

企业节能减排战略研究

冯燕敏

(河北省煤田地质局第二地质队,河北 邢台 054000)

摘要:低碳发展是我国经济未来发展的重要趋势,企业需紧跟时代发展步伐,将节能减排提升至战略发展地位。立足企业发展现状,通过提供人才保障与制度保障及技术保障等措施,整体性地推动企业节能减排战略的可行性及科学落地,满足企业与时俱进发展的需要。本文主要对企业节能减排战略进行阐述,希望对企业经营发展模式的优化起到积极参照作用。

关键词:企业经济管理;节能减排战略;绿色环保

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.29.160

企业施行节能减排战略,可降低成本和增加收入,对企业的稳中求进发展有着积极意义。但实际上,企业的节能减排战略工作展开起步晚,有较大的完善空间,需采取多措并举的方式,协同推进企业节能减排战略工作的落实,以此充分发挥节能减排战略在推动企业现代化发展等方面的作用价值。

1 提供人才保障

企业的节能减排战略施行,离不开绿色技术人才的支撑。因此,企业需加大人才的储备力度,积极为企业的转型升级提供人才保障。企业的绿色技术人才培养对策,主要体现在以下几方面:

1.1 施行以人为本的原则

制定能够吸引和留住人才的制度,做到人才的保护与吸引及尊重和留住。营造政策与事业及感情等方面留人的良好氛围。积极创造良好的条件,吸引更多的绿色技术人才,革新企业现有的经营管理和科技创新及节能减排等队伍结构体系。

1.2 加大对人才的培训力度

企业根据节能减排战略施行的工作重点,明确制定对各方面及各层级员工的培训教育方案。丰富培训的内容与形式,强化其对节能减排战略的认识,更新其在绿色高效生产等方面的专业知识技能和职业素养。掌握更多先进的绿色工作手段及方法等,积极为企业的节能减排战略施行献计献策^①。

1.3 完善考核激励机制

将考核结果与薪资待遇等方面挂钩,培训考核合格后上岗,实现绿色人力资源的高效利用。完善激励机制,通过物质和精神激励等措施,激发绿色技术人才的工作潜能和主观能动性,使其能够全身心地投入到岗位工作中来。广泛收集绿色技术人才的意见想法,以此作为节能减排战略调整的依据,促使节能减排战略更加贴近企业生存发展的实际情况。

2 提供技术保障

企业施行节能减排战略,其目的是为了降低生产成本与增加收入,提高技术创新能力,研发节能性的生产工艺设备,也是节能减排工作的有效手段。

2.1 研发有自主知识产权的核心技术

涉及以下几方面:一是加大改造节能技术及工艺技术的力度,精简生产的工艺步骤,达到降耗与减少污染及提高效率等目的。影响总体收益的因素较多,通过技术革新的方式,解决生产中的合格率低和生产工艺落后等问题,更利于减少废物排放。二是加大研究辅助性原料再利用的力度,不断优化原辅材料的品质,改善三废处理技术,减少环境污染,提高原料的利用价值。三是加大应用和推广高效节能环保设备的力度,取代耗能高的设备,降低能源消耗与物耗,推动生产效率的稳步提升。四是紧抓产业结构调整机遇,本着引进来和走出去的原则,学习国内外先进的技术,强化自主创新的能力,为传统产业的改造提供技术支持,促使产学研结合的技术创新体系尽快成型,积极带动企业和行业技术的革新。如微机生产技术的运用,可为企业的生产经营注入活力,促使节能减排工作的空间得以拓展。

