

# 新形势下事业单位财务会计与管理会计融合研究

李艳欣

(黑龙江省农业科学院耕作栽培研究所,黑龙江 哈尔滨 150086)

**摘要:**随着时代的发展,我国经济体系在不断转变,传统的会计管理模式已经很难适应新时代事业单位的发展要求,因此,财务会计与管理会计的融合是发展的必然趋势。新时代背景下,要加快财务会计与管理会计融合,采取有效的措施,促进事业单位整体管理质量和效率提高。本文首先介绍了事业单位财务会计与管理会计的联系,然后阐述了财务会计与管理会计融合的必要性,并在分析目前事业单位财务会计和管理会计融合问题的基础上,提出有效的解决措施。

**关键词:**财务会计;管理会计;融合

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.22.073

事业单位财务会计与管理会计融合,对于促进事业单位健康发展具有重要意义。从财务发展角度分析,财务会计与管理会计融合重要的基础就是会计,会计是两者融合的动力,会计属于一种信息活动,无论是管理会计还是财务会计,都是为了事业单位会计部门服务。针对目前事业单位存在的财务管理问题,事业单位需要加强财务管理工作,通过财务会计与管理会计的融合,建立科学的财务管理体系,保证事业单位在我国国民经济发展中的作用,提高事业单位财务会计与管理会计融合的价值。

## 1 事业单位财务会计与管理会计

### 1.1 两者关系

财务会计与管理会计都是事业单位财务管理中的重要组成。两者的管理可以从广义和狭义两个角度来分析。一是狭义的管理会计,是区别于财务会计单独存在的,即财务会计对外,管理会计对内,两者的工作导向是核算,开展事业单位内外数据和信息的计算<sup>[1]</sup>。管理会计从广义角度分析,事业单位财务信息收集中都涉及管理会计,通过开展系统的核算工作,可以为事业单位的各项工作提供准确的财务数据,帮助单位的管理层做出科学的决策。管理会计职能中就包含财务会计,两者的融合有助于对内外经济数据的准确分析,掌握事业单位内外发展情况。从管理会计实践中可知,开展系统性财务管理工作,主要是做好成本管理和预算控制等。总之,事业单位中财务会计与管理会计都是财务管理工作内容,都承担相应的职责。

### 1.2 两者关联

事业单位财务管理中,财务会计与管理会计分属两个分支,但是两者的工作职能存在一定的联系。一是功能上密切相关。在事业单位财务管理中,财务会计与管理会计的职能都是为了提高单位的整体效益,通过计算、分析和整理单位的各项经济信息,为单位的发展提供科学的支撑<sup>[2]</sup>。二是两者信息来源密切相关。事业单位财务会计与

管理会计信息都是来自单位的经营信息。三是两者核算对象密切相关。事业单位中,财务会计与管理会计都以单位资产信息为核算对象,并且在会计工作中发挥不同的作用。

### 1.3 两者区别

在单位的财务管理过程中,财务会计与管理会计都是重要内容,两者职能不同。一是事业单位中管理会计主要是为决策者提供财务或非财务信息,通过完整的信息,帮助单位更加科学的决策<sup>[3]</sup>。而财务会计主要在我国相关的法律法规和准则下,为会计主体外的人员提供信息数据,包括:投资人或债权人等。财务管理工作中财务会计与管理会计虽然工作效能不同,但是都是为了保证财务管理工作的质量。二是两者工作标准不同。财务会计准则实施财务会计模式,通过信息收集等,实现自身核算的准确性,为事业单位外部发展提供依据。而管理会计主要是针对单位的内部活动,通过收集、计算和核算经济信息,为事业单位今后的工作决策提供信息数据,促进事业单位明确今后的发展方向。

