

集团企业财务共享信息化建设问题研究

康银虎

[陕西西瑞(集团)有限责任公司,陕西 咸阳 713100]

摘要:信息技术的高速发展,为现代企业的持续发展提供新的发展契机,企业要想在激烈市场环境下探索更好的发展出路,就需要及时结合市场发展的基本动态做出积极响应,信息数据的畅通共享就成为企业提升核心竞争力的重要支撑。通常集团企业是具备一定规模的新型企业组织形式,其内部组织体系较为健全,内部分支机构较为庞大,增加了财务信息共享的难度。基于此,本文希望通过对集团企业财务共享信息化建设问题的系统研究,探索有针对性的优化路径,希望能够对集团企业的战略发展有所助力。

关键词:集团企业;财务共享;信息化建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.26.049

1 引言

现代企业要想实现持续稳定运营就需要重视财务管理工作的有效实施,企业作为基于盈利目标进行经济组织管理的组织,其根本目标在于实现经济效益和企业价值的最大化,而最终还要通过财务数据予以全面反映。集团企业作为现代企业最具实力的典型代表,必然也要适应企业的这种发展趋势,财务共享信息化的建设在强化企业财务业务管理集成统一的同时,也能够全面优化内部的资源配置,帮助集团企业进一步优化资金使用效能,拓宽盈利空间。

2 集团企业财务共享信息化建设的主要内容

2.1 构建全面协调的财务数据管理体系

集团企业由于其规模较大,内部存在较为复杂的组织管理体系,要想实现财务管理的信息化集成化发展,就需要进一步对财务管理的相关内容进行规范,全面协调财务数据管理体系的构建正是适应此需求而建立的。现阶段,随着XML以及net等数据库技术的不断完善,企业在数据信息化管理和运用中具备体系完善、运行平稳的数据库技术支撑,加上数字化管理已经成为现代企业未来发展的基本趋势,因此,进行财务数据管理体系的有效构建具备一定的可行性。同时,也要注意集团企业在具体的体系构建过程中,要强化数据传输安全性与及时性的有效保障,针对不同的管理项目进行财务数据的科学分类,实现后续财务管理工作的有序推进。

2.2 强化资金的信息化集中管理

集团企业要想实现运营管理的持续稳定,就需要强化对资金的统一管控。传统的粗放型资金管理不利于集团企业强化对各分公司资金使用情况科学把控的同时,也增加了集团企业资金管理的风险压力,尽管集团企

业可以依托内部控制的有效实施,进一步规范资金的集成化管理,但是信息化管理水平的有限,导致信息共享存在严重的不对称问题,资金集中管控与共享发展水平不高。因此,在财务信息化管理中,需要聚焦资金管理的主要内容,立足集团企业的具体实际与组织管理特点进行资金管理模式的不断创新,由集团企业的财务共享服务中心对内部分支机构进行统一管控,有效提升资金管理效率的同时,进一步降低财务风险的干扰,助推集团企业实现高质量发展。

2.3 科学规范全面预算管理

信息技术的不断发展,为企业实现预算全过程管理提供了良好的信息技术支撑,对于集团企业而言,财务管理信息平台的有效构建,可以强化对各预算部门预算执行情况的动态监管,确保预算管理与集团企业战略发展目标相契合,实现预算管理为企业战略服务的目标。

2.4 科学指导经营决策的有效制定

集团企业相关决策的有效制定离不开财务信息的有力支撑,但由于传统集团企业内部组织管理机构较为冗杂,集团企业对于财务信息的获取、整合、分析存在一定的时间差,同时内部各部门财务业务数据核算、管理口径的差异会对财务信息质量带来一定的影响,难免会误导管理层,造成最终决策与企业实际不相符。通过财务共享信息化的有效建设,则可以有效规避这些问题。一方面,在信息化的统一规范下,可以进一步统一会计核算与记录管理口径,实现对内部分支机构财务信息的动态监管。另一方面,可以强化财务共享系统与业务系统的有效衔接,在帮助集团企业全面了解业务发展情况与财务信息数据的基础上,进一步科学指导管理决策的有效制定。同时,统一规范的财务信息化管理也可以有效规避各分公

