

财务共享中心建设背景下的企业财务核算体系完善

朱 辉

(浙江省建投交通基础建设集团有限公司,浙江 杭州 310000)

摘要:现阶段社会主义市场经济逐渐趋向于新常态化发展,各领域企业面临着巨大的竞争压力。为从根本上提升企业生产经营建设全过程的经济效益,需建立起财务共享中心,充分发挥出财务共享中心运行效率高、全面优化资源配置等优势,切实完善现有企业核算体系。文章就针对此,首先阐述财务共享中心概念,分析财务共享中心在企业财务管理中的应用重要性。归纳财务共享中心建设要点,分析财务共享中心下企业财务核算体系建设现状问题,制定财务共享中心企业财务核算体系完善对策,以期为相关工作人员提供理论性帮助。

关键词:企业;财务共享中心;财务核算体系

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.21.097

1 前言

财务共享中心需要肩负起将不同国家及地区分支结构会计业务进行统一整合及记录的重要职责。通过在企业内部建立起功能完善的财务共享中心,能够进一步提升企业财务管理工作的规范性,简化现有企业财务管理部门工作内容,有效控制企业生产经营建设全过程的期间的各类成本。就目前来看,较大型企业均已建立起成熟的财务共享中心,进一步完善企业财务核算体系,从根本上提升企业财务管理水平具有重要意义。

2 概述财务共享中心

2.1 财务共享中心概念

财务共享主要就是在企业日常生产经营建设过程中,采用合理财务管理手段,将财务管理运作流程朝向全球化方向转变。借助财务共享手段,企业可更加充分的了解自身掌握的各类数据资源,将会计相关的工作进行信息化改革,从根本上提升财务管理工作效率以及质量。在财务共享工作开展期间,财务功能项目的正常运作需要投入的资金数量也会随之减少,最大限度规避企业生产经营建设期间的各类风险。

2.2 财务共享中心特征

第一,管控力。借助财务共享中心,可以对企业现有制度或标准的执行情况进行全面监督管理,控制企业会计工作人员管理权利的执行情况^[1]。将项目开发期间的总账会计实际业务工作、核算工作放置到财务共享中心,使这些工作的执行情况能够得到更加规范的管控。

第二,操作性。财务共享中心的操作性强。企业固定资产、施工人员薪酬支付方式以及财务相关的数据均可以通过财务共享中心实现自动化管控。企业应收账款及应付账款的信息挖掘及核算,财务指标核算及票据管理工作也可以通过财务共享中心建立。财务管理人员也可以借助财务共享中心更加高效简洁地完成。

第三,战略性。借助财务共享平台,能够切实加强投入

资金的核算与管控力度,更为科学地规划企业现金流。从总体规划、设计、税务及其施工发展角度分析,由财务共享职能完成投资预算工作。

2.3 财务共享中心在企业财务管理中的应用重要作用

首先,利用财务共享中心,促进企业战略发展目标实现。随着社会主义市场经济逐渐趋向于国际化发展,各领域企业为适应国际化发展趋势,在战略上进行了扩张,致力于建立覆盖全国的项目^[2]。这些不同项目需组建独立财务部门,导致各领域企业整体财务管理工作呈现出一种较为分散的形态。而借助财务共享中心,能够更加全面地收集企业生产经营建设期间的财务信息,为找寻出合理管控企业运营成本、提高企业运营效率的财务管理路径做好了万全准备。

企业管理工作需要使用大量的资金作为支撑,经常支付大规模资金。企业经营成本管理水平可直接影响到企业生产经营建设效果,还需要加强运行期间的成本管控力度。通过构建其财务共享中心,能够切实提升企业对项目经营成本的管控水平,提高财务部门工作效率,为企业发展战略目标的实现奠定坚实基础。

其次,优化企业各环节财务管控机制。现阶段企业经营规模日渐扩大,企业各分支机构财务管理难度日渐提升。因不同财务分支机构所使用的财务核算手段不一致,导致项目与项目之间的财务状况及盈利状况的监管复杂性更强,各类生产资源难以得到协同配置。在企业推行财务共享模式过程中,可以将项目及业务部门的财务核算方式进行统一与规范化整合,在强化外部监督工作的基础上,使内部考核机制得到进一步完善,切实提升企业资源配置水平。通过构建起财务共享中心,也能够切实完善财务职能,增强企业财务管控水平。财务管理人员依照相关权限登录并操作财务共享服务平台,在登录后,内部管理控制体系也逐步取代了传统财务管理内控职责,使企业财务数据贡献更加便捷。建筑企业在通过网络获取财务数据和信息后,财务管理部

门的工作量降低,从根本上规避了内控风险。财务共享中心具备报销管理系统,可以实现报销信息的记录、审查与传输目标,协助企业项目管理,开展财务审计工作。借助财务共享中心中的资金支付系统,还可以做好集中账户管理、集中资金付款工作,使企业资金更安全。

