

对加强水利事业单位财务管理的一些思考

朱丹

(新疆维吾尔自治区塔里木河流域巴音郭楞管理局,新疆 巴音郭楞 841000)

摘要:我国水利事业单位的管理体系随着经济体制改革的进程而不断创新,水利事业单位在运营发展过程中财务管理发挥着至关重要的作用。水利事业单位在新经济时代中如何通过有效的措施完善以及优化财务管理体系值得单位深思,以此有效提升水利事业单位财务管理的水平。基于此,本文对目前我国水利事业单位所存在的问题进行了浅析,并根据所存在的问题提出了几点优化、完善财务管理体系的措施。

关键词:水利事业单位;财务管理;问题与对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.22.004

在新经济时代中,我国居民的生活水平得到了有效地提升,且对水利公共服务的需求越来越高。因此,水利事业单位在新经济时代中要重视财政资金管理的优化,根据水利事业单位财务管理所存在的问题采取有效的措施进一步完善以及优化财务管理,以此进一步提升水利事业单位财政资金的有效利用率。

1 水利事业单位的特殊性

1.1 业务具有一定的结合性

水利事业单位的职责包括基础设施的建设、设施的维护、供给水资源、管理水资源等,因此水利事业单位相较于其他类型的事业单位具有一定的特殊性。如,水利事业单位所提供的服务和产品具有自身独特的特点,财政拨款作为水利事业单位主要的资金来源之一,水利事业单位在发展过程中需要通过相应的产品运营有效降低自身的运营成本,以弥补运营过程中财务所存在的不足。

1.2 业务具有一定的公益性

水利事业单位在发展过程中各项业务活动具有一定的公益性,在管理、维护各个水利设施的同时,还担负着保护水资源和防洪的职责。所以,水利事业单位在发展过程中所产生的社会效益要大于经济效益。所以,水利事业单位在开展财务管理工作的过程中要重视公益性业务活动的开展,以此充分实现自身的价值。

2 财务管理在水利事业单位中发挥的作用

2.1 可以充分保障财务支出的有效性和科学性

目前,我国水利事业单位在经济体制改革过程中处于转型升级的关键阶段;且随着水利事业单位管理模式的不断优化和改进,财务管理工作面临新的要求。水利事业单位在发展过程中通过构建科学的财务核算体系,可以对财务管理工作中所存在的问题进行浅析,以此不断改进、优化预算规划和财政支出中所存在的不足,这样既有利于保障水利事业单位发展过程中各项财政支出的合理性和科学性,又可以进一步规范以及完善水利事业单位的财务管理工作,进一步提升水利事业单位财务管理的

精细化水平。因此,科学且合理的财务管理工作可以充分保障水利事业单位各项财政支出的科学性和合理性,有利于提升水利事业单位财政资金的有效利用率。

2.2 可以进一步促进水利事业单位的改革

水利事业单位在发展过程中通过不断优化、完善财务管理体系,可以进一步促进自身的改革,且有利于降低改革过程中所产生的不利影响。并且,水利事业单位通过构建科学且完善的财务管理体系,有利于对财务管理流程进行规范,有利于在内部构建科学的沟通交流机制,以此有效监管财务支出的实际情况。与此同时,水利事业单位可以利用健全的财务管理体系,可以及时发现财务管理工作中所存在的不足,且可以进一步强化财务管控的力度,在水利事业单位深化改革的过程中发挥着积极的促进作用。

2.3 有利于促进水利事业单位的可持续性发展

水利事业单位在发展过程中重视财务管理工作的优化和完善,可以有效降低运营过程中的资金压力;且在发展决策制定的过程中发挥着重要的引导作用。另外,健全的财务管理体系可以进一步提升水利事业单位的竞争力,从而在竞争激烈的市场环境中实现健康可持续性地发展目标。

3 水利事业单位中财务管理的问题分析

3.1 水利事业单位的财务预算缺乏约束力

目前,我国大多数水利事业单位财务预算主要的工作职责为科学合理地分配单位资金,财务预算既要水利事业单位发展过程中的各项计划进行综合考虑,又要根据发展过程中实际的财政支出情况进一步调整财务预算。但是,我国大多数水利事业单位在发展过程中财务预算缺乏一定的约束力,且预算编制缺乏准确性和科学性。主要表现在以下方面:第一,大多数水利事业单位在运营过程中并没有对各项业务项目的资金用途进行明确划分,且没有明确划分每笔款项的界限,这在一定程度上降低了项目成本控制的质量。并且,大多数水利事业单位出

现超预算问题的原因在于缺乏有效的财务预算监督。第二,一些水利事业单位在发展过程中并没有意识到财务预算在自身发展过程中的重要作用,内部的财务人员缺乏预算意识,这在一定程度上降低了预算编制的科学性和有效性,且对预算的执行工作产生了不利影响。并且,大多数水利事业单位在发展过程中并不重视财务预算编制和执行的考核,这在一定程度上降低了财务预算工作的质量。

