提出具有建设性的意见。

关键词: 集团公司;财务共享;模式建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.21.088

1 引言

随着中国经济体制改革的深入,集团公司所承担的来自同行业竞争与财管方面压力越来越大,使集团公司无法准确实现自身的综合财务管理状况,且使得集团公司的财务风险水平有所增强。因此,集团公司迫切需要在信息时代利用互联网技术将传统财务管理系统进行改造和更新,从而达到集团公司对现代财管方方面面的需要。财务共享服务模式就是集团公司依托现代大数据、云计算来对财管系统进行改良方案的策划。财务共享服务模式摆脱了传统模式下对于财务方面的分散处理方式,构造财务共享中心,全面负责资金管理和往来账户管理的核算工作,大幅减少了集团企业的财管成本方面的支出,使得集团公司的财管整体实力得到增强。本篇文章深层次地对财务共享服务模式的实质和集团公司的核心财务管理需要展开研究,并对集团公司的财管系统的变革和完善提出了一些战略建议。

2 集团公司财务共享模式的相关概述

集团公司财务共享以信息技术为根基,旨在为集团公司提效,是一种新兴的经管手段。以财务业务过程再造为基础,使用同一方法规范管理集团公司,从而有效削减在财务运作方面的成本支出,加强全方位的财务管理与服务水准。财务共享通常借助构建财务共享服务中心来变为现实。它是根据企业集团扩张与信息技术的进步而成立。随着企业集团规模发展,它的经营范围日趋离散,企业集团的整个财务活动越来越难以协调、标准化和运营。信息技术的进步与创新让企业集团能够将其金融业务集中在世界各地的各个业务部门。30多年前财务共享

服务中心便在财务共享中开始萌芽,如今其被全球各地的大型集团公司广泛应用。中国财务共享服务中心近来由国有资产监督管理委员会带领建设。已上市的公司、中央归属企业等合理把财务共享服务中心构建提高到了一个新层次。

3 集团公司财务共享模式的实施价值

财务资源共享模式中,集团公司可以借助协调和监督管理体系、业务办理过程的规范统一来降低财务从业者数量,减少财务支出的同时增加管理水平,保障集团公司的业务运营,从而使集团公司的控制力得到强化,促进财管升级。其中实施财务共享的价值分为以下三方面:

3.1 减少集团公司运作支出,增质提效

借助财务共享在工作方面的效率得到显著上升,同时降低了财务从业者的数量,减少了集团公司在公司运营方面的支出。采取集约管理,化繁为简,内部工作划分更加精细,减少了财务部门运营所需的资金。与此同时重视服务的重要性,使得服务质量大幅上升。

3.2 标准化进程提速,确保业务发展

财务共享中心在管理方面进行管理方式一致,在业务办理方面进行不断改进,进行提速。不同的业务部门的次要业务交予后台进行业务支持,这样使得集团在运营方面针对于主要业务与客户,从而根本性地保障了集团公司的进步。

3.3 能加强集团管控,推动财务管理转型

财务共享让不同的业务部门共同规范应用同一指标、过程,能够有效防止在过程运行中出现偏离与集团公司内部的空缺,这样一来所供给的数据在使用和集团公

司管理方面更加方便。借助财务共享把工作重点转型到管理方面。

4 集团公司财务共享模式的规划

集团公司财务共享模式的规划要将财务共享构建战略策划与建设放在首位。战略策划合情与否对日后财务共享服务中心的作用能否全面体现至关重要。因此在战略策划环节一定要明晰其所处位置、构建目的、策划、选址、职员构成等集团公司财务共享模式内部结构。

4.1 财务共享服务中心的职能定位规划

4.1.1 职能定位分析

服务型共享职能定位;管控型共享职能定位。

4.1.2 职能定位选择

由上文解析能够得知,在集团公司中财务共享仅仅使用服务、管控两种定位,二者择其一,无法完全将其利好之处作用出来。所以集团公司在选择时要二者与自身情况相结合,思考后在进行抉择,从而使其职能更加贴切地为公司服务。实际情况下,大多数集团公司采取二者各取其优的方式来使用,使其利好之处完全地作用出来,产生规模效益、节省公司成本的支出,并且发挥集团公司对全体的管理用途,全面对财务方面进行管控。高效率地加强集团管控能力,对公司的可持续发展与公司管控方面进行鼎力支持。

