

# 加强医院财务管理提高经济效益

沙 莉

(江苏省如皋市人民医院审计科,江苏 如皋 226500)

**摘 要:**财务管理是医院内部重要管理工作之一,其管理水平直接影响着医院经济效益的高低。本文首先结合医院财务管理现状分析了医院财务管理中存在的问题,其次根据实际情况提出了加强医院财务管理的措施,希望有助于促进医院财务管理工作的进步与发展及医院经济效益的提高。

**关键词:**医院;财务管理;经济效益

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.037

医院与其他组织机构一样,必须要重视财务管理,通过提高财务管理水平来提高医院经济效益。特别是随着近年来我国医疗体制改革的不断深入,医院财务管理工作的地位日渐提升,管理要求也在不断提升,在此背景下,医院更要充分开展好财务管理工作,以保证医院经济效益,促进医院的发展。

## 1 医院财务管理中存在的问题

### 1.1 财务管理模式较为落后

科学的财务管理模式乃是开展好医院财务管理工作的前提与基础,但就现状来看,部分医院的财务部门所采用的财务管理模式依旧比较落后,这是导致医院财务管理实际水平较低的一项重要原因。传统的医院财务管理模式大多是粗放式的管理模式,其实际财务管理不够严密、细致、规范和系统,在这种情况下,财务管理的作用自然难以被充分有效发挥出来,又何谈促进医院经济效益提高。而导致医院财务管理模式落后的根本原因,则主要是医院财务管理人员缺乏创新意识,没有积极学习和引进先进的财务管理模式,且对财务管理工作的重视程度不足,没有深刻认识到财务管理对医院经济效益的重要影响。

### 1.2 财务管理制度不完善

财务管理制度是实际财务管理工作的依据与指导,任何组织机构的财务管理工作在开展过程中都离不开一套完善的财务管理制度,医院也不例外。但就现状来看,有些医院的财务管理制度尚不够完善,正因如此,才导致了医院财务管理实际水平较低。例如,在很多医院现行的财务管理制度中,都未明晰具体财务管理责任、未规范具体财务管理流程、未明确具体财务管理目标等,同时,还缺乏有效的经营活动与财务内部控制协调机制、精细化的费用开支标准、合理的职能分工标准和岗位设置标准、健全的固定资产采购管理制度等。另一方面,部分医院现行财务管理制度的针对性和可操作性也较差,这点大大抑制了财务管理制度对实际财务管理工作指导作用的发挥。

### 1.3 财务内部控制力度不足

财务内部控制是指基于专业财务管理制度,通过完善过程控制体系、全方位描述关键控制点等措施,实现有效的财务监管及财务风险防范的整个归还过程。在医院财务管理工作中,必须要依赖于有力的内部控制才能够充分发挥出实际财务管理效用,换言之,医院财务管理需要在有力的内部控制下来得以实现。医院财务内部控制的实质,是利用科学、系统的财务管控体系来有效监控医院中的各项财务信息,保证医院财务体系运转有序,降低医院经营风险,促进医院可持续发展。但就现状来看,部分医院的财务内部控制力度尚有所不足,不但难以保证财务管理效用的有效发挥,更引起了财务管理形式主义、表面化现象。另外,医院中的一些固定资产管理不规范问题,也主要是由这一原因所引起的。

### 1.4 财务风险防控意识薄弱

在医院财务管理工作开展过程中,财务管理人员必须要具有较高的风险防控意识,且具备有效处理相关财务风险问题的能力,确保将财务风险控制可在允许范围内,这样才能够保证医院的健康、有序发展。但就现状来看,很多医院的财务管理人员在风险防控意识上仍旧较为薄弱,对于一些医院的财务风险问题往往很难及时发现和采取有效的预防措施,从而导致风险问题不断加剧,进而导致了医院运营成本增加、经济效益降低,并间接影响了医院的医疗水平。

### 1.5 财务管理信息化建设落后

在 21 世纪的今天,社会已经全面进入了信息化时代,医院各项工作都在信息化技术及工具下发生了巨大的变化,包括在医院财务管理领域中,也已经普遍应用了信息化管理模式。不过,有效开展信息化财务管理的前提,是医院的财务管理信息化建设比较完善,具备良好的信息化管理条件。但就现状来看,很多医院在财务管理信息化建设方面尚都处于较为落后的阶段,医院中现行的财务管理信息化系统比较落后、功能不够齐全、漏洞较多、运行效率较低,这导致医院财务管理人员在实际利用

信息化系统来开展财务管理工作的过程中,经常会遇到一些这样或那样的问题,非但没有提高工作效率,反而带来了诸多麻烦。

### 1.6 大数据应用意识和能力较低

现如今,大数据对医院内部各项工作的影响已经体现在了方方面面,尤其在医院财务管理工作中,大数据的影响更是不容忽视。医院财务部门只有具备一定的远见卓识,尽早顺应时代潮流,主动寻求以大数据助力财务管理工作之道,才能够有效提高财务管理质量。但就现状来看,受一些落后思想观念的桎梏,很多医院财务管理人员仍旧没有意识到大数据应用的重要性,在实际开展财务管理工作时故步自封,不积极主动对大数据进行应用,从而导致医院财务管理水平迟迟难以提升。并且,很多医院财务管理人员对大数据的认知不够全面,尚停留在简单的数据记录、归纳等层面上,而未深层次挖掘大数据的价值。另一方面,很多医院的财务管理人员客观存在着大数据应用能力较低的问题。