## 2 财务会计与管理会计融合的必要性

### 2.1 管理会计与财务会计的共性

财务会计与管理会计两者都是信息资源的管理,事业单位日常工作中,财务会计主要针对单位的成本、收入和效益等方面的记录和分析,管理会计主要针对决策,提供数据信息,财务会计要依据管理会计制定的目标进行资金的预算和核算。两者是相互促进和影响的,主要目的是为了节约事业单位的运营成本,提高单位资金的利用率,促进事业单位健康发展,因此,两者都需要制订科学的计划,相互配合和帮助<sup>[4]</sup>。

### 2.2 信息技术发展和人工智能时代的到来

随着信息技术和人工智能技术的发展,传统的会计模式已经不适应时代发展,取而代之的是应用计算机和智能化设备进行高效的工作,可以开展难度更高、更为深层

次的分析。改变传统只能用人脑进行预测和分析,优化事业单位会计工作,保证财务会计与管理会计的融合发展<sup>[5]</sup>。

### 2.3 实践层面

事业单位运营过程中,财务会计与管理会计融合可以提高信息的利用率,避免信息资源不必要的浪费,提高会计部门的信息收集和整合能力,更加准确地开展会计工作,为事业单位的健康发展奠定基础。目前,我国部分事业单位已建立了管理体系,单位会及时地更新自身的管理理念,优化会计工作,为财务会计与管理会计融合提供帮助。

### 2.4 理论层面

事业单位财务会计和管理会计对单位运行和发展都具有重要影响。财务会计是平衡业务处理的管理机构,为单位高质量发展提供信息,因此,财务报表可以准确地反映事业单位的资金情况。但是财务会计系统及财务信息模式,不能更好地提升事业单位的会计管理工作,需要控制好事业单位的运行模式,因此,需要开展管理会计工作<sup>[6]</sup>。管理会计核算主要是针对信息管理和价值增量,利用多种计算和管理模式,在会计准则的约束下,提高自有空间。依据管理者提供的管理信息,又可以有助于事业单位的规划。因此,财务会计与管理会计的共同发展,可以促进事业单位管理效率的提高,优化单位内部资源,提升事业单位的整体效益。

## 3 事业单位财务会计和管理会计融合存在的问题

### 3.1 事业单位内部缺少会计信息资源共享平台

为了提高事业单位管理会计的各项工作,管理人员需要将财务会计信息作为重要基础,不会再受到会计制度的限制,需要扩大资源和范围,以上因素会造成财务会计与管理会计对接困难,信息资源不能及时共享<sup>[7]</sup>。同时,两者在会计信息整理方面要存在差异,导致基础数据信息缺乏互通,阻碍财务会计与管理会计融合,提高工作压力,降低工作效率。

### 3.2 会计工作人员的综合素质不满足实际需求

财务会计与管理会计进行融合过程中,会计人员需要具备较高的综合素质和专业技能,促进融合工作的开展。会计人员需要具备专业的财务知识,提高业务的开展质量,同时,要认真分析各项工作,提出科学方案。但是事业单位在运行中,存在会计人员综合素质不高,不能进行相关数据的分析和统计,缺乏专业的培训,为会计人员工作提供坚强保障<sup>[8]</sup>。

### 3.3 忽略信息化的建设

在事业单位中管理会计制度存在不完善的情况,财务会计和管理会计没有建立统一的制度体系和信息化管理平台。随着市场经济的不断发展,很多事业单位已经意识到财务会计向管理会计方向转变,但由于管理制度和方法的欠缺,无法实现有效的融合。部分事业单位对信息化建设缺乏重视,不能认识到信息化建设对财务会计和管

理会计融合的作用,缺乏对信息化建设的投入。部分事业单位缺乏完善的基础设施,不利于财务会计和管理会计融合。此外,事业单位对会计管理软件没有进行优化,也为财务会计和管理会计融合带来阻碍,各项管理工作的效率不高,导致事业单位整体运行质量降低。

