

企业财务管理中精细化预算管理研究

宋欣欣

(哈药集团医药有限公司新药特药分公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:21世纪开始,随着我国的社会经营管理水平不断发展和提高,许多公司都在发展壮大过程中正对着结构性转变和升级,也迎来了新的挑战和机遇。而面对着日趋激烈的市场竞争,提高企业财务管理精细化水平尤为重要。为了适应新时期企业财务管理的发展要求,各公司也开始进行了更为细致的财务管理。而财务精细化管理的运用,对公司更好地实施财务管理也有着重要意义。文章论述了财务管理对公司发展的重要性,并剖析了公司当前在财务管理中出现的問題,也指出了公司财务管理精细化的基本准则,强调了新时期推进企业财务管理精细化的策略。

关键词:企业财务管理;精细化预算;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2022.23.062

1 引言

在激烈的市场竞争中,它有助于企业建立良好的财务管理体系,进而在激烈的市场竞争中树立有效的形象。因此,企业需要着力发展财务管理,不断完善财务管理,优化资源配置,帮助企业实现更多的经济效益。目前,传统的财务管理机制在很多方面已经不能满足当今社会的需要。越来越多的企业对自身财务管理进行精细化管理,帮助提高财务管理水平,提升企业财务管理水平。

2 精细化预算管理特征

在实际管理过程中,预算细化的主要内容是确保“细化”在企业管理过程中的效果,主要包括以下特点:在合理有效地降低企业运营所需成本的同时,企业内部各部门确保按需工作。合理控制内部财政支出,避免不必要的浪费,确保各部门运营资金合理化。一方面节水,省电,双面打印。如果能妥善处理这些小事情,就能确保精心计算的预算工作能更好地进行。另一方面,为了确保公司真正实现并达到精细化管理标准,在预算任务的过程中必须采取以下几种方式:在每个部门工作之前,在部门部署之前,将计划事先分配给员工,并严格要求按此要求部署工作。在财务管理的发展阶段,以企业未来的发展为核心内容,开展预算工作,进行细分,尽可能利用小成本获得最大成本。在工作中,缩小了完成工作所需的预算与实际支出之间的差距,确保预算与公司的实际发展相一致,避免了预算管理内容中不必要的预算^[1]。

3 管理中存在的问题

3.1 对财务管理缺少足够的认识

为了保证足够的经济效益,许多企业在实际管理中往往会片面地生产、经营和销售。尽管这些因素不容忽视,但企业并不了解财务管理。许多管理者认为,财务问题可以在生产管理结束后计算出来。在生产结束前计算是没有意义的,只有在工作结束后才能反映出来。从财务

管理的角度来看,部分财务人员可能与财务管理无关,但是,可以从其他部门转移到财务管理部门。因此,很多人对财务管理认识不足,影响了整个公司的管理效率和质量。公司发展前景不容乐观,甚至存在破产风险。毕竟,许多高管口头认为财务管理非常重要,但在实际工作中,财务管理没有得到足够的支持。缺乏领导重视是财务管理无法有效实施的原因之一。

3.2 财务管理手段需要更新

随着公司目前业务的发展,业务量不断增加,每天生成的财务数据量不断增加,增加了财务处理的工作量。由于传统的财务工作方法不适用,影响了财务工作的效率,因此有必要更新财务工作方法。在新的时期,财务管理需要创新,以适应企业经营和财务管理的发展。这就要求加强金融信息化建设,更新金融服务基础设施,为财务预算管理、会计核算和财务分析提供强有力的技术保障,实现财务管理的价值^[2]。

3.3 财务预算信息化程度不高

管理的一项关键方面就是设计企业有效实施计划管理任务的完整过程。但是,相关部门却很难在实际管理工作中设计有效管理企业的整体计划过程。主要原因是,财政预算的电脑化程度并不高。在当今的大数据处理时代,由于企业的管理生命周期较长,利用传统计算机工具进行的精细预算管理工作,对相关信息系统的技术支持不足。企业信息系统的预算管理工作能力是有限的,因此传统的预算管理理念也深深地植根于我国和中国海外企业一些财务人员的传统观念之中。预算管理工作不但要求会计专业的理论知识,还要求企业管理者通过向人员传递这一技能,实现系统管理的能力。

3.4 基础较为薄弱,管理机制发展还不够健全

鉴于我国国有企业的发展与壮大将是个漫长的历史过程,目前国有企业的财务制度已与公司所要求的现代

财务管理方法并不完全符合,只重视企业会计的各个阶段,却在企业管理过程中忽视了企业贷款及有关财务。所以,一些国有企业的财务部只能尽力而为。

4 企业进行财务精细化预算管理的意义

4.1 规避财务风险

目前,一些企业缺乏高水平的预算管理,实际管理容易引发财务风险,实际运营成本高于预算,企业的管理受到预算约束的影响。需要对细粒度预算管理进行管理,避免财务风险的最大化,在实际管理中落实各项指标预算,准确计算各项预算,针对潜在问题制定适当的解决方案,有效控制各个阶段,将财务风险产生因素降到最低,最终促进企业更好的发展。

