

医院会计成本核算管理中存在的问题及应对措施分析

张晨璇

(龙岩人民医院,福建 龙岩 364000)

摘要:在医院工作中,做好会计成本核算管理工作较为重要,对医院成本的有效节约具有重要价值。基于此,本文主要以医院作为主要研究对象,以成本核算管理作为研究内容展开了探究。文章首先介绍了会计成本核算管理,并分析了做好管理工作的意义。其次,主要针对医院会计成本核算管理中存在的问题进行了分析。最后,重点针对问题,提出了各项解决措施,包括改革管理制度、成立核算小组、简化核算办法、落实保障措施、运用先进技术五项内容,希望能够为医院提供参考,帮助提高医院会计成本核算管理的整体水平,为医院经营效益的有效改善提供支持。

关键词:医院;会计成本核算管理;管理制度;信息化技术

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.27.086

1 前言

在医院的发展过程中,大量因素均会导致成本增加。对医疗耗材的购买,以及对药物的购入,均是导致成本提升的关键原因。做好会计成本核算管理工作,能够帮助医院有效实现对成本的优化控制,从而利用较小的成本,达到更高的效益。但就目前的情况看,在医院会计成本核算管理的过程中,依然存在一定问题,主要体现在相关管理制度落后、工作人员素质有待提升、核算办法较为复杂、缺乏相关保障措施等。以上多种问题的存在,均严重阻碍了医院加会计成本核算管理整体质量的提升。如无法予以解决,将会影响医院的整体经营效益,从而对其发展与进步造成阻碍。由此可见,针对医院会计成本核算管理中存在的问题及措施进行分析,具有一定必要性。

2 会计成本核算管理及其意义

2.1 会计成本核算管理

成本核算是指将企业在生产经营过程中发生的各种耗费按照一定的对象进行分配和归集,以计算总成本和单位成本。成本核算管理,通常以会计核算为基础,以货币为计算单位。成本核算是成本管理的重要组成部分,对于企业的成本预测和企业的经营决策等存在直接影响。进行成本核算,首先审核生产经营管理费用,看其是否发生,是否应当发生,已发生的是否应当计入产品成本,实现对生产经营管理费用和产品成本直接的管理和控制。其次对已发生的费用按照用途进行分配和归集,计算各种产品的总成本和单位成本,为成本管理提供真实的成本资料。会计成本核算管理的目的有多种,如存货计价、计算销售成本和确定收益;成本决策和成本控制;产品定价等。会计成本核算的对象中,不同核算目的决定了对象的多样化。如以各种、各批、各生产步骤产品作为对象,计算产品的总成本和单位成本;以各个责任单位为对象,计算责任成本等。

2.2 会计成本核算管理的意义

成本核算管理是成本管理工作的重要组成部分,它是

将企业在生产经营过程中发生的各种耗费按照一定的对象进行分配和归集,以计算总成本和单位成本。成本核算的正确与否,直接影响企业的成本预测、计划、分析、考核和改进等控制工作,同时也对企业的成本决策和经营决策的正确与否产生重大影响。成本核算过程,是对企业生产经营过程中各种耗费如实反映的过程,也是为更好地实施成本管理进行成本信息反馈的过程,因此,成本核算管理对企业成本计划的实施、成本水平的控制和目标成本的实现起着至关重要的作用。做好计算成本管理工作,首先要建立健全原始记录;建立并严格执行材料的计量、检验、领发料、盘点、退库等制度;建立健全原材料、燃料、动力、工时等消耗定额;严格遵守各项制度规定,并根据具体情况确定成本核算的组织方式。通过成本核算管理,可以检查、监督和考核预算和成本计划的执行情况,反映成本水平,对成本控制的绩效以及成本管理水平进行检查和测量,评价成本管理体系的有效性,研究在何处可以降低成本,进行持续改进。