4.2 一体化财务信息管理系统建设目标规划

4.2.1 建设目标分析

设立财务共享服务中心的目的是减少成本的投入并且加强效率。如果要施行财务共享必须要规范一致集团在财务方面的规章,调整和重组财务业务过程,促进集团公司在此方面的协调和规范。财务共享不仅利于减少财务成本方面的投入,还利于加强财务效率。在尚未引入财务共享时,集团公司的资金通常是平均分配的。其下属成立的分、子公司直接受集团公司管理的单位在财务部门皆有配置。这样一来不仅使集团在财务控制方面处于劣势,还给集团公司带来了严重的风险。财务共享中心的设立旨在集中财权,为加强集团公司的财务控制提供了广阔的空间。借助强化财务控制来减少相关风险。通过埃森哲得调查研究表明了欧洲成立了30个有余具备财务共享服务的世界性集团公司,其运行开支下降了三成左右。ACCA根据对我国集团公司的调研发现,有逾五成集团公司觉得实行财务分配有利于减少成本,加强效率。

4.2.2 建设目标选择

根据集团在财务方面的策略,明晰联合财务共享中心的构建目标,能够划分成三类,减少财务成本、加

强运用效率,强化财务管理,减少财务风险,构建一致过程,加快财务升级。除此以外,加强财务实力、业务品质、顾客满意程度、企业公司管控等也都囊括在内。

4.3 集团内部控制机制建设结构规划

4.3.1 建设结构分析

财务共享服务中心包括4种构造:

- (1)集团公司共享;
- (2)模块共享;
- (3)区域共享;
- (4)项目共享。

4.3.2 建设结构选择

借助比较财务共享服务中心构造,不难发现其构造是要因集团公司不同阶段与服务领域不同而进行选择的。比如说当下公司在扩展过程中,但是其子公司在其他地区零散分布,那么想要增加财务方面的管理,并且减小公司所承受的风险,那么就可以选择集团公司共享来规范全体的制度标准。

4.4 信息技术建设原则规划

4.4.1 建设原则分析

(1)事权不变原则。集团公司法人拥有对公司不变的使用、所有权,集团负责于债务、资金、权益管控、收入、支出和成本。法人责任不做改变,仍负责于集团公司其会计信息的真实、完整、合法性。

(2)标准与数据集中原则。保障财务共享服务中心是整个集团公司独一无二的信息接口。对中心实现集中信息管理,从而在整个集团公司内数据公开共享,能够准确准时地给集团公司的决策提供数据方面的支持。

(3)核算与管理分离原则。会计计算和财管方面进行同级管理,集团公司法人和下设子公司在财管机构与能力上得以留存,取消会计与出纳职务,将财管单位改为核算支持单位。

(4)循序渐进原则。将从简至难、由浅入深、先试点,后施行、大面积推广作为财务共享服务中心的原则。

(5)收益性提高原则。在其建造过程中获益大部分由成本、速度、服务、品质、集团公司扩展所体现。

(6)安全性增强原则。在集团公司上下规范一致工作准则与过程、实行一致的政策和系统、一致的资金管理和调度,从而多方面减少在财务方面所承受的风险。

4.4.2 建设原则选择

要做到具体问题具体分析,依据当下实情来制定设计方案。因为集团公司生产经营模式的原因,存在地区性范围大、财务方面其主体各异等因素。要求必须恪守标准与数据集中的根本原则。核算单位在中国各大地区皆有

分布,所管控地区范围大、层次多样,必须恪守核算与管理离散的根本原则,由于地区区域划分、产权监管等多种因素,银行开户者数量多、资金分散难以集中,必须遵守收益性提高原则。

5 集团公司财务共享模式的体系构建策略

5.1 加快财务共享服务中心的建设

财务共享模式服务中心作为财务共享模式的关键部分,模式必须以中心作为根基,从而将财管的协同与规模效应变为现实。这就要求集团公司必须首先规划好财务共享模式的总体,从而在财务共享服务中心的构建方面起到引领作用。

