

大数据下的财务共享建设研究

苏海燕

(哈尔滨市阿城区水利工程保障中心,黑龙江 哈尔滨 150300)

摘要:财务共享建设是大数据下企业财务工作创新发展的一项重要内容,通过财务共享建设可以优化企业工作流程、降低企业财务风险、提高企业工作效率,对企业的健康长远发展来说意义重大。而受到信息共享系统以及风险评估体系不完善、内部监督体系不健全以及人才短缺等因素的影响,现阶段企业财务共享建设并未达到理想的成效,基于此,文章立足于大数据背景,从信息共享系统、风险评估体系以及内部监督体系的建设和人才培养几个方面探讨了财务共享建设策略。

关键词:大数据;财务共享;监督机制;风险评估

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.27.077

1 大数据下财务共享建设的意义

1.1 有利于提高财务工作效率

大数据下的企业财务工作职能已经不再局限于财务数据的核算、统计和分析,而是深入到企业整体经营数据的分析、企业内外部经济信息的收集与处理等,工作范围有了很大程度的扩充。另外,新时期的财务工作也不再局限于财务部门,而是将业务与财务融合,充分发挥财务部门的管理职能和监督职能,为企业经营活动进行全面预测和管控。而财务工作职能的有效落实,需要企业各部门之间的合作与沟通,传统工作模式中,各部门之间相互独立,信息流通不畅,导致财务工作效率较低、工作职能难以施展。大数据下财务共享的建设推动了企业各部门之间的信息交流与共享,实现企业内部数据库的构建,保障财务工作人员能够及时准确地获取企业经营与发展的最新信息和数据,并及时做出数据分析和处理,为企业接下来的经营战略部署提供信息保障。财务共享建设的事实与开展,解决了传统财务工作中获取信息难、信息准确性与可靠性低的问题,极大地提高了企业财务工作的效率。

1.2 有利于规避企业财务风险

随着市场经济环境越发复杂,加之企业经营规模不断扩大,导致企业发展中会面临诸多财务风险的影响。财务风险具体包括资金流动风险、投资风险、经营风险等等,财务风险会给企业带来严重的经济损失,甚至会影响企业未来的发展。大数据下加强财务共享建设,可以通过大数据分析对企业财务数据以及各类信息进行实施监测,提高企业风险预测能力,最大程度地减少风险的发生以及降低风险发生后给企业带来的损失。另外,财务共享建设能够使企业财务分析数据更加全面、可靠,可以随时为企业领导层以及决策层提供科学的数据依据,为企业的各项投资决策提供保障,降低企业的投资风险。在财务共享建设中为财务工作人员提供企业经营业务最全面的信息,并结合市场经济发展情况,科学分配企业各项资源,避免企业出现

现金流动风险,提高企业资源优化配置。

1.3 有利于促进企业长远发展

大数据下的财务共享建设中充分融入了大数据理念,使财务共享建设更加完善,在财务共享建设中有关数据分析、信息整合等方面充分结合了企业的现实发展情况及未来发展需求,使财务数据更具有客观性和可靠性。在财务共享建设的支持下,企业财务工作效能得到充分发挥,为企业的经营管理工作提供科学的指导,为企业制定更加合理的发展目标,并规避各类风险,在保障企业稳定发展的同时,提高企业的经营效益。财务共享建设是从企业长远发展的角度出发,深度挖掘企业数据和信息的价值,使信息得到充分利用。同时,财务共享建设为财务管理职能施展奠定了基础,优化企业内部工作流程,使企业内控水平以及核心竞争力得到有效提升,推动企业的长远发展。

2 大数据下财务共享建设中存在的问题

2.1 信息共享系统建设不足

财务共享建设中信息共享系统建设是最基础的一部分,也是大数据下财务工作开展的基础保障,信息共享系统主要适用于企业各部门之间信息交流与互通,实现企业信息资源的整合与充分利用。然而,现阶段企业在信息共享系统建设上还存在很大问题,比如在信息共享系统的数据导入方面,存在效率低且导入方式不兼容等问题,严重影响财务工作的顺利进展,也会在一定程度上影响信息的质量。另外,信息共享系统中对信息的分类和整理不到位,导致信息分析结果准确性低、信息利用率得不到提高。此外,信息共享系统中信息安全得不到保障,未能设置相应的信息安全管理机制,造成信息受到多种因素的影响而出现信息丢失、信息失真等问题。

2.2 风险评估体系有待完善

财务共享建设中需要做好风险评估工作,因现阶段企业发展中受到外界环境以及内部因素等多方面的影

响,会面临很多风险的威胁,加强风险评估、有效规避风险是保障财务共享建设成果的重要前提。目前企业在风险评估体系建设上的重视度不够,未能监督好风险评估工作的充分落实,导致风险评估体系不够完善,无法及时发现企业经营发展中潜在的风险因素,导致部分工作受风险影响难以顺利开展。另外企业没有建立完善的风险预警机制,当风险发生时没有对应的应对措施,导致风险无法控制,使风险影响范围不断扩大,给企业带来不可控的经济损失。

