

信息化环境下企业财务共享管理模式分析及思考

贾小丽

(山西西山煤电股份有限公司太原选煤厂,山西 太原 030023)

摘要:随着社会的进步,信息技术不断得到优化和改进。在此背景下,提出了企业财务共享管理模式,要求企业在财务共享的基础上发展财务管理信息化管理,实现企业的进一步发展。财务共享的建立将更好地解决企业财务管理中存在的问题,确保企业有更广阔的发展空间。基于此,本文对信息化环境下企业财务共享管理模式进行了分析。

关键词:信息化;企业;财务共享;管理模式

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.26.046

自改革开放以来,国家正在完善和加强制度建设,使企业得以发展,但同时也发现了许多问题,内部财务管理机制不能完全满足企业发展的需要。在传统的财务管理体系下,企业内部各部门无法建立有效的联系,导致工作效率较低,运营成本增加。在此背景下,企业不断寻求解决方案,积极实施财务共享模式,打破原有的财务管理模式,对促进企业发展起到了重要作用。

1 财务共享含义

作为一种新的管理模式,财务共享可以通过整合和重新设计标准化的业务流程,提高管理效率和服务水平,解决了财务效率较低的问题,响应财务转型的趋势,为企业管理服务提供了发展空间^[1]。在财务共享模式下,财务管理要求与过去有所不同。财务人员必须深入掌握财务制度,具有专业技能,能够独立管理财务账目。通过重新设计和整合财务管理流程,每个财务人员只需执行某些流程操作,如总账系统、人力系统、绩效管理系统等,类似于一条完整的流水线,使每个人的职责更加明确,并协调财务会计和管理会计,降低对综合技能的要求,有效节省人力资源投资,帮助企业实现成本控制,促进核心业务发展,提高企业整体竞争力。同时,共享服务可以提高企业内部管理的效率和质量,优化企业运营,实现企业资源的优化配置。

2 财务共享对企业发展的促进作用

2.1 业务协调功能

财务共享根据企业的实际情况,系统规划企业的各项财务流程,进行财务管理规划,贯穿于企业生产经营的各个环节。起初财务共享只能用于解决程序性工作,但随着财务共享的不断完善,它已成为一种特殊的风险预测系统。通过对企业业务信息的梳理和整合,为不同部门提供数据,大大深化了不同部门之间的协调水平,促进了企业的健康发展。通过财务共享可以更好地整合业务系统和财务系统,促进财务管理系统与综合办公管理平台的有效衔接,在技术支持下做好各类数据的分析处理工作,在财务共享服务平台的支持下实现信息传输和共享的及时性^[2]。此外,财务人员可以及时接收最新的业务信息,通过财务数据和报表反映业

务执行情况,及时发现企业经营管理活动中的漏洞,及时防范风险,有效提高管理质量。

2.2 财务预警功能

财务共享是企业财务管理机制的创新,对财务管理的概念、程序和组织体系进行了总结和重构。财务共享不仅可以降低运营成本,还可以提高管理效率和质量。财务共享具有财务预警功能,即企业在收集和整理财务信息时,能够及时预测财务风险,有效规避财务风险^[3]。财务共享收集并分类原始的财务数据信息,可以及时提醒企业即将发生的风险。

2.3 加强流程管理

目前,财务共享的核心作用是协调企业的生产经营管理,有效处理管理中产生的数据。因此,企业有必要建立完善的管理体系,以控制运营和行政程序。该制度应符合企业的发展前景,并可在实际操作中实施,各部门不断研究和总结。只有通过企业的共同努力,才能有效地解决财务管理中的问题,使财务人员有效开展相关工作。

2.4 降低运营成本

企业内部的生产经营会产生大量的资金流动,企业发展的唯一途径就是建立健全的财务管理体系。财务共享通过科学的方法对财务信息进行整理、汇总和分析,并将其传回前端业务部门进行有效的全过程控制^[4]。通过财务共享的不断完善,有效地管理了企业的成本,提高了生产经营效率,更有利于企业的可持续发展。

