

提高企业财务管理质量和效率的有效对策探讨

张 娅

[安徽省天长市经济和信息化局(天长市企业发展服务中心),安徽 天长 239300]

摘 要:本文通过对企业财务管理特点以及企业财务管理工作现状的研究,从而提出了优化财务管理信息系统、转变管理者对财务管理方面的认知、加强预算管理以及建设高素质财务人员队伍的改善对策。

关键词:企业;财务管理;管理质量;管理效率

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.27.092

1 引言

在科学技术飞速发展、信息技术被广泛应用的今天,企业也开展了各个方面的创新。其中财务管理在整个企业当中占据着重要的地位,为了解决其现有的问题,需要对企业财务管理特点进行研究。

2 企业财务管理特点

随着社会发展变革,企业的财务管理也有着相应的变化,经过研究探索发现,目前的一般企业财务管理有着这样的特点。

第一,财务管理工作一般在企业当中占据着较高的层级,而且相应的财务目标以及企业财务计划都会由最高决策者进行制定。一个企业进行经营时,其往往会与多个其他企业进行财务上的交易,而且一个规模较大的企业,还会有子公司或者不同地区开设的分公司存在。而经由高层级进行财务计划制订,往往很难兼顾其他有经济往来的成员企业的财务情况,从而会使得财务管理质量在子公司和分公司当中下降。这也是因为每个公司之间的需求各不相同,为了能够迎合上级企业的财务目标,下级企业也不得不做出相应的调整。但是实际上,这些上级公司与下级公司之间存在着较大的跨度差距,对于财务信息,下级要想收集,也要面临着许多的困难。这些问题都使得企业财务管理质量和效率有所降低。

企业的财务情况在国家管理方面也有着相应的要求,我国目前私募基金发展较快,许多人纷纷将自身的闲置财产进行了私募基金的投资。而私募基金管理人员在进行基金投资时,主要考虑到企业的财务报告还有信息披露。这要求企业公开信息必须能够满足真实性,从而使人们做出投资与否的决定。因此,政府会对于企业的财务信息加以要求,这也为企业进行财务管理带来一些挑战。

第二,企业存在着较为复杂的财务活动,财务管理难度相对较大。一些大规模企业因为人员众多,股份组成复杂,且公司层级层层划分,因此在管理上就会更加的困难。针对最上层层级的企业来说,其在进行财务管理活动时,不仅要关注本身的财务情况,还需要对于下级子公司或者是分公司的财务情况加以检查和监督,从而才能根

据实际数据进行红利分配以及后续经营目标的制定。有一些企业因为本身的经营情况,会采用一些更为多元化的经营管理策略,从而使财务流转组成更为复杂,经营情况的随机性以及不确定性使财务管理进行当中面临着报表难以制作的情况,使其管理更为困难。

3 企业财务管理工作的现状

3.1 财务管理理念及管理模式较为落后

这种问题在我国部分的中小企业当中是较为常见的,一些中小企业在经营时,对于财务管理模式没有随着时代的发展进行变革。而且许多企业对于财务管理模式并不重视,对其仅要求能体现出企业财务情况即可,并未对财务管理有正确的认知,从而相关制度也没有很好地建立起来。在这种情况下,企业对财务人员的聘任就更加随意了,财务管理人员水平参差不齐,从而使企业的财务管理工作更加难以开展^[1]。经过调查发现,中小企业当中许多是家族企业,这导致财务管理深受这种管理模式的影响,难以加以创新转变,最终对财务管理工作的开展造成阻碍。

部分企业管理人员进行财务成本的管理时会忽视对于成本方面控制的内容,而将注意力更多地放在生产与销售方面。也因为对于生产和销售方面过于重视,在制订财务管理计划时,容易忽视其他方面。而成本管理工作在财务工作当中是十分重要的内容,粗略的管理往往会使得成本管理流于形式。虽然对于成本进行精细控制能够带来更多的经济效益,但是结合实际情况看来,一些企业在进行成本方面的财务工作时,往往不会涉及到成本预测方面,也没有相应的成本精细管理制度,这都证明了部分企业在成本管理方面的缺失。

另一方面目前许多企业在财务管理当中信息化程度不高,目前科学技术飞速发展,信息技术也被广泛地应用在了各行各业当中。但是许多管理者对于财务管理不够重视,导致财务管理信息化也没有提上日程,这使得管理效率难以得到提升。

3.2 企业财务管理内容不够全面

由于一些企业管理人员单纯地认为企业当中固定资

产越多、持有比例越多,公司发展就会更好,但是实际上的企业发展好坏并不是根据这些内容进行确定的,而是要结合企业的实际经营情况,制订出资金使用计划,做好相应的资金分配,从而在未来获得更大的经济利益。有时候,持有过多的固定资产,还会使企业发展遭受不利影响。比如一些企业将大量资金进行不动产收购,以便投资使用,但是由于不动产市场波动,导致企业投资不动产全部贬值,而且很难变现,最终使企业面临资金链断裂,从而破产。一个好的企业财务管理内容应该包含风险管理、税务管理、保险管理等内容。只有将这些内容做到面面俱到,才是优秀的财务管理。

