

互联网时代企业项目管理创新与实践

姚笑

(河北航空投资集团有限公司,河北 石家庄 050000)

摘要:随着新时期发展,为了全面加强企业项目管理水平,企业项目管理工作开展过程,要深入结合互联网背景,加强有效的技术应用能力,不断构建更加完善的企业项目管理体系,进一步为企业稳定发展奠定良好基础。通过具体分析,总结了互联网时代企业项目管理创新的重要性,探索了提高企业项目管理水平的措施。希望分析能不断提高实践研究水平,进一步助力企业稳定发展。

关键词:互联网;企业项目管理;实践

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.24.160

1 引言

企业全面的开展项目管理工作是必要的,随着互联网技术的不断发展,企业在进行项目管理工作研究过程,要根据企业项目管理内容,针对性地引入先进的技术手段,加强互联网技术应用水平,进一步提高项目管理工作实践水平,从而保证企业稳定发展。通过具体分析,从多方面研究了企业项目管理工作开展的途径。

2 互联网时代企业项目管理体系的构建

社会经济的不断发展与完善,让项目管理部门对未来的发展需要进行更系统的评估,才能在同等市场中拥有更稳定的竞争力。项目管理部门要构建完善的管理体系,在未来发展期间对市场的发展前景有可靠的评判和预估,通过全面提高企业的综合竞争力,使企业在发展的同时拥有更稳定的基础。体系构建要做好以下几方面工作:首先,不断创新并完善管理流程。随着市场变化速度的加快,企业内部采取的管理办法无法对灵活变动的市场进行准确的评估,因此要及时对相关管理流程进行分解辨别,使相关管理细则进一步完善化,通过更完善的流程对特定管理细节进行调整,提高其管理效率;其次,优化配置。各项目发展期间需要有软硬件的配合,才能达到预期的发展效率和目标,因此,项目建设工作的基础是对基本设施的完善和优化,使已经制定的项目能够有效落实,利用完善的配置,提高员工工作效率,使最终获得的数据被精准分析,从而提高企业的市场竞争力;最后,顺应市场。要及时了解市场的基本需求,通过对内部流程的调整和优化,构建出更适合市场变动的管理体系,使市场需求被满足的同时提高企业的综合竞争力。

3 互联网时代企业项目管理创新的重要性

随着网络时代的迅猛发展,在现代社会中,网络成为人们交流的基本渠道,在各软件逐步更新以后,网络会给使用者带来更大的便利,也使全球市场竞争日益激烈。企业在发展期间能够通过网络更全面地了解客户的基本需求,并且按照其想法进行产品的制定,提高企业的综合服

务能力。在现有的网络市场中,要确保未来的发展方向与企业的发展理念保持一致,共同构建良好的网络发展平台。在发展期间会遇到以下两种问题:一是无法及时对客户的需求进行确认。在发展期间,由于客户思想变动,基本需求无法及时确认,最终导致已经完成开发的项目,在后续的产品应用上没有市场,促使企业投入的成本无法被及时收回;二是无法迎合科技发展速度制定发展策略。在“互联网+人工智能”的体系中,项目管理的完善需要在网络平台上进行,平台具有一定的虚拟特性,采取人工智能化的服务模式后,也要根据市场变化,不断优化系统,使最新的管理模式在平台中被更应用。在不确定的市场环境下进行决策,既需要决策者拥有较高的智慧,又需要依托人工智能的数据分析能力,对未来的决策方向拥有更可靠的依据。在执行决策期间,同步进行数据的分析对比,使最终的决策结果具有更高的应用价值。企业要根据未来发展形势制定相关管理政策,既要对外层企业的产品服务进行优化,又要对产品技术进行升级,同时还要整合上层的信息资源,共同打造良好的互联网交易平台。企业要时刻与政府的相关平台连接,及时了解最新的规定和管理政策,在完善内部条例期间,使制定的规则与全球的发展经营思想相协调,最终提高企业的横向发展实力,并让企业在垂直发展领域同样具有足够高的专业实力。

在“互联网+”时代的背景下,更多的互联网智能设备对大数据进行信息的分析和判定,使最终制定的决策更好的应用。在人们的基本认知中,通过良好的思维逻辑就可以进行方案的决策,而在现代互联网的背景下,则要充分借助大数据的优势,在互联网平台上对数据进行重新评估,使最终制定的项目管理计划能够被有效执行。

互联网会对未来的管理过程进行完善,让制定的管理政策具有较高的执行效率。项目决策者要充分了解互联网的优势,在建成的数据源中对相关项目的执行程序进行优化,对各项目之间的流程信息做到实时共享,各部门根据项目进程及时进行内容完善,保证工作质量。

