

# 数字经济与企业财务管理创新探究

李启松

(合肥国大创业服务有限公司,安徽 合肥 230088)

**摘要:**数字经济时代,企业的经营、发展与管理模式与以往有很大不同,企业财务部门也因此面临机遇与挑战并存的局面,无论是财务管理,还是财务决策,都将受到数字经济的影响。只有打破传统管理理念的桎梏,主动适应数字经济时代的市场环境,深刻认识到数字经济给财务工作带来的转变,积极优化财务管理模式,才能充分发挥财务人的价值,促进企业的健康可持续发展。本文概述了数字经济时代及其特点,分析了数字经济对企业财务的影响,并探讨了企业财务管理的创新策略。

**关键词:**数字经济;企业财务;管理;创新

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.26.007

随着计算机、网络与信息技术的飞速发展,人类社会进入数字经济时代。数据技术作为重要的生产力要素,再次成为推动社会发展、科技进步的主角。从20世纪末到21世纪的前20年,信息科技取得了辉煌成就,尤其是手机、掌上电脑等智能终端设备的应用和普及,为数字经济时代掀起了一股新的发展浪潮,知识的获取途径更为便捷,碎片知识更加大众化,“信息系统”已经成为一种无形的产品。面对激变的外部环境,企业的财务管理也受到巨大冲击,如何调整管理模式,以更好的适应数字经济时代的外部环境,直接关系到企业的生存与发展。财务部门掌握着企业经济的命脉,创新财务管理模式已经势在必行。

## 1 数字经济概述

数字经济是以数据信息作为主要资源的一种经济模式,凡是利用数字化手段、数字化能力,促进资源优化配置和产业智能化发展,都可以称为是数字经济模式。无论是工业发展、科技创新、信息技术的研究,都需要依赖于数据信息。从时代环境的角度来看,数字经济在现代化水平不断提高的新时期下,具有十分乐观的发展前景。社会文明程度越高,人们越重视教育,可见数字经济已经成为时代发展的主流趋势,甚至在全球化发展中依然占据主导地位。数字经济的范畴较广,既包含了工业、农业等经济形式,又超越了原本我们所熟知的经济形式。数字经济的主体是人类在生产活动中产生的知识,是经验的积累,也是人类创造力的体现,因此,数字经济的内涵十分丰富,而且生产动力巨大。以数字经济为背景分析经济的发展趋势,很容易发现物质资源不再是提高经济水平的唯一动力,在不久的将来,数据资源很可能成为推动经济发展的核心动力。

数据资源具有可复制、可共享、无限增长和供给的明显特征,打破了传统生产要素有限供给对经济增长的制约,为持续增长和永续发展提供了基础与可能。数字经济以数字技术创新为核心驱动力,以现代信息网络系统为

重要载体,通过数字技术与实体经济深度融合,不断提高传统产业数字化、智能化水平,加速经济重构发展。同时,也深刻影响或改变了企业组织形态、营运模式以及财务管理系统。

数字经济的强大,还需要高新技术与科研成果的支持,这两者又都是数字经济的表现形式,是促进社会经济持续、稳步发展的内在驱动力。因此,企业在发展过程中,为了提高核心竞争力,必然会增加对科研知识的投入。信息技术是一种无形资产,企业将投入的资源转化为数据的存储、生产、使用、消费,以此维持数字经济的可持续性发展。同时,数字经济时代,也是信息共享的时代,人们几乎可以获得任何需要的信息,而新信息的输入又成为灵感的刺激源,继而激发大脑的创新意识,提高输出效率,推动企业向数字化、智能化、信息化的方向发展。

