

# 信息化时代加强业财融合研究

苏海燕

(哈尔滨市阿城区水利工程保障中心,黑龙江 哈尔滨 150300)

**摘要:**信息时代下企业要想能够长远发展,就需要借助于信息技术不断创新经营模式与管理模式,优化内部资源的分配与使用,实现企业经济效益增长。业务部门与财务部门是企业内部两大核心部门,在信息化时代下加强业财融合可以使企业的经营决策、业务发展等更具科学性与合理性,充分发挥企业财务工作效能,为企业经济效益稳定增长提供保障。基于此,文章分析了信息化时代业财融合的意义及存在的问题,进而具体探讨了信息化时代加强业财融合的实施策略。

**关键词:**信息化时代;业财融合;会计信息系统;云计算

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.058

## 1 信息化时代加强业财融合的意义

### 1.1 提高企业财务工作效能

企业财务工作是非常重要的一项核心工作,在传统观念中,财务工作就是对企业各项经营数据、财务数据进行统计与核算,并制作相应的财务报表从而反馈出企业阶段性的经营发展情况。而在信息化时代中,传统观念下的财务工作已经跟不上时代发展的步伐,难以满足日益激烈的市场竞争对企业发展提出的要求。新时期下财务工作的效能不仅体现在对财务数据的核算与统计上,而且也体现在对企业业务工作的管理上,传统观念中的财务工作因部门相对独立,企业内部信息共享度差,部门之间沟通不顺畅,造成财务工作的管理效能难以发挥。通过业财融合,打破了传统观念下企业业务部门与财务部门之间的信息壁垒,实现了信息的流通与共享,使财务工作得以深入到业务工作中,为业务工作的开展进行科学指导,比如可以通过科学预算实现对业务开展的监督与管控,并对企业内部资源合理优化配置,提升企业资源的使用价值。在业财融合管理模式中,企业的经营决策、投资决策、管理决策等更加科学,在促进企业健康发展同时有效地提升了企业财务工作的效能。

### 1.2 提升企业经济效益

信息化时代中企业发展中受到的影响因素也不断增多,企业需要抓住良好的发展机遇,同时也要规避各种不确定因素带来的风险,最终的目的是提高企业经济效益。企业只有经济效益得以稳定增长,才能实现在信息化时代中的长足发展。财务工作通过信息分析、数据统计为企业的经营发展提供良好的信息保障,可以为企业领导层、决策层提供有价值的信息参考。而传统的财务工作模式中信息及数据收集范围狭窄,信息分析结果缺乏客观性和准确性,即便企业领导层与决策层参考财务部门提供的信息分析数据,也难以确保所做决策的正确性,会在一定程度上影响企业的经营效益。通过业财融合发展,财务

工作在信息采集以及数据分析等工作中能够有相对完善的信息支撑,通过对企业各部门经营情况的分析以及对市场经济环境数据的采集,使得企业财务数据更加真实、可靠,数据分析结果更具有参考价值。同时财务部门能够为业务部门工作的有效开展提供科学的指导,并进行全程监督,使企业的经营与发展实现价值最大化,保障了企业经济效益的稳定增长。

### 1.3 强化企业风险管理水平

强化企业风险管理水平可以有效提高企业的市场竞争力,使企业长期发展的重要保障,企业领导者以及管理者也在不断研究与优化风险管理策略。传统会计工作虽然在风险管理中也能够为企业领导者提供相关的风险数据分析,然而这种风险管理主要表现为事后的分析与处理,并不能最大程度地减少风险或者控制风险影响范围,难以达到最好的风险管理效果。通过业财融合发展,企业可以更加全面地分析企业内外各方面数据和信息,也就可以更全面地分析各类风险影响因素,科学准确地预测潜在风险并判断风险等级、采取有效措施加以治理和防范。此外,业财融合下财务工作能够深入到业务工作中,使业务工作开展之前就能够做好全面的风险预测管理,有效规避各类风险影响因素,从源头上降低企业风险发生率,在业务工作开展过程中,财务工作通过全程的数据监控,对某些潜在风险以及突发性风险进行准确识别并及时处理,最大程度地减少风险的发生以及降低风险的影响范围。通过事前预测、事中控制以及事后治理等全程的风险管控,有效提升企业风险管理水平。

