

# 新时期加强供电企业成本预算管理的措施分析

王小欢

(国网河南省电力公司汝州市供电公司,河南 汝州 467500)

**摘要:**财务管理工作,是供电企业管理工作中十分重要的组成部分,而其中成本预算管理工作,则是供电企业在财务管理进程中主要的工作内容之一。特别是在近些年我国社会高速发展进程中,对于成本预算管理工作重视程度越来越高,例如在成本规范化、精益化以及标准化的管理方面有着明显的提升,进而导致工作当中面临着更多的挑战。在本文的分析中,就主要针对现阶段新时期的发展背景下,如何加强供电企业成本预算管理工作进行详细的分析,为相关领域的工作人员提供一定的工作参考,以此全面提升供电企业的经济效益和社会效益。

**关键词:**供电企业;新时期;成本预算管理;成本控制;节约成本

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.27.157

## 1 引言

伴随着我国电力企业的全民发展,使得贯彻“四个革命、一个合作”的能源安全新战略,让其现代化的供电企业面临着更多的发展挑战。企业的精益化管理水平能力的提升,也相应的需要在未来成本管理的进程中,全面提升管理的效果。如何利用符合供电企业特征的成本预算方式,也相应地成为企业节约经营成本,为其企业创造出更多发展途径的关键内容。

## 2 研究背景

伴随着我国市场的竞争越来越激烈,使得在其企业的工作开展中,面临着管理工作的专业化发展。其中很多企业都进行了创新发展,通过对成本管理工作水平提升,最大化提升成本管理的作用,以此为企业的未来发展提供良好的基础,全面强化竞争力。这种推动成本管理控制能力的方式,成为了当下企业在开展财务管理进程中,十分重要的组成部分,起到对企业经营价值提升的重要作用<sup>[1]</sup>。

电力企业在现代化的发展进程中,也相应伴随着我国经济的发展,让社会对于企业的发展提出了更高的要求。其中在电力企业的不断发展变革进程中,电力企业的投资发生了较为明显的增长,加上社会当中出现了大量的电源项目的投产,让其电力供应较为紧张的发展情况得到了初步的缓解。但是这样大规模建设背景下,也导致电力市场的竞争较为激烈。无论是在增供扩销还提升企业的竞争力,还是在企业利润的最大化领域,都是供电企业在经营过程中十分重要的考量对象。因此,为了保障企业在未来发展进程中,可以全面提升经营能力,急需积极地对企业的生存能力进行合理化的考量以及分析。在采用成本控制的过程中,所采用的成本最小化的控制方式,是我国供电企业发展十分重要的关键所在。成本预算管理工作的推进,是电力企业在供电的过程中,实现成本节约的重要领域,也相应的需要在电力企业发展进程中,

得到各个部门的重视。

## 3 电力企业成本预算管理的重要价值

在供电企业现阶段的业务开展进程中,基本上具备着劳动密度高、工种繁多、相互交叉充分的特征。在项目成本预算管理的进程中,基本上是开展现场施工的管理,使得现场施工的管理质量性,直接影响到企业的成本。在工程项目的进度方面,也相应的是成本控制的重要组成部分,发挥出影响的作用。工程项目的进度与成本控制过程中,始终存在着十分重要的联系,在其项目建设开展中,基本上始终面临着各种方面的问题,其项目建设的效率性,基本上是在其建设过程中,对成本造成直接影响的关键因素,电力项目建设开展直接影响到我国社会生产生活的稳定性,也是经济发展的基础条件,因此就需要在未来发展进程中,积极地提升成本预算管理的水平,以此满足项目的成本控制效果<sup>[2]</sup>。

成本预算管理的提出,是基于市场竞争为主要导向,并结合起现阶段的成本管理的要素结构特征,以及明确出具体的作业流程,通过量化的处理方式,确定出具体的成本目标值,这样的发展方式下,伴随着产品成本的形成,以及在未来进行项目开展中,所全面实现的一种管理模式。在近些年的发展进程中,全面符合“四个革命、一个合作”的发展目标,符合我国现阶段对于电力企业现代化建设的实际需求。在未来发展进程中,构建出一个完善的供电企业发展成本预算管理模式,是保障供电企业实现财务管理水平提升,解决各种财务方面问题的重要工作创新内容,也是让我国在未来供电企业的竞争中,实现良性竞争的重要途径<sup>[3]</sup>。

## 4 供电企业成本预算管理现存问题

### 4.1 成本预算管理认识不足

供电企业在长期发展进程中,始终在基层单位的工作环节,对于成本预算管理工作认识程度并不到位,特别是在一些经济欠发达地区的供电行业发展领域,很多

业务工作人员对于成本预算管理的认知,基本上仅仅停留在认为是一种财务方面的工作,与自身工作并不存在关联。甚至一些工作人员还认为成本管理的工作,就是对企业进行预算指标的分析,因此工作目标就是保障不会出现超支的情况,这样就可以避免出现成本的浪费。从这样的认识角度进行分析,基本上会导致供电企业在日常成本管理过程中,始终保持较为精细的工作形式,或者仅仅对企业项目的总额进行管控,对于其他方面的管理,都存在着管理不到位的情况,这样会导致对企业未来的发展带来较为负面的影响<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 成本预算编制精细程度不足