## 2 数字经济对企业财务管理产生的影响

### 2.1 对企业财务观念的影响

数字经济时代所引起的外部环境的改变,必然会冲击传统的企业财务管理模式,财务工作要想独善其身是不现实的,必须做出改变,以适应数字经济新时期。最先受到影响的是财务管理观念,只有从观念上、思想上进行转变,财务人员才能真正理解并接受数字经济时代的特点,树立适应时代发展的价值观念,并以此为指导开展财务管理工作,充分认识到财务风险对企业经营带来的危害性,以及风险管理对实现企业战略的重要性。在财务管理实践中,财务人员还应意识到“知识”在财务资本中的重要地位,重视并发挥信息技术、知识资源的双重作用,提高财务工作效率,为企业的健康发展贡献力量。财务管理观念的创新,“以人为本”的管理理念必不可少,只有人性化与人格化的管理模式,才能充分调动财务人员的主观能动性,提高财务工作者对财务风险的认知和识别水平,做好财务风险防控,构建风险防范体系,将“可持续发展”作为财务管理的目标,切实提升财务管理水平。

## 2.2 对企业财务管理内容的影响

数字经济对财务管理内容、管理对象的影响,主要体现在将智能化技术综合嵌入到为企业财务管理提供的工具、软件、平台、云服务支撑上,比如电子申报平台、云核算 ERP 系统、电子发票以及智能 RPA 等。这是与传统财务管理完全不同的新模式,把财务管理的重点从有形资产转移到无形资产,拓宽了财务管理内容的外延,将信息技术、人工智能等无形资产纳入其中。随着财务管理内容的不断丰富拓展,信息、知识逐渐成为重要的资本要素,促进了企业规模的扩大与效益的提高,在此过程中,知识效益起到举足轻重的作用。

## 2.3 对企业财务管理目标的影响

在数字经济时代,财务管理目标也有了显著变化。传统的财务管理中,企业往往以实现最大化的经济效益作为最终的财务目标,将企业利润放在首位,却忽略了为企业创造价值的人才的利益。数字经济时代背景下,企业要想维持健康的生存状态,获得长期的、可持续的发展,必须依赖于数据资源。这就迫使企业必须重视掌握数字资源的高级人才的切身利益,树立以人为本的理论,而兼备财务知识与数字技术的复合知识型人才,将成为企业数字化转型的引领者,继而让财务管理目标也更加人性化,维持股东利益与人才利益之间的平衡,充分兼顾经济社会的大环境,妥善处理利益相关方的矛盾冲突。

## 2.4 对企业财务管理决策的影响

财务管理决策是围绕财务管理目标所采取的一系列措施,以更好的适应经济时代的市场规律,积极创新和探索,提高对知识资本的重视程度。在财务管理决策中纳入企业的知识资本,公平、客观的评价财务决策取得的知识资本绩效。社会的现代化水平越高、经济越发达,知识资本在财务管理决策中的重要性就体现的越明显,企业对人才的需求越来越倾向于专业型、综合型人才,人才成为降低企业经营成本、提升企业经济效益的重要因素。

未来财务人员的角色将是企业重要的综合分析师。通过数据描绘企业经营状况,通过对数据挖掘、收集、整理、分析发现背后隐藏的价值,利用数字资源的优势,让财务数据的处理更加准确、高效与全面,保证财务管理决策的正确性,用精准数据来支持决策。从根本上提高财务管理决策水平与企业的核心竞争力,优化资源配置,提高资源利用率,以期实现资源的最大价值。

## 3 数字经济时代,企业财务管理创新举措

互联网、信息管理系统的广泛应用,是数字经济时代最突出的特点,信息技术为企业的经营与管理带来诸多便利,同时也让市场竞争更为激烈。网络化协同、电子支付平台与数字货币的应用,极大的简化了企业运营活动,提高了交易速度。新技术对企业财务管理模式的颠覆,使得企业财务管理的深度和广度不断拓展,在此背景下,传统财务管理模式显然已经无法适应数字经济时代的发展