2.2 运用节能技术

要想利用先进的技术设备,提高企业的节能效果,需根据企业的生产经营特点合理选用技术手段。如铸造企业与绿色生产主题的契合,积极响应节能降耗及高效生产的政策号召,可运用大排距双层送风冲天炉技术,通过采取长时间连续运作与大型化的生产方式,达到节能环保的效果。可运用电炉双联熔炼技术,利用其感应电炉过热效率高及熔化效率高等优势特点,推动铁液质量的持续改进,达到降耗的目的。可利用铸造焦冲天炉熔炼,取代以往的土焦或冶金焦,降低铸造焦的生产成本,提高铸件的质量,降低废品率和能源消耗。可利用计算机控制技术取代以往的手工控制方式,达到节约焦炭和提高生产质量等方面的目的。由此可见,加强工艺改造也是节能减排的有效手段,尤其是绿色环保工艺的运用,更利于精简操作流程,达到

降低污染和提高工艺流程中的用能效率等目的。

3 提供理念保障

企业的节能减排战略实施,需本着源头削减及过程控制的原则、可持续发展的理念进行,从以往的事后被动处理,逐步向事前的预防和事中的污染预防等方面过渡,尽快实现企业的低耗和高效及优质与高效益的生产。企业的领导层与管理层需加强对节能减排战略实施的重视,提高其对节能减排工作展开重要性和必要性及可行性的认知度。在企业内部通过多种渠道和方式,加强对节能减排战略的宣传,纠正员工的错误观念和工作态度,将其从传统的思想理念中脱离出来,形成全员支持与配合节能减排工作展开的良好氛围,切实为企业的节能减排战略实施提供思想保障。

3.1 规划节能减排战略

节能减排工作展开是一项系统性的工程,企业要想提高资源的利用率,积极推行清洁生产,降低能源消耗,减少污染物的排放,放大社会效益与经济效益及生态效益等,需将节能减排工作纳入企业的发展战略规划内。合理制定节能减排相关的战略方针,利用战略管理的手段及制度,约束企业节能减排工作的规范展开,合理拟定预算,施行激励和控制等措施,不断提高节能减排战略的组织及实施能力,促使节能减排战略得以尽快落地。加强节能减排战略规划调整的先进性,提高节能减排工作的主动性,通过正确的节能减排战略规划,使企业得以正规化发展。企业在现代化发展的进程中,降低成本的同时,需加强对可持续发展和绿色环保等方面的关注,实现与绿色高效生产理念的高效契合。在构建生态文明与和谐设备的背景下,企业对节能减排战略的制定,关注产品利润的同时,更应当加强对生态和环境的关注,积极为社会发展做出突出的贡献,实现生态效益与社会效益及经济效益的同步发展。企业在享受社会发展带来的机遇和条件的同时,还需主动回报与奉献社会,规范落实节能减排工作,追求利益最大化,也积极承担相应的社会责任,满足企业稳中求进发展的内在要求。唯有提高企业的服务和质量,降低企业的成本,才能提高竞争力。因此,需不断强化生态意识,规范施行节能减排工作,认真履行节能减排的社会责任,展现有益于环境和社会发展的良好形象,获得市场与公众的信任,满足企业健康发展的需要^①。

3.2 落实清洁生产原则

清洁生产是企业管理的重要组成部分,需纳入企业的节能减排战略管理中,在生产各环节渗透该原则,减少环境污染和废弃物,如下所示:一是加大内部管理的力度。内部管理措施涉及工艺改造和员工培训及库存管理与预防性维护、车间清洁等方面的内容。通过内部管理模式的优化,不断强化员工的环保意识,有效控制生产中的浪费,达到降低生产成本和改善工作环境等目的。二是改进原材料。对原材料的改善,可达到节约成本和规避环境问题及

