

加强电力企业工程财务管理的若干途径分析

张伟

(国网山东省电力公司曹县供电公司,山东 曹县 274400)

摘要:新时期,我国经济体系伴随着时代的进步,正在不断地发展,电力企业是保障经济稳定发展的重要支柱产业之一,电力企业为人们的日常生活提供基础保障,满足企业正常的生产运营工作,具有保持社会经济平衡,为人民生活提供需要的功能。但电力企业也面临着成本增加,企业内部管理工作不足的问题,在现阶段电力企业建设过程中,只有通过对企业内部管理进行了全面深层次的改造,才能保证企业可以不断地发展壮大,创造更大经济价值。文章主要通过对电力企业工程财务管理工作的的重要性,以及存在的问题进行分析,并提出相应的改善措施,希望对电力企业的发展起到一定的作用。

关键词:电力企业;财务管理的意义;改善措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.127

1 引言

我国是一个市场经济发展中国家,随着电力市场的不断完善,电力企业工程财务管理要求越来越高。电力企业应当从发展角度出发,结合现阶段电力企业实际的生产运营情况,制定针对电力企业工程的财务管理规范,从各个维度对电力企业工程提出要求。电力企业可以从内部财务管理工作入手,采用科学有效的管控措施,对电力企业工程财务管理制度和规范进行深化改革,为电力企业能够持续发展奠定坚实的基础。

2 电力企业工程财务管理工作的意义和基本特点

2.1 电力企业工程财务管理定义

电力企业工程财务管理工作主要是对电力企业工程的资金进行有效的管理、对生产成本进行严格的管控、开展电力企业工程财务核算工作。采用合理的管控措施保障电力企业工程建设工作顺利开展,降低建设过程中的实际成本,以及对电力企业工程中的各项财务指标进行监控和管理。财务管理的内容主要是企业对项目的投资以及企业流动资金的管理,工作重点保障企业账户资金的合理利用和资金的安全;生产成本管控是对各项生产环节进行成本管控,工作重点是通过有效的管理措施,实现企业的效益最大化。

2.2 电力企业工程财务管理的重要性

电力企业工程财务管理工作的运营模式是利用相关的信息工具,把电力企业工程建设过程中的财务情况进行有效的展示,对工程建设过程中可能出现的风险作出科学的预警,并通过相应的管控措施规避可能出现的风险。

2.3 电力企业工程财务管理的基本特点

电力企业工程中的财务工作具有综合性。电力企业

工程的财务工作不单单是对工程项目的资金、成本等进行管控,其日常工作涉及的内容非常广泛,在日常的生产经营过程中,财务工作需要企业内部各个职能部门在工程建设过程中积极的配合,只有财务部门与生产部门密切的配合,才能完成预期的工程建设目标,实现工程项目的经济最大化。

电力企业工程财务管理工作存在特殊性。工程建设过程中,要求财务管理人员要清晰各项环节的实际建设情况,全方位地对工程项目涉及的各项指标实施监测,并通过实际的指标状况判断出当前建设过程中出现的问题,从而采取相应的控制手段,积极督促各部门对出现的问题作出整改,确保电力企业工程项目在可控范围之内。

3 财务管理工作在电力工程项目建设过程中存在的问题

电力企业工程在建设过程中,各部门对电力工程项目的各项资源使用不够合理,对电力工程项目的建设带来一些负面影响。电力企业财务管理部门要采取合理的办法提高各项资源的使用效率,以提高电力工程项目的效益。当前主要是由于电力企业工程财务部门对财务管理工作进行得不够深入,企业财务部门与生产部门之间未能建立科学合理的指标监测系统,造成各种资源的浪费,加上各部门间未能形成科学、高效的协作制度,从而导致了电力工程项目建设过程中各种财务指标均超过了相应的规范标准,具体的问题主要反映在以下几点。

3.1 财务管理中没有健全的管理制度

电力工程项目建设过程中的管理制度是否完善,是企业能否有效开展财务管理工作的基本保障。电力企业工程财务工作存在的主要问题是财务管理制度不够完善,没有科学有效的财务管理体系。电力企业工程财务管理工作重点内容是建立起一整套科学、合理的制度管理

体系,并对建设过程中的各项指标建立科学化的管理。比如材料采购、项目运营测算、项目成本控制等。而电力企业工程财务管理工作实际的开展过程中往往是以管理者的运营经验为参考,没有制定科学合理的管理制度为企业保驾护航,影响了企业正常的经济发展,对企业财务管理工作形成了阻碍。