4 互联网时代企业项目管理创新与实施

4.1 企业资源库的建立

企业发展应充分对未来的市场准确评估,管理者时刻掌握最新的资源数据,然后按照项目管理规则,对内部管理体系进行完善,充分做到资源的高效利用。通过优质的人力资源、财务资源、技术资源的配比,使企业项目政策被各部门有效执行。在对人力资源完善期间,企业要根据发展组建适合的人才考核体系,通过对员工的能力测评,使其具备更高的任务执行能力。各项目经理在组建团队期间,也要通过对内部管理体系的完善,使组建的人才具备良好的岗位胜任能力,并且在人才选聘、培养期间,以相关专业能力作为评判依据,让最终组建的团队可以帮助企业对内部档案进行完善和分析,并在决策中拥有更精准判断依据。

4.2 工作程序的标准化

在有组织地展开工程程序管理项目期间,可以根据工作秩序的标准化规则对相关项目的流程进行优化,进行资源完善配置的同时,建立标准化执行流程。

(1)项目选择程序。选择内容包括程序的机会研究以及机会的可执行程度。按照不同项目的基本要求,对项目的初期有完整的计划使项目更容易成功。

选择适合的项目程序并建立标准,可以让企业在未来发展期间更好地解决突发性问题,并且在对用户需求给予满足。对企业的战略发展理念进行完善,使企业的未来发展方向明确,并在用户需求被满足的基础上,通过市场的有利影响建立企业的竞争优势。

(2)项目工作程序。项目开展初期要严格按照管理制度对相关数据进行考核,同时对项目的实施技术进行优化,对项目的执行有良好的依据效果。在各项目逐步完成的期间,要采取相应的管控措施,使企业在发展的同时利用已完成的项目,对后续工作进行优化。

(3)项目资源配置程序。企业的迅猛发展与其制定完善的项目管理能力有关,在针对性的给出ABC法与价值分析法以后,能够按照现有资产逻辑对资源进行分配,通过对多个项目的综合评估,使资源利用率更高,从而获得更稳定的收益。

企业在资产逐步明确的同时,建立的项目具备良好的资源整合和优化分配能力。企业要对项目进行全程监督通过对实际收益的综合对比,了解项目开展期间所采取程序的优化措施,从而进一步进行项目资源配置以及程序的优化与完善。

4.3 团队型企业文化的塑造

企业要具备长久发展基础,应对各项目进行综合管理,由稳固的企业文化作为基础,构建更系统化的逻辑体系。企业管理者要具备专业的文化基础设施建设能力,懂得在进行管理规定制定期间,对员工进行相关文化的培训、教育和宣传,使企业未来发展产生的压力减少,拥有稳固

的管理体系。对专业知识进行培训期间,团队人员要具备良好的学习能力和目标实现能力,通过在团队中的积极配合与表现,让成员的工作观念发生转变,在企业的优秀文化平台的依托下,消除企业等级划分的消极观念。

4.4 健全项目管理企业管理组织结构

作为企业管理工作的核心,在开展项目的同时要制定针对性地管理办法,使项目在遇到发展问题时能够被有效解决,并推动企业获得更多的利润。各项目负责人要严格落实企业的管理规定,按照企业管理组织架构,对各工作内容进行详细地划分,通过对企业未来发展的理解和认知,采取科学系统化的项目分配方案,使各组织机构都能够严格落实。健全组织架构时要完成以下几方面的建设工作:第一,建立目标。对工程项目发展期间建立明确的目标,以确保在项目开展的同时拥有明确的工作方向,并进行更好的任务拟定,让企业的组织结构更加稳定;第二,明确项目工作流程。细化项目工作模式,对管理项目拥有良好认知的同时,对未来的工作进行规范化管理,约束工作形式与态度,对管理工作保持高度认同,并且拥有积极的工作态度,获得稳定的工作质量;第三,项目管理中建立完善的管理模板。通过对系统管理体系的学习,在项目管理模板制定上,要确保其更符合标准化要求,完善管理人员的工作细则,提高项目管理的精准度。

项目管理企业要具有良好的人员素质培养能力,在不断发展的同时,建立完善的工作体系,对各工程项目要有稳固的实施能力,在计划的同时对相关参与人员进行培训,提升其专业化能力和职业素养,保证员工在发展期间拥有更良好的态度。同时,在现代信息技术迅猛发展的今天,要对员工的基本素质进行考核,了解其在特定岗位上的实际工作效率,才能在发展期间进行可靠的任务分配;还有,对每一个工作岗位的职权和责任进行约束,明细其工作细则,在对项目进行质量分析和内容整合时,要根据项目的范围以及所具备的风险建立特定的管控模式。相关人员要充分发挥自身在岗位上的特长,通过对项目的合理任职,提高基础工作质量,对项目细节有效落实,保证企业拥有稳固的发展基础。

4.5 促进项目管理信息化工作模式开展

信息技术的不断发展与完善,让人们的生活工作有了新的改变,在社会各界获得新的动力的同时,项目管理的工作也有了更明确的发展目标和方向。企业在未来发展期间要对各个项目开展进行详细的管理和分析,通过对技术的优化以及对信息的准确收集,使未来的管理工作有可靠的技术支撑,逐步完善管理模式。首先,企业要建立良好的信息管理平台。通过完善相关工作模式等方式,提高企业的综合竞争实力。通过对信息技术的优化,让制定的项目管理体系逐步完善;其次,构建共享平台,积极发挥信息技术的优势。在共享平台体系中,既可以保证各部门之间进行有效的信息沟通和交流,让有价值的信息