提高运行效率等方面的目的。企业加强对原材料与环境及成本和质量等方面关系的把控,采购性价比高的原材料。通过原材料的改进,带动材料测试程序的改善和生产质量的提升。三是提高金属的成品率。通过提高金属的成品率,达到降低运营成本和减少能源消耗及提高生产收益等方面的目的。可通过模拟铸件生产及直接浇注技术和减少生产环节的损失等多措并举的方式,切实提高金属的成品率。四是加强能源管理。搭建完善的能源审计与监控系统,综合分析能源使用中的问题。遵循国家现行的能源管理规定,推动能源工作多维度的发展,通过改造节能技术和节能升级及节能评比与能量平衡等措施,不断提高企业的能源管理水平。可采取安装节能型照明系统或安装变速驱动装置及关闭冷却风扇等直接节省能源的方法。五是减少固体废弃物。重新利用生产中产生的固体废弃物,降低企业的生产成本。从源头控制清洁生产,利用重复使用和废物分流及优化原材料等措施,减少生产环节副产品的产生,降低处理副产品的成本。六是优化生产计划。规范落实生产计划及改造的工作,为清洁生产奠定良好的基础。引用先进的计算机控制技术和自动化技术及生产工艺等,推动生产效率和经济效益的稳步提升。

3.3 发展循环经济

涉及以下几方面:一是发展内部的循环经济。加强生产中使用原材料和能源及水资源等方面的消耗管理,对资源实现循环利用,对能量施行梯级利用,达到降低能耗和物耗及减少环境污染与提高资源的产出效益等目的。前提是贯彻执行企业的准入制度,要求其在环保和生产规模及劳动保障等方面达到准入标准,对不达标的企业进行限制,确保企业改造或重组后达标,以此为发展企业内部的循环经济奠定良好的基础。二是发展行业及产业层面的循环经济。在产业层面施行资源的重复和高效及循环的利用。将产业三废发展成下游产业的原材料,实现多个行业及产业的资源循环利用,减少环境污染的同时,提高资源的利用价值。通过联合重组及兼并等手段,淘汰严重污染环境及能源浪费与劣质产品质量的厂点,与具备优质条件的企业组成企业集团,促使装备水平与工艺及生产规模得以改善,切实带动行业水平的提升。小企业发挥自身在应变能力强和运转灵活等方面的优势特点,与大型企业搭建伙伴协作关系,发挥优势互补及取长补短的作用,促使经营环境与资金来源不断得到改善,不断发挥竞争优势,切实带动社会生产化水平的提升。三是通过建设集中工业区和开发区,发展区域层面的循环经济。如发展生态工业园区,促使企业间的资源链结构更加优化,实现能源与资源的高效利用。调整优化产业结构,鼓励企业联合重组,通过施行专业化的生产,发展以产品专业化为重点的经济规模,并实现污染排放的集中治理,达到有效降低环保成本和降耗等目的,以此实现现有资源的整合优化与高效利用。尤其是对于同类企业相对集中的地区,可发展质量检

验中心及原辅材料加工中心,推动企业的产品得以持续改进。

3.4 废弃物再利用

企业的节能减排战略实施,需加强对废弃物综合再利用工作展开的重视,并从以下几方面入手处理:一是在制定改造方案时,需增加环保的投入,提高其在总投资额的占比。二是利用封闭化与自动化及机械化等先进生产设备,减少废弃物的排放。三是利用清洁的生产工艺,积极推动作业环境的改善。四是借鉴优秀的废弃物处理方式,不断革新废弃物的资源化处理技术。五是贯彻执行发展循环经济中,与废弃物相关的再循环原则及再利用原则。六是大胆实践与敢于开拓,不断提高自主创新发展的能力。因此,企业需在废弃物的再利用项目和环境改造等方面加大投入的力度,以达到预期的减少废弃物排放和再利用的效果。

4 提供制度保障

要想推动企业节能减排工作的可持续发展,建立节能减排战略实施的长效机制,离不开政策优惠及制度保障的支撑。政府需加大行业节能减排工作展开的重视,发挥政策引导和宏观调控的作用,利用财政和税收等经济政策,连接企业节能减排战略实施的各节点,放大各利益主体间的互补共利效应,不断优化运行机制,为企业的节能减排战略实施提供更多的可能性^[9]。