4 提高企业财务管理质量和效率的对策

4.1 优化建设财务管理信息系统

4.1.1 财务管理信息系统基础优化

现在的信息化时代背景下,科技也在不断地发展更新,因此在已经有了一定发展的财务管理信息平台的基础上,企业也需要结合本企业的具体经营情况对财务管理信息系统进行优化和改造,首先就是要规划设备投入,财务管理人员要结合企业目前的设备情况,对一些缺少设备进行清单的罗列,还有对于一些比较老旧的设备,时间比较长经常出现故障的或者是功能已经不能满足现代化需求的设备也需要进行更换^[2]。

其次,在完成相应的设备更新之后,企业需要聘请相应的专业信息技术人员结合企业具体情况对管理平台进行设计。比如为建筑企业进行财务管理设计,其中就需要原材料管理模块、质量检测投入模块、预算计划模块等等。这些都是在实际的建筑企业工程应用当中需要涉及的方面^[3]。此外,在进行设计时,依然以建筑企业为例,对于财务管理应该按照项目划分界限。相关财务人员在用信息管理平台时,要先通过自身的账号密码进行登入,然后在进行新的项目的数据上传或者财务管理时要开启新的项目库,并在这一项目库下开展后续的所有工作。

最后,要在财务管理信息系统当中包含相应的信息采集和财务计算算法,从而提高财务计算效率。比如税务计算方面,传统的财务人员进行人力计算可能发生一定的失误,最终为企业带来巨大的财务损失。而采用科技计算,能够降低算错的风险,还会减少人力的使用。系统工程师在设计时应该注意对当时当地的税务情况信息录入,并且做好更新算法。在设计结束后,将如何把税务计算公式加以导入教授给实际财务管理人员,从而实现智能计算。

4.1.2 财务管理信息系统安全管理

系统设计人员需要在系统当中设置安全系统,第一,要将所有财务管理人员的身份认证信息加以导入,从而根据其身份信息生成账号密码,所有财务管理人员在进行平台使用时,都必须根据身份认证进行登录,从而避免

外来人员的登入导致信息丢失。除了对于相关工作人员的身份录入以外,还要对于每一个涉及财务信息上传的人员进行信息录入,并按照阶段进行明确的划分,确保信息上传人员是有资格进行相关操作的。同样,不同身份的系统使用者,所有的权限也有所不同。比如针对企业高层管理者来说,结合其在实际企业生产经营当中能够进行的财务信息查阅,在权限设定时就要在相关登入账号下进行权限绑定,设置成仅查阅不可修改,从而进一步保护财务安全。

第二,系统专业技术人员要建立起相应的防火墙或者通过其他手段防止外来攻击手段的入侵。目前,信息网络系统当中的病毒、黑客等情况依然肆虐。为了更好地避免有病毒或者流氓软件侵入财务系统,使信息遭到损失和危害,需要设计有清理流氓软件以及能够防止病毒入侵的功能,对于使用平台人员的不良操作以及不安全操作有阻止的能力,从而避免因工作人员的不良操作造成数据丢失的安全防护系统^[4]。该安全系统对于发生系统外部攻击时除了根据上述内容进行防御以外,还应该报警功能,提醒管理人员及时防范外来侵入。

第三,对于企业财务信息储存方面,就需要结合云存储内容,做好实时数据云端备份,避免因意外而导致数据丢失难以找回的问题。在选择云平台时,因为实际上所涉及的财务信息对于企业本身来说都属于机密内容,所以选择好平台之后需要与平台方面签订保密协议,并要求其能够保证文件备案私密性。

4.2 转变管理者对财务管理方面的认知

要转变理念,就需要更好地去理解什么是财务管理,还有财务管理会为企业发展带来什么好处。这需要企业当中的管理人员对此进行学习。首先,需要对未来即将迈进企业管理部门的相关管理专业的学生做好财务管理知识的普及。开展大学工商管理课程时,增加对于财务管理相关的教学内容,从而使其能够认识到当今时代的财务管理能为企业带来多大的好处。针对已经从业多年的企业管理人员,可以通过这样的手段实现理念变更,相关部门可以积极开展财务管理创新理念的任务布置,或者举办讲座,邀请企业人员到财务管理现代化较高的企业进行参观,学习先进的财务管理工作思想理念。

其次,优秀的企业财务管理人员需要将本工作的重要性传达给企业的领导人员。财务管理人员可以在企业大会上将相关案例进行介绍,并将做好现代化财务管理能够为企业带来的经济利益以直观的表格或者示意图的形式告诉给管理层面,这种方式类似于项目介绍,只有切实地说服管理者,让其认可,才能转变思想,并在相关方面加大投入,增加财务管理资金拨款,最终对目前的财务管理工作进行相应的更新和优化。

