

广电企业财务共享模式的必要性及路径探讨

王 慢

(中国广电湖南网络股份有限公司,湖南 长沙 410000)

摘 要:在信息化时代背景下,广电企业财务工作模式逐渐发生变化,财务共享逐渐成为当前大型企业工作的主要模式,为企业业财融合与高效管理工作开展提供资源支持。本文对当前我国广电企业财务共享模式建设情况进行分析,基于财务共享模式建设的必要性,对如何在广电企业中建设财务共享模式提出几点建议,并就该模式应用价值进行阐述,希望为相关人士提供一定价值的参考。

关键词:广电企业;财务共享模式;顶层设计;业务流程

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.061

1 财务共享模式建设现状

在大数据技术快速发展下,财务工作模式逐渐发生变化,财务信息共享成为当前工作的主要手段,为我国企业财务管理工作的实施与开展提供支持。就当前财务共享模式建设情况的分析发现,这一模式在国外得到了广泛的应用,且取得了良好的成效。通过共享中心的建设,将企业内部各部门的信息数据与运行流程整合在一起,提高数据处理的效果,使财务管理工作变得更加标准化,提升财务管理工作的有效性^[1]。这一模式,在我国的大型企业管理中也得到了广泛的运用。该手段的运用,不仅优化了企业的财务管理模式,同时提升企业竞争力,使企业各项工作变得更加规范完善,为企业信息化发展与建设提供支持。就当前背景下发现,我国大部分广电企业已经开始引进财务共享模式,并将此运用在实际工作中。但由于财务共享模式运用经验比较匮乏,所以难以为广电企业的运行提供更多的经验,仍需要不断改革与创新。在未来广电企业发展中,需要做好财务共享模式的建设与实施工作,将此与企业业务工作有机融合,从中获取更多的经验与技能,解决企业财务管理中存在的问题,为我国各个行业企业财务管理提供经验支持。

2 我国广电企业财务共享模式建设必要性

第一,广电企业的财务人员数量庞大,人力成本较高,同时部分基层广电企业又缺乏高素质财务人员,会计核算信息质量不高。财务共享模式的建设,能够为广电企业人才培养工作与财务管理工作的开展提供基础保障,在台网分离的广电系统改革下,基层广电企业的财务人员大多数来自原地方电视台的财务部门,受传统工作理念与财务工作模式的影响,部分工作人员缺乏创新意识与信息操作能力,无法为企业财务管理工作的实施提供人员保障。财务共享模式的建设,能够吸引更多优秀的人才集中到财务共享服务中心,同时可以解决原有财务人员数量庞大但业务能力不强的问题,使企业各项管理工作顺利实施与开展。该系统的建设解决广电企业高素质财务

人员不足的问题,同时可以优化企业的经济管理模式与效益,为现代企业可持续发展提供更多的支持与动力。

第二,财务信息处理流程不完善,影响财务管理工作的效果。由于广电企业下属机构较多,涉及的工作内容比较复杂,所以各个地区的业务流程出现不统一的情况,无法保证企业财务信息共享效果,影响企业财务管理工作的实施。财务共享模式的建立,可以将分散的信息整合在一起,同时可以提升各个部门的标准化工作意识与管理意识,为财务管理工作的开展提供便利,避免因财务信息处理不完善带来的消极影响。在实际工作中,加强财务共享模式的建设,优化广电企业财务管理模式与手段,提升财务信息收集整理的有效性,为企业的经济建设与发展提供现代化管理手段的支持。

第三,提升广电集团总部的管控力度,促使传统财务会计向管理会计转型。在财务共享模式理念下,企业财务工作模式、工作地位发生变化,成为提升企业经济效益与市场竞争力的关键因素。在新时期背景下,传统的、分散的财务管理模式已经无法适应广电企业集团的发展需求和有效提升广电企业的经济效益^[2]。财务共享模式的建设,能够解决以往财务管理工作中存在的问题与不足,同时可以为企业的发展战略目标制定与财务管理工作的实施提供依据,优化企业的经营与管理水平,为企业可持续发展奠定坚实基础。

3 促使我国广电企业财务共享模式建设的对策

财务共享模式的建设,为企业经济建设与发展提供内在动力,解决广电企业管控力薄弱、财务数据分散、业务数据不集中的问题。实际工作中,需要从业人员做好前期的设计工作,利用工作人员的专业性,对从业人员进行技能、理论培训,为财务共享模式建设与实施提供人员支持,促使广电企业财务管理工作顺利进行。

3.1 重视财务共享模式的建设

在广电企业经营管理工作,若想提升财务管理工作的效果,为企业发展贡献更多的力量,需要转变企业工作

人员与管理者的思想观念,使其认识到财务共享模式建立的必要性与重要性,并积极主动参与这一工作,为财务管理工作的实施与开展提供思想方面的支持。在实际工作中可以采用多种不同的方式,提升企业管理者与基层工作人员的重视。

首先,加强对这一工作的宣传,将财务共享模式建设的重要性、必要性体现在宣传中,使工作人员对此形成初步的认识,了解这一工作实施的优势与价值,在潜移默化中形成财务工作转型与改革意识,促使财务管理工作顺利进行。

