

内控视角下农业企业财务管理的优化策略

于 露

(北大荒集团黑龙江胜利农场有限公司,黑龙江 双鸭山 155100)

摘要:随着新时期发展,为了全面加强农业企业财务管理水平,企业财务工作人员要提高工作认识,应全面地开展财务内控管理研究,通过借助有效的内控管理方式,进一步构建有效的财务管理体系,能实现财务管理的进一步优化,从而推进企业稳定发展。在实践研究过程,本文根据农业企业财务管理工作开展实际,基于内控视角,探索了提高农业企业财务管理优化水平的措施。

关键词:内控视角;农业企业;财务管理;优化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.076

1 引言

现阶段,企业在发展过程中,全面地开展财务内控管理优化是必要的,农业企业要结合市场发展实际,有针对性地从事内部财务管理工作入手,积极优化财务管理方式,加强财务内控水平,提高财务工作质量,进一步为企业各项工作开展提供有效保证。作为新时期财会工作人员,更要不断提高对于内控管理的认识,积极做好财务管理优化工作,助力企业全面提高市场竞争力。

2 新时期农业企业财务管理的转变

当前发展形势下,农业企业原有财务内控管理体系实施创新已经成为相关单位探讨的主要内容。第一,农业企业财务内控管理的创新不仅可以优化内部结构,推动企业财务活动的顺利实施,而且还是确保内部资源科学配置的主要策略。所以农业企业在新的发展时期,必须要在财务内部控制工作上做出创新与调整,有利于内部各个成员职责的明确化,促使内部各级人员都能深刻认识到农业企业财务内控管理重要性,切实提高财务管理在员工中的地位,不断提高内控管理的效率,促使农业企业财务内控管理制度的完善化。第二,农业企业要加大财务内控管理工作的力度,在新的时期要避免财务管理潜在风险与违规隐患的出现,促使能够全面提高财力信息的真实与客观。第三,农业企业管理模式的改革,在市场经济环境下的内控管理面临挑战,所以在新的时期要重点分析财务管理过程中的问题^①。农业企业要在市场竞争的洪流中站稳脚跟,不断提高综合竞争力,可以以财务管理内部控制为切入点,促进企业创新和转型的速度,制定完善的财务管理内控制度,对财务风险采取防控措施,确保企业财务管理的有效性和合理性,为企业健康可持续发展提供持续动力和财务保障。

3 开展农业企业财务内部控制工作的意义

在当前新常态经济背景下,为了提高企业财务内部控制管理水平,提升企业在经济市场中的地位,增强企业

竞争力,对企业财务内部控制管理进行创新研究势在必行。生产、经营和销售等相关活动的开展,在农业企业普遍需要很多资金的注入,而财务内部控制是企业日常活动涉及的对资金的管理,能够确保资金流动的科学与合理性。在实施农业企业生产的过程中,需要编制财务预算计划,但是在运行的时候也可能受到多方面因素的影响,财务预算计划会有漏洞产生,对此要运用财务内部控制模式,根据农业企业生产活动来做有效的调节和全方位的监督,促使缺陷可以得到有效弥补,并在生产中找到漏洞,有效减少农业企业财务计划受到不良影响。而农业企业财务内部控制,与整体发展规划密切相关,财务内控中出现的问题会影响发展目标。因此,农业企业实施运行的时候必须对财务内部控制领域中的问题进行详细的分析,促使适应性可以更强,也让财务内部控制变得更为顺利,进而在运行时获得经济效益的最大化,实现企业稳定化和持续发展的目标。

4 内控视角下农业企业财务管理的优化

农业企业财务内控管理,需要依据制度对工作内容进行有效的开展,所以要强化研究新政策、新形势变化等,并运用网络技术强化整合内部信息,从而结合农业企业的发展规划,形成完善化的财务内控管理制度。另外应该结合内控手册编制的基本要求,确定财务内控的基本目标,开展流程和内控指标体系等内容,充分发挥出全员的积极主动性,为农业企业内容机制建设带来可行性的参考意见,从而确保内控管理工作的规范性,强化基础规范重要性,为财务管理奠定良好的基础,有效降低风险的发生^②。

4.1 注重风险控制,强化企业风险规避与处置能力

进行长期运营发展的时候,农业企业中的重点是财务风险管理。财务风险管理是获取经济效益的重点,在生产运营中工作人员风险判定与认知能力的提高很重要,当然也不要忽略管理人员应对风险能力的提高。对于财

