

高新技术企业财务管理模式创新研究

赵燕玲

(西安迅腾科技有限责任公司,陕西 西安 710077)

摘要:在数字化规模日趋庞大的今天,新兴产业的出现如雨后春笋,我国市场上新型板块发展非常迅速,高新技术企业迎来了发展的春天,这些新兴力量变得越来越重要。在竞争如此激烈的当代社会,部分高新技术企业也在企业内部进行各项工作的排查与改革,为了保证企业发展的竞争优势,创新企业财务管理模式,提高企业的效率和质量,提升企业内部人员队伍综合素质,打造先进的企业财务管理体系已势在必行。然而高新技术企业在财务管理模式上依然面临着许多挑战和问题,本文旨在通过对这些问题的研究并提出相关的解决办法,希望能够产生些许参考价值。

关键词:高新技术企业;财务管理;创新策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.26.160

1 引言

与传统工业企业不同,高新技术企业把发展重心放在新兴技术领域,更加注重对新兴领域的开发和研究。在当下这个竞争如此激烈的信息时代,如何保证企业不被市场所淘汰是企业所面临的艰巨挑战,因而高新技术主要将发展目光投注在新兴领域的开发上。在这种情况下,高新技术企业必须保障顶尖技术人才与知识产权的集中建设和产出。必须坚持技术创造创新原则,为保障企业发展的竞争优势,重构财务内控的管理运营模式势在必行。

2 高新技术企业财务管理模式类型

财务管理模式是企业财务管理领域的重要组成部分,它是构成整个公司体制的重要因素之一,也是高新技术企业运营过程中最重要的一部分,为企业的有机运营和结合作出了重大贡献,在企业财权配置的不同方式上也存在较大的差别。

2.1 集权式

集权式财务管理模式是指在子母公司中,子公司附着于母公司之下,子公司受母公司的掌控并且对母公司作出的决定必须严格执行。这种管理模式有利有弊,从整体上看,利大于弊。这种管理模式下,母公司可以掌握公司总体的运行方向,使公司永远不会脱离掌控,运行便捷且运营成本较低。同时集权式的管理模式也容易发现和规避在公司生产经营的过程中可能出现的问题和风险。弊端则在于集权式太过于集中权力,使得子公司渐渐完全依附于母公司,缺乏积极性和主动性,没有创新能力,抑制子公司员工的活力。对于母公司来说,也会产生巨大的业务压力,公司运营的工作量不对等。一旦决策失误,造成的损失巨大。

2.2 分权式

是指根据企业员工和子公司对公司的重要程度来对财务进行分权而治,促使公司有层次有条理地开展工作。分权的公司只注重方向性和战略性的总问题,其他问题分布在各部门的管理人员身上或者子公司手中。对子公司来说,人员的录用和裁决以及员工的薪资情况的决策权掌握在自己手中,有相对的决策权和表决权。财务方面的决策权,掌控在相关管理人员手中,子公司可以制定独立的制度来管理和限制人员的行为,有权决定人员的去留,母公司则是以一个“母亲”的身份间接管理子公司的运行。在业务上,子公司可以以独立公司的身份来抢占市场,寻找业务,有较大的选择权,抉择权都掌握在自己手中,母公司不加干预,但是在资金上只会给予子公司一部分,用来保障子公司队伍正常运行和发展,使子公司在母公司的支持下,道路越走越远,越走越宽。鼓励子公司积极参与竞争。这种模式下,母公司难以管控子公司,公司容易产生风险。综合而言,总归是利大于弊。

3 高新技术企业财务管理的现状和特点

在我国的国民经济体系中,高新技术企业是我国国民经济体系中一个很大的分支,对我国经济发展影响巨大。但是我国的高新技术企业在我国的发展面临着诸多的问题,受经济等多重因素的限制。我国的一些企业生产设备不够发达、不够完善,影响了高新技术企业的发展。目前全国80%以上的高新技术企业都属于中小企业,在发展过程中存在技术、经济、等诸多方面的制约。从我国目前的经济形势来看,影响最大的还是资金的缺乏,这些阻碍的存在导致高新技术企业只能更加注重短期的利益,而不把目光放的长远,使得企业财务管理失去它原有

的效用。从资金的来源来看,多数高新技术产业主要是通过银行来获取生产经营所需的资金,然而要想从银行获取资金并不容易。并且会计行业的帐目通常是由专门的财务人员来制作的,充满着不确定性和不科学性,管理者无法获得有用的财务信息。