最后,企业管理者对于企业员工有着引导性的作用,随着企业管理人员对财务管理工作的认识转变,从而会

带动企业所有没有形成先进理念的财务工作人员意识的改变。要实现这一目标,可以采取统一培训的方式,培训内容应包括财务管理系统操作还有相关理论内容,以及结合现代的经济背景和市场背景对财务管理能够带来的工作支持进行相应地介绍等。最终使所有财务工作人员都能对如何操作财务管理系统,以及相关财务管理随着时代的变革而变化的内容有所学习和了解,最终转变原有的工作理念。

4.3 加强预算管理

企业的发展离不开财务管理当中的预算管理方面,要想使企业在激烈的竞争当中能够依然健康地发展下去,就要对于现在的预算管理方式进行改进。在做相应的季度预算管理或者单独的项目预算管理之前,财务人员需要结合本季度或者本年度的经营目标和项目目标进行预算管理^[5]。在大的季度或者年度的总体预算管理方面,需要合理设定一个区间,要细化到对每一个可能的支出方面进行预算设定。预算设定具体数值要结合企业本身的长期发展规划还有战略规划设定,这也说明其需要在计划和战略有所变动时,跟随变化而调整。

对于项目预算管理方面,财务管理人员先要与项目负责人进行沟通探讨,并经由上级部门的批准决定相应的预算区间,但是传达到项目负责人方面应该是一个确定的资金投入数字。然后在日常实际财务工作当中需要定期对一段期间内的支出加以合计,并结合设定好的预算值,向项目部门或者其他部门提出相应的提醒,比如本次已经使用预算已经达到80%,要求相关人员作出后续使用资金调整。当然如果实在需要对于预算的额外支出,需要再向上级领导部门请示,从而决定是否批准额外资金的支出。对于这些额外资金的支出应该结合年度总资金预算,做好相应的计算,严格控制其不超过预算范围。

4.4 建设高素质财务人才队伍

要想在企业当中拥有一个更为专业化的财务人才队伍,企业需要进行高素质人才的招收和培养。在现如今的大环境背景之下,所有岗位的工作人员除了自身得拥有过硬的专业技术以外,都需要或多或少地掌握一些信息技术方面的知识,以符合现今的发展趋势。企业要打造更好的财务人才队伍,最先要做好的就是开展相应的培训。除了财务知识培训方面,企业财务人员还需要掌握计算机软件操作、了解并熟悉所有信息系统的工作原理以及问题检测方法。具体课程展开可以按照理论-操作-实践这样推进。理论讲解时需要创新形式,从而提高工作人员对于新型理论的接受程度。然后因为现如今企业当中的很多财务工作人员已经从业了几十年,对于信息理论几乎处于无基础的状态,因此在培训当中需要结合大量实际案例进行相应的理论讲述,培训课后,需要布置一些课后作业,从而使其能够加深理解。

在操作阶段内容的讲解时,需要企业采取多媒体培

训方式。多媒体教室的应用能够使参与培训的成员都能在学习的同时接触到电脑本身,从而现场进行相应的操作,加深学习印象,提高学习效率。在实践教学阶段,培训讲师应该结合此前学习的内容开展实践操作,第一节实践操作培训不计入培训总成绩当中,在后续实践培训课程,每节课布置下去的财务工作任务都应该由讲师根据实际操作情况做好打分工作。对于分数合格的工作人员,可以结束培训开展工作,对于培训不合格的工作人员,需要相应的延长培训时间或者通过其他手段继续学习^[6]。

企业人力资源部门在进行工作人员招聘时,要注意条件的设定,其中除了对于专业水平的要求以外,增加信息技术操作水平的要求。比如要求通过国家二级计算机考试等。面试官在进行初步的面试时,要注意财务管理人员对于财务相关的基础能力,也就是税法知识等内容是否掌握得扎实。如果参与应聘的候选人之间存在着条件相似的状况,那么工作人员就应该更偏向于选择专业学历更高或者经验更加丰富的候选人。而要想吸引更多的优秀人才,企业要相应提高薪资,才能达到效果的实现。

5 结束语

总而言之,在当今时代背景当中,企业进行财务管理时还存在着许多的问题,为了能够解决这些问题,更好地实现财务管理,为企业经济效益的发展出一份力,就需要企业更加关注对此的改善,采取多种手段,力求达到财务管理和控制的最优效果,使财务管理质量还有水平都能得到提高,最终为实现各项经济活动的持续开展奠定相应的良好基础。

参考文献

- [1]张锁林.提升企业财务管理工作质量的措施[J].现代商业,2022(03):175-177.
- [2]王路.质量管理在中小企业财务工作中应用的探讨[J].中国市场,2021(12):145-146.
- [3]梅英.加强内部管理,提升建筑施工企业财务管理质量[J].中国乡镇企业会计,2020(09):217-218.
- [4]崔杰.加强成本管理提高纺织企业财务管理质量[J].今日财富(中国知识产权),2021(06):119-120.
- [5]赵光临.企业财务绩效管理质量提升的解决对策[J].市场观察,2019(10):72.
- [6]苏燕.财务业务一体化对企业财务管理质量的优化[J].市场观察,2019(12):42.

作者简介:张娅(1976-),女,汉族,籍贯:安徽省天长市,大专,会计师,研究方向:财务管理。