3 医院会计成本核算管理中存在的问题

3.1 管理制度较为落后

当前,医院会计成本核算管理工作中,依然存在着管理制度较为落后的问题。管理制度落后,体现在多个方面。首先,一些医院尚未针对会计成本核算管理工作建立责任制度,导致在会计成本控制出现问题时,难以找到相关责任人,长此以往,将影响管理人员的工作积极性以及谨慎性,不利于提高管理质量。其次,一些医院同样未针对会计成本核算管理工作建立奖惩制度,长此以往,同样会纵容管理人员的不良行为,影响其最终的成本控制效果。最后,部分医院会计成本核算管理过程中,岗位制度不够健全。部分管理人员,难以适应岗位要求,其能力难以满足岗位要求。上述问题如未解决,将严重影响管理质量。

3.2 管理人员素质有待提升

管理人员素质有待提升,同样是医院会计成本核算管

理中存在的主要问题。在医院会计成本核算管理工作落实的过程中,管理人员的整体素质,与最终的管理效果存在较大的联系。如人员素质高,则管理效果一般更好,反之则否。但就目前的情况看,管理人员的素质依然有待提升。另外,许多医院未针对会计成本核算管理工作成立管理小组。上述问题的存在,导致在管理的过程中,缺乏专人负责,因此也就会导致管理工作的针对性下降,不利于提高管理质量。管理人员素质较低的问题,与未参与培训存在一定联系。在长期不参与培训的情况下,会导致管理人员出现素质落后于时代的现象,影响最终的管理成效。

3.3 核算办法较为复杂

当前,医院会计成本核算管理工作中所采取的核算办法具有一定复杂性,不够简化。长期采用复杂的办法落实核算工作,将会导致核算管理工作的难度有所提升,另外,也不利于提高管理效率。核算办法较为复杂,主要体现在核算单位尚未有效设置、核算环节复杂,以及成本核算水平较低三方面。单独就核算单位而言,在医院运行的过程中,各个部门都会产生成本。以往,医院未对核算单元进行设置,导致各个部门的成本数据,均需要统一进行处理,核算的过程具有整体性,但是缺乏清晰性。上述问题的存在,将会对整个会计成本核算管理工作的高效率落实产生阻碍,不利于提升管理质量。

3.4 保障措施缺乏

保障措施缺乏同样是会计成本核算管理工作中存在的问题之一。在医院开展会计成本核算管理工作的过程中,保障措施具有很多种,其中,人员以及成本,均属于主要保障。但是就目前来看,部分医院在落实会计成本核算管理工作的过程中,不仅缺乏相关人才,也缺乏成本投入。无论任何工作,在初期均需要投入一定的成本,才能够更好地在未来予以实施。在缺乏成本投入的情况下,会导致管理工作的落实以及管理方案的改变,存在一定困难。从长远的角度看,也将会对整体会计成本核算管理工作质量产生不良影响。

3.5 技术不够先进

当前,医院会计成本核算管理工作所应用的相关技术依然存在不够先进的问题。在部分医院,尤其小规模医院中,依然存在着人工进行会计成本核算管理的现象。人工管理虽然能够取得一定效果,但是相对于先进的信息化技术而言,则存在较大的缺陷。在人工管理的过程中,容易出现数据错误的问题,也容易出现管理方案决策失误的现象,从而影响最终的管理效果。唯有引进技术,才能够充分弥补人工管理存在的缺陷,从而提高医院会计成本核算管理工作的整体质量。

4 医院会计成本核算管理中的有效措施

为了解决医院会计成本核算管理中存在的问题,应当积极改革管理制度,成立成本核算小组,同时对核算的方法进行简化,采取多种措施,保证管理效果:

