

农业企业预算管理中的风险与防范研究

于海双

(北大荒集团黑龙江胜利农场有限公司,黑龙江 双鸭山 155100)

摘要:随着新时期发展,为了进一步推进农业企业各项工作有效开展,在农业企业中全面地进行预算管理工作研究是必要的。在预算管理过程,应提高对于预算管理风险的认识,应重视全面地开展风险防范工作,并制定完善的防范体系,全面地提高农业企业预算工作水平。通过具体分析,本文分析了企业预算风险的内涵,总结了预算管理对于农业企业发展的重要性,探索了提高农业企业预算风险管理水平的措施。

关键词:农业企业;预算管理;风险防范

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.073

1 引言

农业企业发展过程,应全面地开展预算管理工作,作为相关工作人员,要做好预算风险防范工作,有针对性地结合企业发展实际,全面地优化预算管理方式,创新风险防范方法,从而促进农业企业健康发展。为了加强农业企业预算工作水平,需要根据新时期市场经济发展实际,全面地构建良好的预算管理模式,针对企业发展实际,不断提高农业企业预算工作质量。

2 企业预算风险含义

进行农业企业生产经营的时候会遇到各种各样的风险。而预算风险是在预算执行中因企业预算环境,预算执行活动的偏差性,致使在生产经营中农业企业收益与预算目标无法达成一致化,与预期结果相背离,也促使企业经营效益的战略目标无法实现。有的企业预算只是停留在形式化层面,实际预算目标无法达成,所以农业企业预算管理要不断加强,切实不断提高预算风险防范意识,实现最终的预算目标。为让预算风险的有效性管理得以实现,需要根据风险类型的不同实施科学化的分类,具体风险主要包括预算环境、信息与沟通,还有预算过程等风险。除此之外,各类风险都需要采用不同的风险管理策略,进一步预防风险的发生,实现预算风险管理的战略目标。

3 预算管理对于农业企业发展的重要性分析

从农业企业经营与发展的角度来看,起着重要作用的是预算管理工作,这主要从以下方面有所体现。第一,实施预算管理能够让农业企业财务会计信息质量得到提高,有利于财务管理工作的顺利实施。而开展农业企业预算管理工作的过程中,需要收集并归纳企业内部各运营环节的信息,从而确保预算工作的效果。在预算管理工作当中,数据信息为财务管理提供了有力的参考依据,切实让财务信息的科学性和准确性得到提高,也让农业企业财务会计信息质量得到提高,进而推动着财务会计工作的执行。第二,对于农业企业预算管理工作而言,可以提

高整体运营管理效率。农业企业运营管理是内部资源整合,资源配置利用的过程,预算管理是依据科学化的信息预估,规划内部资源配置和利用情况,促使企业经营活动开展参考预算计划,所以农业企业预算管理的作用是监督,制约着各个环节活动的开展,在很大程度上提高了资源的利用率,推动着整体农业企业运营管理的效率。第三,预算管理还可以帮助农业企业在战略能力和市场占有率上加以提高。科学化、合理化的预算管理可以更好地监督企业日常活动的开展,也实现了监督与检验的目标,有利于农业企业在经营管理时,及时将自身存在的不足找到,并做出积极的资源配置与资金使用计划的调整,进而以最快的速度让企业发展目标实现,同时强化农业企业市场占有率。第四,提高企业成本管理水平。作为企业发展中的重要构成元素,成本的管理和利用将直接决定企业成本的管理水准,成本考核十分重要,它也决定着企业发展的科学合理性。因此企业在长远的经营发展中,会出现很多诸如成本利用不合理和浪费的现象,而影响企业的长远发展。全面实施预算管理能够进一步提升企业制定成本预算的科学合理性,有助于农业企业对成本的分配和利用有一个更加直面的了解,建立起科学的成本管理目标,为农业企业成本管理工作奠定扎实的基础。

4 农业企业预算管理中各阶段的问题

4.1 企业预算编制阶段风险

在整体预算编制中,财务人员实施编制全年预算的准确性,决定着会计期间预算成本管理效果。但是有些财务部门以及工作人员,实施预算编制工作的时候,在财务预算重要性上比较容易忽略。所以工作人员会产生工作态度问题,比如以应付的态度完成工作任务,这也是农业企业预算存在风险的一个原因。由于预算编制的时候,最重要的是指标,所以财务工作人员要保持客观和公正的态度,避免数据编造的情况出现。如果财务人员触及到预算编制红线,预算结果就会产生偏差,导致失去预算的作用和意义。

进行预算编制的时候,信息共享程度相对较低。而实施财务预算编制一般都是由财务部门带头,其他部门实施内部统计,之后上报汇总后的数据信息,在各个部门全力合作的基础上让预算表编制得以完成。但是各项信息沟通不畅是当前各个部门存在的问题,致使各部门汇报的数据缺乏关联性,还让财务部门浪费人力资源和时间精力,所以对各个部门数据要做有效沟通处理。

