

建筑施工企业成本核算问题研究

王程程

(西安曲江汉陂湖水系生态文化旅游区管理办公室,陕西 西安 710000)

摘要:随着全球经济的分工日益精细,国际合作的领域越来越广泛,科技在工业生产中发挥的作用也日益显著,任何一家企业都需要投入巨大成本来确保产品的质量。在不断提升产品质量的同时,企业需要借助渠道的开拓或者先进技术的改进,不断压低成本,提高利润收益,同时也需要从内部出发,做好财务信息的核算及监督,为企业的长远发展提供支持。建筑施工企业发展历史长远,积累了丰富的经验,在成本管理工作上也有很长时间的积淀,但同时需要与时俱进,结合新时期的需要来进行变革,把企业成本核算做得更精确,更好地服务于企业的蓬勃发展。

关键词:建筑施工企业;成本核算;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.24.116

1 引言

市场经济给众多企业带来良好的发展机会,同时也让每一家企业处在更为激烈的竞争环境之中。建筑施工企业发展时间相对较长,在这个时代背景下面临着前所未有的竞争和挑战,想要应对更为复杂的市场竞争,让自己在发展中克服一个个阻碍,建筑施工企业就必须更加重视自我改革,需要结合市场的反馈,在成本管理这项工作上总结经验,摸索出新的更行之有效的管理方式。成本管理是一个集合的概念,里面包含很多内容,而成本核算就是企业在进行成本管理时必须进行的一项工作。各企业可以学习先进经验,结合自身发展阶段和整个市场环境,在成本核算方面做得更加科学有效,让企业的发展更有保障,也显著降低企业发展中可能会遇到的风险。

2 成本核算的定义及意义

2.1 成本核算的定义

成本核算指的是会计工作人员根据企业前期的成本预算,结合生产过程中的实际投入,综合人力、原材料、内部运营等多方面因素,得出企业生产过程中的实际成本,通过数据对比和分析,对公司某个阶段的发展情况进行判断,为公司下一阶段的发展提供数据支持。利用成本核算这一手段可以对施工成本进行有效的控制,降低企业的运营风险。建筑施工企业成本核算有不同种类,因为多数建筑施工的周期很长,成本核算有短期也有长期,短期可能是1-3个月内的原材料、员工酬劳、机器消耗等因素的统计,长期则可能是长达一年各项费用的综合,通过短期和长期的成本核算,整理出清晰准确的生产成本。

2.2 建筑施工企业成本核算的意义

建筑施工企业在实际生产过程中项目众多,比如要购买的原材料种类繁多,参与工作的员工种类很多,整个施工过程的项目前后差异很大,如果内部缺乏准确的统计和计算,就很容易造成资源的浪费。建筑施工企业在施工前做好成本的预算,在施工过程中做好短期和长期的成本核算,就

能更精准地把控企业的施工进度,更能了解到具体哪个项目需要支持,同时反映了企业的生产水平和管理水平,确保人力物力财力用到了对的地方,没有造成企业内部资源的浪费。当资源能有效地被利用起来,企业才能真正在市场中站稳脚跟,并逐渐形成自己的竞争优势。

3 建筑施工企业成本核算的原则

3.1 两级成本核算原则

两级成本核算原则是指企业总部需要做好设计、引领和监督,各个项目和部门则需要将实际生产过程中的成本核算工作做好,并及时汇报。前文提到,建筑施工企业的项目多、周期长,因此进行成本核算时需要各个项目配合,及时做好统计和汇报。企业应该成立成本核算小组,发挥带头作用,对各项收入和成本做好划分,让每一个项目明确要做的核算工作。各个项目在工作过程中应当按照实际情况做好统计,定期将整理好的成本数据交至总部,并与总部做好沟通,改进在成本核算工作中的不足。

3.2 权责发生制核算原则

进行成本核算一定要明确所核算的具体时期是多长,开始日期和截止日期是多少,这样才会让核算工作更规范。所有在本期内所支付的资金都应该全部统计进去,哪怕没有按照预期完成相应项目,也应该按照本期成本费来进行计算。在计算成本时不能将预计的收益也计算其中,一定要按照实际情况来计算,这样才能确保成本数据是准确无误的。

3.3 实际成本和实物盘存制核算原则

建筑施工企业会购买大量建筑所需的原材料,这些原材料的数量、单价、总价都必须清晰地统计出来,同时在施工过程中,原材料被不停地消耗,同时新的原材料也会购买进来,相关的工作人员要做好数据的更新,清点库存中每一样原材料的数量,在核算周期的末尾进行整体统计,确保原材料能满足施工的实际需求,也保证库存数据的真实性。

