

# 国有企业业财一体化推动策略研究

黄楠

(西咸新区泾河新城生态发展集团有限公司,陕西 西安 710000)

**摘要:**近年来,中国的市场经济稳定向好,给国内的企业带来了许多发展机遇。随着新产业、新能源、新技术的不断涌现,国有企业也面临着前所未有的挑战,在市场上的竞争压力日益增大。为了能在市场上占据一席之地,很多企业都全力以赴地提升自身实力,采取多样手段以求融入现代化社会中。业财一体化的实施,为国有企业的发展指出一条明路,也受到广大企业的认可和采纳。因此,本文以国有企业业财一体化为研究对象,从业财一体化的概述及其对国有企业的发展意义着手,分析业财一体化在实践层面存在的问题与面临的挑战,最后将重点论述关于业财一体化不足之处的应对策略,期望能够有效提高国有企业的管理水平及经济效益,为国有企业未来蓬勃发展提供更多的可能性。

**关键词:**业财一体化;国有企业;市场经济

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.23.006

## 1 引言

对于初创或规模较小的企业来说,相对独立的财务部门一般都会采用传统的管理模式,财务人员只需按时上报财务工作即可。这样的管理模式优点在于分工明确,能够让财务人员有条不紊地完成工作,这通常是小型企业相对认可的模式。但对大型国有企业而言,这种财务模式结构的弊端随着时间的推移渐渐浮现。企业在不断壮大的过程中,组织架构和职务要求也会发生变化,财务工作便日益复杂起来。所以,传统的财务管理模式,会增加企业的人力成本,对企业的经济效益造成不利影响,于是,业财一体化这一新兴模式就出现了。

业财一体化模式是一种在财务共享中心基础上建立的全新模式,这种模式尤其适用于当前的新型企业。业财一体化,顾名思义就是将财务管理与其他相关业务整合后统一处理,这样不仅节约了财务部门的人力成本,还为其他业务的财务相关工作建立了统一的标准,使企业既缩减了成本,又提高了工作效率,起到事半功倍的作用。近年,很多国有企业开始建立财务共享中心,财务管理模式也逐渐向管理会计信息化模式转变。

## 2 业财一体化概述

业财一体化是一种新型的采用信息化管理、使财务工作多部门协调完成的财务管理工具,这种模式在当今时代得到了广泛应用。业财一体化是一个多功能的管理工具,其功能主要有采买管理、销售管理、支出管理、固定资产管理以及成本管控等。运用这样的财务管理模式,可以让国有企业业务管理与财务管理进行有机结合,实施一体化管理,其各项经济活动也能够同步完成,这样企业中就不会再出现信息孤立的情况。

## 3 国有企业实现业财一体化的意义

### 3.1 促进传统核算会计向管理会计转变,实现对业务的全程监督

当今时代信息技术快速发展,每个大规模企业都需要建立一个覆盖所有业务流程的预算管理体系,这就可以通

过业财一体化模式来实现。业财一体化模式能够实现数据共享,使财务部门的核算职能减弱,促使企业的会计从核算型转为管理型,这样能够使会计对企业开展的活动从头至尾进行实时监控,对活动中出现的问题及活动需求进行全面服务,通过信息技术平台功能对业务管理进行追踪,就可以清晰掌握业务进展情况。

### 3.2 实时共享信息,提高工作效率和管理效率

业财一体化模式能够有效提升财务人员的工作效率。传统的财务工作中,财务人员不能跨部门了解业务,获取到的数据均由业务人员提供,这种模式下时常出现重复工作的情况,比如:重复录入、重复维护等。但在业财一体化模式下,获取数据的途径被简化,通常在系统的前端就能直接获取数据。这样不仅提高了数据的准确度,还避免了重复工作,有效提高了工作效率。与此同时,业财一体化也实现了资源共享,不同部门的工作人员都能直接查看数据,减少了不必要的复核时间,企业由此降低了人力成本,提高了工作管理效率。

### 3.3 简化财务职能设置,建立统一标准

业财一体化模式的另一个目标,是建立业务管理和财务核算的统一标准。企业可以通过建立一体化的工作体系,来实现业务与财务的工作整合。简化财务职能,减少人力及时间成本,大概可以从以下几个方面着手:建立统一的结账时间、统一的业务流程、统一的财务核算制度等。这样可以确保业务活动能在标准化模式下进行,出错率得以降低,极大提高了企业的经济效益。

### 3.4 提高风险控制能力

国有企业规模的扩大,也提高了企业经营的风险。随着企业涉及的领域越来越多,面临的困难也呈现递增趋势,所以提高风险控制能力是企业不可或缺的一门功课。业财一体化能够通过财务部门与业务部门的相互融合,在业务部门开展活动时,财务部门能提供有效预防企业经营风险的措施,让其避免在活动开展中出现错误,使企业遭受经济损失。另外,业财一体化还能提高数据的准确性,能让企业得到