2.5 协调部门合作

在传统的财务管理过程中,企业资金结算由不同的部门管理。但由于企业的不断发展壮大,各部门之间的联系越来越少,相关财务信息无法在企业内部及时流通。随着信息时代的到来,信息流通和综合处理是改善企业内部控制的核心问题。因此,企业迫切需要完善财务共享,可以加强企业内部不同部门的紧密结合,使企业内部的信息流通更加快捷,有效提高财务管理质量。

3 企业财务共享管理模式存在的问题

3.1 财务信息存在风险

目前,企业开始大力建设信息化财务管理系统,数据信

息化管理模式也越来越成熟。对金融共享服务的分析表明,互联网上存在一定的信息风险,当在财务共享系统中传输和存储信息时,存在恶意入侵的风险,这也增加了篡改信息的可能性,并容易造成不可预测的经济损失^[9]。此外,为满足企业业务发展需要,财务将加强共享服务的信息化建设,但部分财务人员忽视系统运行的规范性,缺乏对财务信息的有效保护,容易发生信息泄露。

3.2 财务管理缺乏专业人才

很多企业在招聘财务人员时,对应聘者的综合评价不足,导致财务管理部门整体素质较低,无法保证财务共享服务的效率和质量。同时,由于缺乏职业道德,一些财务人员利用职务之便窃取企业资源,给企业造成了巨大的经济损失,严重影响了企业的正常运营。纵观各家企业建立的金融共享服务模式,不难看出财务共享服务的专业知识和实践技能已经较为过时,许多财务员工只有基本的会计技能,与财务共享服务的要求不符,不具备全面的可服务性,难以促进企业的战略发展^[9]。此外,财务共享服务存在模块化管理的现象,财务人员缺乏管理意识,这使得财务共享服务难以发挥应有的作用。

3.3 财务共享服务意识薄弱

在企业发展过程中,由于忽视了财务共享的重要性,经常出现财务风险问题。造成这一问题的主要原因是财务人员不了解财务风险预测,只是盲目使用财务管理系统进行数据分析,缺乏对企业市场竞争状况的了解,导致对业务活动缺乏有力支持。此外,一些企业过于注重商业活动的经济效益,发展眼光短浅,财务共享服务无法发挥应有的作用,严重阻碍了企业的日常运营。

3.4 共享服务机制有待完善

在传统经济体制下,一些企业认为统一的收支管理模式更有效,虽然可以提高财务信息的准确性,但必须执行逐级审批流程。财务管理的滞后也使得企业的经营活动无法顺利开展。目前,许多企业已经实施了财务工作改革,并创建了财务共享服务模式。但在具体实施过程中,财务管理的权责不清,不同部门的责任界限模糊,服务机制有待完善^[7]。由于缺乏管理机制,导致财务数据预测缺乏准确性,各部门收到的信息和数据不完整,无法为业务活动提供依据。

4 信息化环境下企业财务共享中的设计

4.1 财务共享中心的组织构架

在信息化环境下实施财务共享模式,相应的组织结构就会得到改革和优化。企业财务共享结构设计主要包括两种模式:财务共享中心隶属于企业财政机构和企业财务共享中心独立的个体。财务共享中心隶属于企业财政机构模式中,只为企业内部财务管理提供协助,不对外工作,提高了财务管理内部的影响力。在企业财务共享中心独立的个体模式中,企业的财务共享直接服务于企业总部,因此可以直接对外工作。这种模式可以促进企业财务管理改革更加全面,使企业财务控制更加集中、规范。

4.2 财务共享中心的业务环节

财务共享各工作必须按照业务系统化、系统科学化、链接形式化、形式信息化的标准进行创新升级。此外,企业需要考虑以下几点:首先,在业务环节改革的过程中,企业需要深入研究财务共享的特点,解决企业各种工作中的问题。其次,企业应该加强业财融合,使财务共享更加有效。最后,企业应以业务为中心,结合实际情况全面更新业务环节,完善费用报销。

