

建筑企业业财一体化优化路径探索

张晓维

(西安建工集团,陕西 西安 710000)

摘要:近十年来,随着“云大物移智”等新信息技术的发展和不断扩展的应用,我国信息化进程不断加快和完善,建筑企业在这个阶段也得到了迅猛的发展,其业务经营和财务管理的方式也有着巨大的变化,整个建筑企业市场的竞争也在不断的加剧。近几十年来,建筑企业一直是我国经济发展的重要产业之一,其行业有着劳动人员密集,企业经营粗放的特点。当下,我国建筑企业要想在全球化的竞争中脱颖而出,立于不败之地,则必须积极的响应时代的发展趋势,探索业财一体化路径,创新企业的业务和财务管理新模式,推动企业稳步的发展。

关键词:企业;业财一体化;建筑企业;建设思路

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.21.091

1 引言

建筑企业其本身就具有体量较大的特点,企业的组织结构大且复杂,这就导致企业的财务核算对象繁杂,企业管理效率较低的问题。对于企业的发展来说,企业的财务管理的效率,决定了企业市场竞争力,代表了企业能够不断发展扩大的能力。企业业财一体化利用信息技术构建信息共享服务系统,将企业财务数字化,与企业的各阶层业务数据进行深度的融合,实时监控企业的财务和业务活动,极大的提升企业的管理效率,使企业管理者能够有效的把控企业风险,以及科学的进行业务决策。

2 企业业财一体化概述

2.1 业财一体化的概念

企业利用信息系统将企业业务活动和财务信息进行融合被称为业财一体化,它将企业的业务、财务和管理流程进行一体化的管理,让业务体系和财务体系之间,通过系统化的数据流转、信息互通和流程管理融为一体,使企业的财务工作者能够及时有效的全面了解和获取企业业务的运行状态和相关数据,进行分析和诊断,并报告给企业的管理层,企业管理者根据报告中精确的数据信息和结果进行企业的经营决策,从而实现企业利润最大化。

2.2 业财一体化的特点

业财一体化主要有以下四个方面的特点:

其一,具有协同性。一个企业能否顺利完成业财一体化的实施工作,取决于企业业务和财务部门的融合程度。企业需要使业务和财务部门相互配合,协同工作,将两个部门的目标进行统一,系统的优化,以及整合两个部门的工作流程,从而推进企业业财一体化工作协调性的展开。

其二,具有全局性。由于企业业财一体化需要对企业的财务流程进行全方位梳理和重塑,因此会涉及企业经

营过程中的各个节点和各个层面,这使得企业业财一体化工作的实施具有全局性。企业需将业财一体化上升至公司战略层面,让其受到高度的重视和支持,保障各个部门之间能协同工作,从而使业财一体化实施工作能够顺利执行。

其三,具有开放性。企业在实施业财一体化工作中必须打破财务和业务活动的边界,涉及的范围非常广,这个过程中往往不会很顺利,影响因素也不能完全确定,因此在开展实施的过程中需要进行动态的管理。

其四,具有过程性。企业在实施业财一体化工作时,不仅仅只需要考虑企业内部的影响因素,还需要对企业外部的发展环境进行分析,综合分析和评估企业内部和外部的影响因素的变化,从而进行过程性的管理和控制。

3 建筑企业构建业财一体化的意义

3.1 增加企业经济效益

一个企业能够稳步发展的核心动力就是实现利润的最大化,而企业实现利润最大化的关键在于财务管理的质量和水平。企业财务管理需要充分挖掘企业的价值资源,对企业生产经营中产生的数据进行全方位的采集、分析、处理和管理,使得企业利润最大化。目前,许多建筑企业依然存在业务工作与财务管理联系不密切的问题,影响企业经营发展的成本费用、生产要素、市场动态和风险等数据信息均无法及时的获取,企业资源无法做到合理科学的分配,无法做到企业利益最大化。因此,这些企业实施业财一体化的工作迫在眉睫,需将企业的业务工作和财务管理融合,用精确细致化的管理方式,提高企业业务数据信息的互通和利用效率,从而实现企业经济效益最大化。

3.2 加强管理服务

目前,整个建筑企业市场的竞争不断的加剧,建筑企业的生存环境变得越来越艰难。如何保障建筑企业能够及时和稳步的跟随时代的脚步,至关重要的一点就是加强财务管理部门与业务部门的沟通,确保财务管理部门能及时且精确的服务企业业务活动发展。财务管理部门必须提前全方位的熟悉企业业务的目标、计划、需求和进程,否则就会脱离实际情况,只有形式,无法真的发挥出财务管理的价值。财务管理部门与业务部门之间需信息互通,彼此了解,以服务为依托加强融合,保障业务活动的顺利开展。

