

探究企业成本费用控制中精细化管理的运用

李素梅

(中国人民解放军第四七二三工厂,河北 邯郸 056000)

摘要:企业在运营的整个过程中,最重要的便是控制成本问题,只有在保证产品质量的同时,尽可能的控制成本费用,企业才能获取一定的经济效益。但是,成本费用的控制需要顾及到整个工程项目的方方面面,从材料、设备、人工费用等各个环节进行合理控制,最终节省开支。在这整个环节中,就必须运用精细化管理制度,来对整个项目的各个环节中成本费用合理管控,达到提升企业经济收益、促进企业发展的最终目的。

关键词:企业;成本费用控制;精细化管理;运用策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.27.062

1 引言

近年来,在我国科技飞速发展的背景下,经济领域也快速兴起,这使得市场或社会对于企业的要求不断提高,企业间的竞争力也趋近于激烈程度,企业领导人为了保证企业保持长久持续的竞争力,就必须使得企业经济收益最大化,该企业才能不被时代所淘汰。而提高企业经济收益的最佳方式便是将精细化管理制度融入到企业内部的各个环节中,通过对每个环节的掌控,来制定合理有效的管理制度去管理各个环节的成本费用,每个环节的成本降低后,便能促成整个公司项目成本的大大降低,从而提高企业的经济收益。故而本文旨在通过对精细化管理的内容概念进行表述,而后说明其对于企业成本费用控制的重要作用,最后经过科学对比、合理分析来提出相应的精细化管理策略,希望能够对广大管理人员有所启示。

2 精细化管理概述

2.1 精细化管理的内涵

顾名思义,精细化管理重点在于精细,通过对企业生产运营整个过程的各个环节进行精确的管理来减少成本开支,提升经济效益。值得注意的是,精细化管理对于数据的要求也是非常高的,需要准确的数据支撑才能确保企业管理人员所提出的对策的科学有效性,因而企业必须对整个工程各个环节的数据进行记录备案,以供精细化管理的使用。

2.2 精细化管理的应用价值

2.2.1 落实企业运营战略发展目标

精细化管理与常规管理不同之处在于,常规管理不注重细节,只关注全局,而且常规管理比较混乱,没有明确的目标。精细化管理则是通过将整个项目过程分为若干个环节,然后对各个环节进行合理掌控,最终做到对整个过程的合理掌控。例如,企业的成本支出通常是在材料、人员费用、设备费用等几方面,精细化管理便对于这几个方面分别掌控,最后达到降低成本费用的目的^[1]。

2.2.2 提高企业效益

众所周知,只有开源节流,才能更好地去控制成本支出。精细化管理不仅仅只是在成本节约方面进行控制管理,对于成本的投入也是非常关注的,其主要采用的是网格格式成本费用控制机制,将整个项目过程分成若干个环节,也叫做精细化管理节点,通过管理使得各个节点联系更为紧密,最终不仅控制了成本费用,又提高了企业经济效益。

2.2.3 推动企业可持续发展

当今时代,环保也越来越成为时代发展的主题,因而企业想要长久稳定的发展,就必须注重公司的产品生产的环保绿色问题。这就更需要精细化管理来着重关注那些非绿色生产制造环节中的成本费用问题,在确保生产方式尽量不污染环境的前提下,节约成本费用^[2]。例如,在煤炭资源、水资源循环利用、热能回收等项目中,在兼顾企业发展需求的同时,合理控制成本费用,使得企业能够长久稳定的发展。

3 精细化管理在企业成本费用控制中的运用原则

3.1 注重细节,化繁为简

当然,凡事多则惑。精细化管理亦如是。企业在进行精细化管理支点的划分时,应该结合企业的实际情况,去灵活地划分精细化管理支点,不宜过多,也不宜过少,合理即可。只有做到合理规划精细化管理的各个环节,企业才能对全局进行合理掌控,进一步建立目标方向明确的精细化管理体系,减少企业成本费用支出,为提高企业经济效益打下坚实基础。

3.2 系统全面,互动衔接

由前文分析可知,精细化管理最为突出特点便是通过对于项目工程各个环节的把控来进一步发展为对全局的把控。因而精细化管理不可各自为政,需要注意各个环节间的联系,做到整个项目环节与企业宏观及微观运营目标的一致性。同时,精细化管理并非是一成不变的,会

根据具体情况的变化做出相应的改变,因而企业必须建立精细化管理互动体系,及时掌握精细化管理的变化状况,并随之调整运营目标。在员工方面,也需要为其普及精细化管理知识,使其明白精细化管理的重要性,积极配合精细化管理制度,完成精细化管理规定的目标。