### 1.7 缺乏高素质的财务管理人才

人是各项具体工作开展的直接执行者与实际操作者,所以人才素质对实际工作质量具有至关重要的影响。但就现状来看,许多医院缺乏高素质的财务管理人才,很多医院所配备的专职财务管理人员数量都较少,且现有财务管理人员在专业知识、业务水平、责任意识、创新能力等方面都较为欠缺,在这种人才不足的情况下,必然难以有效开展好医院财务管理工作。其次,医院在人才结构上也存在着一些不合理之处,人力资源管理不够到位,缺乏有效的激励机制,且往往只重视培养医护人才,而忽视了包括财务管理人才在内的其他方面人才培养。

## 2 加强医院财务管理的措施

### 2.1 采用精细化财务管理模式

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院财务部门应尽快摒弃落后的财务管理模式,积极采用精细化财务管理模式。精细化财务管理是指在进行财务管理的过程中,改变传统粗放式的管理形式,实施更加严密、细致、规范、系统的财务管理。实施精细化财务管理的前提是先对精细化财务管理形成全面的认识和深入的理解,充分明确精细化财务管理对医院财务管理的作用与价值。具体来说,作为医院相关领导人员,应充分发挥好带头作用,拿出坚决的态度来总领好精细化财务管理工作的开展;作为医院财务管理人员,则应主动更新财务管理观念,积极学习精细化财务管理知识和方法,确保精细化财务管理在实际财务管理工作中的有效落实。

### 2.2 完善财务管理制度

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院应尽快完善财务管理制度,利用制度来严格约束和规范具体的财务管理工作实施。需注意,在医院财务管理制度的构建中,必须要充分结合医院实际情况,提高财务管理制

度的针对性和可操作性。具体来说,首先,医院应明晰具体财务管理责任、规范具体财务管理流程、明确具体财务管理目标等,以确保财务管理工作能够规范、合理、有序开展。其次,医院要制定有效的经营活动与财务内部控制协调机制,使实际财务管理灵活化;制定精细化的费用开支标准,避免出现费用开支时报销项目、金额与现实不符的问题;制定合理的职能分工标准和岗位设置标准,保证财务管理人员充分履行各项工作职能,避免出现不同岗位工作责任人重合的问题;制定健全的固定资产采购管理制度,确保固定资产采购记录翔实、全面及准确。再者,医院内部要构建一套科学合理的审计体系,不断完善审计系统、优化审计管理以及拓展审计范围,确保充分发挥出审计效力和功能。此外,医院还应构建一套科学合理的会计数据监督与查询体系,保证会计核算标准规范和资金核算明确。

### 2.3 提高财务内部控制力度

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院应不断提高财务内部控制力度。有力的内部控制是提高医院财务管理实际水平的有效手段,而若想实现有力的财务内部控制,则首先要在医院中构建独立的财务内控部门,由财务内控部门来定期开展内部审计和专项审计工作,检查与监控医院的实际财务状况,查找医院在财务运营过程中存在的问题,确保医院的健康、有序发展。同时,还可以通过合理配置医院资源来进一步提高医院财务内部控制力度。例如,可以根据相关预算指标,对医院各部门的预算执行情况进行有效监督和管理、对各部门的实际情况进行准确审核和分析,从而及时发现和解决相关问题。

### 2.4 强化财务风险防控意识

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院财务管理人员应强化财务风险防控意识,不断提高财务风险防控水平。站在医院发展的角度上来看,医院的相关经济管理活动在开展过程中,通常都会伴随出现一些无法把控的风险因素,它们往往会给医院带来一些不同程度的经济损失,因此只有设法规避这些风险因素,对这些风险因素进行有效的预防和处理,将财务风险控制在允许范围内,才能够真正提高医院财务管理水平,进而提高医院经济效益。由于公立医院属于非营利性公益单位,所以其多数资金都是来源于政府的财政支持,运行经费由国家提供保障,但这也导致了医院的市场运营风险意识相对薄弱,相应的财务管理人员也降低了财务风险防控意识。但随着近年来我国医疗体制改革,医院的经营和运行模式也逐渐发生了一些转变,开始朝向自负盈亏和自主运营的全新态势发展。在此背景下,医院必须要尽快转变传统思想,充分重视起财务风险防控问题,不断强化财务风险防控意识。在具体实践中,医院应准确评估自身财务现状,针对有可能出现的财务风险制定有效的预防策略,

以实现财务风险的有效防范,或是尽可能地降低财务风险带来的后果,从而降低医院经济损失,间接提高医院经济效益。而当务之急,是要加大宣传力度,使医院上下均充分意识到财务风险防控的重要性,并在具体工作过程中树立正确的财务风险防控意识。同时,还要尽快制定出一套与医院经济管理模式相符合的风险评估和预警机制,并采取相应的风险预防科学措施。