3.2 企业财务管理人员管理意识较为薄弱

对于现阶段我国电力企业工程财务管理人员的整体情况而言,财务管理人员不管是就业时间、业务能力和业务知识都存在着不同的差异。首先,财务管理人员对建设过程中可能出现的风险问题缺乏应该具有的预见性。其次,电力企业工程财务管理人员对自身的使命和职责没有完全的认知,对于企业制定的建设计划和电力项目发展规划不能完全落实到实际工作过程中,造成企业财务管理理念不能在财务管理实践中体现出来。

3.3 财务管理人员的综合素质能力需要提升

在电力企业工程财务管理工作中,财务管理人员的管理水平因各种因素的影响,存在着不小的差异,主要有两类:一类是专业知识技能过硬,但是缺乏实操经验;另一类是有丰富的实操经验,实操经验过硬,但是专业的理论知识缺乏。管理者在开展工作时,因技能水平存在的差异,造成对财务的管理工作有不同的管理方法和不同的见解。

3.4 财务管理过程中对于财务核算不符合现行的会计制度

电力企业对国民经济能否快速发展具有一定的影响作用,所以,国家要求电力行业企业在进行财务工作过程中,应当严格地依据国家有关机关所颁布的会计核算制度,对电力企业工程建设过程中的各类项目,根据企业相关的财务管理制度,开展财务核算工作。不过在现阶段电力企业工程的财务核算过程中,因为财务工作人员的专业素养与实际需求之间存在着差距,使得财务核算工作缺乏系统性的操作流程。比如在项目完成后,财务管理人员要根据工程项目的实际经营状况适时进行财务核算工作。但实际的操作过程中,会计人员没有按照相关的制度要求开展结算工作,造成项目成本增加,严重影响了企业的经济效益。

3.5 企业财务管理人员的风险意识较低,影响财务管理质量

电力企业工程建设过程中,企业的财务管理人员要对建设过程中存在的风险具备风险意识评估的能力。管理者的风险评估能力决定了电力企业工程能否可持续发展。而在电力企业工程的财务管理工作中,财务管理人员也要具备相关的风险意识评估能力。但很多财务管理人员在实际的工作中,缺乏对建设过程中风险的评估能力,

遇到项目运营过程中的突发问题,不能有效地进行预警,容易对电力企业工程造成致命的影响。部分电力企业虽然结合行业的特性制定了电力工程财务风险管控措施和预警制度,但在实际建设过程中没有严格按照制度规范开展生产监控工作或在执行过程中没有执行到位,影响了财务管理工作的质量。

3.6 资产管理混乱

很多电力工程企业的工程资产管理模式为分段式的,很多部门如设计部、项目建设部、工程招投标部、采购部的部门实施和管理是各司其职,在工作上并没有很好的沟通,没有达到一致,管理上并没有很好的工作衔接,同样的信息资源就没有很好的沟通管理。有关工程资料数据台账不够完整,数据不够健全,缺乏紧密的联系和系统的规划,系统和产业缺乏资源的共享,从而无法提供强有力的决策资料。

3.7 合同管理较为混乱

一般电力工程的施工期较长,很多子工程的项目繁多,施工人员的领导指挥不规范,单位较多,导致加大了管理的难度,个别工程的施工合同不够规范,发包方和承包方的权利和义务很难界定,因为很多客观的原因,部分电力文本存在隐在的弊端,一些纠纷都是因为合同签订的有争议,导致双方的权利和义务不对等,很多电力工程合同制定的条款不够规范,条款存在一些漏洞,导致引发纠纷。

4 加强电力企业工程财务管理的有效措施

4.1 建立完善的电力企业工程财务管理机制

想要电力企业工程能够持续稳定的开展,必须有符合工程实际运营情况的相关管理制度和管理规范,并将制定的管理制度和管理规范应用到日常的建设管理工作中,才能让电力企业工程处于稳定状况。电力工程项目管理者要结合电力企业工程建设的实际情况,制定符合工程财务管理工作的相关制度和措施,并对财务管理人员的专业技能水平进行有效的提升。同时,要将制定的财务管理制度充分地应用到实际的工程建设过程中,结合工程不同的建设阶段,定期对运营过程中存在不足的内容进行总结分析,并组织相关专业人员不断对财务管理制度进行科学、合理的调整,使相关制度符合现阶段电力企业工程自身的实际要求。

4.2 优化电力企业工程风险预警机制,提升财务风险把控能力

电力企业工程在建设过程中要加强财务风险管理意识,以企业持续发展作为目标,充分发挥财务管理应有的管理职能,提升财务风险的综合把控能力,将可能发生的问题提前做好防范措施。而且,电力企业也要充分地考虑企业内外部因素带来的影响,有针对性、有目的性的制定