## 2 信息化时代业财融合发展中存在的问题

### 2.1 管理观念老旧,缺乏对业财融合的准确认知

信息化时代下企业的经营与管理观念要与时俱进,不断更新,才能确保企业在新时期的经营管理模式不断转型发展,提升企业的竞争力。然而,部分企业在管理观念上未能做到及时更新,还存在重经济轻管理的问题,尤

其是对信息化时代下的业财融合缺乏准确认知,没有真正了解新时期加强业财融合的必要性,导致业财融合工作的发展进度缓慢,缺乏对信息技术的应用,使得业务与财务难以充分融合,业财融合无法在企业的经营中发挥其作用。

### 2.2 缺乏完善的业财融合信息系统

业财融合在信息化时代中的发展以及其实施效果的保障离不开完善的业财融合信息系统,大部分的信息整合、信息共享以及数据分析等工作都需要借助于信息系统来完成。现阶段,部分企业的业财融合工作中还没有针对企业现实情况构建完善的业财融合信息系统,企业各部门的系统相互独立,还存在严重的信息孤岛问题,业务与财务之间的信息沟通不畅,缺乏有效的信息共享。此外,信息更新不及时、完整性与准确性较低,都会严重影响业财融合工作的顺利开展。加之企业领导对业财融合信息系统建设投入力度有限,相关技术供应不足,对业财融合信息系统建设的目标与原则缺乏准确掌握,造成业财融合信息系统结构不完整、功能不健全、安全性与稳定性都相对较低,难以满足信息化时代下业财融合工作发展的要求。

### 2.3 专业技术人才匮乏

业财融合发展下对企业财务工作人员的要求有所提升,与传统财务工作人员相比,业财融合下的财务工作者要具有较强的综合实践能力,除了要掌握基本的会计工作理论基础和方法外,还需要了解企业各项业务工作流程、方法以及内容等,此外要掌握并能熟练应用各项信息技术,具有一定的创新意识和创新能力,保障企业业财融合的创新发展。然而,现阶段企业财务工作人员很多在能力和素质方面只满足于传统财务工作的要求,而无法满足信息化时代下业财融合发展的要求。因此,需要针对企业发展对人才的需求,加强对专业技术人才的引进与培养。

## 3 信息化时代业财融合发展的实施策略

### 3.1 更新管理观念,加强对业财融合的准确认知

企业在经营与发展中应该转变重经济轻管理的错误思想观念,要对管理工作的重要性有深入认知,了解科学的管理模式与管理方法对企业长远发展的意义以及对企业经济效益长期增长的价值和作用,从而能够从思想观念上开始转变,加大对企业管理工作创新和改革的重视。尤其是在信息化时代下,企业在管理观念中要融入信息意识,重视对信息的充分挖掘与利用,使信息和数据的价值得到充分发挥。企业应该认识到现阶段已经是信息时代,任何经营决策以及管理工作的开展都应该建立在科学有效的信息依据的基础上,尤其是在企业的重大决策中,决不能按照决策者或者领导者的主观意愿随意决策,而是要通过科学完善的数据统计以及分析,并结合企业的实际情况,做出最科学、最正确的决策,才能保障企业