最后,通过使用财务共享中心,从根本上提升企业财务管理水平。通过将财务共享中心应用在各领域企业项目管理过程中,还能够切实提升财务处理能力,确保企业财务管理期间的共性问题与常规性问题能够得到统一解决,控制财务管理人员实际工作量⁹。同时,借助财务共享手段,使财务管理工作与业务前端融合在一起,也可以一定程度上提升财务管理人员综合素质,使财务管理人员能够积累更多的财务核算经验,切实增强实际管理效率。

3 财务共享中心背景下企业财务核算工作存在问题

随财务共享中心建设规模日渐扩大,在从根本上提升企业财务管理水平的同时,也对企业财务核算工作提出了更高要求,需管理部门细致分析现存于财务核算工作中的各类问题,制定出专项可行的财务核算管控机制。

3.1 财务管控难度提升

企业财务管控工作需要基于完善内控组织、应用专项可行的管控方式有序开展,以从根本上提升企业生产经营建设全过程的各资源利用率。但在财务共享中心应用范围逐步扩大的当前背景下,原企业财务管控体系已然无法满足现有财务管理要求。企业为更好适应财务共享模式,需要重新整合原核算系统、财务管理机制,建立起配套财务核算体系,使财务内部管控难度进一步提升。

还有部分企业缺乏专项可行的财务核算机制,没有对财务核算工作进行专项管控,相应配套保障措施落实度不足,导致财务核算管理工作的积极作用无法被充分发挥出来。

由此可见,为从根本上提升财务核算水平,还需要加强企业财务内部管控力度,确保企业财务核算工作与财务共享中心运行保持一致。

3.2 财务管理风险增长

财务共享中心具有信息化、规范化、专业化特征,对从根本上提升企业财务管理水平意义重大,是实现企业财务信息共享的关键技术¹⁰。经由财务共享中心处理的财务数据能够为企业生产经营建设重大事项决策提供重要参考依据。但由于财务共享中心具有一定的网络开放性,导致财务管理风险日渐增长。因此在财务管理中心建设及投入运行过程中,需要注重关注财务共享信息安全管理,制定出财务信息专项安全管控体系,从根本上降低财务数据丢失或外漏等问题发生概率。

3.3 财务信息利用率不足

部分企业在建设与投入运行财务共享服务中心的时间较短,财务信息利用率不足,在财务核算管理工作开展期间依然存在信息孤岛问题,无法从根本上保障企业各发展阶

段财务管理水平。具体来说,财务信息孤岛主要是指企业各部门财务管理工作相对独立,涉及到的信息规格不统一、融合难度较高,无法实现公开共享目标,进一步滋生了腐败问题发生。

不仅如此,由于各部门缺乏有效的沟通机制,存在财务信息壁垒,财务核算管理体系以及核算监督工作的落实度不佳,严重影响到企业资金分配与财务管理水平。

3.4 财务人员专业水平有待提升

财务共享中心的应用对财务人员专业技能与职业素养提出了更高要求。现有财务人员不仅应当掌握财务管理及财务核算基础理论知识,还需要熟练操作各类现代化技术设施。由于部分企业没有做好财务人员专项管理工作,导致财务人员综合水平参差不齐,一定程度影响到财务核算工作开展效果。

3.5 财务共享成本较高

在企业构建并运行财务服务中心及企业财务共享中心过程中,需要配套落实各项服务体系,其间涉及到的人力及物力成本较大,进一步提升了企业经营压力,导致部分企业在建设财务共享中心、完善财务核算体系中的积极性不佳。

4 财务共享中心建设背景下财务核算体系的完善对策

4.1 设计功能完善财务共享中心平台

结合企业阶段性发展要求,进一步加强财务共享中心开发水平。在信息技术与现代化产业高度融合的当前背景下,市场经济信息获取便捷、运营简单,需企业管理部门依照自身财务管理实际情况,对财务共享中心中的大数据信息进行深入整合¹¹。及时调整并纠正核算结果,从根本上提升企业财务核算管理水平。

以某企业财务共享平台为例,财务共享服务平台为FSSC财务共享中心,该服务中心承担起了财务指标核算、核查、报账等工作职责。借助网络技术构建起了规范的财务共享服务模式,将处于分散状态的组织体系汇集到财务共享平台中,更好实现了信息数据共享及企业不同部门之间的协调运营目标,将企业各部门之间的核心数据与业务数据汇集在一起。同时,财务共享服务平台业具备报账功能,以财务共享服务平台为基础,建立起跨越组织及业务的集中性报账中心。在申请费用期间,业务产生的金额需要进行审核及调节,有效控制业务风险。在员工报销期间,可以对发票进行集中核对及管控,确保各种税务能够实现自动化核算。同时,财务共享中心还具备集成处理系统,连接第三方网络票务管理,使资金支付银行与企业之间的连接更加紧密。

4.2 完善财务核算体系组织结构

在财务共享中心模式下开展企业财务核算工作,需要花费较多的人力物资,投入大量时间。为充分发挥出财务核算体系应用期间的积极作用,要进一步完善财务核算体系组织结构,制定专项可行管控机制,确保财务核算工作能够得到全员配合。