在对过去供电企业的发展历程角度进行分析,部分供电企业所制定的成本预算工作,基本上是基于申报、核定的方式,但是其数据参考的依据,基本上是从历史数据,或者利用工作人员的主观意识进行判断分析,这样就会导致在其生产管理、业务计划以及成本管理的内在联系程度并不充足,也相应的导致工作开展并不紧密。在一部分预算的工作中,仅仅涉及到年度综合计划,这样会导致缺乏量化到月份以及季度的细节预算管理,使得对于现阶段的工作开展,会带来较为严重的影响。其中在管理以及考核的过程中,始终会缺乏全面性。其次,从预算编制的角度进行分析,很多供电企业在经营过程中,采用的仅仅是增量预算法,这样的预算编制方式下,经常会导致出现不合理的费用,会呈现出“合理化”的特征,以此影响到工作的开展<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 成本核算不规范

在供电企业的经营发展中,其经营规模比较大,加上业务的类型也比较繁杂,使得在不同区块当中,进行可比性的分析不够合理。其中对各个单位的管理过程中,无法使用一个统一化的管理方式,进行成本类科目的处理。虽然一些单位的成本核算比较清晰具体,但是依然会在材料费用、修理费用方面存在着界定不清晰,加上修理费用等主要方面的超支情况。其次,在日常工作开展中,对于各项收益性支出与资本性支出的划分并不具体,会导致成本项目的建设开展中所出现的固定资产项目并不合理。

#### 4.4 预算过程控制力度不足

供电企业成本预算管理过程中,基本上很多都是对于成本预算的结果,对于成本结果的考核分析。在其日常管理过程中,基本上缺乏介入经济活动的全过程控制行为,相关工作人员也仅仅是在其工作开展中,对于合理性进行简单的评估,在缺乏控制的情况下,会导致工作效果不佳。在过去所采用的“切块管理”的模式,会让企业在各个部门的工作开展中,对于预算范围当中的资金使用无法实现高效率的控制,能够做的就仅仅为对资金指标方面的管控,这样会直接影响到实际管理的作用与能力。

#### 4.5 预算分析以及考核力度不佳

供电企业在进行分析预算执行情况的过程中,在传

统工作方式下,是对预算值与执行情况进行简单的比例计算分析,因此缺乏对预算差异性的分析,在其具体分析中,需要对其开展较为深入的定量性分析。一旦缺乏预算执行情况与生产经营情况之间的比较分析,就会导致在成本预算分析的广度,以及在研究的深度方面出现相应的问题。在预算分析的过程中,基本上会受到精细程度不足影响,进而导致预算考核的过程中,始终无法较为直观的对当下单位的实际经营情况进行良好的展现。其次,在成本预算考核的制度编制中,也缺乏规范性,在其考核过程中的标准设定较为随意,同时整个考核过程也并不公开透明,严重影响考核的实际效果。只有保障在实际预算考核过程中,避免各种不利因素的影响,才可以很好地在未来发展进程中,明确出具体的工作情况,避免对预算考核工作带来不良的影响。成本预算刚性不足也是十分重要的问题,很多供电企业在发展进程中,始终存在着成本预算管理方面的刚性不足问题,在很多单位的预算外开支的过程中,都存在缺乏程序方面的审批、预算调整不规范的问题,这样就会导致在其供电企业经营过程中,无法实现高效率地经营和发展,也会导致对其经营带来更多的风险性问题。

### 5 供电企业成本预算管理的优化途径

#### 5.1 规范成本核算方式

供电企业的日常工作开展中,所开展的成本核算工作,需要基于自身企业经营的特征,构建出一个较为完善的标准化成本控制体系,这样才可以很好地在工作体系基础上,全面推动成本费用核算科目的合理控制工作。在具体工作过程中,需要明确出具体的核算内容,加上对列支渠道进行规划化处理,才能够实现成本预算管理的效果。其次,为了进一步适应成本预算管理的各种需求,全面加强电压等级项目的科目核算方式,进而保障在预算以及核算过程中的效果,保障财务与业务之间的协同一致性,使成本在差异性分析与控制过程中,能够提供较为可靠的数据支持。之后在预算管理对象的分类处理上,则是要通过细化预算编制方法和内容,基于规范化预算审核的标准和流程,全面提升项目库管理的范畴,并在后续进行项目评审以及绩效管理的工作当中,为其科学合理的成本预算工作开展提供良好的参考。

#### 5.2 科学合理化的成本预算,明确预算指标

##### 5.2.1 预算防治方法

在供电企业的传统预算编制工作中,基本上将增量预算作为主要的内容,并基于经验主义为工作基础,这样所开展的预算管理工作,显然会导致对各种管理内容带来不良的影响。但是,在进入到新时期之后,受到新形势的影响,需要供电企业为了实现可持续的发展,既要积极地将成本动因作为主要工作参考依据。其次,还要避免受到基数加增长这种较为传统工作理念的不良影响,将预算编制工作顺利地开展下去,调动企业内部各个部门的

