

施工企业会计集中核算方法与路径研究

张 磊

(日照天泰建筑安装工程有限公司,山东 日照 276800)

摘要:在现代社会快速发展的推动下,我国建筑工程施工行业得到了全面的发展和完善。但在施工企业财务核算工作当中仍旧存在一定的不足和缺陷,相关工作人员要探寻会计集中核算工作的意义和价值,不断完善自身的财务核算机制,让收入的各类会计信息更具真实性和完整性,优化现有的财务核算模式和方法,必要时可提出相应的改进策略,让会计集中核算工作能够顺利地实施和推广,促进广大施工企业能够获得更加丰厚的经济效益,以及更加广阔的发展空间。

关键词:施工企业;会计集中核算;内部控制;预算管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.24.122

1 引言

经济的快速发展,也让我国各个基础设施建设规模和建设数量不断扩大和增加,社会各界对其建设质量也提出了更高的要求,这对于建筑工程施工企业来说是巨大的挑战,同时也是更加广阔的发展空间。而为了满足当前社会对于施工企业持续发展的各项需求,其企业内部要转变传统的管理策略以及经营方式,结合现代化工程项目建设施工周期较长施工资金投入量较大的特点,对其管理模式做出创新。如果施工企业不具备较为完善的财务管理机制,就会大大增加成本核算工作的难度以及复杂性。为此,我国的各个施工企业需要科学合理的运用会计集中核算策略,以此作为财务管理体制的创新和升级,转变现有的会计核算管理流程,使其更加便捷以及高效化,提升施工企业财务管理的综合化水平。

2 会计集中核算概述

近些年来,我国经济市场的行业竞争力不断增大,各个施工企业也逐步向集团式、大规模方向发展和革新,而集团式施工企业就要逐步组建较为完善的会计集中核算结构,并由会计核算中心统一管理会计核算的各项业务。在转变和升级的过程中,施工企业的各个部门要详细梳理各类资金的支配权,财务的自主权以及会计责任主体的归属权,各类财务资产也要统一安排。在施工企业由传统会计核算模式逐步向集中核算模式转变的过程中,各个单位的内部财务信息处理工作,会逐步转型为会计核算中心的集中处理效果,相关会计人员也会脱离原有单位。由此可见,采用会计集中核算策略,会对传统的会计核算模式进行优化和升级。使原先的一体化会计核算模式,逐步转为了会计业务决策人员、执行人员、财务审批人员,会计监督、会计凭证存放管理等部门的科学化分离管理效果。

3 施工企业实施会计集中核算的意义

3.1 有利于强化投资管理,优化投资方向

在各个施工企业科学有效的开展会计集中核算工作的过程中,各类投资管理工作的实现集中化的管控效果,企业的投资方向也能够得以明确,以此来辅助企业规划出一套更为完整的投资方案和投资策略。在对企业开展资金集中式管理工作的过程中,各项资金的具体流向和用处也能更加明确,进一步提高资金的利用率,规避不必要资金的支出,也便于各类资金具体动向的管理工作实施,让企业资金配置得到充分优化,降低资金链断缺或者财务风险危机问题的发生,例如财权分散,下属单位各自为政等现象都能有效避免。另外,相关财务管理人员也不需要再次承担会计核算工作的相应责任,可将更多的精力和时间投入到工程项目施工建设工作当中。

3.2 有利于避免施工企业出现潜在亏损问题

从施工企业长远发展的角度来看,逐步打造出较为完善的财务核算工作制度,能够让各类信息质量得到充分优化,企业的财务管理职能也能进一步加强。但由于当今社会的竞争压力不断增大,行业内部各类因素都会对项目会计工作造成不利影响,如果相关财务核算人员不加强控制力度,那么就会导致施工企业内部出现虚增钱亏的问题。而有效实施和应用集中核算管理模式,能够让财务工作的制度和体系得到更新,有效降低外界不利因素对财务管理工作带来的限制和阻碍,让各类财务信息更加准确和可靠。除此之外,在保障集中财务权限的同时,运用会计集中管理策略,能够有效分离财务执行职能和战略决策职能,让两方面工作更加独立化,并提升会计核算工作的专业化,减少财务管理工作的成本支出,完善工程项目建设工程中的财务管理职能和作用,还能在很大程度上避免施工企业出现贪污腐败或者监守自盗等问题。

3.3 有利于加强财务核算工作的专业化

现代化的工程项目施工企业,要有效的将企业操作职能和决策职能全面分离,集中财务管理权限,进一步提

高会计核算工作的专业性水平,如此一来企业的经济效益才能稳步提高,财务管理工作成本也会进一步下降,推动施工企业能够持续稳定的健康发展。除此之外,企业还要逐步建立起财务核算工作的专业化管理策略,促进财务核算,工作总体水平以及质量的稳步提高。在实际财务核算工作开展的过程中,相关工作人员要将战略决策职能和财务操作职能有效分离,使其能够发挥出各自相应的作用和价值,推动会计核算工作的集中化管理实施。