其次,组织企业管理者参与相关的学习活动,了解财务共享模式的优势与特点,并积极主动参与学习,要求财务人员做好财务管理工作的转型,建立财务共享信息模型,为广电企业建设与发展提供支持^[9]。

如,某广电融媒体集团财务管理部到该地广电网络财务共享中心开展相关的调研活动,并将财务共享机制的优势进行宣传教育。在活动中就共享中心的建设背景、变迁过程以及财务共享中心实践经验等做了介绍,明确财务共享中心的建设是财务管理体系的革新,共享中心的建设是逐步提升的过程,随着企业的快速发展,财务共享中心的价值体现会越发突出。与此同时,财务管理部人员与广电网络共享中心相关人员围绕财务数字化转型升级交流了经验和心得,为企业财务共享建设提供了更多经验支持。

3.2 做好顶层设计

财务共享模式具有复杂性、系统性的特点,涉及较多的内容。在广电企业经营中,若想实现财务共享模式的建设,提升企业的财务管理效果,需要做好顶层设计工作,将此作为提升企业财务管理工作效率与质量的前提,为个性化管理工作的实施提供技术保障。财务共享模式的本质,就是对企业财务、业务进行标准化与规范化建设,将财务与业务有机地融合在一起,为企业决策与管理工作的开展提供真实全面的数据支持。财务共享信息系统建设中,需要对企业财务信息管理系统、合同管理系统、存货管理系统及其他类型的业务管理系统进行综合全面的分析,了解各个系统建设的标准与要求,结合财务共享模式,统一建设标准,为信息资源的共享提供支持^[9]。通过标准化建设的方式,提升各个环节工作的有效性,促使财务管理工作的开展。在广电企业财务共享系统建设的过程中,明确顶层设计工作的重要性,统一标准,促使各个系统数据的共享。

以A公司为例,该企业下设103个市县级子公司,全部在岗职工5602人,公司业务范围也比较广泛,涉及全省的县级和市级的业务。随着近年来业务的不断扩展、业务员的逐渐增多,传统收取现金缴存银行的方式费时费力,难以规范业务员管理和应收账款管理。后来经过广泛的市场调研和招投标后,选择第三方合作对象B公司,结合各个业务和财务部门的骨干人员,开始启动财务共享

系统建设。经过近两年努力后,财务共享系统建设成功,选拔优秀的财务人员到省公司总部财务共享服务中心集中上班,覆盖县市级的业务员和财务人员,为该企业的财务管理工作的开展提供支持与便利,提高了财务核算效率,降低了公司人力成本,大大提高了省公司总部的管控水平,进一步规范了财务核算。

3.3 提升财务人员素质

财务共享模式与传统财务工作有较多的不同,对从业人员的要求也相对比较高。为了提升企业财务人员的专业素质与信息化操作能力,更好地发挥财务共享模式的优势,可以组织相关的培训活动,对财务管理人员进行多方面的培训与教育,提升从业人员的职业素养。此外,可以利用管理制度约束财务人员的行为,为财务共享模式的建设与实施提供保障。

首先,对工作人员进行理论方面的培训,将财务共享模式的与传统财务工作的不同作为培训的重点,渗透财务共享模式工作的方式、方法,使财务人员对两种不同的工作模式形成初步的认识,为接下来深入学习做好铺垫,此外,可以利用微信公众号的方式,为员工推动关于财务共享模式方面的信息,要求财务管理人员积极参与学习,提升自身的专业性与职业能力,为高质量管理工作的实施与开展提供专业支持。

其次,利用外部培训活动,为员工提供展示自我的机会,使员工在实践的过程中获得更多专业的知识与经验。以技能比赛为例,技能比赛活动的实施,拓展了员工的学习途径,同时可以丰富员工的视野,推动财务共享模式的顺利实施。这一活动的开展,使员工对自身的素质与能力形成正确的认识,形成主动学习其他人优势,弥补自身专业不足的良好品质,为财务共享工作的实施提供基础。此外,可以组织员工参与外部的培训活动,获得更多专业的知识与技能,提升自身的财务工作水平。如上海国家会计学院针对我国大中型企业财务负责人与业务骨干,提供智能财务共享与财务数字化转型专题培训活动,目的是利用这一活动,使财务管理行业人员掌握财务共享服务中心的理念、建设流程和运营管理;在学习中明确建设财务共享中心的关键因素,识别难点、做好风险应对;通过实地参观交流,获得一手感知,增强认知。

再次,建立绩效考核管理制度,利用此提升工作人员自我管理意识。绩效考核管理制度主要是对财务人员工作实施情况、完成情况进行综合全面的考察^[9]。对于表现良好的工作人员可以给予物质、精神等方面的激励,让员工在工作中获得更多的成就感,对于表现一般的工作人员可以给予一定的惩罚,使其认识到改革创新的重要性。