与变化,创新和改革势在必行。

### 3.1 提高财务人员的综合素养

数字经济时代促进财务管理理念的转变,要求企业财务人员具有扎实的专业理论知识、高水平的业务处理能力以及良好的职业素养,特别是灵活运用财务知识的能力尤为重要。这对财务人员的综合素养提出巨大挑战,作为财务管理人员,应该树立创新、独立的思想,职能上应由部门化、管控型的向融合式的、服务与价值创造型的转型,充分认识到仅具备财务专业知识远不足以满足新时期的财务工作要求,还需提升自身的分析能力与判断能力,运用专业知识调整、规划企业经营业务,了解企业资源信息,促进价值创造。在工作中不断的完善自我,提升自身的文化、政治素养,全身心的投入到本职工作中。

### 3.2 竞争与合作的相互结合

信息的迅速传播与共享,是数字经济时代的突出特点,企业之间的竞争,更多的是信息竞争,谁掌握更多的信息资源,谁的运营效率和财务管理就越出色。同时,企业还要在掌握信息的基础上,更好的处理所收集的信息数据,摒弃无效数据信息,充分发挥有效信息的价值。数字经济时代,企业的数字化、智能化的转型意味着开放、创新、整合,一味的竞争并不是可取的发展途径,竞争与合作的结合才能有效实现企业的战略目标。因此,企业应该积极寻求合作伙伴,在平等互利的合作中共享资源。在竞争合作模式下的财务管理,需要建立完善、安全有效的监管体系,实行网络化协同,加强同业交流,提高财务管理效率,实现资源的有效配置,在经济、文化、知识等各个方面均有良好发展。

### 3.3 树立信息化的财务管理理念

在数字经济时代和大数据环境背景下,企业财务部门作为记录、处理和报告企业核心数据的关键部门,在推动基于智能化的财务服务、全面预算、电子档案、智能核算、绩效管理等的过程中,起到率先引领作用。整个财务人员自身需要详细了解企业生产经营活动中产生的各类信息,以促进财务管理工作的顺利开展。这就需要财务人员树立信息化管理理念和数据思维,学会利用大数据增强职业判断、改善财务服务、创新管理职能,熟悉企业各项业务活动,积极与业务部门沟通,掌握业务内容和开展流程,加快业财融合进度,将财务渗透到业务各个层面。数字经济时代,财务管理必然要以信息作为重点,利用大数据、互联网技术迅速整合信息,通过信息了解企业各项业务中产生的经济活动,以便财务人员更准确的了解资金动向,有效管控企业运营风险。

### 3.4 构建财务管理目标与组织框架

数字技术的发展推动传统企业从流程驱动、中心控制的组织框架到共享平台和去中心化的新形式转变,从而改变了企业生产运营的整个过程。很多企业在开展内部管理工作时,都采用“集权式”管理模式,由上级向下级

下达工作目标,最后把任务分配给各个部门。但经过长期的实践,发现这种管理模式很难激发员工的积极性,员工对企业的归属感不强,层级间和部门间相互隔离,缺少沟通。为了改变这一现象,企业管理层要搭建更为灵活的组织框架,利用高效快速的网络平台技术,减少生产经营和服务的中间环节,简化管理职能层级,提高员工的参与感与归属感,充分调动员工的积极性和主动性,员工不再只是工作任务的完成者,更是战略目标实现的合作者。科学合理的工作目标对于企业的长远发展至关重要,如果目标不符合实际情况,财务管理工作的开展也会步履维艰。为此,企业需要构建新的财务管理目标与组织框架,打破上层传递下层的传统管理模式,以挖掘数据价值为财务管理的核心目标,搭建业财资税信息化架构,实现“信息”“分析”和“决策”三位一体,从而完成企业财务管控风险、整合业务、服务战略的三大管理目标。

### 3.5 建立网络财务系统

数字经济时代,只单纯的通过财务资源计划系统,并不能提高财务管理的系统性、科学性与全面性。充分利用信息技术,建立网络财务系统是充分必要的,并且要配备相关的财务管理软件,提高财务管理的信息化水平,全面贯彻会计电算化系统,保证财务管理工作的效率性与科学性。建立网络财务系统,能够节约人力资源成本,避免人为主观因素导致的决策、运算错误,极大的提高了财务管理的规范性和数据准确性。当然,信息化的财务管理模式,需要财务工作人员具备一定的计算机知识,能够熟练操作财务软件,同时还要具备网络安全意识,加强同信息技术团队的紧密合作。企业安排专人维护计算机系统,设置防火墙,定期杀毒,确保数据安全性,杜绝因黑客攻击、病毒入侵造成的财务信息泄露。

