

企业财务管理中的业财融合问题探析

赵爽

(中国电建集团租赁有限公司,北京 100070)

摘要:现如今企业的外部市场运作环境发生了翻天覆地的变化,传统的企业财务管理工作已经无法适应新的市场趋势,有必要在传统企业财务管理工作基础上进行调整与优化。企业的财务工作当中业财融合一直都是备受关注的内容,对企业的财务管理优化中进行业财融合分析会发现他能够给企业的财务管理工作带来机遇,同时也有很多不确定因素。

关键词:企业;财务管理;业财融合

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.28.070

引言

企业的经营管控当中业务部门是主要的落实者,并且财务部门需要对业务部门中的业务加以记录和处理,且形成相对应的财务数据和业务数据。在现代化业务部门形成科学管控体系中,财务管理的活动也需要相对应的升级,目的是要保证财务管理工作的效率。毫不夸张的说企业实现任何业务活动都是以财务工作为基础的,因为他都需要资金的支撑,一直以来财务和业务两者之间有着密切联系,而且按照规定实施信息化。但在企业不断扩大规模和提升业务量的基础上,内部财务管理和业务活动出现了某些差距,导致企业在进行财务工作的过程中管理和业务之间差距逐渐拉大,这种情形下企业的财务管理工作如何才能合理实行业财融合并把业务与财务紧密结合在一起发挥价值,这是相关管理者必须考虑的重点。

1 业财融合概述

业财融合从名字上就能看出他是企业的业务和财务工作开展管理实现融合的活动过程,业财融合的关键点就是要将资金和资源使用发挥最大化效益。建立在企业内部运营中业务和财务工作资源优化配置的管理工作上、把业务和企业的监管体系结合到一起、根据管理的理念提高财务工作价值。这都是业财融合开展企业内部管控工作的基础,能进一步提升企业的财务管控水平,具体管理工作当中很多理念都能涵盖财务相关事务,将业务和财务结合在一起实施活动。从另一个角度上分析企业的财务管理中要将要结合需要考虑两个方面,第1个是风险管控体系,第2个是财务的处理。前者主要是企业为了保证最大化利益,内部各部门和工作人员都要建立在科学的风险评估和运营基础上遵循企业的财务和业务管理制度。从以上所描述的问题上进行阐述,业财融合有着一定的风险防范功能,对财务工作处理的同时也能把业务开展当中的一些财务信息加以整合与利用,并结合双方特征进行综合考虑。但是财务管理中的财务和业务在

管理方式上还有着一定的差异,如何才能真正的实现结合还需要深入的分析和完善。

2 企业财务管理实现业财融合的重要性

业财融合的本质就是结合企业内部的业务管理和财务管理工作提高管控的效率。为了实现此目标,必须要合理的把财务管理工作和业务工作实现高效融合,财务部门深入企业的生产经营前线,对各项业务流程有充分的了解,而且能有效分析风险问题并判断,确保企业在日后的决策过程中有更为真实可靠的信息依据。在企业财务管理工作当中业财融合的实现一般能发挥以下几个重要作用:一个是业财融合能促进企业管理效率提升,结合当前中国大多数企业的财务管理具体执行过程中的真实情况分析,大多是以最终的成果为指标,这样一来便会呈现出一个单一的特征,对企业的可持续发展造成不利影响。但是结合现代化业财融合管控模式,企业的管理人员能够更加明确内部业务内容和流程以及最终的成效,根据生产经营过程中有可能出现的不确定因素提前预测和防范,保证财务工作和业务工作都能顺利展开。二个是业财融合能推进企业风险防范能力。在目前国内外市场竞争加剧的经济体系下,企业市场竞争将有着很多不确定因素影响导致风险加大,如果在管理过程中有哪些环节出现缺陷,这必然会影响到企业的正常经营并带来较高的风险,从而阻碍发展建设。但是实现业财融合管理模式以后就能帮助企业更合理的分析潜在风险并进行预警,同时积极采取相对应的防范措施来避免风险,降低损失。三个是业财融合能促进企业的财务战略发展规划有效落实,当企业进行财务战略规划的过程中对自身的战略发展有着非常重要的意义,他能直接或者间接性的影响财务管理质量,而且也关乎着企业能否实现可持续发展。积极的建立业财融合管理模式能帮助企业财务管理部门掌握当前的实际运营和建设情况,然后建立一个更为科学合理的战略发展目标和方案,并侧面提升企业管控水平^[1]。

3 企业业财融合财务管理工作中存在的问题分析

3.1 制度不完善

绝大多数企业在经营一段时间以后他的业务管控将会转变为固化,财务管理也是如此,形成某种自动化运转。对此企业的管理人员从主观意识方面他们都不会积极的参与到管理工作当中并进行创新,因为一旦出现新的变革他们就需要有一段时间去适应,无论是员工还是管理者在经过漫长的适应期以后还会出现执行效果不合理的现象,这样一来就对企业的经济效益发展造成不利影响。但是企业当中并没有建立一个行之有效的管控模式,各种管理制度和体系缺乏完整性,导致业财融合模式难以顺利的执行下去,最终的效果也无从保障。