务管理工作人员,农业企业要加以培养,强化其对多项风险要素的正确认知,如此才能确保工作人员拥有扎实的理论基础、实践经验和风险处理能力。目前,农业企业内部财务管理部门,应该将引导财务人员学习理论知识重视起来,还应该开展多项培训活动,根据该活动制定出相匹配的措施,有利于财务管理人员能够积累到更多知识。企业在长远发展中,需要拟定完善化的财务预警系统,在市场经济信息、凭证与财务报表中,分析各项数据指标,进而对市场中的多项风险加以有效分析,并做出相应的预警。进行预警系统构建的时候,预警机构的完善化可以切实分析经营环境,让内控的模式得以完善。最后还要将风险管理控制机制健全化,找到存在的原因,从实践过程中获得财务风险降低的方式,预防产生较大损失的情况出现^[9]。

管理层人员要把财务内控管理重视起来,为确保财务内控管理的科学合理,应该在财务内控管理认识上不断深化,促使能够将自身工作完成,保证财务内控管理工作的正常进行。作为农业企业的管理层人员,需要在财务内控管理目标和细则上明确化,有利于员工充分了解内控管理的重要性意义,并且掌握怎样参与财务内控管理的方法,推动着业务工作的有效开展。但是也要建立有效的约束机制,为财务内控管理制度的制定,财务内控管理工作的开展提供支持。第一,在授权审批机制上不断完善,根据传统权责不明、权限混乱的问题,围绕着财务内控管理确定常规授权和特殊授权。第二,约束财务会计管理工作,根据农业企业的特征和规定,制定出会计管理机制,从而让财务内控管理效果得到优化。

4.2 整合现代科技与信息技术应用,强化企业财务内控管理成效

随着科学技术的日益发展,农业企业在全面发展中开始重视信息技术的融入,同企业多项业务做了有效性的结合。第一,目前,网络技术发展迅速,同人们的生活实际紧密相连,在企业中运用多项信息技术可以促进财务内控管理。第二,将计算机技术引入进来,农业企业内部控制管理方式的优化可以让管理模式获得创新,从很多方面获得财务的信息。第三,集中收集整理农业企业多项数据信息,有效处理多项信息数据内容。第三,确保财务管理活动的信息化,电子化发展是在运用计算技术的基础上形成,可以切实整理、汇总并分类各项财务信息数据。在表格建立和图形整合等过程中,让财务内控管理成效增强,进而获得需要的数据信息。第四,建立财务内控的时候,应该详细分析农业企业沟通和反应速率,有利于集中反映市场发展环境,还能对财务决策形成补充,全面提高内控管理效率。

整个运营的过程中,农业企业引入了信息技术,一方

面让运营工作的信息化建设进程得到加强,另一方面还合理利用了各种信息技术。比如,多样化技术的融合,包括计算信息、网络信息、数据库信息等技术,再对企业财力信息数据库加以完善,并建立财务信息管理制度,让内部财务管理系统化管理质量与管理水平得到增强。除此之外,在农业企业中,信息化的财务内控管理,可以让企业管理人员很好地经营各项活动,为以后的运营发展和各项决策提供了全方位的支持^[4]。

4.3 奠定内控机制基础,优化内控管理系统

内控机制基础的奠定以及内控管理系统的优化,在农业企业发展中需要从以下方面入手。第一,内控管理制度设定的时候,需要重视培养专业的财务工作人员,不断在人员专业素养、理论知识和专业技能上加强。第二,农业企业实施财务管理新模式建立的时候,企业多项管理的创新,需要将员工自身努力加以突出。但是,有的农业企业财务管理人员,专业技能和专业素养都需要加强,在财务管理内控的过程中必须要充分体现。第三,农业企业财务内控管理监督制度的完善化,切实提高财务监督管理效率。在财务内控管理制度上,完善的制度才能让财务监督与管理实现。建立各项制度是为了确保管理权力的集中化控制,预防农业企业出现资金浪费的问题。第四,进行监督管理工作的时候,需要确保农业企业财务是在阳光环境下进行,有利于财务内控管理的落实,从而让综合管理效率加强。在内控管理的机制建设上,企业需要做到阶段性的管控方案建设。通过做好农业企业经营状况的分析,预设专门的风险防治方案,即使出现了问题也能第一时间予以修正。并建设专门的奖惩机制,用于鼓励各个岗位工作人员深入内控管理机制落实实践中,促进企业内控机制良性发展。第五,农业企业可以制定内控管理机制、定额核算体系等,主要目的是将财务评估做好,实现集中整合评估结果的目标。利用多项因素的评估,有利于农业企业财务内控各项问题的整合,从而制定出有效的控制策略。通过优化内控管理系统,进一步构建了良好的内控管理机制,利于全面加强财务管理水平。