及时的数据反馈,降低了出错的风险。由以上两点可得,业财一体化提高了企业对风险的控制能力。

#### 4 国有企业业财一体化存在的问题

##### 4.1 财务管理创新意识不足

在新时期企业的发展中忽视财务管理信息化建设,对财务管理缺乏创新意识,就会导致企业在长期发展中,一旦某一环节出现失误,直接会让企业蒙受巨大的经济损失。对业财一体化缺乏全面的认识,就会导致企业的财务管理一直延续旧传统,长此以往,终将影响企业向新台阶迈进的步伐。

##### 4.2 信息资源使用的标准不统一

国有企业内部拥有较多相互独立的信息系统,彼此之间互不干扰,互不关联,因此导致企业内部系统无法兼容,数据之间缺乏联系,使得新信息系统无法建立自己的主数据库,存取数据的过程较为繁琐。另外,系统供应商对客户也实施信息技术保密措施,若想进行数据核算将面临诸多困难。所以重新构建一套系统,对业务部门将是一大挑战。他们不仅需要重新熟悉业务工作的流程模式,还需要重新搭建数据平台,重新制定工作流程等,这将会影响企业内部成本效益的评估工作,对企业的业财一体化的推进有较大影响。

##### 4.3 业务部门人员对业财融合的适应性较差

执行业财一体化的过程中,财务部门对其工作模式基本能够迅速适应,这是由于国有企业的信息化是由财务电算化演变而来的,所以绝大部分企业的管理水平及市场竞争力均由财务部门决定。同样,业财一体化系统的组织框架也是在原本的财务软件基础上搭建起来的,财务人员就能够很快运用新型运作模式开展工作。然而,对于业务部门的工作人员来说,推翻之前早已熟悉的工作方式,重新学习从未接触过的模式,会给他们造成巨大的压力,甚至会产生厌烦抵制的心理。另外,在业财一体化实施中,对业务部门的工作要求会变高—这套模式需要较高的专业水平和财务素养,这对业务人员来说更具挑战性。业务部门人员对业财融合的适应性较差,导致业财一体化的建设达不到预期效果,使业财一体化流于表面,无法呈现应有的执行力。

##### 4.4 业财一体化融合层度不充分

国有企业发展规模宏大,在业财一体化的过程中更容易出现问题。业财一体化将业务工作和财务工作融为一体,它们之间能够有效衔接整合是业财一体化实现的重要前提。但在实践中,两者会出现融合不充分的情况,这会对企业的一体化建设造成不小的影响。采用业财一体化模式,需要国有企业建立自己的主系统与数据库,这就需把全部业务信息移动至新的数据库中,并由系统自动把业务信息转化为财务信息,使得两者之间能够做到数据同步。然而,在这样的业财一体化进程中,客观来讲,新建立系统与之前的系统可能存在不兼容、端口不匹配等问题,导致两者融合不充分,最终使企业在经济上遭受损失;主观来说,国有企业部门较多,管理工作相对复杂,一项工作时常需要其他部门多方协助才能完成。若没有精干的管理者领导,业财一体化融合只会浮于表面,较低的融合度就意味着执行力的不足。

#### 5 国有企业业财一体化推动改善措施

##### 5.1 积极探索创新型财务管理理念

国有企业在未来发展的道路上,需要更加灵活的思维,积极探索创新型财务管理模式。在财务管理核心板块上,更应紧跟时代的步伐,积极创新,锐意进取,树立新型管理理念。在思想上,要充分认识业财一体化对企业财务管理工作的重要作用,并将其充分应用到实践中,借此促使企业的经济效益持续向好发展,这也对企业的信息化建设起到至关重要的作用。

##### 5.2 制定完整的信息资源使用标准

国有企业在实施业财一体化之前,应该做好充分的调研工作。最好从原有的信息系统入手,对照新系统,解决两者之间不兼容的问题后,寻求相关技术人员的帮助,解决数据接口方面的问题,使信息之间有衔接、信息之间可共享。另外,财务和业务之间是否拥有统一标准也是业财一体化运行的先决条件。财务和业务的标准化对信息系统的建设有极大的帮助,能够为信息共享提供有效保障,同时促进业务间协作,为系统及数据间的共享提供保障,使信息化建设的安全性得到保证。在企业实施业财一体化模式之前,应该对企业内部所有业务活动进行检查核算,与财务部门进行有效沟通,并做好业财一体化的标准化建设。新系统上线后才开始进行标准化建设,运行过程中面对的挑战难以估计。这样将会使企业财务以及业务管理工作面临危机,而且会给客户带来不良体验,如系统不稳定、数据混乱等感受,给后续的业财一体化推进造成更大的阻碍。同样,如果没有做好系统建设前的标准化建设,在后期技术部门进行维护工作时,还需重新修改系统参数,造成高昂的维护费用,对企业的经济效益也会造成一定影响。