2.3 缺乏健全的内部监督体系

财务共享建设是一个循序渐进的过程,然而目前企业财务共享建设进度十分缓慢,关键原因在于未能针对财务共享建设成立专门的监督部门,未能构建完善的监督体系,导致财务共享建设因缺乏有效的监督无法顺利进展。比如在财务共享建设中因部分环节操作不规范导致工作受到影响,因缺乏监督不能进行及时纠正和规范,造成财务共享建设停滞不前。虽然部分企业也设置了相应的监督管理人员,但是由于缺乏完善的监督机制,导致监督管理的内容不够明确、主体不明确,只是凭借主观想法盲目开展监督工作,导致监督工作成果较差。

2.4 人才综合能力需要提升

现阶段企业财务共享建设工作还处于初级阶段,对于财务共享建设人才的定位还比较模糊,因此,在人才招聘以及人才培养方面缺乏规划,导致企业财务共享建设缺少优秀人才的支持。企业现有的财务共享建设人员的综合能力以及职业素养还不能满足大数据下财务共享建设发展的需求,部分企业采取了聘用外部人员负责财务共享系统的建设,导致财务共享建设与企业现实发展需求不符。因此,企业应该从自身情况出发,结合财务共享建设发展需求,明确人才招聘及人才培养方向和目标,为企业打造一支高素质、高能力的财务共享建设人才队伍。

3 大数据下财务共享建设策略

3.1 加强信息共享系统建设

信息共享系统作为财务共享系统中的重要组成部分,是财务管理工作开展的重要基础,企业应结合大数据要求,对信息共享系统的建设加以完善和优化,为财务共享建设奠定基础。结合目前企业信息共享系统中存在的问题,可以采取以下措施加以完善:其一,规范各部门信息导入流程。信息共享系统是连接企业各部门的桥梁,各部门通过将各自的信息导入到信息共享系统中实现企业内部信息的整合与利用,可以实现企业各部门之间的信息交流与共享,可以有效解决以往企业发展中存在的各部门信息孤岛问题。然而,各部门在进行信息导入的过程中,存在信息导入时效性差、导入方法不规范等问题,严重影响了企业信息的完整性与真实性。而且缺乏统一规范标准的信息导入,也会给信息使用人员在财务共享系统中挖掘有价值信息带来一定的困扰。因此,在进行

信息共享系统建设中,需要对各部门信息导入流程进行规范,制定完善的信息导入制度,比如要及时对信息共享系统中本部门的信息进行更新,及时导入新信息,确保信息的时效性。再比如制定规范的信息导入操作方法,要求各部门信息导入人员要严格按照规范操作,从而保障信息的真实性与完整性。其二,加强信息共享系统的技术革新。大数据下信息共享系统中的信息种类不断增多、信息数量不断加大,给信息使用人员查找以及挖掘有价值信息带来了一定难度,而大数据技术、智能技术可以实现信息共享系统对所接收到的信息进行智能分析与归类,从而提高了信息共享系统对信息的管理水平,为信息的充分利用提供保障。其三,加强信息共享系统中的信息安全管理。信息共享系统属于企业各部门的公共系统,涉及到员工信息导入、信息使用人员的信息查找等等,因此人员操作会给信息带来一定安全隐患,另外系统的稳定性、网络环境的安全性等因素也会影响信息安全。因此,信息共享系统建设中需要从多方面加强信息安全管理,比如在系统中设置访问权限和操作权限,对重要信息设置安全密码等等,防止因工作人员随意访问以及违规操作而导致信息安全受到威胁。加强对系统的定期维护和升级,保障系统的稳定运行,注重网络安全维护,加强各种网络安全技术和软件的应用,为信息共享系统营造健康安全的网络环境。

3.2 完善风险评估体系

加强风险评估体系的建设也是大数据下财务共享建设中的一个重要环节,风险评估不仅关系到财务共享建设的发展,也直接影响企业的健康发展,因此,企业领导应对风险评估工作的开展给予重视,加强对企业内外各种风险因素的分析,通过数据整合与分析,了解存在的风险问题以及导致风险发生的原因,并制定有效的解决措施。企业应重视风险评估与财务共享建设的融合,将其作为财务共享建设中的核心工作,为企业财务工作的转型发展奠定良好基础。结合企业风险评估体系建设现状,采取以下措施加以完善:其一,提高企业风险意识。企业应加大对风险评估工作的宣传,使企业各部门了解风险评估工作的重要意义,并结合本部门工作内容分析工作中可能会存在的风险,了解影响风险发生的因素以及导致风险发生的原因,在实际工作中,能够有意识的规避风险,做任何决定之前先进行风险评估,将风险评估作为各部门工作开展中的一项重要内容,并制定完善的风险评估制度,确保企业风险评估工作常规化、规范化。其二,要监督风险评估工作的有效落实,确保风险评估工作能够落到实处。首先,企业要针对市场经济环境以及企业实际情况对可能存在的风险进行评估和预测,各部门针对本部门的信息和数据进行充分分析,发现本部门经营管理中存在的问题,并及时解决避免发生风险。其次,财务共享建设中要借助大数据技术综合分析企业整体数据