3.2 人员专业素养低

现如今企业经营管理当中都会运用一些市场上较为先进的理念和机制,目的是顺应时代发展趋势,大多都是向着智能化和科学化方向发展,所以会让企业的财务管理在工作当中面临全新的机遇和挑战。从财务核算工作上分析,多数财务管理人员他们在进行财务工作落实的时候虽然比较顺手,但是也会从某种程度上受到传统管理理念和方式的限制,财务工作者对业务认识程度不足,或者不够深入,再加上自身专业水平和个人素养达不到标准,因此当企业落实业财融合管控模式以后,他们很难对工作形成推动力,这在一定程度上会影响企业的业财融合管理模式建设。

3.3 组织结构不完整

科学合理的组织机构对于企业的管理工作有着很好的保障效应,但是当前中国大多企业的组织结构实际都是一种金字塔模式也就是垂直化管理。这种组织管理框架经常导致内部不同的部门管理人员和基层工作者信息交流和沟通不顺利,存在各种障碍,从而限制信息共享和各项工作合作的效率,而业财融合模式在此期间也很难发挥作用。

3.4 各部门欠缺沟通

当企业经营管理过程中财务和业务工作是两个独立的部门进行运营之后,他们就会出现较大的区别。立足于企业传统管理模式基础上很难实现业财融合当中业务部门与财务部门的沟通交流合作,在目前的时代背景下面临现代化企业管理的过渡,业财融合管理模式已经成为必然趋势。但企业具体发展过程中一直以来业务和财务工作都相互独立,对于实际管理工作也是各自为政缺乏有效的信息交流互动,从而导致财务管控和业务活动开展各种问题出现。但业财融合的实现,就能将业务和财务部门连接到一起,这样一来全新的管理方式能帮助企业提高财务和业务管理效率。当前的企业在现代化发展当中就算已经树立了业财融合理念,只是实际应用的时候还是相互独立,业务部门和财务部门没有建立合理的沟通和互动,实际工作存在较多漏洞却一直没有实质性改善。

4 企业财务管理工作中业财融合的措施

4.1 业财融合中信息技术的运用

在中国信息化技术快速发展进程上,他给人类的生活工作和学习带来了诸多便利,对于企业而言降低人力成本促进发展建设。企业落实业财融合管理中需要全面结合先进的信息技术,构建对应管理平台,将数据信息集中处理,并建设大数据信息平台展开动态化管控,不仅能获取更为有价值的信息,还能为日后的战略决策提供铺垫。比如企业规划资源系统的建立可以实现业务和财务部门之间融合,当信息技术利用其中以后,能让企业中的各部门在沟通与合作有网络平台支撑,财务信息管理能够借助于电子设备中的软件,自动化生成会计凭证,让信息沟通效率有所提升,加强财务管理工作和业务活动的融合管理^[9]。

4.2 业财融合管理参与经营

在企业经营管理的全过程当中把业财融合管理理念充分发挥,能明显提高企业的整体经济效益。当业财融合的实现,对企业的各项管理都能在建立合同以后展开评审,这期间就包含相关政策规定还有业务管理和成本效益的科学化控制,也能有效防范风险。比如根据各业务工作环节提出的建议是财务部门应当根据合同中的规定还有具体工作情况展开信息审核,他们要给予业务活动开展方资金上的支持,并且和市场部门以及其他部门实现高效沟通,把合同中的方案落实到位,适当的提出建议。相关企业的业务项目在执行当中要全方位跟踪,将业务的处理和企业资源分配共同进行,有效保障资源的合理化运用,防范企业在经营当中出现风险。在业务部门活动执行以后,财务部门和业务部门之间的管理者应当对这种活动开展的具体情况考核分析,把握好质量问题,然后全面计算经济效益并给上级领导汇总。

4.3 统一业财融合的工作标准

企业的发展建设路径中,无论是实施各种战略还是制度创新他们的目标都是为了获得经济效益。在遵循科学发展观角度上要将企业的业财融合存在的问题进行客观分析,针对员工改革绩效考核体系,把考核的指标和业务财务管理工作中结合到一起,以长远的眼光看待各种问题。对企业的经营建设要注重经营方面的标准参考,从综合的角度分析效益,重视业务指标和财务指标的标准设定,全面构建科学考核机制。

4.4 提升工作人员效率

在目前的社会发展形势下,企业的业财融合模式建设需要管理者和基层工作人员共同支持,期间为了完善企业的管理问题,工作人员应当提高自身的业务完成效率,如此才能帮助企业推动业财融合建设的顺利完成。比如企业对财务人员的专业技能和知识储备加以培训,聘请某些高素质人员在一些工作上加以指导,融合各种新的理论和技巧到实践当中,这能在很大程度上提高工作人