3.2 资金的有效利用率较低

水利事业单位发展过程中资金的有效利用率会直接影响自身财务管理工作的质量和效率。首先,水利事业单位在运营过程中并不重视资金使用计划的制定,且并不重视各项经费流动情况的监督和追踪。所以,大多数水利事业单位在发展过程中并不重视项目经费的公开,这在一定程度上不利于开展科学且有效的财务管理工作。另外,大多数水利事业单位内部资产的有效利用率较低,主要表现在:第一,大多数水利事业单位在购置各项资产的过程中并不重视前期的规划,所以大多数水利事业单位内部的一些资产存在闲置,这在一定程度上降低了内部资产的有效利用率。第二,一些水利事业单位并没有根据相关的流程出租以及转让固定资产,且运营过程中各项账目的记录缺乏规范性和严谨性,这在一定程度上降低了财务管理的质量和水平。

3.3 财务管理的信息化水平较低

在大数据时代中,数据信息的更新速度快,且数据信息的量大且复杂。在大数据时代中水利事业单位处理以及分析财务数据的过程中需要处理大量的财务数据,水利事业单位需要在大量财务数据中筛选出有效的数据信息。但是,现阶段我国大多数水利事业单位财务管理的信息化水平较低,且缺乏先进的财务管理理念和信息化的手段,这在一定程度上大大增加了水利事业单位财务数据分析的难度,且降低了财务数据分析工作的效率和质量。同时,由于水利事业单位内部缺乏完善且科学的财务管理信息系统,这在一定程度上增加了财务数据分析工作中各项数据信息传递的难度,大大降低了财务管理工作的质量。

3.4 缺乏完善且科学的财务管理制度

科学且有效的财务管理工作可以促进水利事业单位的健康可持续性发展,且科学的管理手段可以促进财务管理工作的有效开展。同时,科学且健全的财务管理制度可以进一步规范财务管理工作的开展,为财务管理工作的有效落实提供相应的制度保障。并且,健全的财务管理制度可以促进财务管理工作的有序开展。但是,现阶段我国大多数水利事业单位内部缺乏完善且科学的财务管理制度,这在一定程度上降低了水利事业单位财务管理的质量和水平。且由于大多数水利事业单位内部缺乏健全的财务管理制度,导致所开展的财务管理工作缺乏科学性

和合理性。因此,水利事业单位要想提升财务管理的质量和水平,就要在内部构建科学且完善的财务管理制度。

4 水利事业单位完善财务管理体的措施

4.1 要进一步提高对财务管理的重视程度

随着我国市场经济的不断发展以及社会的不断进步,水利事业单位在发展过程中要树立创新管理的意识。且财务管理在水利事业单位发展过程中发挥着至关重要的作用,财务管理既要联系水利事业单位的实际工作,又要紧跟时代的发展步伐。所以,水利事业单位在新经济时代中的发展要提高对财务管理的重视程度。首先,水利事业单位内部的管理者要加深对财务管理的认识和了解,要对财务预算的作用进行深入且全面的了解。水利事业单位内部的管理者要意识到精细化的财务管理工作可以进一步降低运营过程中的成本,且可以有效提升国有资产管理的水平和质量。其次,水利事业单位内部的管理者要对财务预算的作用进行全面且充分的了解和分析,在实际工作中要加强财务预算的执行,要充分且有效地落实各项财务预算工作。如,水利事业单位在开发水利工程的过程中,内部相关人员要对各种影响因素进行综合考虑和分析,以此确保预算编制的全面性和科学性。并且,水利事业单位在编制资金分配方案的过程中,要根据运营过程中的财务状况编制科学且合理的方案,以此充分保障资金的有效利用率,为各项业务活动的开展奠定坚实的资金基础,从而促进各项工程建设的有序开展。

4.2 进一步提升财务监督管理工作的力度

水利事业单位在发展过程中要进一步提升监督财务管理工作的力度,这样既可以提升财务管理工作的质量,又可以降低运营过程中的成本;同时,又可以提升水利事业单位抵御风险的能力。首先,水利事业单位要对财务管理工作的全过程进行实时且有效地监督。水利事业单位在发展过程中要实时且深入地审查各项财务报表和财务数据,且要实时监督运营过程中各项资产以及资金的有效利用率,以此避免资金和资产的浪费。与此同时,水利事业单位在发展过程中要根据每个业务活动的实际情况全面监督预算的编制情况、执行情况和考核,以此充分保障财务预算工作的科学性和合理性。并且,水利事业单位要严厉惩罚运营过程中各种谎报、虚报财务数据的不良行为。另外,水利事业单位在发展过程中要进一步完善和优化内部的财务管理评价机制,根据自身财务管理工作的实际情况制定科学且适用的财务评价指标。水利事业单位在完善以及优化财务管理评价指标的过程中,既要重视财务比率指标,又要综合考虑其他影响因素,这样既有利于提升财务管理监督工作的质量,又可以及时发现财务管理工作中所存在的不足。