4.1 改革管理制度

医院需要在会计成本核算管理的过程中,首先针对管理制度进行改革。针对管理制度的改革,首先需要明确管理人员的责任。对此,医院应当确定负责会计成本核算管理的具体人员,并针对上述人员分配管理任务,确定其管理目标。在管理工作实施的过程中,医院需要对其进行监督,观察管理人员是否按照目标落实会计成本核算管理工作。在此期间如发现问题需要及时指出并且解决,从而保证会计成本能够得到有效控制,确保管理效果能够得到改善。在这期间,管理人员需要对整个会计成本核算的结果负责。如出现成本核算错误的问题,需要立即追究管理人员的责任,保证其能够对自己的行为以及工作结果负责。另外,改革管理制度还需要体现在奖励与惩罚措施方面。针对在会计成本预算管理工作中出现了失误的人员,需要根据其失误的严重程度,确定惩罚措施,达到警示的作用,保证管理人员能够在未来更加谨慎地参与会计成本核算管理,减少错误发生。最后,改革管理制度还需要体现在岗位制度方面。当会计成本核算管理人员存在问题时,需要考虑对其岗位进行更换,保证使人才能够在合适的位置发光发热。

4.2 成立核算小组

医院需要成立会计成本核算小组,专门负责具体的管理工作,采用上述方式进行管理,能够提高管理工作落实的清晰程度,也便于对责任进行追究。另外,单独由固定的人员展开成本核算管理工作,还有利于提高管理质量,对医院成本核算准确性的提升,以及成本控制效果的改善,能够起到重要的促进作用。成本核算小组的成立,需要确定组员,加强组内成员培训,并做好考核工作。另外,还需要确定小组的工作内容、工作目标,做好组员任务的分配,确定每年的考核指标。要在上述工作均落实妥善后,才能够保证核算小组可正式开始工作,为医院成本核算管理水平的提高提供保障。在小组中,组长需要由医院会计管理者负责,组员由优秀的会计负责担任。小组在组成后,需要统一参与会计成本核算管理培训,了解管理内容,掌握管理方法。培训后,需要经过考核,对人员进行筛选,确保组内成员的素质达标。组内成员需要完全负责成本核算管理工作,每年针对管理成果进行一次考核,接受企业以及各部门的监督。

4.3 简化核算办法

医院需要对当前复杂的核算方法进行简化,从而提高会计成本核算管理的整体质量,提高管理效率。具体而言,对核算办法的简化,主要体现在以下方面:

4.3.1 核算单元设置

对核算单元进行优化设置,使其得到简化,是提高会计成本核算管理效率的关键。对此,医院应当首先了解自身的业务特征,根据自身的特点,对核算单元进行重新整合,保证能够适应自身的核算需求,以提高核算效率以及

简便性为目的,改善核算单元的设置效果。另外,医院同样需要对当前自身的会计成本核算总量,对相关管理人员进行任务分配,确保能够实现对人力资源的充分利用,避免出现资源浪费的现象。为了保证成本控制效果,还需要对各项经费进行分摊,要求不同的人员,对不同的经费负责。采用上述方法进行管理,可有效提升会计成本核算管理的清晰度,保证最终的核算效果。

4.3.2 成本核算方法

为了达到提高医院会计成本核算质量以及效率的目的,对成本核算方法进行优化以及简化,同样较为重要。对此,医院应当充分考虑到自身成本的特点,确保成本核算的方法,能够符合自身的要求。首先,医院可以对当前的业务情况进行考察,并对业务成本进行计算,上述成本,最终都需要记录到直接成本之中。除了直接成本之外,在医院中,同样包括间接成本。针对这一成本,医院需要将其纳入到科室的成本之中。采用上述方式对医院的会计成本进行归纳,能够使成本的划分更加清晰,同时也能够使会计成本核算管理的难度有所下降,清晰度有所提升,对医院整体管理质量的提升,能够起到重要的促进作用。

4.3.3 控制核算环节

对核算的环节进行优化控制,对医院会计成本核算管理效果的改善,同样能够起到一定促进作用。以往的核算环节相对较为复杂,无法适应当前医院的核算管理要求。因此,需要对其进行调整。首先,医院需要对报表的制作过程进行控制。医院需要保证报表的来源能够简化,保证各个部门的工作人员能够将财务数据直接上传到相关系统中,避免会计一一对其进行整理以及收集。而成本报表制作完成后,医院还需要根据报表,针对上阶段经营所产生的成本进行分析,从而判断成本控制的过程中是否存在异常问题。如存在,则需要从下阶段开始立即对其进行解决,避免发生不必要的成本浪费,以免对医院经营效益的提升产生阻碍。