司虚报、瞒报财务情况的问题,并及时将原始数据和信息上传至集团企业的数据库中,帮助集团企业有效提升经营决策和财务管控的质量和成效。

3 集团企业财务共享信息化建设存在的主要问题

3.1 组织重视程度较低与相关制度规范较为欠缺

集团企业在传统财务管理模式下,核算管理口径没有统一的管理体系,通常各个子公司、分公司都是进行独立核算管理,财务信息的反馈只是用于报表的简单合并,信息共享时效性、准确性都难以保障,制约集团企业稳定运营的同时,也不利于集团企业战略发展目标的充分实现。究其原因:首先,对信息化的认识不全面,理念不清晰,其次,还没有完全建立起来依托制度流程实现管理的理念,再次,财务信息化建设对组织系统和业务流程的变革有较大的阻力,最后,信息共享系统的资源投入较大,而产出的可衡量性不够直观,导致管理层积极性不够。但是随着企业面临的竞争环境愈加激烈,行业信息化技术,经营决策的效率和精细化管理的现实要求,企业必须尽快形成统一完善的财务管理制度体系,进一步统一、规范集团企业的财务共享,强化对重大的经营决策业务做到事前分析、事中管控及事后监测评价考核的全过程动态监管,确保集团企业经营战略和管理效益目标的充分实现。

3.2 财务共享系统缺陷明显

首先,由于集团企业在发展过程中会面临整体环境的发展局限,对于信息系统软件的研发缺乏创新,普遍还局限于初期的探索发展阶段,因此大多数集团企业的软件应用经验不足,难以有效适应企业的经营管理需求。其次,在信息系统软件研发的过程中,过分强调会计核算等基础功能的覆盖,对于信息共享、战略分析等方面的应用提升相对不足,专业团队建设缺位,难以满足集团企业多元化的经营管理需求。再次,集团企业中一些成员单位从事多元化经营,业态涉及广泛,这就带来不同的业态需要不同的信息化系统,通常企业无法完全满足这种多元经营的信息系统精确化支持,一定程度上削弱了信息化系统的功能价值。最后,企业自身的研发条件也十分有限,软件应用的稳定性、安全性都难以保障,增加了企业的运营管理风险。因此,企业需要加强财务共享信息软件系统的科学研究,以合理匹配企业的经营发展实际。

3.3 信息化建设全员配合度不足,财务人员数据分析能力欠缺

信息化建设工作是一个全员参与的过程,且恰恰最重要的是管理层和业务层的认可和支持,管理层的支持主要在信息化建设的基础上和建设过程中,要对组织机

构和业务流程进行大刀阔斧的调整和变革,这样才可能使得信息化系统的使用效果凸显出来;业务层面的员工需要积极的接受和学习信息系统的功能和流程体系,并把原有的业务思维向信息化系统思维转变,这样才能保证初始业务准确、完整、规范的在信息化系统化中记载、传递、处理和使用,在财务共享信息化系统有效运行的情况下,财务人员的工作将会从基础数据的处理上转移到信息数据的提炼和分析上来,但目前为止多数企业并未意识到信息化建设中全员参与才是核心要素。

4 集团企业财务共享信息化建设问题的有效解决路径

4.1 建立健全组织机构与财务共享信息化管理制度

明确组织机构和制度是推行信息化管理的必要条件,企业内部首先要获得管理层的支持,明确国家层面,技术层面、行业监管、法规等政策因素,同时协调变革支持、资金支持、人力支持等资源。其次,现阶段,国内企业的发展速度与财务共享信息化的发展不匹配,财务共享信息化建设尚处于初期的探索阶段,还存在着诸多阻力。为了有效顺应市场的整体发展潮流,帮助集团企业深入挖掘经济创造潜能,需要不断完善财务共享信息化管理体系。一方面,政府相关部门须要尽快完善针对企业财务管理的相关法律法规内容,保障财务管理制度化建设可以在企业发展中得以有序推进,及时成立专门的部门负责对集团企业财务信息化建设进行系统评估,提升信息化应用的基础安全。另一方面,要依托社会第三方的积极配合,全力推动集团企业财务共享信息化的深入发展,以健全完善的制度规范促进信息化建设的全面渗透,实现管理效能的有效发挥。

4.2 全面提升财务信息时效性与准确性

财务信息共享的安全及时是财务共享信息化建设得以有效推进的必要前提,现阶段集团企业的核心任务是推进财务信息化管理流程的不断完善,全面了解企业内部各部门及各个分支的财务情况,明确责任归属问题,强化财务管理的规范化、制度化,确保信息数据的安全完整。同时,集团企业需要重视对现有财务人员专业知识的系统培训,进一步拓展其专业知识储备,提升专业技能的操作水平,确保能够通过管理流程的不断优化,及时收集整理财务数据信息,保障数据信息准确性的同时,全面渗透集团企业各项管理流程,为企业经营决策的科学制定提供可靠依据。

4.3 科学规避软件系统应用风险

现阶段,大多数集团企业的财务管理系统软件的应用都是在开放的互联网环境下应用的,一旦有网络病毒的侵扰,就会给企业发展带来严重损失,因此,为了有效规避此

类风险问题的发生,集团企业需要在财务共享信息化建设中强化新系统软件应用的安全性保障,及时针对企业发展中存在的各类安全风险因素,进行安全措施的不断强化,建立健全安全制度规范应用操作管理相关内容,定期组织专人对系统软件进行有效维护,科学防范安全风险因素,一经识别存在不稳定的安全风险,要做好事前的防范应对,确保财务共享系统应用的安全稳定运行。