4.3 进一步提升财务管理的信息化水平

随着互联网时代的到来,现代信息技术在各行各业的应用越来越广泛。所以,水利事业单位在发展过程中要紧

跟时代的发展步伐,在财务管理工作中要有效融入现代先进的信息技术,以此有效提升财务管理工作的信息化水平。首先,水利事业单位通过现代先进信息技术的优势和特点,可以进一步提升自身财务管理工作的精细化水平,且可以利用信息技术的优势进一步提升财务管理工作的质量。其次,水利事业单位要实时监督和管控财务管理的工作。水利事业单位在大数据时代中,要在内部构建科学且完善的财务管理信息系统,可以利用财务管理信息系统的优势和特点编制预算以及执行预算,这样可以保障财务预算以及预算执行工作的科学性和合理性。另外,水利事业单位可以依托科学且完善的财务管理信息系统准确以及全面记录运营过程中各项业务活动的经费支出情况,这在一定程度上可以有效提升财务预算编制工作的质量,同时可以有效监督财务预算执行的效果。并且,财务管理信息系统可以有效提升水利事业单位支出费用管理的精细化水平,有利于促进项目核算工作的有序开展。最后,水利事业单位在财务信息化管理系统的基础上,进一步调整和优化财务管理工作的流程。如,水利事业单位要对财务管理信息系统的使用权限进行明确划分,对每个财务管理工作者的职责进行明确划分。同时,水利事业单位要根据财务管理信息系统的实际情况和需要在内部构建完善的内控机制,制定适用且有效的信息系统使用条例,以此有效保障财务管理工作的有效性、规范性和科学性。

4.4 要重视财务人员的培养和引进

财务管理工作的主要执行者和参与者为财务人员,且财务人员会直接影响财务管理工作的质量和水平。所以,水利事业单位在发展过程中要重视财务人员的培养,要进一步提升内部财务人员的专业素质和综合素养。第一,水利事业单位在发展过程中要帮助内部财务人员树立正确的财务管理意识,进一步提升财务人员对财务管理工作的认识和了解。水利事业单位可以从思想层面和责任意识层面进一步加深财务人员对财务管理的认识和了解。水利事业单位要在内部定期开展相应的培训会和座谈会,以此加深财务人员对财务管理的认识和了解,帮助内部财务人员意识到财务管理在单位发展过程中发挥的重要作用,进一步强化财务人员的责任意识。第二,水利事业单位要根据内部财务人员的实际情况和需要制定相应的培训计划,为内部财务人员搭建一个相互交流和学习的平台,以此有效提升财务管理的专业素质和综合素养。水利事业单位在培训财务人员的过程中,要重视先进管理理念和新知识的培训,以此帮助财务人员树立先进的财务管理理念,以满足新经济时代中水利事业单位财务管理的新需求;并且要为财务人员学习以及熟悉先进设备提供相应的机会和平台,以此有效提升财务人员的专业技能。

4.5 对财务制度进行完善和优化

水利事业单位在发展过程中要重视财务制度的完善和优化,单位内部的管理层要重视财务管理制度的制定和完善,以此通过科学且有效的财务制度约束财务管理的工作。水利事业单位内部的管理者要深入了解和分析各项法律法规,在深入了解财务管理制度的基础上,通过深入且全面地分析财务管理现状,从而在内部构建科学且完善的财务制度,以促进财务管理工作的有序开展。另外,水利事业单位内部的财务人员在开展相关工作的过程中要严格执行相关财务制度,以此根据财务制度的相关要求进一步约束自身的工作行为,从而保障财务管理工作的有效性和科学性。并且,水利事业单位可以通过完善且科学的财务制度对各项管理活动进行规范,以此进一步提升财务管理的水平,在竞争激烈的市场环境中实现健康可持续性的发展目标。因此,水利事业单位要重视内部财务制度的完善和优化,以此促进财务管理工作的有序开展。

5 结束语

水利事业单位在竞争激烈的市场环境中要想实现健康可持续性的发展目标,就要重视财务管理的优化和完善。首先,水利事业单位在发展过程中要提高对财务管理的重视程度,以促进财务管理工作的有序开展;其次,水利事业单位要进一步加强对于财务管理工作的监督,以此确保财务管理工作的科学性和有效性;另外,水利事业单位在大数据时代中的发展要重视财务管理信息化系统的构建和完善,以此满足信息时代中财务管理的实际需要;与此同时,水利事业单位要重视财务人员的培养,有效提升内部财务人员的专业素养和综合素质,以此为财务管理工作的开展奠定坚实的人才基础;最后,水利事业单位要构建完善的财务制度,以此为财务管理工作的开展奠定坚实的制度保障。

参考文献

- [1]李红稳.新时代水利事业单位财务管理对策研究[J].商讯,2020.
- [2]莫成学.对加强基层事业单位财务管理的思考及探索[J].当代会计,2021.
- [3]张宏.新时期加强水利事业单位财务管理思考[J].行政事业资产与财务,2021.
- [4]霍昀泽.对加强行政事业单位财务管理工作的思考[J].科技创新与生产力,2021.

作者简介:朱丹(1991,8-),女,新疆沙湾县,本科,中级会计师,财务管理研究方向。