

国有企业财务成本核算精细化路径探究

马悦

(中国铁塔股份有限公司两江分公司,重庆 401121)

摘要:国有企业在新时期发展背景下要积极转变自身内部管理模式,应对外部环境所带来的挑战,逐渐提高国有企业当前发展水平。例如,在国有企业发展进程中要加强对财务成本核算管理工作的重视程度,将精细化意识落实到不同业务环节中,全面增强财务成本核算精细化的管理模式,使其能够朝着成熟的方向不断进步,适当地增强国有企业当前的发展水平,促进财务成本核算精细化管理优势能够得到全面的突出。

关键词:国有企业;财务成本核算;精细化管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2022.30.038

随着我国当前科技水平和社会经济的不断发展,国有企业面临的环境逐渐朝着复杂化、多变性的方向发展,对财务成本核算提出了更高的要求。因此国有企业在新时期发展背景下需要加强对财务成本核算精细化管理模式优化的重视程度,改革和创新当前的工作模式,全面增强财务成本核算本身的科学性,为国有企业可持续发展提供重要基础。

1 财务成本核算和精细化管理的介绍

财务成本核算主要是指相关企业需要立足于当前的财务管理实际需求将财务管理过程划分为不同的阶段来进行成本的核算,实现对企业经营活动的有效监督以及引导,并且还可以应对在企业外部环境中的相关风险,配合着财务核算提高风险的防范能力,为国有企业在新时期下的稳定发展提供重要的基础,并且通过财务成本核算能够快速的发现在各个财务管理过程中所存在的潜在风险,做出有效的控制,降低财务成本风险的发生概率。实施财务成本核算控制模式能够对整个资金活动过程以及流转过程进行监督以及控制,和企业预期经济效益相互的比较,再根据国有企业当前的战略目标,提出有效的应对方案,全面的增强成本核算本身的工作效果,配合定性和定量的控制,满足资产质量控制的要求。根据成本费用的利润进行导向性的把控,减少在国有企业发展中所产生的风险,从而提高国有企业当前的发展水平^[1]。

精细化管理主要是指利用科学的决策理论和系统工程的方法对整个目标管理过程进行精准性的调度和监督,在实践领域中精细化管理属于系统化和阶段化的管理载体,围绕着整体的主体管理目标,制定切实可行的成本管控方案,并且还需要突出绩效和考核在其中的应用价值,精准性的反映成本核算精细化工作本身的实效。在精细化控制中落实了全过程的工作思路,有效地防范在各项工作落实方面所存在的问题,并且具备较强的敏锐能力,根据发生问题的原因提出有效的应对策略,全面提高精细化管理的效果。

2 精细化财务控制的理论概述

在当前财务控制中融入精细化理论的优势较为突出,精细化管理和财务成本核算控制的关联度较高,围绕着特定的目标事件来进行有效的管理,在目标导向和预期成交方面具有较强的一致性,将信息化理念融入到财务成本核算工作中的可行性较强,立足于财务管理的常规性工作,明确和优化财务成本核算的具体流程,并且还可以对财务控制工作进行有效的调整以及优化,在关键节点进行全面的评价,以此来发现企业在财务控制方面所存在的问题^[2]。在精细化理念的推动下能够使财务智能获得有效的转变,将传统环境背景下记账型的财务管理模式逐渐朝着智能化和科学化的方向而不断的发展,顺应国有企业成本控制发展总目标,更加高效率地完成成本核算以及控制工作,凸现现代化的成本控制模式。

3 国有企业财务成本核算精细化遇到的问题

首先,成本核算精细化管理制度不够完善,因此对实际成本核算工作的有序发展造成了一定的影响。部分国有企业在进行财务成本核算精细化管理路径探索过程中,存在着核算管理制度分析和考察不足的问题,导致对成本核算主体缺乏完整性的关注,使得成本核算工作中的相关管理制度很难得到充分创新,无法顺应国有企业在新时期下的发展特点,并且也没有对成本核算的前后情况进行深入性的总结以及审核,无法及时地发现在成本核算管理工作中所存在的矛盾问题,对成本核算管理的影响较为突出。再加上一部分人员存在着精细化成本核算意识较为薄弱的问题,无法和企业现实接下来发展方向进行相互的匹配,也无法适应成本核算经济化的发展流程,导致实际工作矛盾在逐渐地发生,对财务成本核算的影响较为突出。此外,在部门内部相关企业也没有建立完善的责任制度以及规章制度,增加了实际工作的矛盾,并没有了解成本核算工作的相关原理,缺乏一定的基础条件,无法真正的突出精细化管理工作本身的价值。