### 3.6 财务再造策略

财务再造是数字经济时代产生的财务管理新概念,简而言之,是通过优化企业资源配置的方式,提高资源利用效率与财务管理水平,实现业务流程和财务组织流程的再造及重构,最终形成新型的财务运行体系。财务再造可从两个方面实现:(1)管理人员全面分析数字经济时代的特点,认真规划财务管理流程,重新安排财务管理内容,组织一支专业、优秀的财务管理团队。(2)把握数字经济时代的市场竞争规律,结合业务流程,重新制定投资机制,优化利益分配制度。最大程度的减少财务管理工作中的人力成本,降低因人为因素引起的财务风险,强化财务在复杂市场环境中的应变能力,以实现股东及利益相关者价值的最大化。

### 3.7 构建财务资源计划系统

如今,信息技术在财务管理工作中已经广泛普及,财务工作人员借助信息技术,构建财务资源管理体系,以辅助财务管理工作,提高财务资源分配的准确性与科学性。财务资源计划系统的建立,需要充分考虑生产、销售、投

融资等多个环节,秉持财务共享原则,从细节做起,保证财务计划万无一失。参与系统构建的财务工作者,必须加强责任意识,树立严谨的工作态度,通过财务共享服务,充分集中企业内部的公共资源,为各个部门提供标准、优质的服务,以先进的信息技术系统为基础,收集并存储财务相关的数据信息,保证财务信息的详实与真实,能够客观呈现企业经营活动的盈亏情况,动态监测资金流向。企业的经营发展过程中,总会面临各种挑战与财务风险,财务资源计划系统可以起到“防患于未然”的效果,将财务风险消除在萌芽状态。管理人员应该树立科学的风险识别并评估意识,衡量财务活动中各个环节存在的风险因素,针对可能存在的财务风险提前制定应急预案,提高企业的抗风险能力,结合具体工作持续优化财务资源计划系统,提高系统的合理性与科学性,最大程度的发挥风险管理信息系统优势。

## 4 结束语

综上所述,随着数字经济的飞速发展,数据资源对于企业发展、财务管理的重要性不言而喻。企业财务管理的创新是一项长期工作,并不是暂时性的、简单的、表面上工作方式的调整,财务人员必须了解市场的动态变化趋势,构建能够服务于数字经济时代的财务管理创新机制,提高对生产经营模式、积累机制构成要素、风险管理体系的重视程度,创新企业的财务盈利模式,结合企业决策、目标趋利避害,树立长期发展战略导向。在数字经济时代全面到来的时期,企业要想提高自身的核心竞争力,利用有限的资源创造更多利润,必须积极调整内部管理,加强应对风险的能力,尽快适应市场环境变化。财务部门肩负着管理企业资金的重任,更需要与时俱进,结合数字经济时代特点创新管理模式,优化企业资源配置,实现业务与财务一体化融合,以更好的服务于企业的长期发展。

### 参考文献

- [1]韩桂花.数字经济对企业财务管理决策的影响研究[J].现代经济信息,2021(10):116-117.
- [2]李晗.基于数字经济环境改革企业财务会计探析[J].财讯,2021(14):55.
- [3]安骏.数字经济与企业财务管理创新研究[J].中国市场,2021(9):170-171.
- [4]农冬晓.数字经济与企业财务管理创新分析[J].科技经济市场,2021(1):124-125.
- [5]张绪凯.数字经济与企业财务管理创新[J].中国总会计师,2021(1):94-95.
- [6]刘莉莉.数字经济时代下企业财务管理问题研究[J].财会学习,2020(27):9-10.

作者简介:李启松(1978-),男,汉族,安徽合肥人,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:财务管理。