4.2 企业预算执行阶段风险

4.2.1 预算数据与实际数据有差距

由于多方面的原因,包括综合市场活跃度、经济政策变化、上下游市场波动等,农业企业预算数据与实际花费数据存在差异性。但作为财务管理部门,需要详细分析经济发展趋势,也要控制好经济成本,如果费用超过预算比较大的情况下,企业经营决策就会受到影响。另外,预算管理效力不足也会产生经济风险,促使农业企业浪费了很多时间和资金,需要在经营目标上进一步做出调整。

4.2.2 预算目标执行力缺失

有了目标还要有足够的人员去执行,如果执行不到位,整体目标就很难实现。而衡量农业企业发展效率的关键点就是执行力,充分体现在预算执行的整个过程中。农业企业财务工作人员在预算管理中有着重大的作用,可促使预算目标执行力度的提高。财务部门应该在预算管理方面加强,让其形成为各部门绩效考核的指标,影响着众多条线部门的利益。但是农业企业发展如果向着长久性的角度考虑,需要在管理力度上继续加强,也要在预算执行策略上加强,从而让资金利用率获得提高。当前形势下,最需要做的是严格把握控制好财务工作人员全面预算管理意识,对各个部门不合理的支出或是不需要报销的行为实施分析与驳斥。而农业企业中预算管理之所以有风险存在,主要是因为部分财务工作人员缺乏较强的执行力。

4.3 企业预算考核阶段风险

实施财务预算管理工作的時候,农业企业要确定对既定预算指标进行考核,有利于经营发展。预算考核与企业业务运营效率有关,要考虑预算指标完成和指标制定的合理性。所以风险在农业企业各个经营方面都有可能存在,而考虑风险因素必然要重视预算管理的考核。

财务部门要同人事部门建立完整的考核机制,农业企业从各条线部门到每一位员工都同既定预算指标的完成情况有关,其完成的质量与业绩有关,至于评价分析以后奖惩措施怎样制定,需要在评价标准上加以明确。因此,财务工作人员的问题是将农业企业预算考核制度完善起来。如果不明确考核规定,预算指标失去考核效力,预算管理就等同于虚设没有意义。

5 农业企业解决预算管理问题的对策

新的发展环境下,预算管理对于企业而言十分必要,具体来讲,通过预算管理,企业可以就各部门的预算执行

过程进行控制,对预算执行情况进行分析,并根据实际需要调整预算,做好各部门资金盈余的合理分配,以此来实现对于资金的合理利用,促进企业整体经营收益的提高。下面具体分析农业企业解决预算管理问题的对策,希望分析能全面的防范预算风险,促使企业健康发展。

5.1 企业预算编制阶段风险解决策略

从农业企业发展的视角入手,需要采用严格化的财务预算管理策略。根据企业财务预算管理实际情况,财务人员要全面考虑经营政策出台,预算管理制度的完善化。实施农业企业管理的时候,需要给各个部门规定考核标准和绩效奖励的方法,而且也要保持惩罚力度的适当化,从而让农业企业现实经营得到满足。而企业财务人员也需要高效的执行能力,各个部门都要依据编制预算来执行,促使会计管理工作能够有理有据,确保预算管理阶段条线部门能够明白资金预算管理的重要,避免出现形式主义的问题。

进行整体性预算管理工作的時候,农业企业的主导应该由财务部门承担,并对所有数据做整合,这就需要每一个部门的良好配合才能实现。因此标准在制定开始就要做好各部门之间的协调配合,可以执行的方式是由财务部门组织撰写完善化的分析会议大纲,从而划定出需要的各项数据信息。最后让各部门参与进来,共同协商预算管理指标的可行性,若有需要修改的部分,相关部门领导要实施商议,并拿出优化的意见上报给决策层。

5.2 企业预算执行阶段风险解决策略

预测到的数额同实际数额有差距的时候,由于市场、导向等原因,导致预算目标同实际数额差距大,此时财务部门应该全面分析原因,根据市场变化情况找到应对的可行性策略。财务工作人员也需要将企业所有数据整合起来,及时发现问题并给出整改意见,从而最大化的降低损失。任何事都要把农业企业的利益放在重要位置,不要因为承担责任而让预算指标执行失去意义,所以要及时对经济策略进行调整才能将经济损失挽回。

在执行的时候要严格遵守财务部门给出的预算指标,并恪守分组授权原则。费用审批权限,审批人员的管理都要遵循管理制度,一定要避免审批时的越权行为出现。整个执行管理的过程中挤占其他预算指标的行为,如果发现就要严肃处理,做好全员的监督与管理控制,把预算管理指标的监督权完全落实到所有员工身上,从而发挥全员力量实现预算管理的良好效果。