再者集团公司必须设立涵盖共享财务共享服务中心所需流程、功能维度的二维结构,在此方面实现转型。在财务共享服务中心的构建途中,集团公司将会计与资本平台的融合进行了提速,使财务共享中心对于集团公司的会计与资金分配任务达成管控一体化。集团公司凭借自己的业务特性和发展目标在会计与资金两个平台进行财务方面的细分。集团在构建财务共享中心的同时,还必须制定规范的会计程序,以管理集团公司的资金核算。

5.2 研究开发财务信息管理一体化系统

一体化系统作为构成财务共享模式的一项关键内容。中心一定要对财管系统加强财管方面的补充与修缮工作,从而使其集中管理的优越性得以充分体现。所以在财管模式的应用中加速了一体化的财务信息管理系统的开发,并将重点放在了集团公司的子公司的会计核算上。因之第一步要构建一体化财务信息管理系统的主要系统,从而实现对集团公司财会的集中管控。

另外,集团公司依据财务共享中心中的财管模块的不同,建立必要的信息管理系统,例如职工支出报核销、资金核对、支付系统等。需要注意的是,集团公司通过在财务信息中的主系统里建立端口,以便各种财务模块的子系统可以有效地连接到主系统,从而加强对于财务管理的水平。

5.3 构建财务共享服务模式下的内控机制

财务共享模式下保证集团企业能够持续进步的重要根本就是内部控制机制。缺乏内部控制时会不利于财务共享中心全面提升集团企业的风险管控水平,导致财务风险上升。这就要求了企业集团必须首先要设置规范化的财务处置步骤,以规范其财务报告。集团必须持续规范财务处置步骤,解决与业务发展相关的财务问题,加强其透明度。再者,集团公司要把风险检测与风险预警纳入内部的会计、预算和决策三者中,可以大大加强其对于风险

管控的实力。最后,在完善财务信息体系的基础上,集团公司应对财务方面的相关指标开展全面、细致、客观的评价,然后把所得结果对企业公司的管理人员和企业公司下设子公司进行报告与反映。

5.4 优化信息技术,集团公司鼎力支持

公司中的大部分系统,如ERP、资金、计算、报销系统,这皆要集成到财务共享的管控方式里。并且集团公司最关键的信息化模块同样要取得技术的充分支持,表现在如下两方面:

(1) 票据影像模块,票据影像和实际票据保证相一致。许多电子票据收录于ERP系统里,借助集团公司的财务共享方式能够极大程度地利用ERP,从而让此模块愈发全面,大大提高其审批核查的效率。

(2) 绩效评估模块,将集团公司财务共享方式的特征作为根基,合理地设计此模块,负责集团公司中财务共享管控方式的职工通过和下设子公司中的其他业务部门的职工合作,建立绩效评估模块方面的效率。

6 结束语

随着中国对于市场化改革的深入,集团在业务发展和财务管理方面面临着巨大的困难。所以迫切需要成立有效的财务管理系统,从而让集团公司的财务管理的构造趋于合理,以加强在财管方面的效率。随着当下网络社会的高速进步,一种以大数据和云计算为基础的当代计算机技术财务共享模式随之而来。这样的财务共享对于公司而言是一种高效的方案。所以说企业有必要在战略发展规划的背景下,深度探究财务共享模式。并对财务共享中心进行建设,以之提高集团在财管方面的运行质量。

参考文献

- [1]曹惠玲.财务共享模式下集团公司战略财务转型的创新与实践[J].商业会计,2021(05):100-102.
- [2]王小凤.试析GS集团公司财务共享模式下资金管控体系的构建[J].财富时代,2020(10):92-93.
- [3]班艺芹,胡雪丹.某集团公司财务共享模式下资金支付流程优化分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(04):82-83.
- [4]白亮贤.集团公司财务共享模式利弊分析及其优化[J].全国流通经济,2018(25):33-34.

作者简介:张湘梅(1982-),女,汉,籍贯:山西省运城市,本科,财务经理,会计师。