

制造型企业业财融合落实路径研究

蒋莉

(西安海镁特镁业有限公司, 陕西 西安 710018)

摘要:当今社会经济发展如此之快为制造业创造了巨大的机遇,同时也带来了更大的挑战和难题。制造型企业管理迫切需要遵循业财整合的路径,提升企业价值链的价值,不断进行财务管理的完善与创新。因此,制造型企业开展业财融合路径探究具有重要意义。基于此,本文首先概述了业财融合的内涵及意义,进而根据前期工作需求和业财融合的落实情况,分析了业财融合过程中所涉及的问题,进而提出有利于提升制造型企业内部管理水平优化对策,找到最佳整合路径。

关键词:业财融合;制造型企业;落实路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.23.004

1 引言

制造型企业传统的企业管理模式受到了经济快速发展的影响,需要面对市场环境中激烈的竞争,必须加快业财一体化的整合步伐。同时制造业牵扯各种价值链条,业务经营者必须控制日常运营的细节,防止风险,抓住机会,增加资源,降低成本,才能够良好、准确和全面的管理企业。并确保公司市值可持续上升,简单来说就是能够让公司价值可以保值增值。

2 制造业企业业财融合内容概述

业务与财务的融合不是单向的,而是双向的,业务和财务一体化要通过企业高层管理的整合来实现。如果这些条件只适用于财政部负责人或金融家,那么它们就不会起到真正的作用。为了让业务和财务之间建立良好的信任,我们要尽可能的让业务和财务同时进行,这样业务与财务一体化才有可能实现。在制造型企业中所指的业财一体化定义为:企业内部的财务工作同企业业务范畴相互融合、相辅相成的过程。业务思维对财务人员是很重要的,同时也要求业务人员必须具备一定的财务意识。

对一个公司来说,日常经营活动涉及方方面面,企业可以通过一定的测量方法来衡量公司的经营目标和实际经营状况,但是这些方法很难衡量企业整体的管理状况。因此,流于形式的数据信息并不能为公司的财政工作带来便利,实际上财务管理工作需配备完善的管理制度、科学的执行方法,业务管理规则不能直接与财务管理规则直接整合,导致企业很难有效地进行管理和决策。而我们则需要开展业务工作中,以业务支出中的货币为计算基础,综合整理归类数据信息,形成较为系统的工作报告,而将财务工作融入日常的业务流程之中能够有效辅助公司的管理者应对风险以及进行有效的管理和决策。

传统意义上的财务会计涉及的内容比较狭窄,这里的“财务管理”的含义就要更广泛,更具有综合管理含义。这是一项具有管理财务理念的管理活动,包括行动控制、风险、预算管理、核算、分析、评估等。因此,一个广义的业务与财务一体化必须包括“业、法、财、税”等,这一进程是全方面、多维度

的过程,还涉及法律、金融、税收和贸易。但最主要目的是为了实现对各种资源的合理配置,实现战略经营目标,同时有效避免风险,最终实现经济效益最大化。

3 制造业企业业财融合必要性

3.1 同业竞争加剧要求业财融合

一方面,创建制造行业的全球市场竞争区域为我国在国际贸易中创造了机会。另一方面,在当地市场,通过并实施了“产业改革加金融体制改革”等政策,这是我国工业改革的必要措施。与此同时,国内的制造业企业面临着在新时期和新经济中竞争的市场压力。因此,为了能让企业应对全球竞争,实施符合当下环境的企业业财融合方案非常重要。通过业财融合,企业能够实现高效的生产管理。

3.2 制造企业转型升级需要业财融合

现代制造型企业改造和现代化建设初步完成后,制造公司通过商业运营经营业务,“工业化+商业化”的经营模式现状逐渐明朗。同时,对业务要素与财务的关系进行了解释和简化,为业务管理与财务管理的融合奠定了基础。具体来说,制造企业经过转型和现代化改造,已经形成了以产品设计研发、精密材料与机械设备管理、产品制造管理、网购和实体店订单处理、产品与服务销售为一体的新产业链。此外,在应用大数据技术的实践中,现阶段利用数据分析技术发展出的“4+1”产业链,形成了基于“在线订单处理+交货+售后服务”的完整制造闭环。因此,准确分析业务相关生产要素,高效配置金融资本相关要素,不仅是现代生产制造企业的必要条件,也是进一步拓展市场的必要工具和方法。