### 2.5 推进财务管理信息化建设

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院应进一步推进财务管理信息化建设,尽快实现全面的信息化管理,提高财务管理信息化水平,充分发挥出信息化管理的作用和价值。总的来说,信息化财务管理的优势主要体现在四个方面:第一,信息化财务管理不受时间与空间的约束,只需具备移动工具和互联网,即可随时随地开展财务管理工作;第二,信息化财务管理的工作效率较高,计算机系统可以提供快速、高效的数据计算与处理功能;第三,信息化财务管理不易出现人工错误或者疏漏,能够更好地保证财务数据处理的准确性;第四,信息化财务管理具有共享性,能够轻易实现医院各部门间的财务信息共享,从而促进全员参与到财务管理中来。在具体的财务管理信息化系统建设中,应确保系统的功能完备,除了要拥有基础的数据收集、录入、存储、整理、修改、增减、统计、分析、处理等功能外,还需具备预算管理模块、风险预测模块、投资管理模块以及成本核算模块等几大重要模块。不过,整个财务管理信息化系统的建设并非一蹴而就的,而是一项长期性工程,需要不断更新和完善系统,弥补系统漏洞和缺陷。此外,在推进财务管理信息化建设的同,也不能忘了加强信息安全防护,以切实保障医院财务信息的安全性。

### 2.6 增强大数据应用意识和能力

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院财务人员应增强大数据应用意识和能力。大数据的作用和价值不言而喻,但只有先充分明确大数据对医院财务管理的重要价值、认同大数据对医院财务管理的不可或缺作用,并从思想根本上提高大数据应用意识,才能够真正有效应用大数据来提高医院财务管理质量。当医院财务管理人员在实际开展财务管理工作的过程中遇到一些问题时,应及时想到运用大数据来对这些问题进行有效解决。与此同时,还应进一步更新技术及加强技术创新和应用,不断提高数据处理的时效性,以更好地发挥出大数据在医院财务管理中的作用和价值。再者,在互联网环境下,医院财务数据也存在着很多安全风险,因此在应用大数据来开展医院财务管理工作的过程中,还应重视数据安全问题,提升对硬件设备和软件系统的安全防护力度,切实避免发生财务数据遗失、泄露或篡改等事故。另一方面,医院财务管理人员不仅要增强大数据应用意识,还应增强大数据应用能力,通过不断学习大数据知识和

技术来提高数据处理能力。

### 2.7 构建高素质的财务管理队伍

为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院应加强财务管理人才培育,构建出一支高素质的财务管理队伍。财务管理人才对医院的重要性不亚于医护人才,医院首先要明确这点,在此基础上,充分重视财务管理队伍建设,加大财务管理人才引进和培养力度,不断提高财务管理人员的综合素质,以满足医院财务管理工作的实际需求。具体来说,一方面,医院应加强对现有财务管理人才的教育和培训,不断提高现有财务管理人才的专业知识、业务水平、责任意识、创新能力等;另一方面,医院还应不断吸纳更多的高素质财务管理专业人才,以进一步扩充财务管理队伍、提升财务管理队伍整体素质。再者,医院还应进一步优化人才结构,合理进行岗位分配,加强人力资源管理,制定合理的绩效考核标准,建立科学的激励机制,从而有效提高财务管理人才的积极性,充分展现出人才优势,最大限度发挥出人才价值。

### 3 结束语

综上所述,就现状来看,在医院财务管理中主要存在着财务管理模式落后、财务管理制度不完善、财务内部控制力度不足、财务风险防控意识薄弱、财务管理信息化建设落后、大数据应用意识和能力较低以及缺乏高素质财务管理人才等问题,基于此,为加强医院财务管理,以提高医院经济效益,医院应尽快采用精细化财务管理模式、完善财务管理制度、提高财务内部控制力度、强化财务风险防控意识、推进财务管理信息化建设、增强大数据应用意识和能力以及构建高素质的财务管理队伍。

### 参考文献

- [1]刘子敬.基于大数据背景的医院财务管理信息系统路径优化研究[J].大众标准化,2022(04):174-175+178.
- [2]赵嫣然.新医改政策下医院财务管理和会计核算方式探究[J].中国乡镇企业会计,2022(02):66-68.
- [3]鲁九玲.医院财务管理与控制问题的探究关键思路分析[J].财经界,2022(05):71-73.
- [4]郑志源.新政府会计制度下的医院财务内部控制对策[J].财经界,2022(05):89-91.
- [5]任中庆.基于预算、成本、绩效一体化的现代医院财务管理机制建设[J].财经界,2022(04):95-97.
- [6]张静.新时期如何改进医院财务管理提高医院经济效益分析[J].当代会计,2021(05):71-72.
- [7]杨晓颖.如何改进医院财务管理模式提高医院经济效益研究[J].财经界,2021(08):149-150.
- [8]刘姝妮.新时期如何改进医院财务管理提高医院经济效益[J].现代经济信息,2019(08):279.

**作者简介:**沙莉(1977-),女,江苏如皋人,本科,医院审计科科长,高级经济师,研究方向:公立医院持续经济发展。