自从综合性管理这部分工作确立到如今,企业管理在各个部分都起着举足轻重的作用,在分工和分权的过程中形成了独立的成熟的体系,各自分工,在各个部分发挥作用,形成了独立的专业的管理模式。在大数据背景下的时代,财务管理主要是通过价值形式来实现各个功能,对企业所有的工作都能有条不紊地进行合理的规划和控制,为企业创造更大的财富。所以说,企业管理是一项独立的有条序的工作。

众所周知,企业的所有资金的收支都与财务相挂钩。任何企业的良好运行都离不开资金的周转,企业内所有部门都离不开财务部门,财务部门在公司的地位可见一斑。所以财务部门在处理资金的周转和使用上也要有详细的规划、合理配置,保障公司长远发展。

针对企业内部的各个部门,要对财务上的资金使用情况定时进行排查,以发现其中存在的问题,因此企业的财务管理可以在一定程度上做到对企业总体情况的认知和了解,各项指标都能有所反映。举例说明,如果企业产品市场需求量大、产品质量物美价廉且鲜少有替代产品出现,企业则掌握了市场竞争优势,进一步推动了企业的生产发展。这种情况进一步说明了企业财务管理渗透在企业各个环节之中,每个环节都能够反映出企业现存的财务问题。总体目的都是为了给企业带来更大的产能和经济效益,提高公司的经营成果和知名度。

4 高新技术企业新时期财务管理面临的挑战

4.1 财务管理的工作容量较小

在信息技术如此发达的今天,依托大数据的背景进入大数据时代,人们对信息和数据保存以及加密的意识越来越强,人们在其中投入的精力越来越多。随着数据量的显著增加,耗用在相关数据的存储和运行上的成本也越来越大,许多企业的海量数据甚至已经达到了不堪重负的地步,且这种趋势只会越来越大,不会下降。这种情况表明,随着企业的快速发展,财务数据显著增加,导致企业在进行财务数据处理工作时越发艰难。以往,财务人员只重视财务数据的处理而忽视了与财务管理没有直接关系的数据,使得财务数据在很大程度上没有得到充分的运用,进入新时期,企业发展对财务管理要求提高,如何

有效使用各项数据来发挥财务管理的优势变得无比重要。所以在之后的企业发展中,必须充分利用这些数据,为企业的发展起到数据支撑的作用。

4.2 企业财务信息管理的时效性较低

相较于其他国家而言,我国企业财务管理起步晚、综合水平和理论依据不高,企业也忽视了对财务管理人员的培养,使得企业内部相关的财务人员技能水平相差悬殊,有的具备很强的专业知识,有的专业知识较弱。企业为什么招收的人员财务管理专业知识差别较大,原因就在于企业运行成本高,公司为了节约成本来进行其他业务的建设,故而对这方面的投入相对较少,导致企业财务信息时效性不强。在处理日常的工作上,我国的高新技术企业的财务管理岗位更多的招收具备初级会计的入门级人才,部分业务还是只使用人工处理,严重缺乏高素质的人才。在当今这个大数据背景下,许多企业对高端人才的需求量越来越大,高端人才市场也存在人员缺乏的现象,导致企业要录用高端人才必须花费更高的人工成本,来增加企业财务管理的时效性,来保障公司的长久发展。为此,许多企业财务信息管理的时效性还有很长一段路要走。

4.3 企业财务信息工作不够规范

在传统的企业财务信息工作中,财务管理的运算主要是通过人工处理,根据自己的专业知识以及以自身角度对公司目前的运营状况的分析来进行信息工作的预算,这种传统的行为模式需要消耗大量的人力、物力和财力。如今,仍有许多高新技术企业运用这些传统的工作方法进行信息工作的预算。在新的时代要求背景下,企业在运用大数据对信息的管理和分析时,只需少量的高端人才来维持此项工作的运行,提高工作的准确性和科学性。就目前而言,我国缺少此类高端人才,许多高新技术企业对这方面的认知不足、投资力度小,我国的高新技术企业还是运用老套的方法进行维持,使得企业的信息在很大程度上受到人为因素的影响。企业周转资金得不到有效的优化配置,预算工作也缺乏准确的数据支撑。所以我国企业的财务信息工作不够规范,需要进一步加强该类工作的实施。

4.4 缺乏合理的财务绩效评价体系

在信息技术如此便捷的数据时代,企业内财务信息的收集变得十分快捷便利。以往在开展财务工作的过程中,因为信息流通不畅,管理人员获取信息的过程较为麻烦且冗长,对财务的评价需要提交、回收再反馈,是一个