最后,建立培训制度,为工作人员职业发展与技能提升提供基础保障。广电企业可以根据财务共享管理工作的特点,财务工作对岗位人员的需求,制定培训工作。采

用定期与不定期培训相结合的方式,对工作人员进行全方位地教育与培训,提升从业人员的专业素质与能力,促使工作人员综合素质发展。

通过多种不同的举措,构建一支专业的财务管理人员,使工作人员对自身的责任工作内容等形成更加清晰的认识,为企业的财务共享模式建设与实施提供人员保障。

4 我国广电企业财务共享模式建设意义

4.1 提升企业财务管理能力

在以往广电企业财务管理模式中,由于各个地区的管理模式不同,财务人员管理方式与制度也就不同,受地域限制,总公司难以实现对基层财务人员的动态管理,保证各个地区财务人员工作质量与效果。通过财务共享模式的建设,财务人员集中到共享服务中心上班,不仅能够提升财务核算工作效率,同时可以优化企业人员的财务人员管理效果,促使财务工作人员更加积极地参与业务岗位工作,为企业发展助力。在财务共享中心的建设下,可以将财务管理人员集中在一起,制定有针对性的考核评价制度与薪酬制度^[6]。通过这一方式,调动财务人员工作的积极性,能使财务核算工作高效有序地进行。财务管理人员是财务工作实施的前提,若是财务人员工作积极不认真或者是日常的监督管理不到位,会影响广电企业的财务,会产生财务风险,对企业造成不可估计的影响。集中管理的方式,能够满足财务人员职业发展需求、物质需求,同时可以使其在岗位工作中获得更多的自信心与成就感,能够提升财务管理工作有效性,对广电企业的发展与运行具有重要的作用,无形中提升了财务管理工作的效果与质量。

4.2 优化业务流程

在广电企业财务共享模式下,使企业的财务业务实现了统一、规范化的管理,使业务流程变得更加完善与规范,为广电企业管理工作开展提供便利,避免出现业务信息与财务信息不一致的问题,促使企业更好发展。在新时期背景下,业财融合已经成为财务管理工作的重要手段,提升企业财务与业务管理工作效果的同时,降低企业业务风险与财务风险,实现企业可持续发展。财务共享管理机制的建设,将业务与财务有机地结合在一起,财务部门工作人员可以通过线上操作的方式,直接获取业务部门的信息,了解业务工作的实施情况,将此作为财务工作实施的依据,使企业在岗位工作中获得更多经济效益。这样一来,不仅提升了财务管理工作的效果,同时优化了业务流程,促使广电企业业务工作顺利实施。

4.3 提升人力资源管理效果

共享服务的建设,能够解决广电企业人员短缺的问题,可以优化人力资源的配置,实现了提质增效,为企业发展提供了内在动力。在共享财务模式下,可以根据各个业务部门、财务部门工作情况,进行人力资源管理,为各

个部门工作提供专业人才支持。确定部门人员后,则制定相关的管理制度,如岗责制度、考核制度等,要求各部门人员做好本职工作的同时,提升相关数据的利用率,为企业的经营与未来的发展提供数据支持。这样一来,可以提升员工的潜力,能够使各项工作有序地进行,为广电企业经济发展奠定牢固的基础。

4.4 提升企业的竞争力

最近几年,广电企业之间的竞争越来越激烈,如何在市场环境中站稳脚跟,提升自身的专业性是广电企业领导人员面对的问题。财务管理作为企业发展的一部分,具有提升企业资金利用率与应用价值的作用。财务共享模式的建设,能够为企业各项工作的开展提供数据支持,保证财务管理工作的有效性。企业可以将财务共享中心获取的信息作为发展的方向,结合市场环境,制订发展战略计划与目标,并对业务进行完善,制定目标的工作目标,要求各部门根据企业发展目标与业务目标开展工作。通过这种方式,可以落实企业的发展战略目标,同时使企业在生产经营中获得更多的经济效益,促使企业可持续发展。

5 结束语

总而言之,在广电企业运行中,财务共享模式的建设,将分散的业务、财务工作有机整合在一起,提升财务管理工作有效性。实际工作中,转变管理人员的思想观念,明确财务共享机制建设的必要性,并做好顶层设计工作,提升从业人员的专业性,为高效率管理工作的实施与开展提供支持。加强对财务共享机制的运用,借此提升企业财务管理工作效果与质量,优化企业的人力资源,为广电企业可持续发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1]赵来华.大数据背景下基于财务共享模式国企财务管理工作信息化建设探析[J].商讯,2021(36):83-85.
- [2]闫子含.企业财务共享模式下报销流程优化策略——基于电子发票视角[J].商场现代化,2021(21):179-181.
- [3]罗婷.财务共享模式下的资金管理探究——以政府还贷高速公路投资企业为例[J].现代商业,2021(08):52-54.
- [4]罗娟.大数据时代基于财务共享服务模式的费用预算管理策略[J].财经界,2020(29):157-158.
- [5]孔克寒.广电网络公司实施财务共享模式的分析研究[J].企业改革与管理,2020(12):155-156.
- [6]隋婧.广电网络企业财务信息共享平台的搭建思路探讨[J].中国总会计师,2020(03):100-101.

作者简介:王慢(1971-),男,汉族,湖南邵阳人,本科,中级会计师,财务经理,研究方向:财务共享模式、财务信息化。