## 4 管理会计与财务会计融合的要害

### 4.1 完善融合方法

事业单位管理层需要不断提升管理意识,提高工作责任感,创新管理会计与财务会计融合的方法,要将单位发展战略目标与管理会计、财务会计改革相结合,提高事业单位财务部门在财务实践中的判断力。

### 4.2 加强融合机制

如果事业单位管理中没有构建好预算管理体系,则会导致事业单位年度预算管理出现偏差,如果事业单位缺乏有效的财务运行制度,则会导致其财务风险增加,因此,需要加强两者的融合机制建立。同时,事业单位财务会计和管理会计结合时,要遵循原则和目标对财务管理模式和会计核算方式进行改革,结合单位组织管理资源,提高资金的利用效率。例如:事业单位财务管理中引入ERP系统,将各项组织管理资源集中在一起,提高管理范围的广泛性,促进管理活动有效地实施,完善相关会计制度,为事业单位的高质量发展提供保障。

### 4.3 加强数据融合

事业单位管理应该在软件上加强防伪处理,充分发挥其作用。事业单位财务信息化建设水平应不断提高,充分利用互联网技术,实现计算机技术与数据的融合。

## 5 事业单位财务会计与管理会计融合的措施

事业单位在推动管理会计和财务会计深度融合的过程中,需要考虑到公众利益,需要加强和推进管理会计与财务会计的深度整合,推进管理会计信息化制度的不断完善。管理会计和财务会计的有机相互融合不仅仅可以有效保证事业单位长期发展,也有利于会计职能能够得到充分发挥。

### 5.1 加强对会计职能的研究和分析

新形势下,为了加强财务会计与管理会计融合,事业单位管理人员需要具备更高能力,需要深入理解会计职能,并分析好财务会计与管理会计的联系和区别,在不同职能特点的基础上,逐步实现财务会计与管理会计的融合,保证会计工作价值充分发挥,提升财务会计的规范性和严谨性<sup>[9]</sup>。为了保证事业单位落实好财务会计与管理会计融合,需要建立科学的会计管理体系,重视管理会计工作。由于财务会计与管理会计包含很多内容和环节,因此要加强对工作过程的管控,保证各个环节能够顺利开展,提高整体的工作质量和效率。

### 5.2 树立正确的会计工作理念

为了满足新时期事业单位的发展要求,需要加强财务会计与管理会计的融合。一是事业单位管理者需要树立

正确的会计工作理念,提高对财务管理的重视,财务人员要及时转变会计职能,科学处理会计信息,实现财务会计向管理会计的转变,同时单位管理层需要明确会计管理的地位,在单位进行决策时充分尊重财务数据,发挥会计工作的深层次价值<sup>[10]</sup>。在新形势下,要以会计信息作为主体,为更好适应财务工作内容,要提高对财务人员素质的要求,并定期组织财务人员进行培训和交流,提高其业务水平,使其可以更好地胜任岗位职责,提升事业单位整体管理质量。同时,事业单位还要加强高素质人才的引进,制定科学的人才聘用制度,制订人才建设计划,聘用专业能力强的财务人员,丰富财务人员的实践经验,加深财务人员的信息化知识掌握,可以熟练地利用先进的技术来辅助财务工作,实现事业单位复合型人才的构建<sup>[11]</sup>。

### 5.3 充分利用信息化技术实现资源共享

随着信息技术的发展,事业单位的各项工作中都应用了信息化技术,单位对信息化建设也更加重视,通过应用信息化技术,可以建立信息交流平台,保证财务管理工作的效率和质量,实现单位内部信息资源的共享,提高财务管理工作效率和数据的利用率。在部分事业单位中,可以建立财务共享中心,与其他隶属单位进行沟通,相互借鉴信息化建设的经验。同时,事业单位还应充分发挥自身优势,建立内部数据库,促进管理系统的完善,细化管理模块,实现不同部门的集成化管理,应用 ERP 系统实现财务会计与管理会计的深入融合,满足单位的信息需求,做到财务工作的动态管理<sup>[12-13]</sup>。