4 制造型企业业财融合现存不足

4.1 制造企业管理制度不够完善

管理制度的完善是开展企业管理的重要基础,能确保制造企业推广业务与财务产业一体化模式,也能够实现人力资源利用效率的最大化。即使部分企业为推进业财一体化初步形成了管理团队,但还没有建立起科学、完善、严格的制造企业财务管理制度,难以进行业务和财务整合,对企业预算也没有帮助。风险管理与防控工作的开展能够为生产企业提供可靠保障,减少企业在生产经营和发展中面临的

许多潜在风险,但是许多制造企业并未形成风险防控意识,缺乏制度性规范。同时,作为制造业企业的主要业务活动,其生产经营活动也未形成完善的制度规范会造成管理失控的结果。另外,不同的部门在促进业务和财务一体化融合的积极性较低,这也影响了业务流程和财务业务的一体化融合。

4.2 业财关注的目标不一致,沟通不足致融合度低

目前我国制造业企业的现状是业务部门、财务部门各司其职,互不干涉,例如,销售部门更注重客户开发,每个业务部门更注重业务绩效,往往忽视业务风险,对支出成本和资金使用状况的重视程度较低,而财务管理的重点在于财务风险的防控、整体降低企业成本、提高企业业财的工作效率,如果我们能及时将不同的目标结合起来,即使职位不同,也可以有效合作。简而言之,在实施业务与财务一体化活动的过程中,公司不是简单各个部门相加,而是各部门相互协调相互合作才能成为一个整体,如果业财两部门无法进行顺利交流与合作,就不能达成共识,就会阻碍公司在业务与财务一体化方面的进展。

4.3 数据信息化程度不高,数据无法共享

业务与财务的整合本质上是以制造型企业的业务活动为核心,采用数字化数据信息处理平台,根据业务过程所流通的资本数额基础,对企业的业务、资金、数据信息进行整合归纳,为企业调整规划奠定基础。因此,企业应当打通部门之间的交流渠道,使数据信息实现共享,充分规划管理会计信息在整合过程中的运用,提供准确、高效的企业管理相关信息。然而,现阶段一些制造型企业并不重视财务信息的发展,会计系统难以满足业财融合方面对数据整合的要求,而且预算和业务之间的数据库也不尽相同,导致企业内部出现一个个独立的“信息岛”,此时财务部门无法对业务部门所提供的数据信息进行智能化分析,使得企业的业务部门会对财务部门失去信心,从而影响了制造业企业业财融合的进程。

4.4 缺乏适合企业发展阶段的专业人才

由于传统的财政管理工作主要考核的是工作人员的核算、监督等日常工作,导致其难以适应信息化时代下的财务管理工作,只有大量引入复合型管理人才,才能快速实现业财一体化管理的目标。因为专业人才只注重于本部门的固定工作,缺少对于交叉部门的运营管理能力,财务人员即使具备过硬的专业素质,也无法进行信息化时代的企业运作工作,财务工作人员由于长期处于业财分离模式,对业务活动的了解较少,并未主动深入业务部门参与管理工作,而且也因为企业的财务管理转型较慢,财务管理工作主要集中在核算和统计报表,对于业务系统的工作缺乏深入思考,与此同时,企业相应的后续培训计划体系也较为欠缺,对财务部门员工无法进行系统化业务知识的培训,缺乏高效金融管理模式,使得企业业财一体化进程缓慢,阻碍制造型企业的长远发展。

5 制造型企业业财融合优化策略

5.1 完善优化企业的管理制度

制造型企业要加速业财一体化进程可以通过以下三种途径:第一,以企业的原有财务制度为基础,结合信息化数据

信息管理的特征建立起财务管理制度。第二,在不断变化的市场环境中,制造企业的管理不仅会存在机遇与挑战也会面临无法预见的风险。为了实现企业的可持续化发展,企业必须将时代特征与自身特色相结合,建立健全预算管理制度,运用完整的预算管理,限制和规范工作,改进以前的费时、效率低的问题,并对业务的监管不足和财务等资源的不合理配置等问题进行及时解决,有利于业务生产经营的有序发展,帮助企业规避业务发展的风险,进一步提高企业管理水平。第三,制造业企业也应该开展统一、规范的绩效考核工作,对企业内部的整个流程和企业的发展进行控制和监管,在此基础上发展业财融合。通过较为完善的绩效考核体系调动各个部门员工自觉参与业财一体化工作的进程,设定工作指标,根据员工的实际工作实施奖惩,保证制造型企业稳步健康发展,提升企业对业务和财务的管理能力。