在信息化时代中的健康发展。因此,企业要树立信息化的管理理念,加强对信息技术以及信息知识等内容的宣传和讲解,定期组织企业员工参与有关宣讲活动,提升企业员工的信息意识,在各项工作中都注重以科学的信息和数据分析做依据,确保各项工作都有据可依,保障企业各项经营活动的科学开展。与此同时,企业要对信息化时代下的业财融合有准确认知,了解业财融合的实质及其价值和意义,并了解信息化时代对业财融合发展提出的要求,确保业财融合在新时期下不断优化和创新,提升业财融合工作的效果。首先,企业领导以及管理人员要认识到业财融合实质上就是将业务与财务工作相互结合,使二者在相互促进、相互辅助下帮助企业实现最终的经营发展目标。融合不只是口头上、形式上的融合,而是根据企业经营情况,将财务工作能够深入到业务工作的各个环节中,具体包括企业的整体经营规划、企业的生产环节、采购环节、投资融资环节以及市场营销环节等等,各个环节都要有财务工作的介入,并在财务工作介入的过程中确保各个环节能够规范运作、准确决策,减少经济风险提高经营效益。信息化时代下业财融合要对信息技术进行充分利用,使业务与财务的融合更加深入,保障企业内部信息的充分共享,保障财务工作能够对业务工作的实施与开展起到科学的指导与全程的监控,使企业能够在业财融合的保障下正常的运营和发展。

### 3.2 构建完善的业财融合信息系统

业财融合信息系统的建设是信息化时代下对企业业财融合发展提出的基本要求,企业应对其加以重视,能够在资源投入上加大力度,完善企业信息化基础建设,加强对先进技术的引进以及研发,为业财融合信息系统建设提供保障。在构建业财融合信息系统的过程中,要对系统建设的目标和原则有所掌握,并严格根据建设目标和原则实施开展业财融合信息系统的建设,保障业财融合信息系统与企业的经营发展需求相符合。

业财融合信息系统建设目标包括以下几方面:其一,使企业价值最大化。从企业的长期发展来看,加强业财融合以及构建相应的信息系统都是为企业的经营与发展做服务,是为了最终能够实现企业价值最大化,保障企业的健康发展,因此,在构建业财融合信息系统时需要紧紧围绕企业价值最大化目标设置各业务板块,确保各部门甚至个人的发展目标都与企业价值最大化联系在一起,实现综合发展。其二,实现企业经营管理的信息化。企业的经营管理包括多方面内容,如业务发展、运营管理以及企业的战略规划和决策分析等等,实现这些内容的信息化主要就是依靠业财融合信息系统来完成,因此,在构建业财融合信息系统时要考虑企业经营管理信息化的相关要求,有针对性地对信息系统的结构和功能进行设计与优化。比如在有关战略规划和信息化方面,主要涉及到企业对战略目标的明确以及对战略目标的分解等,当企业明

确战略目标后,需要将这一战略目标结合企业经营现状进行目标的分解,并落实到各个部门中,使各部门合力完成企业的战略发展目标,如可以分解成生产目标、销售目标、采购目标等等。业财融合信息系统建设中,财务工作需要借助于各部门的现实运营数据以及市场经济环境数据等分析,为企业战略规划提供参考并为其提供科学的实施方案。其三,实现企业信息共享以及数据的标准化处理。业财融合信息系统建设的关键性目标就是实现企业内部信息的充分共享,并对所有信息实现统一标准的处理和分析,以此来提高业财融合工作效率。因此,构建业财融合信息系统时结合企业结构,包括分公司情况以及企业部门结构等,合理建设信息系统,确保信息系统可以有效连接企业各分公司以及各部门,能够完整地汇集企业所有信息,为业财融合工作的有效开展提供信息质量保障。与此同时,要规范信息的导入,确保信息的时效性、准确性和完整性,财务工作者按照统一的规范标准对企业各类数据、信息进行处理和分析,并结合企业经营与发展需求制作相应的财务分析数据和报表。其四,实现优化企业工作流程。业财融合信息系统将业务与财务部门的部分基础性工作进行了整合,主要是关于信息交流与沟通方面的基础性工作,极大地优化了工作流程,使工作开展更加顺畅,减少了传统沟通交流方式中出现的问题,提高了业财融合工作效率。