5.3 企业预算考核阶段风险解决策略

风险是企业发展中必然存在的不良因素,在任何企业都有可能发生,农业企业当然也不例外,其财务部门的工作内容,应该在考核制度上合理化地加以设置,并由考核的专门小组来实现有效的工作监督。所以要设置独立的考核小组,由决策层直接负责并予以相应权限,促使监督预算执行效果能够继续增强。通过各种策略的高效化

实施,促使农业企业预算管理从编制、执行再到考核的全程监督控制,整体上都让员工清晰化地了解到预算管理的全过程。

开展预算管理工作的時候,农业企业需要采用信息化的方式进行。由于风险是无法回避的问题,需要财务工作人员把握好程序制定策略,这样才有利于降低风险。而财务部门也需要利用管理系统有机整合财务预算管理中的编制、执行和考核机制,促使数据监管风险系统的有效形成,该系统不仅让全面预算管理工作效率得以实现,而且还让企业预算管理全过程的安全性增强。

5.4 科学建立完善的预算控制体系

在预算业务活动的各个阶段,农业企业应该采取最为有效的方法实施预算风险的预防和控制,所以在预算业务流程上的优化就显得至关重要了。

5.4.1 加强预算控制

农业企业在发展的目标上需要加以明确化,详细调研财务现状、生产情况和技术水平等内容,从而制定出科学化、合理化的年度经营计划,促使预算控制工作开展顺利。

5.4.2 加强执行控制

严格控制预算审批权限也是农业企业的重点,若是涉及到比较大的金额就需要依据规定由预算管理委员会做审批,进一步培养员工预算执行意识,确保预算的公开化和透明化,从而将反馈制度与报告制度的反馈做好,发现业务预算问题要及时发出预警信号,避免带来经济损失。

5.4.3 加强考核控制

预算考核指标体系的构建,需要在责任中心所属业务方面做好规划,再根据业务开展情况,约束责任中心的行为,这就需要严格依据预算来执行。同时农业企业要将预算考核的结果及时发布出来,通过考核与薪酬福利等制度,让员工工作积极性能够得到激发,为预算管理工作提供有力的支持。

5.5 有效建立高效的信息系统

信息系统的完善与建立,不仅提高了预算管理水平,也能够加强预算风险控制能力,从而保证企业稳定发展。

5.5.1 建立指标体系

发展目标在较为明确的基础上,农业企业需要全面实行预算风险管理,有效结合预算的基本特征,对风险容忍度及时做出优化与调整,并找到重点控制的内容融入到风险管理信息系统数据库,从而完善管理指标框架。而构建框架有利于工作人员量化分析预算风险,在这个过程中可以将控制点作用发挥出来,进而将科学化风险评估模型建立起来。另外要对关键控制点的权重加以控制和把握,详细测评相对应的预算业务,得出分值以后依据各环节分值标准,让风险量化得以实现。

5.5.2 做好风险评估

预算风险责任单位,农业企业要加以明确,可以利用预算风险管理职能部门的设立完成。因此要搜集重要任务,整理分辨风险事件,并且要重视预算业务中的不良信息,综合化管理信息内容,有利于为以后预算风险评估提供凭证。一般意义上而言,预算评估可以通过情景分析、专家咨询、问卷调查、模糊综合评价等方面实现,工作人员可以清晰了解到预算业务的实际情况,并自动化地处理信息,促使最终结果的有效呈现。

5.5.3 加强重大风险管理

风险管理在农业企业发展的整个过程中是不能忽略的工作内容,尤其是对于重大风险管理更要不断加强。在整个预算风险信息系统中,针对重大预算业务,必须要制定出风险管理的有效模块,并且还要设定重大风险预算的相应措施,这样有利于在出现风险问题的时候及时找到应对方式。最后还可以从储存方式上加以把握,把预算流程用电子化的形式呈现出来。

6 结束语

综上所述,在农业企业开展预算管理工作研究是必要的。通过以上分析,结合农业企业预算工作开展实际,从多方面总结了预算管理风险防范方法。希望分析能提高实践工作水平,进一步为农业企业预算管理工作开展提供有效保证。同时也希望具体研究,能提高预算工作认识,并不断提出更加有效的风险防范方案,助力农业企业在经济市场不断健康发展。

参考文献

- [1]章琳.国有企业预算管理的困境及对策探讨[J].现代商业,2020(26):93-94.
- [2]杨万群.企业预算编制应注意的问题探讨[J].产业创新研究,2020(17):106-107.
- [3]王碧波.信息技术在企业预算管理中的应用研究[J].中国管理信息化,2020,23(18):51-52.
- [4]傅建辉.制造业企业预算管理的困境与对策[J].财经界,2020(29):44-45.
- [5]赵志恒.财务转型背景下国有企业预算管理问题分析[J].营销界,2020(37):84-85.

作者简介:于海双(1987-),女,汉族,籍贯:黑龙江省饶河县,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。