员的工作积极性和责任心,为后续的业财融合工作建设与实施提供前提铺垫。

5 企业业财融合的策略

5.1 业务和财务制度的融合

企业的业财融合工作主要就是建立在业务和财务这两种制度上的结合体,需要建立业务与财务融合的相关激励体系,主要的目的是促进工作人员的积极性和工作效率,实现业务财务管理工作高度融合,降低企业在管理和控制等方面成本,为自身带来更高的经济效益。同时,企业的资源和资金合理化分配,并建立科学薪酬机制能够促进相关部门工作的积极程度。比如业务部门和财务部门他们必须建立一个行之有效的交流互动体系,以此来为各种活动开展做好准备。就以食品生产企业为案例,企业主要是以生产食品为主,包括他的原材料采购、生产加工、销售等包括许多部门,而这些业务活动的开展总是离不开业务部门与财务部门的共同参与合作。如果想要生产一种全新的食品类型并且放到市场上销售,那么各业务部门和财务部门之间就必须建立紧密合作关系,业务部门负责收集信息、采购材料、制作营销战略以及市场销售,而财务部门则必须对这些流程都加以了解,然后收集各种信息并按照相关合约给业务部门提供资金上的扶持,若是在这一过程中发现问题也能提出意见,最终实现业财融合的一体化发展^[9]。

5.2 业务和财务平衡统一

企业为了实现长远的规划管控,那就必须从自身的实际情况作为出发点,加强在业务和财务方面的融合力度,建立统一的信息化管控平台,这样有利于各部门之间进行有效沟通,也更方便财务部门的核算与管理,并按照企业所设定的标准做好绩效管控与核算,为企业的发展建设提供推动力。对于业财融合这一模式建设,他虽然是两个部门的事情但是需要将两者合为一体进行考虑并开展各项管理工作,在实现统一的基础上企业领导也要考虑到怎样才能实现平衡。因为财务部门和业务部门一般都是独立运营,他们在很多方面都会有差异而且有各自的领导和下级基层工作人员,一旦业财融合管理模式形成,那么两个部门之间到底谁是领导或者以谁为中心展开工作这就有可能发生各种争执。因此,企业的领导应当对业财融合充分考虑,既要满足两者的统一也要实现平衡,可以在某些重大决策上有两个部门的管理者共同商议投票决策,如果项目过于重大的话可以向上级领导汇报并裁决^[9]。

5.3 财务人才的转型与融合

企业的业财管理能够实现财务和业务的统一性,并提高两项工作的管控效率让企业的财务管理工作价值充分展现。但前提是必须引入一些先进的现代化财务管理技术并构建系统,在进行业务经营活动的时候加强会计人员的培养,让他们通过不断学习提升综合实力,建立

统一的信息化财务管理平台,要把信息严格审核保证它的真实准确性,让核算工作更为完整。比如加强财务人员的相关培训,除了在专业知识和道德素养方面,还应当渗透计算机操作技能,让他们掌握这些技术以后才能给企业的业财融合管理模式助力。要安排一部分财务人员学习业务内容,而业务部门的工作人员也要安排一些去学习财务部门工作内容,两者相互交叉与融合,如此才能让会计人才真正的符合业财融合管理模式发展需求^[9]。

5.4 建立一体化系统机制

企业的财务管理工作中需要合理化运用先进信息技术实施管理,建立一个一体化管控平台,目的是降低人工操作避免失误,同时减少人工方面的成本为企业带来更多经济效益。于业务与财务之间构建系统化的融合平台,让数据信息实现共享,落实 ERP 系统,真正的把财务和业务结合到一起提升管理和控制效率。另外,也要加强对业财融合一体化系统的监督管控,可借助先进的红外线摄像技术还有建立专门的管理部门^[9]。

6 结束语

综上所述,财务管理部门是企业日常运营建设当中不可分割的一部分,而业务也是企业在运转并获得经济效益的核心,两者的互相交流与合作至关重要,这也体现出当前现代化企业实施业财融合管理模式必要性。对此,企业应当建立现代化管理思想并贯彻各种先进的管控机制,加强业财融合管理模式执行力度,积极的发现并解决各种问题。同时,提高现代化信息技术的引入和更新应用,落实对现代化会计人才的培训,在业财融合管理模式研究方面提升各方面投入,为企业进一步实现可持续发展助力。

参考文献

- [1]杨超.企业财务管理中的业财融合问题分析[J].现代商业,2022(01):169-171.DOI:10.14097/j.cnki.5392/2022.01.054.
- [2]崔洁.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].纳税,2021,15(31):78-79.
- [3]陈庆荣.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].当代会计,2021(12):147-148.
- [4]陈艳.企业财务管理中业财融合存在的问题与对策研究[J].纳税,2021,15(04):131-132.
- [5]何杨.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].中国市场,2020(33):130-131.DOI:10.13939/j.cnki.zgsc.2020.33.130.
- [6]吴荣香.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].商讯,2020(30):54-55.

作者简介:赵爽(1981,11-),汉族,籍贯:山东,大学本科,高级会计师,研究方向:企业财务管理、资金管理、税务管理。