进行预算执行的积极性,以此全面推动企业的未来发展。

### 5.2.2 加强标准成本的建设

标准成本的建设,是一种成本预算编制过程中的重要基础,基于一个良好的标准,可以很好地对供电企业的未来成本管理工作,带来良好的管理效果。标准化的成本建设进程中,基本上需要在建设过程中,始终保持符合供电企业的实际情况,以及对其可操控性的成本标注分析中,全面反映出正常生产条件下的工作人员参与程度。在其标准成本的制度编制过程中,也需要积极引入各种先进的管理方式,同时强化企业现阶段的设计情况分析力度。通过对费用性质、费用依据以及费用关系的内在关系分析,可以很好的形成当下费用预算编制的重要参考依据。另一方面,供电企业的未来发展进程中,往往要进行全面深入性的考量,这样才可以有效地在作业成本的研究进程中,通过作业标准成本的分析方式,保障将成本指标进行分解。其次,在针对某特定类型的工作顺序以及步骤的处理上,则需要进行详细的归集处理。

### 5.3 成本预算过程控制,提升成本分析考核强度

#### 5.3.1 深化成本控制

在实际的成本预算工作开展中,始终都要较为严格地利用资金、费用的双线控制方式,保障资金在超出成本预算之后,要对其费用从支出的源头角度进行分析。基层的单位需要基于编制的工作标准,严格落实成本计划的相关措施。而日常成本预算管理的进程中,则要全面提升各个责任部门的沟通联系,通过高效率的信息反馈与沟通协调处理方式,保障在成本费用的执行过程中,对其问题进行有针对性的分析。最后,还要在月度、季度经济活动的分析过程中,充分的保障各个单位的成本完成情况,以此保障历史业绩可以与实际的预算情况相结合,实现行业先进水平的良好分析效果,实现成本预算的动态化管控,满足单位的发展需求。

#### 5.3.2 强化成本专业控制

在进行供电企业的成本预算管理进程中,要进行全面的细化处理,保障业务部门构建出一个归口管理的相关管理制度,实现对各种支出环节的针对性处理以及管控。

### 5.4 规范预算调整

在成本费用的预算调整进程中,要始终基于一个完善的管理方式,得到一个良好的预算执行效果。特别是在缺乏预算的时候,避免出现对资金的随意挪用,同时基于主客观的多方面因素,对其预算进行有针对性的调整,这样才可以让企业在发展进程中,始终保持预算的调整范围与适用范畴,符合企业现阶段的经营发展需求。其次,还要加强各个部门的信息沟通交流程度,对预算的调整信息实现较为准确地把控,避免出现信息孤岛的问题,对于预算控制带来负面影响。只有保障实际的预算控制过程中,保持刚性的特征,才能够提升预算效果。

### 5.5 加强成本预算管理信息化建设

伴随着信息技术的发展,使得我国在进行供电企业的成本预算管理过程中,始终要使用一个统一的预算管理软件,其次还要在进行财务管理信息化的建设进程中,全面开展成本信息的反馈以及远程监控的系统设计。在信息化技术的发展下,全面提升了成本预算管理的水平以及价值。供电企业日常的建设过程中,基本上采用 Sap 系统、财务管控等,在实际工作开展中,全面提升了系统的稳定性以及效率性。例如在系统运行阶段,可以实现对企业信息实时反馈、纠正成本管理等诸多问题的处理,提升供电企业成本预算管理的准确性与效率。在未来发展进程中,这种信息化的建设方式,极大提升了信息系统的处理能力,也相应的解决各种问题。

## 6 结束语

综上所述,在现阶段进行供电企业的发展中,需要顺应新时期下的发展要求和标准,积极创新成本预算管理工作,通过一个完善的管理模式,解决传统工作理念下的弊端问题,帮助我国供电企业在激烈的市场环境当中,实现可持续发展。

### 参考文献

- [1]周兴芸.电力企业全面预算管理下的成本控制措施探讨[J].财会学习,2021(09):125-126.
- [2]伍河颖.供应链视角下电力企业成本管理研究——以 T 电网公司为例[J].商讯,2021(07):110-111.
- [3]张逸南.电改背景下电力企业成本预算管理优化路径分析[J].企业改革与管理,2020(11):122-123.
- [4]王大伟.电力体制改革环境下基于风险的成本预算管控模式探究[J].经济研究导刊,2017(35):146-147.
- [5]王勇.电力体制改革背景下电力企业成本预算管理优化路径分析[J].企业改革与管理,2017(16):41.
- [6]李继业.电力体制改革视角下电网企业成本预算管理优化路径分析[J].中国集体经济,2017(23):18-19.

**作者简介:**王小欢(1986-),女,汉族,河南洛阳人,财务资产部副主任,职称:会计师,本科,研究方向:供电企业预算管理。