财务风险管控机制,并将建立的管控机制纳入财务人员日常综合绩效考评中。同时,财务管理工作中也要对企业的资金流、电力企业工程和建设情况等环节进行监控,针对不同的环节设定相应的风险预警监控标准,并通过相关的技术措施,进行实时的监控,一旦发现数据指标异常,要第一时间进行预警,有效防范电力企业工程建设过程中的风险问题^[1]。

4.3 通过有效的措施,提高财务管理人员的综合素质

培养电力企业工程财务管理人员的综合素质能力是提升财务管理工作的关键因素。电力企业要根据财务管理人员存在的实际状况,并根据电力企业工程建设目标的实际需要,积极的培养企业财务管理人员的专业能力、知识水平和职业道德。首先,企业要结合电力企业工程的实际情况,对企业的财务管理人员开展阶段性的培训,通过培训补充财务管理人员的业务知识。其次,企业定期开展相关的培训班,给其提供交流学习的契机,通过培训与交流,强化财务管理人员对电力企业工程的全面认识。最后,企业还要建立健全的财务管理系统,通过先进的管理体系,保证财务管理工作的有序开展^[2]。

4.4 优化电力企业工程财务管理,引用先进的信息管理技术

紧随时代的发展,先进的信息管理技术被引入到电力企业工程财务管理工作中。对于电力企业工程而言,在建设运营过程中应充分利用先进的信息技术,对电力企业工程的建设运营工作开展科学的管理,对各项指标实现全方位的监控。在电力企业工程财务管理工作中采用具备综合管理能力的财务管理系统,可以提升财务管理工作的效率和准确性。比如报表监控、合同监控、进度监控、成本监控等,可以利用先进的信息管理技术实现数据的实时监控,从而提升电力企业工程财务管理的工作效率。但实际运营过程中想要实现财务管理工作的全面信息化,企业要充分结合实际生产运营情况,引进财务信息管理技术时要有规划的开展实施。因此,电力企业需要通过有效的规划,加快财务管理工作的信息化管理工作的建设工作,为企业科学、有效的发展提供坚实的基础^[3]。

4.5 提高管理人员对财务管理的重视程度

电力企业工程在建设过程中,财务管理人员对财务管理工作的重视程度决定了企业能否开展科学、有效的财务管理,决定了财务管理能否在电力企业工程建设经营中有效开展,是判断能否贡献其应有的价值的评价标准。作为企业的财务管理人员,电力企业工程建设过程中不仅要重视建设任务指标、建设质量指标和项目的完成情况,也要充分重视财务管理在企业建设经营中的应用,只有企业在建设过程中通过科学、有效的财务管理,才能够对各项运营成本进行有效地控制^[4]。

4.6 提升财务核算管理工作

在现阶段电力企业工程财务管理工作的开展过程中,电力企业要严格按照相关制度要求和相应的流程规范,制定合理的财务核算机制,梳理电力企业工程的财务核算流程,对电力企业工程各类项目开展科学高效的财务核算工作。所以,要求在企业建立合理的财务机制、财务核算过程和财务规范,以确定企业财务的工作职能、工作过程和工作标准。同时财务管理人才队伍要各司其职、互相监督与协调,以实现财务管理科学、有效的监督管理,并以此提升财务管理核算的水平^[5]。

5 结束语

综合来看,科学合理的财务管理工作是电力企业工程建设运营的根本。电力企业只有在建设工程过程中不断地对财务管理工作进行革新,结合市场、企业的实际生产运营情况,通过不断提升财务管理能力,降低电力企业工程的建设经营成本,才能确保使电力企业在新市场竞争环境处于不败的地位。同时,也要通过合理的管理制度、有效的管控措施加强电力企业工程建设经营中财务管理工作的实际成效,制定合理、有效的财务管理制度,可以对电力企业工程建设过程中的各项运营成本、运营指标实现有效的监控,通过合理有效的管控措施提升电力企业工程的建设效率,降低各项建设成本,从而提升电力企业工程的经济效益。对电力企业工程实现标准化、流程化、精细化的管理提供坚实的基础。

参考文献

- [1]王高斌.当前时期下加强财务管理与提高企业经济效益的具体途径及方法研究[J].经济视野,2014(18):2.
- [2]刘小建.新形势下推进企业财务管理创新的途径与方法分析及对策分析[J].营销界,2019(43):269.
- [3]梁运河.现代电力企业财务管理存在的问题与控制途径[J].建材与装饰旬刊,2011(6):454-455.
- [4]陈新芳.新形势下供电企业工程财务管理面临的挑战及应对措施[J].中国经贸,2017(20):1.
- [5]孙秋月.浅谈电力施工企业财务管理问题与对策——加强电力施工企业财务管理重要性及途径[J].科技致富向导,2008(12):1.

作者简介:张伟(1991-),女,汉,籍贯:山东省曹县,职称或职务:中级会计师,研究方向:供电公司工程财务管理。