4.3 财务共享中心的信息化系统

信息化系统是构建企业财务共享的核心,进行信息系统建设的重点是:一是企业要在财务共享中建立集中的信息系统,确保基本信息标准一致,为业务系统和财务系统提供标准化的基本信息,从根本上解决基本信息不一致导致业务系统和财务系统无法沟通的情况;二是企业财务的统一组织。在建立基于信息化的财务共享模式时,必须对业务组织进行统一设计和划分,以促进业务和财务之间的沟通;三是从业务层面加强信息系统的连接,打破各系统的独立形态,确保业务数据充分驱动财务数据,确保业务系统与财务系统之间的适当沟通^[8]。

5 信息化环境下企业财务共享管理模式发展途径

5.1 搭建财务共享平台

企业在搭建信息化财务共享平台时,应明确财务管理目标,对财务数据进行信息管理,加快与分支机构的信息交流。因此,企业需要建立专门的财务管理组织结构。在建立组织结构时,有必要认识到分支机构财务管理的差异。在此基础上,规范财务管理制度和基本信息。同时,必须对业务流程进行深入、全面的整合,并通过财务共享管理模式进行构建,以解决部门之间的沟通问题。专业人士需要对共享的财务数据进行分析 and 处理,充分挖掘财务共享的价值,有效缓解财务管理压力^[9]。此外,企业必须结合自身的实际发展情况制定发展战略,使财务共享能够为发展战略提供数据支持。

5.2 优化财务共享流程

从整体上看,财务共享的体系建设非常关键。信息化财务共享的建设要求企业优化运营流程,确保财务共享能够快速、及时地处理数据,减少问题的发生,提高企业财务管理的整体水平。重新设计基于财务共享模式的报销、工资管理、分类账,确保工作符合财务集中控制的要求。首先,报销部门或个人在线填写报销信息,并提供每张发票的图像信息;其次,各部门进行财务审批;最后,财务共享报销审批数据齐全,根据报销部门或人员信用情况确定支付顺序,完成资金拨付,并将报销存档。

5.3 实施系统对接工作

在信息化财务共享平台建立的背景下,各系统的整合是实现财务数据整合的核心,能够使企业管理水平提高。在建设财务共享时,需要数据收集和交换,以自动生成凭证和存储数据。财务共享必须注重财务分析、资源配置和战略风险管理,要深入业务前端,收集分析各部门的业务信息,

加强价值链活动的设计,提高组织的运营效率,注重风险监控,提高企业管理的效率和质量。在信息化建设财务共享管理的过程中,不仅要注重财务数据的整合,还要注重信息的有效交流,保证信息的实时传输,避免数据延迟^[9]。整合财务共享平台系统相关功能模块,运用现代通信技术,解决不同系统模块数据处理时间差异的问题,在推进业务系统模块与财务系统模块对接的过程中,各部门要积极参与,根据财务管理特点制定切实可行的方案,不断完善系统接口,保持系统高效运行。

5.4 完善相关管理机制

在信息化环境下,为有效实现可持续发展,企业应积极转变观念,科学引入财务共享模式,集中管理财务工作,完善相关管理机制,为管理模式创新提供制度支持,合理配置相关人员,最大限度地利用信息资源,确保财务共享目标的逐步实现。此外,要优化内部管理流程,顺利推进各部门的协同。在实际运营中,要根据财务管理目标,制定切实可行的信息化管理方案,严格划分具体任务,提高信息和数据的集成度,充分发挥财务共享模式的效益^[10]。

5.5 加大人才培养力度

企业的发展与人才密不可分,人才是企业发展的动力源泉,财务共享管理要求企业培养复合型人才。财务人员在提高业务素质同时,应加强管理知识的学习,遵循跨学科发展的原则。为了培养复合型人才,企业应该在提高员工专业知识和技能的基础上,进行系统的管理知识培训。企业可以开展在线课程,以帮助员工快速成长,并进一步提高综合能力。企业除了培训内部员工外,还可以通过招聘招募高端人才,不仅可以快速提高企业信息化财务管理水平,为企业发展注入新的活力,还可以给企业内部人员带来危机感,促进专业的管理团队建立,为企业的可持续发展提供有力支持。