4.4 创新会计管理办法,强化团队建设

内部财务会计人员转型升级,是让多项资源能够优化,达到风险管理、价值创造的效果。在财务内控管理的过程中,目前农业企业要重视创新发展模式的建立与优化,为以后模式的创新职能奠定基础。建立创新模式部门的时候,需要农业企业能够详细分析经营规模、组织架构,以适应管理升级发展的需要。作为农业企业的管理部门,更要重视新型创新管理队伍的建立,充分满足财务内控管理水平发展的需要。在长远性发展建设的时候,必须要重视创新模式队伍中的问题,建立共同协作、互相促进的良好管理机制。最后在多种考评与监督的过程中,确保

人才发展的多项问题,让管理人员的综合素质能够得到提高。

4.5 贯彻落实企业内部审计制度

农业企业的发展依托于制度来确保,每一项工作的开展都离不开制度的规范,所以会计内控工作也是如此。第一,有效控制制度下运行会计内控工作,才能确保农业企业会计内控工作的效果,才能确保企业内部控制制度与应用相契合。第二,内部控制时效性的确保有利于农业企业内部审计的检验,要想确保审计的公平和客观,需要在运行的时候独立审计部门,让审计部门能够成为局外人再评估内控效果和财务风险,如此才能避免因利益干扰影响评价的准确。第三,管理人员要给审计部门实权,农业企业必须允许审计部门积极参与各项运营工作,并在实施审计工作时,将内控的效果运用到审计结果中,以确保审计的客观与公正。第四,为了让审计部门的审计工作能够顺利开展,农业企业要在内部工作人员的审计与宣传教育上加大力度,让员工和领导层能够理解审计内容,从而促使一些员工和管理人员对审计的误解能够消除。

4.6 加强财务内控监督力度,并重点开展整改

对于加强财务内控监督力度以及重点开展整改的工作来讲,需要把握以下方面。第一,围绕着农业企业财务内控管理目标,对各个环节的风险积极排查,尤其是要全面排查影响企业预算、成本控制、资金管理等的制约因素。进行全面风险管理有利于农业企业全面排查到存在的经营管理风险,以此让风险防控机制得到确定。同时要在具体岗位上落实风险防控机制,不断强化内控监督,运用专项抽查和全面排查等多样化的方法,让内外部综合审计监督得到增强,进而提高风险防控效果。第二,财务监督管理积极开展,其中的问题整改要不断加强。依据问题建立容错机制与纠偏机制,并鼓励农业企业工作人员不断创新,提高工作积极性,强化风险防控意识,及时排查违法违规行为。第三,监督整改机制的不断完善。这里需要在关键环节和容易产生风险的部分重点加强整改监督考核,进而让问题的二次发生得到避免^[9]。

4.7 建立新的财务管理平台,促进财务管理改革

新的财务管理平台建立很重要,可以让财务管理改革得到促进。第一,农业企业资产管理的强化,需要在发展中跟随财务管理机制市场化改革的情况,针对产权缺陷等问题来建立财务管理平台,该平台可以让财务管理结构得到优化,切实提高企业资产运行的效率。第二,为了让农业企业财务控制结构得到完善,需要在管理机制建立上进行完善,运用资本运行做基础,让企业预算制度、资本结构和财务管理的调整得到实现。而调整预算制度主要是为了让农业企业财务预算问题得到解决,强化审查,监督预算体现,并构筑财务管理专业平台,让资本运

行的保值增值获得实现。第三,资本结构的优化是为了解决资金运作成本,选择最优负债结构后确定贷款企业与项目的合理性,灵活化的合作利率让企业价值实现,有效降低资金运作的成本。第四,财务管理的创新与调整是围绕无形资产进行,重点是规划农业企业的投资决策。由于经济转型的原因,财务管理部门要实施改革与创新,建立完善化的无形资产监管体系,根据人力资源积累、创新能力等方面的评估,为企业农业发展提供强有力的信息决策参考。

5 结束语

总之,通过实践研究,结合农业企业财务管理工作开展实际,有针对性地从中控角度分析了优化企业财务管理工作的途径。作为新时期农业企业,要不断探索更加高效的发展模式,积极构建完善的财务管理体系,加强企业管理,促进企业各项工作有效开展,从而为企业财务优化工作开展提供有效保证。希望通过具体分析,能为相关工作人员提供有效参考。

参考文献

- [1]刘建丽.企业财务内控精细化管理的构建及其要点[J].大众投资指南,2020(15):118-119.
- [2]陈瑶冰.对提升企业财务内控管理措施的探讨[J].全国流通经济,2020(21):85-86.
- [3]李怀前.内控视角下企业财务管理制度的建设探讨[J].投资与合作,2020(07):52-53+69.
- [4]张伟强.企业财务内控管理制度完善的有效性探究[J].现代营销(下旬刊),2020(07):214-215.
- [5]吴励强.企业财务内控管理制度建设中的难点和解决措施[J].营销界,2020(28):115-116.

作者简介:于露(1988-),女,汉族,籍贯:黑龙江省饶河县,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。