

业财融合视角下企业成本管控的实践应用 ——以 ZGGD 为例

张 辉

(中国广电重庆网络股份有限公司,重庆 401147)

摘要:随着我国经济进入新常态稳步发展和国内外经济环境复杂多变,我国企业在面临巨大机遇的同时也面临着巨大的考验。中国企业管理在经济国际化的趋势中慢慢与国外先进管理体系接轨,同时其中的风险和压力都是十分巨大的。这就要求我国企业进行改革,不断的提升自身各方面的建设,其中重要的包括财务管理建设。同时,我国为了给我国企业实行管理会计提供引导,在近年来颁布了相关的政策和规定。这其中,最为关键的部分就是业财融合。ZGGD 作为我国知名大企业,其更应该强化企业管理,其中最重要的就是加强业财融合的企业成本管控。传统的企业成本管理存在较多弊端,也不能满足 ZGGD 企业目前的需要,成本管理是现代企业管理研究和提升的重中之重。对于 ZGGD 来说,业务部门和财务部分的沟通存在较大问题,这也就导致企业存在一定的业财不融合,其成本管控存在提升的空间。本文通过对于 ZGGD 目前的成本管理现状,通过对于其个方面的分析,提出对企业的成本管理深入研究,促使企业更深入认识业财融合,并提出关于如何加强业财融合在成本管理中的应用相关对策。

关键词:业财融合;企业;成本管控;实践应用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.25.022

前言

在如今,信息技术快速发展,尤其是其更新换代的速度相对过去而言是几何倍数的增长,科技的发展速度也超出了人们的想象。这也就导致了企业之间的竞争越来越大,企业财务信息也越来越透明,利润空间也在逐渐减少,但是成本支出却在不断的上升,这对于企业的长久发展自然是非常不利的。众所周知,企业想要生存下去,就必须取得利润,这也是一个必要条件。而企业的利润来源则是企业自身的产品或者服务,对于 ZGGD 企业来说,其主要利润来源是其产品输出。所以企业为了在日渐激烈的竞争中,取得优势或者较大的市场份额,就必须关注企业自身的财务管理。在财务管理中,又因为成本管理在其中举足轻重的地位,企业需要实行成本领先战略,为了获得超过普通的利润率的收益率,就必须不断优化企业的管理和提升自身成本管控能力,降低自身的成本水平,使其处于优势地位。同时,我国更多的企业了解到管理会计的重要性,越来越多的企业管理者也进一步认识到财务部门的重要性。通过借助数据化不断促进财务和业务的更加深层析的融合对于加强财务转型,提高企业的抵抗财务风险能力、价值创造和决策支持能力,对于财务转型都是十分重要的。同时也能增强企业的核心竞争力和保证企业的长远发展。

企业业财融合是近年来企业财务管理的热词,是源于我国的新兴专业术语。因为业财融合涉及会计理论、信息技术理论和管理理论,越来越多的理论界的学者

开始关注。但是,如果只靠目前不够充足、不够成熟也不够系统的理论研究,也不够系统的理论研究自然是不能让管理会计适应新形势下的变化和达到企业最佳的成本管理目标的。同时,目前关于企业业财融合规范和对于体系化业财融合理论框架的论文资料不够充分,而且对于相关 ZGGD 的论文研究也是十分匮乏的。本文通过广泛的查阅相关的文献资料和数据,以期为 ZGGD 的业财融合应用实施提供较为科学的指导理论,使其能够在成本管理方面更加完善,有助于丰富业财融合理论框架基础。

1 业财融合的概念

业财融合就是业务和财务的结合,不再是以前的决策单纯依据业务,而是将业务个财务相结合进行考虑,将整体公司的利益作为考虑的依据。其中将业务发展和财务发展进行有机结合,将两者作为一个整体进行考虑。如今自媒体的快速崛起,导致流量分流严重,人们的关注和接收信息的主要来源也变得更加丰富,不仅仅依靠电视来源,所以针对影视行业的改变和转型是十分迫切的。再加上国家对于广电行业的政策开放,导致 ZGGD 部分业务受到较大市场冲击,同时,市场涌入了大量企业,这对比体现 ZGGD 在业财融合方面的成本管控存在较大的提升空间。疫情的影响也导致全球经济受到重创,我国各行各业都受到了不同程度的影响,这也导致例如 ZGGD 等企业对于自身企业财务管理之中的成本管理迫在眉睫。全球政治经济的不确定与日俱增,这也要求管理者们不断强化自己的管理