反复的过程,消耗了大量的时间。如今由于高新技术的广泛应用,使得财务数据的获取更加高效便捷且准确性高,为提高企业财务管理水平提供了技术支持。因而,高新技术企业应该建立健全的财务绩效考核评估体系,保证财务人员能够实时获取到企业相关的财务信息,对企业财务管理进行有效评估,并根据企业现有的财务情况进行及时调整,保证财务管理工作的准确性及科学性。

5 高新技术企业财务管理现状的解决办法

5.1 创新企业的财务管理工作机制和容量

随着企业的发展时间越长,企业财务所涉及到的财务数据体量越大,传统的工作机制已经越来越无法满足现今企业发展的需求,处理起财务数据来也越发的吃力,因而需要企业对财务管理机制进行创新,以扩大企业财务机制的容量,保证企业财务管理与企业发展相适应。另一方面,企业应该紧跟时代的步伐,保证创新型的财务管理工作机制是融合了时代特点的产物,这样才能更加系统准确地做到企业财务管理体制与当今时代发展需求相契合,才更能提高企业的工作效率。因而,企业要与时俱进地对财务管理工作机制进行创新和革新,保障企业发展紧跟时代发展步伐,保障企业财务工作的顺利开展、财务管理水平的显著提升。再者,通过创建新型的工作机制,以改善目前企业财务管理工作容量不足的问题。

5.2 建立新型的信息平台,提高信息时效性

首先,我们应该考虑企业现阶段信息的差异性以及信息不流通的成因,针对这类问题想出更适合高新技术企业的发展方向。因而各个部门都要明确自己的工作职责,在完成本职工作后,也要积极配合其他部门工作的开展,保证公司部门协作机制,营造良好的内部工作氛围,并且在新型的信息平台上,及时了解企业各个部门的信息,保障信息共享。每个部门都要严格落实自己的职能和任务,在落实好本身义务的同时,把信息科学有效地传达给每一个部门。每个部门划分好自己的业务和职能,做好分工。合理的分工才能保障信息平台科学良好的发展,才能提高信息的时效性。

5.3 提高管理信息的准确性和规范性

在传统的模式下,企业财务报告主要是由专门的财务人员使用办公软件进行撰写编制的,在这个过程中,财务报告的编制会出现很多不确定的因素。在新时期背景下,企业可以充分运用高新科学技术来推动财务管理的信息化水平,保障企业财务数据的准确性以及数据获取的及时性和便捷性。有了准确的数据信息支持,企业财务

人员在进行财务数据分析、绘制财务报表时才能保证分析结果和报表的准确性,才能为报表的使用者提供全面系统的企业经营现状,为后续的财务决策提供数据支持,保障企业发展战略的有效实现,为优化财务管理工作提供了技术支持。

5.4 创建新型绩效评级体系

大数据时代背景对高新技术企业来说是一个全新的挑战,企业要根据新时期的要求制定新的发展战略。必须将提高管理人员综合素质列入企业发展战略规划之中,为企业发展提供人员保障,因而企业要对高端人才的储备和录用做出合理的规划。高新科技的广泛应用使得财务管理信息化系统建设成为可能,所以要创建新型的绩效评级体系,用以规范员工的行为,提高员工的积极性和主动性,提高自身的专业技能,提高业务水平。在实际操作中,企业应该借鉴其他成功企业的绩效评级方法,再根据企业自身实际情况,创建适合企业发展的新型的绩效评级体系,将绩效考核与员工的切身利益密切相关,激发员工的活力,促进员工与企业共同成长。

6 结束语

纵观全文可知,高新技术企业在优化企业财务管理模式时可以借助新兴的力量,例如信息技术等提高企业财务管理信息化建设、优化工作机制、健全绩效评价体系,以保证财务管理水平的提升,从而提升企业和社会上的知名度和地位,推动企业发展与时俱进。

参考文献

- [1] 李岚. 大数据背景下企业财务管理的创新之处——评《大数据时代下的企业财务管理研究》[J]. 广东财经大学学报, 2020(5): 118-119.
- [2] 沈威. 大数据背景下企业财务管理模式的创新研究[J]. 科技经济导刊, 2020(26): 248-249.
- [3] 尼扎木丁·麦提日夏提. 大数据背景下企业财务管理模式创新探讨[J]. 科技经济导刊, 2020(23): 199-200.
- [4] 牛琼. 基于“互联网+”大数据背景下企业财务管理创新探究[J]. 企业科技与发展, 2020(8): 159-160.
- [5] 朱志坚. 大数据背景下企业财务管理模式的创新研究[J]. 现代商贸工业, 2020(17): 114-115.

作者简介:赵燕玲(1975-),女,汉,籍贯:陕西省西安市,本科,财务总监,会计师。