4 企业成本费用控制中存在的问题

4.1 成本费用控制意识问题

在我国,部分企业领导人缺乏成本控制意识,尤其是在除生产环节外其他环节的成本费用控制上,意识更为薄弱。个别企业管理人员由于管理方面的理论知识和实践经验储备不足,对于精细化管理的认识还停留在初始阶段,认为成本问题只是财务部门单独负责的,其他部门无需参与其中,这在另一方面也有所体现。例如,企业管理人员只是重视生产过程中成本的控制,对于其他环节中的成本控制自动忽视,这变相的减少了整个企业的经济收益。故而,提高企业管理人员的管理意识,将精细化管理融入到企业生产项目的各个环节中,是企业当前需要解决的首要问题。

4.2 成本费用控制方式问题

十九大来,我国科技发展水平在原有基础上又有新的突破,企业管理人员也需要认识到这一点,在管理方式上跟随时代的步伐,采取更为节省人力、更为科学的管理方式来去管理企业。但由于很多人墨守成规,始终坚持以传统管理方式来去对企业内部进行管理,这种现状下,尽管企业将精细化管理融入到企业管理环节中,由于人为原因,精细化管理也难以发挥其应有的作用^[3]。因而,企业领导人需要打破企业员工思想局限性,引导其使用信息技术来去实现信息化管理,这不仅可以将一些人力所难以做到的事情交给电脑程序完成,还能科学预测将要发生的事情,提醒企业提前做好相应的准备。此外,对于突发状况,也可以通过对数据的分析来提供行之有效的对策,这对于提高企业管理水平有着极大的作用,值得一试。

4.3 成本费用控制体系问题

除管理方式外,企业在成本费用管控方面也存在一些问题。例如,企业成本费用管理的依据仅仅是根据整个项目环节的各个部门来去划分,而忽视了部门内部的关键性,相当于只注重联系,不注重构成联系的本体。而在成本控制方面,只是依靠管理制度来去进行机械化的控制,完全不懂得灵活变通,这种管理方式也是难以持久的。最为关键的一点是,部分企业不遵守费用管理规章制度,只是通过现有的体系进行企业内部的管理,做不到推陈出新,也做不到遵守制度,种种现象进一步促成了企业最终经济效益低下的现状。

4.4 成本费用细节管理问题

精细化管理确实注重的是企业项目各个环节的把控,但其也要求企业管理人员根据实际情况的变动来对管理措施做出相应的变化,但很多企业完全忽视了这一点,只是注重于内部各个环节的变化,对于外部因素对企业的影响听而任之,不做对策。在成本费用控制上,如前文所说,还是将所有重心放在生产成本控制环节,忽视其他环节的影响,过于片面化。同时还有一种现象在我国企业内部普遍存在,很多企业只是注重于在问题出现后去解决问题,却从没想过将问题扼杀在摇篮中或着提前规避问题,这也是促成成本费用控制水平低的关键原因。

5 精细化管理在企业成本费用控制中的运用对策

5.1 强化成本费用精细化管理思想

企业领导人员要想发挥精细化管理制度应有的作用。就必须使得企业内部所有员工在思想意识上了解精细化管理制度的优势和其对于企业发展的重要性。企业领导人员首先需要从自身做起,发挥领导者的引领示范作用,打破传统的管理制度框架,积极利用先进的信息技术,学习精细化管理的理论知识,并在考虑到企业现实状况的前提下,将精细化管理制度合理融入到企业中,为企业节约成本,提升经济效益做贡献。而在企业员工方面,工作人员也需要详细了解精细化管理制度的内容和需要注意的问题,只有对其进行全方位的了解后,才能在执行该制度时游刃有余,不出差错,才能使得精细化管理工作顺利开展,企业成本精细化水平得以提升。因而,企业需要加大对精细化管理制度的宣传和培训工作,不定期的开展相关讲座,并设立奖惩制度,对于严格落实精细化管理制度的员工给予升职加薪的奖励,而对于未能落实精细化管理制度的员工则进行降职减薪的惩罚,这极大地提高了员工工作的积极性,也为精细化管理与企业内部相融合提供了思想前提^[4]。

5.2 创新成本费用精细化管理方式

在管理方式上,企业领导人员需要打破传统的管理思想,学会利用现代先进技术来去进行企业内部的精细化管理。可以利用先进的信息技术,结合企业的现实状况及需求,来制定符合企业发展的信息化管理系统及平台,促进企业信息化管理水平的提升。与此同时,企业领导人员也需要注意企业数据的更新问题,不能一直采用历史数据来制定企业内部的精细化管理制度,这严重阻碍了精细化管理制度发挥其应有的效用,也阻碍了企业成本控制水平的提升。因而,企业可以利用自己所创造的信息化管理系统及平台,实时的收录企业运营过程中各个环节的数据,通过信息技术对该数据进行全方位、多层次的分析,最终形成一个合理先进、行之有效的信息化管理制度及目标,为企业提升经济效益奠定了制度基础。