3.4 有利于提升会计基础工作水平

在施工企业逐步实现会计集中核算管理模式之后,其传统的核算策略以及核算方法会实现统一化应用,并组建会计核算工作的精准化目标,避免盲目会计核算工作的出现,其会计核算结果也能更加准确,更加可靠,为各类决策工作奠定稳固基础。除此之外,通过会计集中核算工作的开展,能够让传统的会计基础工作方式得到优化,收集外界的各类信息资料,并对其精准性和应用性做出全面筛查,将其作为企业决策以及发展目标制定的信息参考以及数据支持,广大会计工作人员也能获得更具优势的交流渠道,各个会计人员在日常工作的过程中就可完成沟通以及交流,进一步提高会计人员的专业技术能力,为企业创建高水平的会计核算团队。

4 施工企业财务集中核算工作中存在的问题

4.1 缺乏完善的制约机制,会计监督力度不足

在现代化施工企业持续发展的过程中,有效运用会计集中核算管理模式之后,就会对原有的财务管理方法和财务管理策略进行限制,同时还要对原有的财务管理工作岗位进行调整和规划,使其符合会计集中核算管理模式的运用需求。但就当前施工企业的发展状况来看,企业在财务集中核算管理工作当中时常会出现一定的不足以及缺陷,其财务记账以及报账工作会交由会计人员以及下属单位的出纳共同完成,而下属单位的印章管理工作和票务开具工作则会交由报账员负责,这就会导致印章管理和票务开具过程缺乏有效的监督,这让很多管理工作出现较大漏洞。在此状况下,如果会计人员不具备较为良好的道德品质素养,那么就会让财务管理工作出现漏洞,为后续财务信息核算产生不利影响,企业的会计监督工作以及制约机制也无法发挥出相应的作用甚至流于形式,从而让施工企业出现严重的财务风险问题。

4.2 会计信息的真实性和完整性受到影响

在将会计集中核算模式应用到施工企业之后,就会大大提高数据信息的收录量,这会在原有的会计核算管理工作量的基础上逐步提高,同时也会带来一定的工作难度,影响会计信息的真实性和完整性,各类会计数据信息收集的质量也必须要达到更高要求。而为了满足会计集中核算模式对于各方面的需求,会计数据信息工作人员要将会计数据信息以财务报表合成的方式获取,该种获取模式会让会计数据信息质量下降,其数据的精准度

以及可靠性也难以得到全面保障,工作人员所掌握的会计数据信息也会呈现出全面的问题。

4.3 企业业务活动开展难度加大

施工企业在实际开展会计核算工作的过程中,其工作人员必须要准确地掌握下属单位的具体收支状况,在各类收支报表当中要严格要求相关负责人签署姓名,再交由报账员完成报账步骤,最后提交到会计主管部门,再由会计主管部门完成收支复审工作。如果发现收支报表当中某一项支出费用超出了预算金额,那么就要对其进行十分复杂的复核以及审批,该种财务信息审核模式的运行效率往往差强人意,为下属单位相应工作的开展带来阻碍和限制,企业的相应业务活动也无法进一步开展。而企业应用会计集中核算策略,会对企业的正常管理工作造成不同程度的影响,让企业的发展稳定性受到限制。

5 施工企业会计集中核算的有效方法与路径

5.1 提高对会计集中核算的认知水平

在现代社会当中,我国的施工企业要想推动会计集中核算模式科学合理的运用,就要加强对会计集中核算管理模式的认知水平和掌握能力,充分地认识到该项财务管理策略的重要性以及价值,同时还要强化各类资金的管理力度,让现有的管理水平管理效率大幅度提高,推动各类资金得到合理的运用,发挥出每一笔资金的相应价值以及具体功能。另外,施工企业还要不断加强基层人员的管控力度,避免出现违反企业规定的各项操作,避免不正当行为的发生。首先,企业开展各类核算管控工作,需要提前在企业内部进行宣传,让各个部门都能认识到该项工作的重要性以及设计内容,让所有组织的功能性以及相应作用都能发挥出来,为各类财务活动的开展奠定良好基础。其次,不断提高核算工作的认知能力,针对当前政府制定的各类财务管理工作法律法规进行解析和研究,并以此作为依据开展各项管理工作,将核算工作作为企业内部财务管控工作的重要步骤和过程。最后,在会计集中核算管理工作逐步应用的过程中,构建出一套完整的管控制度,严格要求各个部门按照制度内容落实各项活动,强化活动的控制强度,推动每一项活动都能顺利开展,取得较为理想的成果。

5.2 创建科学的内部控制体系

为了推动施工企业财务核算工作的顺利开展,还要为企业内部提供科学有效的内控制度,以内控制度作为主要财务核算工作基础和中心,实现各类项目经营投资的稳定化控制。在各类活动正式开展之前,相关管理人员都要创建综合性的内部控制策略,并对其进行优化和完善使其更具科学性。基于企业的内部控制体系,不但要让各类准则以及内控条例落实和实施,还要尽最大可能保障各类数据信息收集的准确性和可靠性,避免出现数据信息弄虚作假的问题。为此,各个施工企业要积极转变较为传统的思想和观念,让核算工作形成极为准确的认知,