5.2 加强和完善业财融合沟通,达成融合目标的一致性

加速业财融合进程,必须打破业务部门和财务部门相互独立的工作状态,畅通两个部门的信息分享平台,通过分析部门工作信息帮助管理层及时调整企业战略。所以,在业务和财务一体化的所有阶段,每个部门有时候需要放弃个人利益,根据公司的总体目标协调公司和金融大目标。一般来说,业务部和财务部门的一体化不等同于两个部门相互妥协,放弃自身的部门工作。制定一个最有效的整合计划可以解决制造型企业现存问题,从而进行深入的沟通,可以更好的服务公司以及让企业获得更大的利益。

由于制造型企业的业务部和财务部门之间缺乏深入的沟通,制造业企业需要加快和改善业务和金融一体化的沟通机制。在财务结构优化的基础上制造企业可以形成业务部门与财务部门的联席会议制度,促进制造型企业的业务部和财务部门的交流,使财务部门能够准确地了解业务流程和企业的实际贸易情况。不仅如此,还要定期开展财务工作基础知识的培训会,使业务部门工作人员掌握最基本的财政知识,打破财务工作和业务活动之间的壁垒。制定完善的联席会议制度,协调业财部门的工作内容,可以促进业财两个部门之间建立共识、互利共赢,并在业务管理中有效地发挥业务和财务一体化的作用。另外,为了能够避免由于缺乏深入的沟通或服务延迟而导致的无效服务,因此制造业企业应建立快速反馈机制,转移其对金融和商业信息的需求。

5.3 建立完善的数据信息系统,提升管理效率

通用计算机数据库系统的创建使得将财务管理理念融入企业管理并使金融部门的整合成为可能。因此,制造企业应该不断推进信息系统建设。

第一点,生产管理应充分认识到财务信息创建的重要性,在此基础上,加大资金资源投入才能够建设完备的财务信息系统,进而创建一个管理团队。第二点,制造型企业必须加快建立电子化财务信息共享平台,充分满足企业财政管理工作中的需求,加大对于管理咨询工作的电子化平台建

(上接 5 页)

设的投入。第三点,必须完善业财一体化工作制度,加快构建业财融合管理模型,在业务活动的实际工作中,业务部门的工作人员可以通过系统内部的共享信息完善自身工作,同时完善部门内部的财务信息,上传至信息系统中进行归档。第四点,制造企业还必须为系统提供安全性,保护数据存储、备份文件等,并积极利用自动加密技术实现对内部数据加密,使得内部管理数据更加安全。

5.4 加快业财融合专业人才的引进和培养,促进会计人员职能转型

只有大量引入融合型管理人才,才能快速实现业财一体化管理的目标。因此在实际工作中,可以通过以下方式完善人才队伍:一是要积极落实符合业财融合需求的合格人才,进一步推动业财融合发展。二是我们需要定期对企业员工开展业财部门的联合培训工作,业务部门基于自身的业务视角,向财务部门同事学习成本预算、成本审查、预算执行等财务专业知识;财务部门要主动了解企业的业务流程,实现部门间工作人员的良性互动。三是形成互相学习的良好氛围,有利于部门之间和谐相处,减少部门或组织之间不必要的麻烦和误会。加强部门之间专业理论的学习和相互理解,则需要开展跨部门之间培训。四是完善内部的组织架构,推进财务管理工作。可以从业财部门之中挑选优秀骨干,开

展转移创新型人才进行项目规划。在条件不具备的情况下,还可以通过企业多个部门联席会议制度,共同开展企业规划工作,打通部门的交流渠道,为企业培养复合型人才。

6 结束语

在大环境下,现代制造业正在稳步向前发展,业财融合成为提高制造业公司管理水平的重要方法。企业业务的优化以及财务的转型则是需要业财的有机结合,从而更能提高企业经济效益。另外,业务与财务部门的结合能够更好地管理财务部门的职能,确保企业良好的公信度,加强部门之间的信息共享与协同合作,实现企业可持续化发展目标。

参考文献

- [1]和冀屏.关于制造型企业业财融合的思考[J].西部财会,2021(08):56-58.
- [2]唐礼霞.浅析制造型企业业财融合中存在的问题及应对举措[J].全年流通经济,2021(13):66-68.
- [3]乔璐.制造企业业财融合存在的问题及应对举措探究[J].商讯,2022(03):121-124.
- [4]杨智.制造企业业财融合中存在的问题及对策[J].财富生活,2022(02):109-111.
- [5]周群英.制造企业在业财融合方面存在问题与对策研究[J].商讯,2021(04):113-114.

作者简介:蒋莉(1973-),女,回族,籍贯:安徽省亳州市,本科,财务经理,中级会计师。