4.4 落实保障措施

为了确保会计成本核算管理效果得到有效呈现,医院应当落实好各项保障措施。对于会计成本核算管理工作而言,保障措施主要体现在成本投入、人员队伍、科室协调等方面。从投入的角度进行分析,前期,医院需要投入一定的成本,用于对会计成本核算管理工作进行改革,着眼于长期效益,提高会计工作的整体质量。从人员队伍的角度进行分析,医院需要组织人员进行培训,针对当前医院的成本使用情况,以及医院未来预期的发展目标,制定会计成本核算管理方案,确保方案落实后,能够帮助提升会计工作的整体质量,确保成本核算管理的整体水平得到充分提升。最后,从科室协调的角度进行分析,医院需要加强科室与科室之间的联系,保证科室之间能够实现信息流通,避免出现信息不对称的现象。采用上述方法落实会计成本核算管理工作,能够有效提高管理质量,对于医院而言,也有

利于其未来改革的充分落实。

4.5 运用先进技术

在信息化时代下,医院以往的会计成本核算管理模式已经不再适用,以往人工管理过程中存在的问题,也不断暴露出来。医院应当积极应用先进的技术,对以往的模式进行替代或部分替代,保证能够使会计成本核算管理工作的技术水平得到提升,提高管理工作的效率以及整体质量。会计成本核算管理工作中,可应用的先进技术,以信息化技术为主。对此,建议医院首先引进会计成本核算管理系统。在系统中,需要具有多种功能。首先,需要保证管理人员能够通过系统充分了解当前医院的财务会计信息,确保能够根据上述信息,了解当前医院的发展情况以及成本利用情况,在此基础上,制定成本核算管理对策,保证能够对会计成本的优化控制。其次,系统还需要具有方案生成的功能。会计成本核算管理人员,可以将多种成本核算管理方案输入到系统之中,同时利用系统的算法,对各项方案的实施效果进行仿真模拟,最终选择最优的办法用于管理,提高成本核算管理的整体水平。

5 结束语

综上所述,本文针对医院会计成本核算管理中存在的问题及改进措施的分析,可为医院的发展提供参考,帮助医院不断对会计成本管理工作进行优化,改进成本管理方式,提高管理水平。未来,建议医院在会计成本核算管理工作落实的过程中,不断对管理制度进行改革。此外,还需要成立核算小组,对小组成员进行培训,由小组专门负责会计成本核算管理工作,提高管理的针对性。另外,医院同样需要合理设置核算单元,优化成本核算方法,积极控制核算环节,实现对核算办法的简化。并积极落实保障措施,主动引进并利用先进技术开展管理工作,为医院会计成本的优化控制提供保证,促使成本核算管理水平得到提升。

参考文献

- [1]贾平.基于可持续发展的医院会计成本核算管理优化研究[J].现代审计与会计,2021(08):29-30.
- [2]张家龙.新时期加强企业会计成本核算工作质量的措施探讨[J].现代商业,2021(15):187-189.
- [3]孙林敏,陈望忠,张群,等.借鉴国外医院成本控制对我国医疗控费的启示及对策探讨[J].中国医药导报,2021,18(07):161-164.
- [4]周莺.医院绩效考核指标与会计成本核算体系的构建思考[J].当代会计,2021(04):173-174.
- [5]范本欣.浅析新《政府会计制度》下医院会计成本核算与管理[J].时代金融,2021(03):74-76.
- [6]高询杰.关于绩效考核指标与医院会计成本核算体系构建的探索[J].企业科技与发展,2019(05):220+222.

作者简介:张晨璇(1987-),女,汉族,福建龙岩人,本科,职称:中级会计师,研究方向:财务管理。