财务核算体系的构建工作具有动态化特征,应当在实际开展期间加强创新管控力度,细化财务核算权责制定出规范统一的执行机制,从根本上提升企业财务核算管理水平。

4.3 落实精细化财务管理理念

在企业财务管理工作中应用财务预算、资金流动、财务成本控制、固定资产管理的方式,建立健全精细化财务管理制度⁶。针对财务管理工作中存在的各类问题,设置严厉的惩戒标准,进一步提升财务人员风险意识,使其能够正确认识到信息技术融合背景下财务管理创新工作的重要意义。在原有基础上完善财务管理基金的责任追究制度,做好财务体系分析工作,推动财务轮岗体系实施,将财务管理工作存在的不良行为消灭在萌芽阶段。

进一步加强财务内部控制力度,要求企业对现有财务管理体系进行严格管控。明确财务共享岗位职责。进一步加大财务核算管控力度,创新原有财务管理模式,保障核算信息的完整度及可靠性。

4.4 优化财务核算流程

为使财务核算体系能够在保障企业核心经济利益中发挥出重要作用,还应当在原有基础上优化财务核算流程。

着重在财务核算工作中落实运作原则,提升企业内各部门沟通协作力度,确保财务核算工作能够在多部门的共同配合下有序开展。

基于企业财务核算工作专业性强、复杂程度高等特征,配合使用功能完善的计算机网络系统与信息管理软件,进一步优化财务核算流程,从根本上保障财务核算结果的全面性与精准性。

4.5 转变企业财务管理模式

在企业创新管理过程中,还需要重点加强财务信息管理力度,为财务管理监督工作提供必要条件。为进一步发挥出财务管理人员在推动财务管理改革工作中的积极作用,还需要财务管理部门切实提升自身管理能力,合理利用财务资金,采用合理方式管控财务管理过程中存在的各类风险。

为确保企业能够更好适应财务共享服务中心发展要求,需要引进先进的财务管理理念及财务信息管理手段,规范化实施财务管理。进一步提升企业内部财务管理软件、系统的兼容性,配备具有较强综合素质的财务管理人员。全面收集企业阶段性经营期间的数据信息,借助现代化财务共享中心监督并规避财管漏洞等问题出现⁷。建立起更加完善的财务信息传输通道,确保财务信息能够在各部门中实现公开共享,受到社会公众的全面监管。为进一步加快企业信息化建设水平,企业管理部门还应当做好财务管理人员信息化培训工作,增强其财务软件操作能力。不断完善财务网络系统,确保企业财务管理工作能够整体趋向于自动化、现代化发展,最大限度规避边缘行为出现。

4.6 加强财务核算风险管控力度

分析现存于财务共享中心下财务核算体系落实风险问题,确定专项可行的财务核算风险管控机制。

一方面,企业应针对财务核算风险管控工作,设置专门机构及工作人员岗位,更为专业的分析存在于财务核算开展期间的各类风险问题,并在此基础上建立起科学的风险防范方案。

另一方面,加强财务核算风险识别与评价管控力度,设立统一的财务风险管理标准,确保财务核算各岗位工作人员均能够发挥出应有职能,提升财务核算风险管理成员参与性,确保财务共享服务中心下的财务核算工作能够始终处于安全可靠的实施状态。

4.7 做好财务人员管理工作

在财务管理部门内部加大关于财务管理法律条例的宣传力度,确保财务部门内部成员能够深刻认识到严格遵守财务管理制度重要性,避免出现违规行为。建立起财务继续培训专项资金,加强与各高校、社会培训机构的合作力度。定期组织财务部门专业技能、职业资格考核工作,确保财务人员能够认识到学习先进财务管理理念、操作先进财务管理系统重要性。在企业财务部门内部不间断开展思想工作,增强财务管理人员坚定信心,增强其自身纪律观念,将财务核算工作不良行为发生概率控制在最低范围之内。

5 结束语

总而言之,财务共享中心的建立是当前企业为提升自身综合竞争水平,抢夺市场份额、实现可持续生产经营建设目标的重要保障。为充分发挥出财务共享中心建设期间的积极作用,企业管理部门还需要注重建立与推广新型财务管理模式,最大限度控制企业生产经营建设期间的成本投入量,确保财务数据核算期间的精准度能够得到根本的保障。

参考文献

- [1]薛桦.基于财务共享中心的企业财务核算体系建设研究[J].财会学习,2020(36):61-62.
- [2]卢培鑫.基于集团化财务共享中心的医院核算体系建设[J].财会学习,2021(15):108-109.
- [3]张健程.管理决策视角下D集团财务共享中心优化研究[D].南华大学,2018.
- [4]韩兆东.大华财务共享模式对企业经营能力及绩效影响研究[D].南京邮电大学,2020.
- [5]李朝晖.云计算背景下Y公司财务共享中心应用研究[D].昆明理工大学,2020.
- [6]杜智忠.在财务共享中心视角下企业财务核算体系的建设[J].财会学习,2018(28):33-34.
- [7]马永威.财务共享中心下企业财务核算体系的建设[J].现代经济信息,2019(13):207+210.

作者简介:朱辉(1991-),男,汉族,浙江金华人,中级会计师,研究方向:财务共享中心财务核算、企业财务报表。