4 建筑施工企业成本核算中存在的问题

4.1 成本核算工作人员意识不强

建筑施工企业在改革开放之后得到了迅速发展,为中国经济建设贡献了不可磨灭的力量,各企业自己也注重市场的开拓,但对于成本核算的重视程度反而不够。重视程度的不够首先体现在企业的高级管理层,高级管理层的群体经历过行业的红利期,一方面积累了大量的行业经验,另一方面对新的竞争环境时反应比较滞后,没有意识到行业红利越来越小,市场竞争压力越来越大,企业必须做好内部成本管理。当高级管理层固步自封时,较难带领下属养成正确的成本意识,更培养不出能力过硬、素质过硬的成本核算工作人员,在面对新的发展局面时,就容易出现项目成本统计混乱的局面,而这些情况的原因就在于企业上下对成本核算的重视程度不够。

4.2 成本核算基础工作不到位

建筑施工企业试图在市场中占据优势,要集合各方面渠道,要在某个区域拿到更好的投资版图,这都需要大量资金的支持,如果管理者的成本管理观念不强,没有把成本核算工作放到重要的位置,就很难实现有效的成本核算管理。建筑施工在成本管理时,"走形式"的现象屡见不鲜,很多建筑施工企业着重于亮眼的外在成就以及成功的企业形象,但成本的消耗却只字不提。建筑施工企业应当重视成本核算的基础工作,成立成本核算工作小组,构建成本核算的工作系统,通过定期例会、不定期抽查等多种机制来确保每个项目都在监管之下。但很多建筑施工企业没有建立成本核算系统,或者建立了但并没有做好监督,导致各个项目汇报上来的成本信息未必属实,这就让成本核算没有真正落地。

4.3 缺乏完善的项目成本核算体系

目前国内的建筑施工企业最需要做的或者说最缺乏的,就是一套完善的成本核算体系,相应的工作者必须按照体系的要求来进行企业成本核算。核算体系不完善的方面有很多:一方面,企业的顶层设计没有充分考虑实际情况,设定的要求和规则并不能如实反应各个项目的运营情况,也不具备可操作性,归根结底就是设计出来的成本核算体系没有实际意义;另一方面,任何制度的实施都需要有奖惩的制约,完成得好的员工应该得到奖励,相反则需要予以惩罚。在一定的时间内,进行内部的评选和表彰是非常有必要的,在企业内弘扬正确的工作方式和工作态度,培养员工对成本核算的重视程度。很多企业只有成本核算的制度,并没有后续的奖惩,这让员工没法提高成本核算的积极性,也让企业颁发的制度失去公信力,同时也很难树立正向的工作氛围。

4.4 缺乏完备的监督制约机制

成本核算体系建立起来了还不够,还需要有外在的监督才能确保其发挥作用。建筑施工企业的管理方式比较特殊,主要是以包代管制,这种方式是指企业会和很多承包商合作,很多项目会外包给外部系统的组织,所以生产过程中的第一手信息由外包组织掌握,而不是企业自己。这项制度

一方面能发挥出承包商的优势,达成合作和共赢,另一方面也会导致建筑施工企业对项目的监督不力,缺少对成本核算的制约。建筑施工企业会对各个项目的生产成本进行核算,但由于有些项目外包给其他组织,很难在生产过程中全程把控,即使核算也是事后核算,极有可能造成资源的浪费,也不能确保拿到的数据真实准确。

5 建筑施工企业应对成本核算问题的对策

5.1 切实树立较强的成本核算意识

建筑施工企业的管理人员应该起到带头作用,无论是哪个年龄阶段,无论在企业的资历如何,都应该极其重视成本核算。高层管理者要推动核算体系的搭建,营造正确的工作氛围,企业员工则需要遵循相应规定,做好本职工作。关于树立较强的成本核算意识有以下几个方面需要注意:首先,企业管理层应该深入基层观察,了解企业的实际生产情况,对各个项目有直观的认知,这样才能提高成本核算意识,当管理层提高意识之后,可以在企业内部召开学习活动,让企业员工都加强成本核算的意识;其次,加强对工作人员的培训,提高成本核算的效率。可以外聘有经验的人才来公司培训,也可以成立工作小组根据企业自身情况来进行培训,结合生产的流程,规范成本核算的操作,制定出具有权威的工作手册,让工作人员时刻都有明确的工作标准。同时,在每个项目中确定主要负责人,给予他们一定权限,让他们培养出更多高素质、高能力的工作者;最后,聘用的成本核算工作人员应该具备优良的职业素养,拥有极高的责任心,在进行成本核算时能做到尽职尽责,确保汇报的核算数据都是真实的,所以对员工培训除了工作能力,还需要培养员工的工作态度,让每一位成员以主人翁的意识来完成成本核算工作。