3.3 科学管控风险

建筑企业由于其行业的特殊性,需要承担众多的风险。建筑企业的风险因数包括原材料价格的波动、区域性规划、国家政策的变化和税收的变革等等,同时建筑企业的体量和规模一般较大,当风险因数产生时,企业如何及时且合理的调配企业的发展资源,这就需要财务管理对这些潜在的风险进行提前预测和分析,能科学的有效的帮助企业规避风险。因此,需要财务部门对企业业务的各个环节实行全面的、严格的、有效的措施,及时的预测容易导致企业风险的环节,特别是采购和资金等与企业经营有直接影响的环节,同时财务部门还要对这些风险环节加强管理。业财一体化可以加强各部门之间的融合,对企业各个业务环节进行监督和管理,保障企业运营管控到位,防范风险于未然。

3.4 提升决策水平

建筑企业发展的现状,往往取决于企业财务管理的效率。当前,许多建筑企业财务信息与业务融合度较差,财务信息与业务活动脱节,两者不能及时的信息互通,导致企业财务管理能力效率较低。建筑企业必须构建业财一体化,将财务与业务紧密联系起来。企业构建业财一体化可提升企业财务管理的水平和效率,有效的使企业的财务信息与业务活动融合,业务端能及时的反馈发展情况,保障企业财务管理结论可以有效的作为企业业务决策的依据,业务活动结果也能完善企业财务管理,从而进一步提升建筑企业的决策水平。

4 建筑企业构建业财一体化的难点

4.1 思维意识层——企业意识较为薄弱

随着数字经济的发展,信息技术应用范围的不断拓展,建筑企业也在积极优化财务管理工作,但往往因为企业管理者对于业财一体化缺乏科学的认识,导致企业财务管理深度不够和业务脱节的问题。企业业财一体化的实施仅仅浮于表面,业务和财务的管理没有在企业战略上达成统一,企业没有足够的重视,企业的财务活动和业

务活动没有完全打通,无法进行有效的沟通,对业财一体化没有进行科学系统的规划。

4.2 人才建设层——企业团队缺位

建筑企业由于其业务的特殊性,没有组建团队,除了关键的技术人员外,其他人员有的是外包给第三方,有的招聘农民工,也没有专业的财务管理工作人员。当前,建筑企业的财务管理工作,基本上只是在企业进行事后数据统计和分析,没有接触过项目建设,对业务的开展流程认识不足。大多建筑企业没有建设业财一体化的管理团队,缺乏兼具技术和财务管理复合型人才,导致企业无法进行新技术的应用,从而增加了企业业财一体化的实施。

4.3 管理模式层——理念陈旧和方法固化

当前,一般的建筑企业对业财一体化认识不够全面,企业管理者思想较为落后,导致企业一体化理念陈旧,财务管理者缺乏创新,综合素质较低,使得企业业财一体化方法固化,不能充分发挥出价值优势,从而阻碍企业的发展。先进科学的管理理念是实现企业业财一体化的核心,企业财务管理者必须掌握先进科学的管理理念,全面的提升自身的综合能力,才能够推动企业业务与财务的深度和持续的融合,进一步促使企业财务活动稳步的发展,保障企业财务和业务活动融合的有效性。业财一体化除了需要先进的理念为依托,还需要有效的、先进的、科学的措施来支持,确保企业业财一体化目标的落实。

4.4 信息流通层——信息化建设较为落后

建筑企业信息系统建设不够完善,主要体现在硬件和软件两个方面。首先,硬件建设方面,由于建筑企业产生的数据量十分的巨大,因此导致信息系统下的业财一体化对计算机硬件的性能要求较高,企业必须购置大容量的硬件设备。但目前许多建筑企业信息系统的硬件建设,存在硬件方面的投入不足,人才储备缺失的问题。其次,软件建设方面,由于建筑企业其业务流程多,突发临时问题多,各部门之间的工作习惯和数据保存方式不统一,导致各部门之间会使用不同的软件沟通系统,这就增加了各部门之间信息沟通的难度,严重的会使信息交换过程中出现偏差,从而影响业务进程和导致经济损失。

5 建筑企业构建业财一体化的实施策略

5.1 企业树立业财一体化意识

建筑企业需树立业财一体化意识,从思想角度出发看到自身管理缺陷,看到业财一体化的价值,主观上接纳业财一体化,将业财一体化提升至企业发展和经营的战略性任务,转变业务和财务管理的理念和思维,积极推动业财一体化在企业的实施。首先,建筑企业需要从企业的各个层面全方位的支持业财一体化工作的实施,将业财