4.2 保证企业财务预算管理工作的高效性

在改进预算管理之前,企业已经规范了预算的许多内容,但同时也存在效率低、资源配置不合理的问题。预算执行过程缓慢,结果与结果不一致。审慎的财务管理可以极大地提高公司的预算效率,增加预算管理的创造性,确保预算的有效实施,关注工作细节,降低交易成本。在综合方法和经验的基础上,我们可以根据实际情况调整公司的预算内容,减少预算错误和重新计算,实现真正的预算管理。此外,在企业转型期,企业管理的理念也逐渐从粗放型管理转变为精细化管理。本预算管理方法适用于公司治理原则^[9]。

5 精细化管理的运用策略

5.1 提高信息化程度

企业必须提升内部信息处理水平,并选择互相兼容的信息流程,使内部信息和外部信息采集渠道相结合。将电子数据连接到电子文件中,并将它传送到企业。总结企业保密管理,必须形成完善的信息管理流程。通过利用先进的预算管理系统,该企业将能够设计并发展专门的信息系统,但同时也必须了解企业网络安全以避免个人信息泄露问题。为培训企业非正式管理所需要的人才,企业必须自愿赞助员工,并学习国内和海外最先进的企业信息管理系统,组织员工与外界沟通。除了增加员工数量,还可以培养更可靠的员工。

5.2 成本控制

生产成本是企业财务管理中的一个重要问题。生产成本是决定公司利润的重要因素,对公司的健康运营非常重要。因此,在公司财务结算管理过程中,相关领导必须对精细财务管理有足够的了解。财务工作相对复杂,为了更好地完成这项工作,我们必须首先进行成本预算,因为它有丰富的企业资金。如果超出预算,工作可能会出错。许多公司还必须选择外资来提高竞争力。公司财务部门提前制定计划,建立科学的制度,避免风险最大化。因此,企业必须将成本控制与财务管理紧密联系起来,加强

内部部门之间的合作与沟通,确保制定科学合理的成本控制措施。

5.3 加强先进技术应用

社会经济发展加快。在这种情况下,科学技术得到了发展和优化。它们已经深入到人们的生活和工作中,给人们带来了许多便利。在此背景下,公司也对公司的财务管理提出了新的要求,公司不应忽视在详细的财务管理中使用信息技术。在公司的日常活动中,需要处理大量的数据,其中一些对公司的管理和发展起着重要作用,对公司的管理和发展具有重要意义。在如此大的数据量中,通过人工排序和数据处理,可能需要很长时间来处理数据,导致计算错误和数据丢失。随着信息技术的飞速发展,企业将信息技术引入经济管理,可以提高数据收集和分析的准确性。公司使用信息技术可以显著减少工作量,提高工作效率。同时,公司还应强调提高员工能力的必要性。他们有很高的财务经验,需要持续学习信息技术。公司应定期提高员工的技能,并帮助公司展示信息技术在财务管理中的优势。利用信息技术更方便地存储数据,鼓励公司建立相关数据库。当需要使用数据时,公司员工可以轻松地从数据库中查询所需的数据。数据的查询速度非常快,可以有效地提高信息的可用性^[4]。

6 企业实施精细化财务预算管理的措施

6.1 重视企业预算考核

预算评估是预算控制的最后环节。预算评审是对政府预算管理水平的全面评价。在细化财务预算控制方面,我们形成了全面的评估分析机制,针对不同的预算管理情况建立了具体的预算审查指标体系,并对计划实施后的预算审查和实际执行情况进行了对比分析,以找出差距,进行深入分析。积极总结经验教训。标准化的预算评估体系是企业正确评估员工工作的重要基础。重新设计的激励机制将提高员工的积极性,改善公司的成本管理。

6.2 树立精细化理念

在市场经济条件下,企业必须积极参与市场竞争。在新的市场环境下,企业应首先引入管理原则,以确保其经济效益。在预算管理方面,要在预算管理中尽可能明确公司预算管理目标,使预算管理目标与公司发展方向相协调,完善公司预算管理体系。此外,公司的预算管理必须坚持现代理念,预算管理要进入市场,不断学习经验,优化预算管理机制。

6.3 建立完善的管理组织机构

财政拨款必须由专门机构进行。企业在实施精细化财务管理时,必须建立独立的预算管理机制或成立专业的预算管理指导小组。成员必须具备全面的财务和管理知识,明确工作目标和职责,管理和监督公司的预算、行为和估值。可以建立专业的预算管理机制,确保所有预算