##### 5.3 提升业务部门人员的业务能力

业财一体化的实施工作,主要由财务人员负责开展,这是由于财务管理作为企业的协调工作者,对于业财一体化带来的新型工作模式能够快速适应。但对业务部门的工作人员而言,早已适应以往的工作模式,对新型工作体系难以适应。因此,企业想要业财一体化能够更有效地实施、更高效地开展,必定需要提升业务人员的工作能力。实现业财一体化后,对业务部门的要求会有所提高,一定程度上,业务人员也需要掌握一定的财务知识。在日后工作中,如果有一笔经济业务需要录入系统,业务人员需要首先对这笔经济业务做出判定——判定成本归属,以及发票是否合理。这种情况下,就需要一个业务能力扎实的业务部门工作人员来操作。因此,业务人员需要不断加强自身的业务能力,积极配合工作的需要去学习相关知识,并能有效运用到实际工作中去。企业还需对业务部门开展培训工作,对与财务流程相关的业务人员进行能力强化,使得业务人员的技能更加全面。业务部门人员能力的提升,会给企业带来更大的收益,他们将在业财一体化实施中成为主力。

##### 5.4 多方面联动优化融合层度

业财一体化建设中,要想实现业财充分融合,需要从多方面着手落实,一般是由企业由上至下、层层递进地进行管

理。首先,要优化主要管理层。管理层在企业中起着指引领导的作用,需要对一体化实施中出现的问题进行有效的指导,同时对企业各部门之间的沟通、合作进行管理,促进一体化建设更加高效地完成;其次是要制定出一个针对性的融合方案,对企业中部门分工、业务管理等方面出现的问题进行解决,对企业当前的发展阶段以及业财融合目标进行深度分析,对制定好的方案进行不断的测试调整,力求找到业财一体化的最优解,并加以落实;最后,为了确保一体化建设不只是表面功夫,企业还可以成立融合小组来提高融合效率,小组成员包括财务管理人员、业务管理人员、各部门的骨干等。在业财一体化融合过程中,企业需要实施监督与管理,针对出现的问题找寻有效的解决方案,旨在提高业财一体化的融合度。

## 6 结束语

全球信息技术进入飞速发展的阶段,国有企业早已身处信息时代的洪流之中,这给众多国有企业带来了巨大的危机感。因此,促使国有企业的传统管理方式转变为信息化管理,业财一体化的应用就是最好的手段。为了紧跟时代的步伐,业财一体化建设在国有企业中日渐流行,已成为今后国有企业发展的必经之路,也是企业中业财管理工作的具体发展方向。通过业财一体化,可以有效实现企业部门之间的信息共享,加强了企业财务部门与业务部门之间的联系,保证了信息的准确性,同时缩减了数据之间的传输时间,显著提高了企业的工作效率,为企业创造出更好的经济效益,让其在众多企业中拥有更强的市场竞争力。不过,在实现业

财一体化的同时,也不要忽视对一体化建设的管理。这就需要企业不断地对业财一体化建设做出适当调整,定期对其进行风险评估,使国有企业在未来的发展中迈向新的台阶。

## 参考文献

- [1]郭静.业财一体化在企业中的应用研究[J].商业经济,2020(10).
- [2]崔建明.基于业财一体化的企业预算管理系统优化[J].财会月刊,2020(23):74-80.
- [3]张然.企业“业财一体化”的目标与财务管理重构[J].中国国际财经(中英文),2021(04):4-6.
- [4]张云.浅谈业财一体化在运用中的问题与措施[J].时代金融,2021(11):288.
- [5]刘光强,干胜道,段华友.基于区块链技术的管理会计业财融合研究[J].财会通讯,2022(1):160-165.
- [6]沈薇.基于企业管理视角下的业财融合现状及对策[J].黑龙江科学,2022,13(2):134-135.
- [7]刘美英.业财融合视角下财务工作流程存在的问题及优化措施[J].现代商贸工业,2022,43(3):107-109.
- [8]崔慧媛.财务共享背景下业财融合问题的思考分析[J].中国市场,2022(6):186-187.
- [9]李芳.加强业财融合推动企业转型发展[J].中国市场,2022(5):96-97.

作者简介:黄楠(1984-),女,汉族,籍贯:陕西省西安市,本科,财务总监,会计师。