还要深入分析自身的实际状况,及时发现活动开展过程中的不足和缺陷问题,提出相应的预防措施和解决措施。构建一套完整的内部控制体系,能够为各类财会活动开展提供指导,推动财务会计水平的根本性提高,加快企业发展目标的实现。

5.3 充分落实预算管控工作

要想实现企业预算管理机制的不断完善和升级,企业的管理人员就要在原有机制基础之上进行升级和革新,结合企业的实际发展状况创建出较为合理的未来发展目标。还要不断改进和优化企业内部预算支出科目,针对各类投资项目进行预算编制,对企业的具体经营状况进行深入分析,再根据分析结果制定出恰当的发展战略方针,其发展策略要细化到各个部门、各个机构以及各个岗位。基于施工企业的财务支出项目,要按照有关规定和标准,在预算当中加入具体科目,随后还要对其进行严格审查,确定审查无误后才能对其进行批准,还要针对每个部门提出较为严格的要求,确保其在预算的基础上能够合理的完成各项工作内容,加强各个部门开源节流意识,使企业本身具备良好的资源监管技术能力。除此之外,还要加大对预算编制,预算审批以及预算执行等环节的监管力度,强化每个工作环节的监管水平,为监管工作设置奖惩机制,明确每个岗位人员的责任意识,让企业内部所有人员都能形成良好的预算监管思维,从而为企业营造良好的发展环境。

5.4 规范会计集中核算的业务流程

在我国的部分施工企业当中,其运营方式会存在较大的特殊性,如果相应监管工作缺失,那么会计集中核算工作就会出现违法违规行为。为了推进会计集中核算工作持续稳定的健康发展,相关工作人员需要进一步提高会计集中核算工作的质量水平和整体效率,各个施工企业也要积极的创建科学有效的会计集中核算业务流程,在日常的工作过程中对流程进行改进和优化,以此来为会计集中核算提供可靠的信息依据。除此之外,企业还要统一现有的会计集中核算标准,规范会计集中核算工作流程,让其标准和规范能够真实的落实到实际工作当中,明确每一个会计工作人员的相应职责,最大限度的避免违法违规行为的出现和发生,让会计集中核算工作能够顺利的实施和完成。

5.5 加强对会计集中核算的监督管理

首先,施工企业内部要逐步提出科学合理的设计策略,结合会计集中核算管理模式建立较为科学的监督机制,从而形成较为完整的内控体系,提升组织的应用合理性,强化数据信息的管控力度,让数据信息的准确性以及可靠性大大提升。其次,将监督功能的作用和功效发挥出来,使其获得较为良好的应用价值,而各个部门也要配合监督工作顺利实施,发挥出各自部门的监督作用,让各项活动监管制度的指导下展开,在出现突发问题时也要

依据法律法规处理和完成,避免出现违法乱纪的事件。

5.6 提升会计核算中心的运行效率

不断提升会计核算中心的运行效率,确保各项会计职能得到有效落实,是实现企业会计集中核算目标的重要举措。首先,在开展会计集中核算工作时需要严格遵守《会计法》的各项规定,始终遵循相应的工作原则,确保会计责任得到落实;其次,应全面了解并掌握企业的规章制度,科学合理地开展监督工作,并不断加强各单位和部门之间的沟通,确保各项数据信息能够得到共享;最后,应不断提高工作者的综合素养,定期组织相关人员参加培训活动,提高其专业技能水平和个人道德素养,培养责任心,确保在具体工作中坚守原则,从而避免违规现象发生。

6 结束语

在当前社会背景下,我国各个施工企业要不断推进会计集中核算制度的应用和实施,推动企业财务管理工作的顺利开展和应用,提高财务管理工作的整体水平以及具体质量,为施工企业提供广阔的发展空间,带来更加优质的发展机遇。而施工企业的财务管理人员,也要转变传统的财务管理思维,丰富自身的知识储备,及时发现施工企业财务集中核算工作当中的各类缺陷,制定出有效的应对措施,优化并创新管理方法和管理策略,让会计集中核算思维能够顺利实施,推动我国工程项目施工行业的各个单位能够持续稳定的健康发展。

参考文献

- [1]李玉鸿.建筑施工企业财务集中核算的利与弊[J].中国产经,2020(20):37-38.
- [2]褚相奇.建筑施工企业会计集中核算中财务管理的思考[J].投资与创业,2020(3):100-101.
- [3]祝伟.集团化企业会计集中核算和财务管理创新路径探索[J].首席财务官,2019,15(20):33-34.
- [4]黄鹤洁.探讨经济新常态背景下企业财务会计集中核算的问题及解决措施[J].经营者,2019,33(12):85.
- [5]王凤杰.财务视角下企业会计集中核算的优化路径[J].经济管理文摘,2020(18):163-164.
- [6]刘龙章.集团企业完善会计集中核算的探讨[J].财会学习,2020(11):152.

作者简介:张磊(1983-),男,汉族,籍贯:山东省日照市,本科,会计中级,研究方向:财务管理。