5.2 强化企业成本核算力度

建筑施工企业进行成本核算之后会得到相应的会计报表,这份报表的真实性会影响企业的未来发展,所以必须确保成本核算做到及时且真实。我们以会计报表所要求的质量来看,就能够得到改进成本核算的方式,主要是以下几个方面:首先,财务报表可以适当改进,财务报表必定要进行公示和披露,报表所要披露的项目一定要准确,同时要跟实际的统计工作者沟通清楚,让他们在收集信息时更有针对性,提高成本核算的工作效率;其次,改进成本核算分析办法。各个项目经营过程中会出现很多问题,有些是共性存在,有些是个性存在,在分析时需要合理进行判断和分类,既不在个性化的问题上纠缠,也能提高共性化问题的解决效率;最后,财务指标可以更精细。由于建筑材料企业的经营特性,有一些成本核算外的因素也需要考虑,比如建筑材料的使用率,这就需要各个项目深入施工现场进行观察和统计,才能给出真实的数据,这也能为成本的核算提供有效依据。

5.3 构建全面的项目成本核算体系

成本核算体系是指能囊括整个施工过程,在施工前、施工中以及施工完成多个阶段,都要能有效进行核算,形成一个前后关联的体系。当企业工程中标之后,首先要明确施工

方案,根据方案来预测施工所需要的各项材料以及员工,然后对成本进行预算。企业内部财务人员对施工的计划应该做到熟知,根据施工流程、劳务价格、材料花销以及内部管理来预算生产成本。同时在施工开始之后要了解项目施工活动的实时情况,及时更新施工信息,合理调配项目之间的资源,让企业的各项成本更有效地利用起来。

5.4 构建完善的成本核算监督和制约机制

建筑施工企业无法包揽施工过程的所有工序,所以必须采取以包代管的经营方式,让很多外包公司或组织负责相应的项目,这会造成成本核算很大的阻碍。如果没有及时和承包人说明成本核算的要求,也没有说清相应的奖惩措施,那就容易造成成本核算工作的缺位。要构建行之有效的成本核算监督制约机制,可以在以下方面做出改进:首先要做到有章可循,建筑施工企业要制定出成本核算的规则以及奖惩措施,同时以文件形式发放给各承包商,要求他们进行学习和遵守,并强调其重要性,在工作开始之时就提升他们的意识,如果有人违反其中的规定,按照其中的奖惩措施进行惩罚,反之则进行奖励,树立起成本核算规则的权威。其次,财务人员要有权限抽查第一手核算资料,可以去到各个项目施工现场进行考查,可以去访查仓库,了解原材料的实际使用情况。这样的权限要提前和承包商说明,财务人员可以定期或不定期去查看实际的施工情况,承包商也需要无条件配合,真正达成监督的效力。

6 结束语

综上,建筑施工企业进行财务管理就必须要做好成本核算,让各个项目的进行有条不紊,为企业的发展扫清障碍。需要认识到的是,国外在进行项目管理时已经积累出足够多、足够有效的方式和经验,国内的建筑施工企业在进行成本核算时还有部分盲区,也在发展过程中付出了很大代价。建筑施工企业要想在变幻莫测的市场竞争中屹立不倒,就必须从实践出发,不断学习和自我革新,将成本核算做得更加及时和精确,需要行业内的每一个人添砖加瓦,共同打造高效的成本核算体系。本文的研究既希望为行业内的相关人士提供理论支持,也希望为建筑施工行业贡献自己的力量。

参考文献

- [1]张雨雷.建筑施工业成本核算的问题与对策[J].中外企业家,2020(30).
- [2]姜春.建筑企业成本核算面临的问题与解决措施[J].中国乡镇企业会计,2021(12).
- [3]曹伟强.建筑施工企业成本核算存在的问题及改进对策分析[J].经营管理者,2020(01).
- [4]苏薇,菅卿珍.建筑施工企业成本管理的问题与对策[J].天津城建大学学报,2021(01).
- [5]徐步雪.关于建筑施工企业成本核算的若干问题思考[J].企业改革与管理,2020(16).

作者简介:王程程(1987-),女,汉,籍贯:河南省封丘县,本科,员工,会计师、税务师。