技能和知识,不断优化和提升企业的财务管理,使企业在复杂的经济环境中更好的发展。这就首先要求管理者重视成本管理,并且将其作为企业财务管理工作的重点,最大限度发挥财务管理的作用,为企业带来最大的价值。其次,企业管理者不仅仅应该重视成本管理,还应该着重业务管理和财务管理的有机结合,如何将成本管理统筹到业务的发展中,这是企业发展中尤其重要的一点,这也关键到企业能否长远发展。

这一点可以从以下两个方面进行阐述:一是理念和思想的融合。财务人员应该根据企业的发展目标、相关的行业发展,不断的更新自己的专业知识和技能,同时财务管理不单单是财务核算,更应该包括企业风险控制、战略管理等方面。比如财务人员应该摒弃以前不合适的量化指标,结合业务人员的特殊性,搭建合适的指标和体系对业务人员进行评价和考核,进而对业务活动的开展有真实的反应。对公司的长远发展也更加有利。二是让财务人员的技术和知识融合。财务人员不仅仅应该掌握相关的财务知识,如账务处理、报表处理和收支核算等等,在新形势下,财务人员更应该强化自己的技能,还应该熟悉业务的开展,对于采购、研发和后期等等步骤都应该掌握,其次对于公司内部部门之间的联系和信息应该主动去掌握,并且站在公司长远发展的角度去进行决策。从而确保业务和财务的协同开展,对公司的整体长远的发展有利。

2 成本管控的概述

成本管控包括成本预测、成本落实、成本核算、成本分析与评估等,因为成本在企业利润中占据了十分重要的地位,所以成本管控在企业的管理中举足轻重。让企业的成本管控更加贴近企业短期和长期的发展目标,在整个行业市场处于优势地位,因此,企业需要全方位的开展成本统筹工作。在企业成本管控方面,除了会计意义上的原则,还应该坚持以下两个原则:a.坚持细化成本管控。深入各项业务的开展中,更好的体现业务和成本管控相结合。b.注重企业价值的实现。成本管控在一定程度上,更要注重成本支出对于企业长期的效益。

3 业财融合视角下 ZGGD 企业成本管理存在的问题分析

ZGGD 成本包括采购成本、生产成本、研发成本、销售成本以及其他费用项目。由于行业特殊性和企业历史特殊性,再加上企业特殊的地位,导致企业对于成本管控的管理不够重视,而且其管理观念比较落后,导致 ZGGD 在成本管控方面存在较大的提升空间,这同时也意味着业财融合不够密切,对于企业的发展自然是不利的。下面从以下几个方面来分析以下 ZGGD 存在的问题:

3.1 不够重视成本管理,也没有意识到业财融合的

重要性。首先,因为 ZGGD 企业的特殊性,以前属于财政直接拨款,现在人员从事业转变为企业,导致对于成本管控不严格。其次,对于管理理念的更新比较缓慢,再加上其财务人员,对于财务知识的更新比较缓慢,观念还停留在传统的会计核算方式,也就导致企业业财融合的成本管控较难实现。

3.2 企业成本管控能力较弱。因为成本管控制度的不完善导致 ZGGD 企业最基本的成本管理工作不够完善,也就导致部门之间的信息沟通不够及时和有效。信息交换不及时,导致业务部门和财务部门之间存在信息交换障碍,部门之间的资源和信息都无法及时有效的交换和共享。财务人员不能及时和准确的捕捉相关业务部门的准确信息,对于业务部门的相关活动无法进行主动的成本管控,以及对于部分业务的开展也没有进行有效的测评,没有普及全员责任成本观念。

由于企业下属区县企业整合不久,ZGGD 企业的特殊性和历史特殊性,导致其生产经营和财务等信息无法协调统一,对于企业管理者无法及时进行事前和事中的成本管控,企业管理者无法高效地做出相关决策,进而导致决策滞后。作为一个大型企业,部门之间的沟通,管理层之间的上传下达也是十分重要的。但是 ZGGD 的信息系统,许多部门和层级之间的信息仅仅依靠中层管理者的传达,这就导致了没办法做到信息的高效沟通,同时也导致无法使信息全覆盖公司所有人员。财务人员和业务人员、财务和业务部门之间的障碍没有消除,仍然存在信息化衔接程度低,存在成本信息不沟通这种典型的业财不相融的情形。

4 业财融合视角下强化 ZGGD 企业成本管理的对策思考

4.1 构建完善有效的成本管理体系

对于 ZGGD 来说,构建高效完备的业财融合的成本管理体系,不仅能够使其成本管理更加丰富,还能使其业务的开展更符合公司整体的发展。目前的成本管理主要涉到成本的核算、预算、检查、控制、决策等等,这几个方面都是紧密相关的。其中成本管控是重中之重,所以 ZGGD 更应该从以前过度关注成本核算转变为关注成本核算和成本控制。将成本控制具体体现在企业的日常活动和业务的开展中,能够有效地掌控业务部门的成本控制,并且让业务部门的工作开展符合 ZGGD 的长远发展。加强企业的成本动态监测,使成本管理体系更符合业财融合原则,具体内容为:

(1)通过宣传,提高全员的成本管控意识,通过企业的内部宣传,如标语等等,让全员能够意识到企业的成本管控的重要性。特别是业务部门,让业务人员有意识的参与公司的成本管控,最终降低公司的成本。

(2)健全成本管理制度。ZGGD 应制定相应完善的目标成本管理制度,增加对于成本管理风险的控制。

ZGGD 企业应该制定相应详尽的成本核算和分析核算控制设计,同时对于企业进行整体组织架构的完善。在完善员工监督考核标准和体制后,使员工对于自己的岗位职责有清晰的认知,同时还应该调动员工的积极性,此外应逐步提升部门之间不同员工之间的沟通效率,尽最大可能地消除信息不通导致的业财不融合情况。

(3)强化管理者的培训。对于各个部门的管理者应该不定时组织相关的培训,树立企业全员的成本管理意识,使之不断掌握高效的财务管理技能,同时强化各个部门对于业财融合的成本管控的实施,整体提高 ZGGD 的成本管理水平和综合素质。同时应该落实成本责任制,将整体的成本管控落实在各个部门,督促业务部门也实施成本管控,更好实现整个企业的业财融合的成本管控,实现 ZGGD 的成本管理目标。

4.2 构建大数据处理平台

在信息技术如此发达的今天,可以利用高效的信息技术搭建有效的成本管控财务系统,使财务人员在成本核算和成本管控方面更加高效和便捷,同时也会加强和业务部门的沟通和信息交换,使信息不透明现象有效减少。为了加快 ZGGD 业财融合,企业还应该设立相关的财资中心和经营分析中心,除了财务人员对于日常生产经营活动进行成本管控外,相关的业务人员也应积极配合财务人员,确认各项成本计划指标。抓落实,促实效,使各个环节的成本管理更加高效。同时,大数据处理平台的构建能够让不同部门更好协调,减少了两部门之间的认知差异。

4.3 重视企业成本管控的全过程

基于行业特殊性,事前成本管控对于 ZGGD 企业来说是十分重要的。事前成本管控能够有效规划企业的未来发展方向和业务的重要板块,这也是决定企业能够盈利的重要一点。财务管理人员应该深入探索 ZGGD 业务的重要板块,坚持精益求精的态度,立足于企业的整体长远发展。同时还应该全面落实事前成本管控,将整体成本管控目标进行分解,使各个部门进行落实,确保整个 ZGGD 企业能够实现高效的成本管控,避免出现成本超出预期。对于短期经营决策中,应该将广播电视、有线电视、无线广播等业务的未来收益和发展也纳入成本管控,推动业财融合。对于例如技术研究等前期投入较多的业务,财务管理人员在事中成本管控也要设置相关细致和严格的绩效量化考核标准,并且结合具体情况对于成本预算进行细微的调整。业务管理人员更是要和财务管理人员进行及时有效的沟通,反馈项目的情况,以便财务人员能够有效的分配企业资源,使整体的成本管控达到最优,提高企业资金的利用效率。在成本形成之后,除了传统的财务处理,业务部门和财务部门还应该就整个项目期间的产品推出进

行总结,量化分析应用,对于相关的技术研究和技术开发等产品进行分析,找出自身的薄弱环节,并且进行提出优化的方法和意见,加强业财融合的成本管控。

5 结束语

在如今竞争如此激烈的市场,经济也已经步入新常态。ZGGD 在行业中有着特殊的地位,同时也有着巨大的业务开展,其更需要探索新思路和结合自身的情况加强业财融合的成本管控,进一步优化成本管理模式。业财融合的成本管控对于 ZGGD 是其提升整体管理水平的必然之路,也有利于其长远的发展。

参考文献

- [1]陆红玉.加强企业业财融合提升财务管理水平[J].经营管理者,2019(11):62-63.
- [2]孙继光.制造企业中成本精细化管理策略探析[J].中外企业家,2019(32):1-2.
- [3]聂梅.业财融合在现代制造业中的应用与分析[J].财经界,2019(09):64.
- [4]朱天,周正.希国内电视行业成本管理研究现状及特征分析[J].成都大学学报,2010(03):34,36.
- [5]李进章.电视媒体运用作业成本法进行成本核算的思考[J].科学咨询(决策管理),2007(08).

作者简介:张辉(1975.10-),男,籍贯:四川省青川县,现有职称:中级会计师,现有学历:本科,研究方向:资产管理/财务信息化/业财融合/成本管理。