管理指标与业务进展保持一致。同时,专业机构可以监控预算执行情况,提高预算管理效率,防范各种财务风险。

6.4 科学细致的预算管理

预算管理工作是公司管理水平的关键部分,在合理的预算管理工作中,确定计划和预算的合法性十分关键。因此公司必须仔细调研自己的财务状况,以正确地预见未来的财务状况。为提高对市场信息的分析,公司引入信息系统来获取信息,提高信息的时效性,增强计划的灵活性。我们需要在计划管理工作中具有充分的灵活性,寻找适应公司发展利益的计划管理工作方式,增强计划的灵活性,使计划更为有力。

6.5 加强企业预算监督

完善财务管理要求企业在财务管理的各个阶段加强管理,加强预算监督,建立预算监督机制非常重要。公司必须建立健全的内部控制体系,全面、及时地控制预算执行,发现预算执行中存在的问题,并采取有效措施。此外,公司将通过必要的内部审计加强对财务管理的控制,及时吸收预算执行的经验,为未来的财务管理奠定基础^[9]。

7 精细化预算管理的具体应用

7.1 加强财务精细化管理力度

全面计划管理为每个项目进行一年或一段时间的生产经营和财务管理等活动。这样,施工公司才能在严格财务管理原则的基础上实施全面预算管理,从而极大地提高了公司的财务管理能力。在全面预算管理阶段,必须从工程计划、销售预算、采购计划、存货预算、财务预算、利润分配计划等方面对每个细节都加以严格监管,实现了准确的财务管理原则和科学的财务预算规划,达到了公司责任与收益的合理量化,因此公司应该加强对全面预算管理工作的了解,从公司战略发展的高度加以分析,并坚持精细化计划管理的原则,不断提高预算执行效率,约束和控制部门活动,加强全面预算管理的深度。

7.2 完善配套机制建设

预算管理精细化的实施需要公司内部各部门的高效协调和全面合作。这可以进一步提高预算管理的有效性,确保预算管理更好地实施。因此,在实践中,要全面完成相关机制建设,不断明确责任主体。另一方面,在精细化预算管理过程中,企业有必要建立完善的相关措施和制度建设。相关措施包括信息系统的建设和完善,该制度的建立包括预算管理制度的实施、推广和发展等一系列制度。在这些措施的支持下,为完成预算管理过程提供了充分和有效地保障。另一方面,在改进预算管理方面,要明确部门的基本职责,落实职责,营造内部控制氛围。虽然预算管理本身是一种工具和内部控制形式,但显然并不是所有部门都对预算管理给予应有的重视和理解,这必然会影响预算管理的有效性。要有效解决这一问题,需要

完善专业责任分配,明确责任追究机制,确保预算管理的有效性。

7.3 建立健全预算管理体系

在实践中,企业必须关注自身的发展特点和发展实践。企业必须围绕自身的发展路径和发展方向,科学推进预算管理体系建设,优化预算管理流程。另一方面,在预算管理过程中,企业必须从整体上构建细粒度的预算管理体系,从系统的角度明确精细化预算管理的阶段和中心环节。特别是在预算管理,预算执行等每一个阶段,都要做好,做细。然而,在预算管理过程中,应该对预算管理过程进行细分,以提高管理效率。预算管理本身很复杂。通过严格精细的管理流程,可以有效提高精细化管理水平。精细化管理过程是指预算管理的整体管理和预算管理的核心阶段。

8 结束语

如上所述,为了提高公司的经济效益,我们应该强调财务的细分管理。如果每个员工的总体目标相同,金融业务得到良好管理,就有可能提高公司的经济效益,为企业创造更高的利润。制定详细的财务计划,严格控制各项财务费用,完善公司财务管理机制。此外,还要注意对公司财务管理人员和财务管理后备人员进行技术培训。最后,要充分利用资源,让员工积极参与精细化财务管理,身体力行,提高员工的财务管理意识,实现财务效益最大化。因此,公司成熟的财务管理模式提高了公司的管理水平和竞争力,并不断演进。它不仅在市场上很受欢迎,而且有助于中国企业的共同健康和可持续发展。

参考文献

- [1]牛晓刚,康旭.精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究[J].市场周刊·理论版,2021(14):2.
- [2]陈若冰.精细化预算管理在企业财务管理中的应用[J].科技经济导刊,2016(36):4.
- [3]赵菊.精细化预算管理在电力企业财务管理中的运用解析[J].财经界,2016(33):2.
- [4]郑清.精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用探析[J].经营管理者,2016(24):1.
- [5]徐晗,陈金玲.精细化预算管理在企业财务管理中的应用[J].经济技术协作信息,2021(26):2.

作者简介:宋欣欣(1985-),女,汉族,籍贯:黑龙江省哈尔滨市,硕士,职称:中级会计,研究方向:财务管理。