业财融合信息系统建设原则主要包括以下几方面:其一,统一信息标准。信息化时代中企业的经营管理数据和信息数量也逐渐增多,而且数据和信息类型多样化,在业财融合信息系统中需要对多样性的数据和信息进行统一化处理,从而确保各部门之间信息的互通。其二,梳理业务流程。业财融合信息系统的建设需要建立在企业业务流程的基础上,因此应对业务流程进行梳理,根据业务开展需求合理构建信息系统,确保在信息系统的帮助下企业业务运转效率得到有效提升。其三,制度管理。业财融合信息系统的建设也要建立在科学完善的管理制度的基础上,要确保信息系统能够在科学的管理下正常运转,充分发挥信息系统的价值和作用,因此,结合业财融合工作需求,制定完善的业财融合信息系统管理制度,明确各部门职责与各岗位责任,实现信息系统的规范操作,提高信息系统的稳定性和安全性。与此同时,构建完善的业财融合信息系统保障体系,在规范操作的同时提高工作人员信息安全意识,注重在信息共享以及信息流通过程中的信息安全管理,加强对系统的维护与升级,引进先进的网络信息安全管理技术,防止病毒、黑客等对系统的攻击,避免企业重要信息泄露、丢失等问题的发生,确保业财融合信息系统在发挥其职能作用的同时为信息提供安全保障。

### 3.3 培养专业技术人才

企业在培养业财融合管理人才的过程中,应结合业

财融合工作开展的实际需求,加强对复合型人才的培养力度,打造一支高能力、高技术、高素养的业财融合管理人才队伍。一方面,要注重对复合型人才的引进,优化企业工作环境及员工发展空间,吸引更多优秀人才加入到企业的工作队伍。另一方面,要针对现有财务工作者进行系统性培训,可以让财务工作者深入到各个业务部门的岗位工作中,通过试岗培训使其深入了解企业的业务流程,提升财务工作者的综合素质。要注重理论基础的培训,不断扩宽财务工作者的知识范畴,使其能够了解多领域的知识和技能,尤其是对信息技术的掌握与应用,不仅要熟练操作计算机和信息系统,还要具备一定的系统运行、维护以及系统升级等技能,能够做好信息系统的日常管理与维护工作。提升财务工作者的职业素养,使其保持正确的三观和较高的政治素养,在工作中能够遵守国家法律法规、正当维护企业利益,将个人的发展目标与企业的发展目标相融合,在岗位工作中实现自身与企业的共同发展。企业还应加大对员工的考核力度,通过科学的考核方式了解员工现实存在的问题,进而优化人才培养策略。

### 4 结束语

综上所述,业财融合是信息化时代企业转型发展的主要方向,业财融合对企业财务工作效能的提升、经济效益的增长以及风险控制水平的强化等都有重要作用。作为一种新型的企业经营管理模式,应受到企业领导层的高度重视,加强对信息化时代业财融合发展的监督与实施力度,全面分析与了解业财融合发展现实存在的问题,根据实际存在的难处与困境,通过更新观念、构建完善的业财融合信息系统以及加大专业技术人才培养力度等,保障业财融合的顺利发展。

### 参考文献

- [1]郭芳.互联网+环境下企业加强业财融合的策略探讨[J].企业改革与管理,2021(13):142-143.
- [2]李在强.大数据时代企业业财融合存在的问题及对策探析[J].中外企业家,2021(5):48-49.
- [3]吴文静,鞠敏,施曾艳,高岩.基于RPA的财务共享服务中心资金管理探索——以油田企业业财融合为背景[J].会计之友,2021(02):118-122.
- [4]付玲玲.新形势业财融合在企业中的应用研究[J].中国市场,2020(36):72-73.

作者简介:苏海燕(1974-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,本科,高级会计师,财务主管,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。