一体化纳入到企业顶层设计层中,让企业各层级充分认识到企业实施业财一体化工作的重要性,促使企业各部门积极的调整工作态度和方向,保障企业的业务能和财务之间进行紧密的沟通和协调工作,从而进一步提升企业财务信息互通的效率,为企业的管理提供改进业务时的决策依据。其次,建筑企业各部门在企业业财一体化整体目标的前提下,分解和细化工作目标,保障业财一体化边界清晰和职责明确,使业财一体化全面渗透到企业各阶层,加大各部门互通,为实现企业业财一体化提供优质的条件。最后,建筑企业需健全企业管理反馈体系,通过实际业财一体化实施成果,分析业务和财务互相协作的数据信息,为企业进一步进行优化和改进业财一体化做支持,使建筑企业可以根据实际需求充分的发掘业财一体化的价值优势,避免业财一体化缺乏实效性。

5.2 组建专业管理团队

建筑企业可以通过三个方面组建专业的管理团队实施业财一体化工作:第一个方面,设置专人专管的组织机构。通过专人专管的组织机构的形式,对业财一体化制定相关的制度,包括配套的机制和流程。同时,企业需扩大财务管理的工作范围,让其范围覆盖业务端,使业务端主动融入到企业财务管理中去,通过科学的分析业务数据,帮助企业业务避免风险的发生和提高企业收益。第二个方面,大力培养企业业财一体化管理人员。提升企业业财一体化管理人员的专业水平,包括全面深入了解业务端情况、财务端的管理能力、掌握建筑专业知识、参与企业管理和决策四个方面的专业水平的提升。第三个方面,完善管理制度。建筑企业建立完善的管理制度,提供优秀的人才管理环境,为企业管理者革新业财一体化提供保障,激发管理者的创新热情,积极的探索出更多的业财一体化道路,充分支持科学的分配和利用企业管理资源。同时,设置监管和考评制度,更科学和高效的管理建筑企业,进一步促进企业业财一体化专业的发展。

5.3 创新企业业财一体化的管理理念与模式

建筑企业要想提升企业业财一体化的质量,企业专职部门必须肩负创新的责任,创新企业业财一体化的管理理念与模式,从企业实际情况出发解决业财一体化的实施问题。首先,建筑企业应具有财务共享服务的理念,设置专门的财务管理服务组织机构,规范服务的流程和效率,确保企业业务部门能实时的、全面的应用财务数据信息,及时的监测企业内外的风险因素,将企业财务管理服务作用最大化。其次,建筑企业应具有一体化管理理念,全面监控企业生产运营过程中各项业务行为,对企业各项业务行为进行一体化的审核和控制管理,让财务管

理工作深度融合到企业的各个层面。再次,建筑企业针对企业的成本、预算和控制管理等方面开展细致化的管理活动,企业各业务活动都需要被辐射到,设计相应的财务管理制度,细化业财一体化基点,使业财一体化管理全方位无死角,达到提升业财一体化质量的目的。最后,建筑企业应用信息化管理理念,引入先进的信息技术,充分发挥出信息技术服务的功效,降低业财一体化对人力资源的依赖,用数字资源来代替传统财务管理信息,帮助企业业务端采集全面、精细、准确的财务数据信息,达到企业业财一体化发展目的。

5.4 提升共享服务信息系统建设水平

建筑企业业财一体化实施的质量取决于企业共享信息系统的建设水平,建筑企业应全面优化共享服务信息系统,全面打通各部门之间数据信息沟通,杜绝有部门的信息形成孤岛的问题,保证财务部门能够及时的采集业务相关数据,拓展财务管理的工作范围,让财务管理工作融入到前端业务中去,深入全面的分析和处理相关业务和财务数据,为建筑企业的经营决策提供科学有效的服务。

6 结束语

在数字经济时代的背景下,建筑企业业财一体化可以使财务管理流程与业务管理流程深度融合,将财务职能从传统的基础核算工作转型为管理与管控的职能,能够提供科学的、及时的、有效的数据和分析结果,供企业管理者进行决策,从而使建筑企业经济效益最大化。加强企业的管理服务,增强企业风险控制能力,以及提升企业管理者决策的水平。建筑企业应该树立业财一体化的意识,培养和引进专业的管理团队,创新业财一体化管理理念和模式,推动企业业财一体化向信息化、数据化、智能化方向发展,进一步提升建筑企业的管理水平。

参考文献

- [1]白瑜欣.大数据思维驱动下业财融合在企业的实现路径探析[J].商业会计,2020(4):101-104.
- [2]李静江.建筑施工企业业财融合管控机制探讨[J].财务学习,2020(03):82-83.
- [3]武传新.建筑施工企业融合问题的探讨[J].中国市场,2020(03):82-83.
- [4]时情.业财融合模式下建筑施工企业内控难点及对策[J].中国市场,2020(03):82-83.
- [5]石孟.施工企业利用信息化实现业财一体化的应用探讨[J].中国市场,2019,1022(31):201-202.

作者简介:张晓维(1975-),女,汉族,籍贯:陕西省西安市,本科,财务部长,会计师。