### 5.4 建立完善的会计管理体系

事业单位经营管理过程中,财务会计需要加强工作的规范性,由于财务会计实施时间较长,因此,其财务会计制度也相对完善。但是事业单位内部会计体系中,管理会计相关的体系建设尚未完成。为了解决这一问题,需要事业单位加强对管理会计制度的重视,为财务会计与管理会计融合打下制度基础<sup>[14]</sup>。同时,会计工作人员要明确岗位职责,合理划分工作内容和范围,有效规范财务人员的日常行为,避免出现推诿和失职行为。

### 5.5 加强会计人才团队建设

一是开展人才评估工作,从会计人员的工作表现,财务报表的完成情况等方面,综合评价人才,帮助其发现自身不足,提高工作效率。二是提高会计人员的责任感。通过建立完善的会计团队,提高人员的责任感和使命感,提高会计人员的思想认识,逐步提高会计人员的管理意识,保证各项管理会计工作的顺利实施。三是建立人才引进机制。以管理会计为方向,建立制度体系,做好会计人员的指导。组织会计人员的技能培训,丰富人员的知识。通过各类的培训或交流活动,为会计人员带来更多实践的机会,从理论和实践结合的方向,提高会计岗位技能,促进管理会计与财务会计融合。四是创建人才交流机制。建立会计人员交流体系,保证各级会计人员能够加强交流。

在交流中可以采用轮岗、专题研讨等方式,对管理会计与财务会计融合做好规划,优化管理会计工作方法,增加财务会计与管理会计的融合。

## 6 结论

新形势下,随着我国经济的不断发展,事业单位财务会计与管理会计联系更加紧密。财务会计与管理会计融合有助于单位的管理效率提升,促进自身竞争力提高。事业单位财务管理相关人员要树立正确管理理念,完善制度建设,做好财务管理信息化建设,实现信息资源的共享,提升会计信息的传递效率,为事业单位各项工作的开展奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1]徐蕾.事业单位管理会计转型迫在眉睫[J].经济,2022(04):98-99.
- [2]戴晓培.管理会计在国有事业单位管理中的应用[J].行政事业资产与财务,2022(06):73-75.
- [3]何时杰.管理会计与财务会计在事业单位财务管理中的应用[J].行政事业资产与财务,2022(06):94-96.
- [4]王炳学.新形势下事业单位财务会计与管理会计的融合研究[J].老字号品牌营销,2022(06):150-152.
- [5]李慧.新会计准则下事业单位财务会计向管理会计的转型研究[J].上海商业,2022(03):137-139.
- [6]吴清华.管理会计在事业单位应用中的现状分析[J].现代商贸工业,2022,43(07):111-112.
- [7]胡飞.管理会计与财务会计标准化融合研究[J].品牌与标准化,2022(02):111-113.
- [8]马卓聃.管理会计视角下事业单位成本核算与管理问题探讨[J].中国乡镇事业单位会计,2022(03):72-74.
- [9]王雪.业财融合下医院管理会计的应用分析[J].中国乡镇事业单位会计,2022(03):111-113.
- [10]张殿言.管理会计在现代事业单位中的应用分析[J].现代商业,2022(07):172-174.
- [11]林浩.事业单位财务会计向管理会计的转型分析[J].财会学习,2022(07):73-75.
- [12]李晓娟.事业单位财务会计与管理会计的结合优势探讨[J].财富时代,2022(02):100-101+105.
- [13]孟丽霞.管理会计在行政事业单位的应用探析[J].商讯,2022(06):21-24.
- [14]段海燕.基于财务人员职能转型的管理会计发展分析[J].中国市场,2022(06):143-144.

作者简介:李艳欣(1969-),女,汉族,黑龙江省哈尔滨人,本科,研究员级高级会计师,研究方向:科研单位财务管理,政府会计。