5.6 实现全流程线上化

通过信息化财务共享,企业可以收集大量数据,为各种分析建立数据库,并帮助决策者制定战略计划。企业不仅可以在内部建立数据库,还可以加强与供应商和监管机构等第三方大数据平台的合作,并进一步提升财务共享发展效益。在预算方面,信息化财务共享分析近年来的市场容量,确定市场规模、市场预期和销售量,以调整企业的经营模式,设定成本控制目标。

5.7 加强相关信息整合

随着信息技术的飞速发展,我国已经进入了信息时代,为了在激烈的市场竞争中立于不败之地,企业必须利用信息技术提供财务共享服务,并加强相关信息的整合。目前,计算机技术、大数据、物联网和云计算已经逐步应用到各个领域,企业财务共享必须注重建立覆盖采购、生产、仓储、销售、物流、人力等环节的信息系统,以加强财务共享服务的覆盖,实现信息和数据的快速传递^[11]。同时,一定要加大管理工具的投入,通过培训让财务管理人员掌握信息化财务管理平

台,及时反馈财务信息。为确保信息系统稳定运行,要加强数据保护,通过防火墙升级对重要文件进行加密,严格规范权限分配,防止恶意篡改或窃取数据情况的发生。

5.8 强化业务流程标准

信息化财务共享服务实施后,企业需要重新设计以满足用户需求。首先,通过评估原始工作流程,提高财务共享服务意识,精简和分离管理职能,以持续改进内部组织。其次,体现财务共享发展理念,加强各部门之间的沟通,不断优化工作流程,实现财务信息交流共享。最后,应建立信息化管理实施标准,依靠现有的信息管理系统,规划整个财务共享过程。

6 结束语

综上所述,财务共享是信息化时代发展的产物,不仅能有效提高企业的生产经营效率,还能促进专业人才的培养。通过逐步降低企业经营成本,不断完善财务管理模式,财务管理部门可以更好更快地为企业服务,也为实现可持续发展奠定了坚实的基础。因此,企业有必要基于信息化建立完善的财务共享体系,以提高企业的管理效率,提高企业的核心竞争力。

参考文献

- [1]林惠琼.财务共享服务背景下管理会计信息化实施策略探讨[J].中国市场,2022(2):193-194.
- [2]王婧.基于财务共享服务的管理会计信息化建设研究[J].河南水利与南水北调,2022,51(1):86-87.
- [3]刘颖.信息化环境下企业财务共享管理模式分析及思考[J].中小企业管理与科技,2022(1):85-87.
- [4]张志强,高天歌.基于财务共享服务的管理会计信息化建设探究[J].商业会计,2021(6):113-116.
- [5]王丽颖.信息化环境下企业集团财务共享管理模式研究[J].财会学习,2021(2):41-42.
- [6]刘颖.财务共享服务下管理会计信息化的实施策略[J].中国总会计师,2021(3):96-97.
- [7]沈梦林.基于财务云共享模式下的企业财务信息化建设分析[J].中国集体经济,2021(4):129-130.
- [8]祝丽娟.财务共享服务下管理会计信息化策略[J].合作经济与科技,2021(9):158-159.
- [9]刘炎.财务共享服务下管理会计的应用及信息化实施分析[J].中国民商,2021(1):139-140.
- [10]张美玲.财务共享服务下管理会计信息化实践研究[J].中国集体经济,2021(28):141-142.
- [11]曹琳.基于财务共享服务下的会计信息化管理[J].科技资讯,2021,19(30):73-75.
- [12]曹雅茹.财务共享背景下建构管理会计信息化体系的探讨[J].财会学习,2021(25):87-88.

作者简介:贾小丽(1986-),女,山西太原人,本科,助理会计师,研究方向:会计。