4.4 持续完善集团企业的资金预算管理体系

首先,集团企业需要尽快组建专门的预算管理部门,系统梳理资金的应用规模、基本走向、余额变动等相关情况,科学把握资金使用情况,充分发挥预算管理优势的基础上,有效补充资金缺口,为集团企业项目的开展提供有力的资金支撑。其次,要全面把握预算管理的重要节点信息,科学规避资金使用风险的同时,为管理层制定科学决策提供可靠的信息支撑。最后,要进一步强化资金的集中管控,提升财务费用管理效益的同时,优化成本管控,整合内部资源,提升资金使用效率,助推企业运营管理实现持续稳定发展。

4.5 强化集团企业专业财务人才队伍的建设

集团企业财务共享信息化建设是一项专业性较强的工作,需要从业人员对内部业务操作与管理有明确认识,还要具备将信息数据进行分析并提出决策依据的能力。因此要想推进集团企业财务信息化建设的不断完善,就需要打造专业强、能力精、素质硬的专业人才队伍。首先,要根据国家对会计从业人员的规范管理要求,进行从业人员从业资格的严格审核,强化专业性的科学把控。其次,要尽快组织集团企业内部对财务管理人员进行系统培训与学习,引入数据分析相关培训,确保能够适应企业多元化的经营的决策需求。另一方面,要强化财务人员对于会计财务管理系统、数据分析软件及相关自动化操作技能的掌握,确保其能够胜任综合性管理工作的要求。最后,要结合集团企业的战略发展及管理需求,进一步优化对外招聘工作的管理,重点针对经验丰富、职业素养高、综合能力强的人员进行统一招聘,积极吸纳优秀人才参与企业财务共享信息化建设,创新管理思维,扬长避短,帮助集团企业进一步优化内部人才结构,为财务共享信息化建设积淀人才资源。

4.6 全面优化集团企业的预算管理工作

预算管理工作是一项覆盖集团企业经营管理全过程的系统工作,其与财务共享信息化管理相统一,贯穿于企业信息化管理的各个环节,在具体作用上具有较强的渗透性。通过完善预算编制工作,强化对预算指标差异内容的科学分析,以进一步深刻剖析产生相关问题的具体原

因,为集团企业决策的调整优化提供科学参考。同时,健全的预算管理体系可以科学把握预算编制、执行等工作情况,强化预算管理的科学统筹,及时针对不同阶段的执行情况进行对比分析,明确差异项目并及时反馈。企业要按照行业发展的基本属性,明确预算管理的重点内容,不断完善预算管理体系,健全预算编制、执行、监控、绩效考核等各个阶段管理体系。在预算编制中,要结合企业实际选择先进、科学的编制方法并加强考核管理,确保预算管控可以与业务内容相统一。

5 结束语

传统财务管理模式往往是由财务部门一家进行财务信息的收集、整合、处理等工作,耗费人工及时间成本的同时,也不利于内部资源的合理配置,财务部门与业务部门相对独立,互相间的信息沟通与交流不畅,信息孤岛问题凸显。加之部门间考核及现实利益考虑的约束,严重制约着集团企业的良性发展。因此,在当前经济一体化发展趋势不断推进的背景下,集团企业需要强化财务管理与信息技术的有效融合,深入市场进行调查研究,整合客户信息的基础上,结合市场反馈与客户需求,及时做好相关信息的科学处理,确保企业价值最大化目标的充分实现。要明确财务共享信息化建设是一项需要长期坚持的系统性工作,是现代企业在信息时代发展的必然趋势,与企业的战略发展是深度依存的关系,集团企业可以为财务共享信息化建设搭建有效的共享平台,财务信息化建设则可以保障企业经营目标的充分实现,为企业实现转型升级创造有利条件,因此必须重视财务共享信息化建设深度发展。

参考文献

- [1]邢满秦.谈企业财务共享信息化建设中的问题及完善方法[J].纳税,2020,17(21):146-147.
- [2]李娜.探究企业财务共享信息化建设中的问题及完善方法[J].财经界,2020,32(25):119-120.
- [3]孟昕.关于集团化企业推进财务信息化建设的思考[J].交通财会,2021,11(5):76-80.
- [4]江永忠.基于一体化融合的巨化财务信息化建设与实践[J].财务与会计:理财版,2021,22(9):51-54.
- [5]于静,刘长瑞.关于财务信息化系统建设的难点与解决方案分析[J].互联网天地,2021,33(5):66-71.

作者简介:康银虎(1978-),男,汉族,籍贯:陕西省眉县,本科,总会计师,会计师。