5.3 完善成本费用精细化管理体系

如前文所述,精细化管理注重的是整个项目过程中的各个环节,只有确保每个环节的任务不出错,整个企业的成本费用控制水平才会有所提升。由此可见,企业想要做到长久可持续发展,就必须企业内部所有员工共同努力才能得以实现。企业管理人员可以在不同的精细化管理支点上根据难易程度设立不同的任务目标,并设立奖惩制度,最先保质保量完成既定目标的工作人员,可以领取相应的奖品,也可以帮助未完成工作的工作人员完成任务,领取双倍奖品。这样不仅提高了工作人员工作的积极性和主动性,也促进了工作人员内部良好人际关系的构成。最为关键的是,各个环节目标任务的无差错完成,直接促成企业整个项目工程成本费用控制水平的大幅度提升,进一步达成企业经济收益大大提高的最终目标^[9]。

5.4 加强成本费用细节管理

企业领导人员要想加强企业的成本费用细节管理,唯一可行的方法便是将精细化管理运用到整个企业的运营过程中去。企业领导人员加强对于精细化管理的宣传,力求企业内部的每个工作人员能够明白精细化管理的重要性,全员大力参与其中。与此同时,企业领导人员也需结合企业实际情况,来完善管理机制,可以通过雇用具备专业管理知识的人才担任管理人员职位来去有效的完善管理机制,规避管理中存在的安全隐患问题,使得管理体系更为系统专业、管理内容更为简明易懂、管理目标更为合理可实现。企业的各个部门也应该重视精细化管理体系分配给本部门的任务目标,督促部门内部工作人员在规定时间内完成相应的目标任务。并且定期进行绩效考核,这样不仅可以鞭策部分工作不积极主动、消极怠工的员工认真完成工作,也可以规范员工职业思想意识,提升个人工作责任感。如此一来,在合理科学的精细化管理体系的引导下,各部门员工积极配合,上行下效,企业成本费用控制水平也会随之稳步提升,企业经济收益提升也指日可待。

5.5 利用信息系统开展成本费用精细化管理

虽然人工可以解决很多问题,但对于一些比较庞大数据运算工作,工作人员难免力不从心。而当今社会信息技术发展迅速,企业领导人员应把握时机,紧跟时代步伐,学会将信息技术用于企业内部的管理运营上,不仅可以有效提升企业管理人员的工作效率,也可以使得管理体系更为科学有效可预测,一举两得。例如,企业管理人员对于企业运营过程中数据的统计可以采用信息技术方式在计算机中统计数据,这样可以避免一些人为错误,也可以通过电脑程序来对数据进行全方位的合理分析,及时发现企业运营过程中出现的问题,并根据科学的数据分析来去制定行之有效的举措解决问题。此外,工作人员也可以通过计算机对数据的分析来预测可能出现的问题

及突发状况,尽力将问题扼杀在摇篮中,避免给企业造成不必要的损失,节约企业成分费用。再者,企业领导人员可以利用信息化技术对企业各部门的工作进行统计管理,在确保每个部门严格落实精细化管理制度所规定的目标任务的同时,还有助于企业管理人员实时动态全方位地了解企业运营全过程的具体状况,便于其把控全局,对于突发状况的出现及时做出反应等等。

6 结束语

综上所述,为了确保精细化管理与企业运营过程的融合顺利开展,首先,企业领导人员必须在整个企业范围内大力宣传精细化管理内容,确保企业全员具备精细化管理意识。在此基础上,企业管理人员需要根据企业的实际情况,利用信息技术来整合分析企业运营过程中的数据,最终制定出符合企业发展变化的精细化管理制度体系。最后,企业管理人员应该注意各部门间的联系以及部门内部员工的相互配合度,培养企业内工作人员的工作积极性和主动性,只有每个部门内员工预期完成精细化管理制度所制定的任务目标,整个企业的运营成本费用才会减小,最终达到提升企业经济收益及竞争力的目的。

参考文献

- [1]张兴焰.精细化管理在企业成本费用控制中的运用[J].经管空间,2019,4(12):123-124.
- [2]邱峰.精细化管理在企业成本费用控制中的运用分析[J].中国集体经济,2020,16(05):25-26.
- [3]王翠丽.企业成本费用控制中精细化管理的运用[J].企业管理,2020,9(03):133-134.
- [4]张艳.精细化视角下企业成本费用管理研究[J].经贸实践,2018,12(19):116-117.
- [5]褚丹阳.工业企业成本费用控制中精细化管理的应用[J].经贸实践,2018,15(20):157-158.

作者简介:李素梅(1974-),女,汉,山西高平人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。