被及时共享,提高各部门之间的信息利用效率,又可以让各部门及时进行信息的交流,使工作人员的基本思想得到完善;最后,在共享平台的基础上展现大数据的优势。通过对大数据的精准分析,了解各项目管理工作的细则,然后按照工作实施质量对管理内容进行优化,使最终制定的管理方案具有更高的可行性效果。

4.6 绿色项目管理策划

绿色项目管理策划完善前期,管理者要对未来的发展有明确的计划。企业要执行绿色项目管理标准。在管理平台搭建以后,对企业的项目引入过程进行分析和思考,通过对企业实际的项目完善率进行判断,了解在引入绿色发展理念后的各岗位责任分配方案,并对项目准确实施和落实。了解绿色项目管理过程中存在的问题以及可执行的解决方案,对现有条件进行分析,获知特定工作内容和细则,对工作内容进行划分,了解特定条例的开展方式,使项目管理工作的风险被有效把控。

4.6.1 绿色项目管理目标的制定

企业在发展期间要对绿色项目管理展开全面分析,通过对各步骤的了解,对绿色项目管理建立初期目标,逐步完善管理标准,提高管理效率。根据绿色项目管理平台的要求,严格执行并完善相关规定与标准,在相关条例的基础上,可以保证绿色项目建设等级,并完成等级的划分,具有更高的评判意义。

企业在项目发展期间,要根据项目状况采取相应的评定标准,利用系统化的管理制度,实现绿色项目管理目标,对项目内容中所涉及的产品通过多个角度进行分析和判断,确保具有更高经济效益的同时,避免对环境和可持续发展的理念造成影响,同时,绿色项目要有可靠的管理措施作为基础,在完善相关目标内容后,了解目标达成的成本问题,最终对可实现的目标逐步优化,完成给定的绿色项目。

4.6.2 实施环境和条件分析

企业制定目标的同时,要了解可完成目标的环境以及基本条件,在了解绿色的概念以后,对管理内容进行思考。项目开展前要了解实施环境对其造成的影响,通过对经济、社会、文化等多个环境的数据比对和流程思考,对绿色项目的实施流程进行制定,比如:某些项目需要在极端缺水的区域完成,此时要进行节水项目的目标达成,使项目实行过程能够被理解和尊重,从而避免出现歧视问题,让绿色项目得以在规定时间内实现。

4.6.3 相关方认同的获取

绿色项目实施阶段,要求相关方进行相应的资源和资金支持,配合完成项目管理工作。绿色项目的执行,可以保证企业拥有稳定的发展基础,构建良好的企业形象,使企业能够被更多相关方认同。

需要注意的是,企业在执行绿色项目期间会存在一定的管理阻力,因此,要对目标达成过程中产生的经济回

报有短期和长期的规划。企业在发展期间要明白各项目投资过程中产生的利益关系,然后按照项目管理要求开展相关流程,使项目治理被更多相关方认同后,才能获得稳定的收益。企业所执行的绿色项目要应有明确的管理章程,确保按照规定的计划执行相关标准,让绿色项目在执行措施执行的同时被有效完成。

4.6.4 工作范围和内容的梳理

绿色项目管理计划要不断完善,通过及时整合工作范围以及管理内容,对管理人员的基本工作流程进行优化,展现绿色管理策划的效率和能力。在对工作内容进行优化后,依据绿色项目管理目标,对工作内容进行分解,从企业的管理体系中进行思考,了解在对绿色项目执行期间需要完善的管理细则,通过对绿色项目的积极思考,了解在项目管理工作出现的问题并对其进行解决。针对绿色项目中关于雨水回收系统的设计分析得知,要按照排水设计要求将特定的回收流程进行完善,提高回收效率,保证回收质量。还有,建立专业的绿色项目管理条例,通过对相关技术的研发提高工作价值。

5 结束语

总之,通过实践研究,结合创新管理理念,研究了互联网背景下全面提高企业项目管理水平的对策。希望分析能不断加强研究能力,进一步构建更加完善的企业项目管理体系,为企业项目管理工作有效开展提供良好建议。

参考文献

- [1]杜伟鹏.基于战略视角的企业项目管理模式探究[J].营销界,2020(50):97-98.
- [2]郭凯.论财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升[J].时代金融,2020(33):53-55.
- [3]林镇全.建筑施工企业项目管理的风险及对策分析[J].工程建设与设计,2020(20):196-197.
- [4]张雷.互联网时代企业项目管理创新与实践[J].中国商论,2020(13):127-128.
- [5]王洪泉.基于大数据系统的企业项目管理研究[J].通讯世界,2020,27(05):221-222.

作者简介:姚笑(1984-),男,汉,籍贯:河北省唐山市,硕士研究生,经济师,研究方向:工商管理、企业管理。