4.1 完善激励机制

政府为促进企业的节能减排工作展开,制定一系列的机制体系,如施行最低技术水平准入机制,促使考核目标的体系更加完善。制定利于能源节约的外贸和投资及财税及能源管理机制,促使投融资的渠道更加宽广,积极发挥市场主导作用,提供贷款贴息和资金补助及直接投资等支持,促使多元化的投资机制尽快成型。引导企业积极推进节能减排,合理的施行清洁生产。引导企业有效利用再生物品,减少对原生物料的利用。积极培育节能型的企业,采取加强内部管理与降低生产成本及提高技术水平等措施,提高企业施行节能减排战略实施的积极性。协会组织加大关注的力度,积极搭建节能减排战略实施的示范企业,并对企业的可持续发展提供拨款补贴。

4.2 完善财政优惠政策

企业在节能减排战略实施中的资金投入不断增大,需建立相应的财政优惠政策。制定利于激励企业节能减排的财税政策及资源综合利用的税收优惠政策,为企业搭建多渠道的节能融资机制,切实支持企业的节能减排战略实施及发展循环经济等工作展开。

4.3 完善审核及节能评估机制

对企业的固定资产投资项目展开,积极施行审核及节能的评估机制,加强对能耗增长源头的把控。完善法律制度,严格按照环境管理标准约束企业,促使其节能机制尽快成型,以此不断提高标识管理的水平。规范落实执法监

督的工作,引导企业建设节能管理队伍,切实发挥政策对环境污染的限制力。行业协会加强与企业的联系,指导企业规范展开节能减排工作的方案及规划制定,论证并验收和监督各项工作的展开,为企业的可持续发展奠定良好的基础。

4.4 施行节能问责制

企业需建立节能减排战略方面的决策体系,施行节能减排问责制,将节能减排考核结果与领导干部的奖惩及晋升等方面挂钩。企业需不断优化经营方法,利用绿色经营核算方法,规范展开节能评比与节能技术改造和能量平衡等工作。将企业的环境损失和资源消耗及环境效益等方面纳入评价体系内,促使企业的节能潜能得以持续被挖掘和利用。企业的技术改造项目或新建项目的展开,需严格执行行业节能设计标准,与主体工程同步展开资源综合利用与节能降耗和治理污染项目等方面的设计、施工、投产工作。

4.5 节能管理机制

企业在施行节能减排战略时,需建立行业性节能学术机构,有序推动行业的节能减排工作的展开。企业搭建职能独立的能源管理部门,配备专业的管理技术人才。企业对各项节能减排活动及生产环境改善等工作的展开,需不断提高主观能动性,强化员工的责任意识及服务意识,规范展开企业的节能减排工作。除此之外,完善企业的员工的健康保障和薪资待遇等机制,提高各层级员工的待遇水平,尤其是从事生产岗位的员工,提供人身保险。

5 结束语

将节能减排纳入企业的战略发展规划,可提高企业的竞争力,利于推动企业的可持续发展。要想提高节能减排战略施行的有效性,建议采取整体性的措施,夯实在人才和制度及技术等方面的条件保障基础,全面革新企业的管理模式及生产工艺及内部环境等,切实提高企业在行业发展中的竞争优势,满足企业现代化发展的需要。在节能减排战略规划与施行的阶段,广泛收集各级员工的意见建议,确保其更加贴近企业的发展实际。

参考文献

- [1]杨允.我国煤炭企业新形势下节能减排发展方向[J].煤质技术,2020,35(2):8.
- [2]贾秋胜.煤矿企业节能减动力机制及体系构建研究[J].煤炭技术,2020,39(3):3.
- [3]倪金颖.新时期电力企业节能减排实践策略探讨[J].资源节约与环保,2015(10).
- [4]王术航.企业在新形势下实施企业经济管理创新的策略探讨[J].中国商论,2021(15):137-139.
- [5]郭爱芳.现代企业经济管理存在的问题与对策[J].企业科技与发展,2021(07):162-163+166.

作者简介:冯燕敏(1970-),男,汉族,河北邢台人,本科,经济师,研究方向:企事业单位经济管理。