和信息,可以发现各部门未能有效发现的潜在风险,尤其是发现一些不完整以及失真数据,及时进行补充和调整,避免发生数据风险,从而加大对企业风险评估力度。其三,制定完善的风险预警机制。风险预警机制是将传统事后处理风险转向事前防范风险的有效途径,可以有效提高企业风险防范能力。企业在完成风险预测与评估后,掌握了企业可能会面临的风险类型以及风险级别,针对可规避的风险采取有效的措施进行规避,在规避风险的同时结合以往事后风险处理经验,制定科学有效的风险预警机制,避免风险规避不及时,发生意外风险时能够及时启动预案,最大程度地控制风险蔓延,减少风险给企业的发展带来的损失。风险预警机制中具体包括人工预警以及自动预警两个环节,当企业面临风险时,系统会通过自动化的检测与预判分析出有风险的内容,实现初步风险预警,再加上人工报警可以极大地提高企业风险预警水平,为企业管理层提供更加科学、准确的风险预警信息。根据风险级别不同,在风险预警机制中会设置三个不同程度的预警级别,包括轻微预警、预警和紧急预警,企业管理人员根据预警的轻重程度及时做出风险应对措施,使风险管控效果事半功倍。

3.3 健全内部监督体系

为保障财务共享建设高效开展,提高财务共享建设的质量和效率,企业应建立专门的内部监督部门,构建完善的内部监督管理体系,监督财务共享建设工作的开展效果,并为财务共享建设提供帮助和指导。企业要成立专门的内部监督部门,专门负责财务共享建设的监督与管理,确保监督部门工作人员的专业性,至少要具备较强的技术水平,能够利用先进技术对财务共享建设实施监督,尤其是利用大数据技术,能够及时准确地分析财务共享建设中各类数据是否存在异常,从而发现财务共享建设中存在的问题,并根据问题的种类,反馈给对应部门的工作人员,监督其进行整改。构建完善的内部监督系统,通过监督系统的智能化监测,实现对各项数据的对比和分析,能够及时发现问题数据,追根溯源,给予对应部门、对应员工以警告,问题严重时要追究其责任。内部监督部门还要对企业各部门财务信息的内容进行实施监督,确保企业内部财务信息的一致性,确保财务数据在各个环节传递和使用时的真实性,如果发现差异性财务数据,要及时进行调整。

3.4 提升人才质量

企业结合财务共享建设的实际需求,明确对岗位人才的素质及能力要求,从而制订科学的人才培养计划。结合现实情况可以从以下几方面提升人才质量:其一,明确财务共享建设中对财务人员的要求。首先是技术能力要求,在财务共享建设中,财务人员要掌握先进技术,优化工作流程和工作方法,能够将工作向数字化信息化方向转型发展,积极学习有关财务共享建设的理论知识和专

业技能,应用新技术推动财务共享建设发展。其次是战略意识要求,财务工作人员在财务共享建设中还要具备一定的战略意识,在数据整合与分析中,能够为企业领导提供具有战略价值的信息和数据,围绕企业战略发展目标完善财务共享建设,确保财务共享建设能够符合企业发展的要求。最后是综合素质要求。财务共享建设涉及到企业各部门的业务流程、工作内容,财务人员在开展财务共享建设时,要不断完善自身知识体系,对企业的整体经营情况有全面了解,并掌握各部门工作流程及基本工作内容,因此需要财务工作人员要具备较强的综合素质和能力,才能满足财务共享建设的要求。其二,结合财务共享建设对财务人员的要求设计科学的人才培训方案。培训内容要紧紧围绕财务共享建设对人才要求设计,培训方法要灵活多样,注重培养人才的实践能力和技术应用能力,确保培训成果能够在财务共享建设中体现出来。其三,要重视提升财务人员的职业素养,制定完善的规章制度有效规范工作人员的言行,同时要落实考核评价机制以及奖惩制度,激发员工的工作潜能以及提高员工工作的主动性和积极性。

4 结束语

综上所述,财务共享建设是企业财务管理工作得以顺利实施的基础,尤其是在大数据下,财务管理工作职能得到完善,为保障企业各项工作的顺利开展,加强内部信息共享、强化财务数据分析对提高企业风险控制能力、提升核心竞争力都有重要意义。企业应结合自身发展情况,分析影响财务共享建设的因素,针对实际问题采取对应的创新策略,加强对财务共享建设的优化,如完善企业内部信息共享系统,建立独立的内部监督部门,制定完善的监督管理体系,保障企业的健康发展。

参考文献

- [1]李建军.大数据下的财务共享建设研究[J].现代经济信息,2021(14):94-95.
- [2]胡金平.大数据时代下的企业财务共享建设研究[J].财会学习,2021(3):56-57.
- [3]宣冬青.论大数据下的企业集团财务共享建设[J].纳税,2021,15(12):68-69.
- [4]石钧滔,杨怀宏.大数据下的财务共享建设与实践研究[J].中国外资,2020(22):105-106.
- [5]李强龙.大数据环境下财务共享与业财融合的路径[J].中国中小企业,2022(01):159-160.

作者简介:苏海燕(1974-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,本科,高级会计师,财务主管,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。