其次,在当前财务成本核算精细化管理过程中,存在

着财务指标分析和应用不足的问题,一些国有企业财务工作者虽然进行了财务指标的分析,但是没有落实精细化的工作思维,对整个基本情况的整理和评价存在重视程度不足的问题,也并没有考虑企业当前的投资以及投资的需要,在信息总结方面存在诸多的不足,使得资金分配效率无法获得有效的优化,也会使得财务指标在应用时很难进行。成本的量化分析增加实际矛盾问题的发生概率,在财务指标分析过程中,一部分企业并没有加强对偿债能力的有效关注,相关的资本结构很少维持在合理的状态之中,再加上考察的不及时,在财务主要探索过程中出现了考察分析不足的情况,缺乏对财务风险构成原理的有效总结,也没有根据企业当前的运营特点进行指标方案的控制和创新,使得资产周转率很难符合相关的要求。一些财务指标在实际应用过程中,对于企业的盈利能力关注程度较低,也缺乏对整个形式的有效考察,使得指标内容无法在新时期下获得全面的创新,仍然存在着落后的因素,对国有企业在新时期下的稳定进步造成了一定的影响。

最后,存在着成本核算相关理念缺乏有效转换问题,部分国有企业在进行成本核算精细化管理的过程中,虽然进行了传统财务工作的创新,但是相关理念在落实方面缺乏一定的针对性。国有企业也没有进行有效的检查以及审查,导致实际工作矛盾在逐渐地发生,由于相关国有企业在以往发展中使用了传统的财务工作理念,在精细化管理理念实施的过程中,没有进行深入性的分析,也无法和国有企业的发展现状进行相互的适应,导致精细化管理理念的落实缺乏理想化的条件^[9]。一些财务成本核算工作并没有对价值链构建情况进行有效的考察,也没有了解国有企业的成本管理工作环节特点,导致成本核算精细化管理工作范围很难得到合理性设定。部分国有企业虽然进行了成本核算管理模式的改良以及优化,但是由于缺乏对市场经营模式的有效总结以及关注,使得整体工作质量很难得到全面的提高,也会导致财务成本核算方案在构建方面出现一定的不足,影响国有企业在新时期下的稳定发展。

4 国有企业财务成本核算精细化的构建路径

4.1 健全成本核算精细化管理制度

国有企业在进行财务成本核算工作中,落实精细化管理理念时离不开制度的支持,因此国有企业需要加强对规章制度健全的重视程度,为国有企业今后的发展提供重要的基础。国有企业在创新财务成本核算工作中需要以划小核算单元、控制建设为主要的核心内容,尤其是要对影响成本核算完整性的因素进行多方位的考虑,使成本核算流程能够具备较强的通畅性,推动国有企业在新时期下的稳定发展。并且管理人员还需要具备一定的反思意识和预测意识,认真地分析影响国有企业成本核算质量的相关因素,做好信息的总结,为财务成本核算精细化

调整提供重要的保障,全面增强国有企业当前的发展水平^[9]。

在国有企业内部,可以建立事故的问责机制,及时地发现在成本核算和管理过程中所存在的问题,将精细化核算结果与企业内部绩效管理和预算管理相结合,提升精细化管理的执行力 and 规范性,构建企业内部各部门成本精细化核算主体意识,全面增强成本核算的管理水平,推动企业在新时期下的稳定进步。在成本核算精细化政策建立时需要严格按照市场的发展,总结外部的成功经验,并且还需要对各个岗位人员的主体责任情况进行有效的考察,将原有工作模式和经营化管理模式相互的融合,找到两者的衔接点,逐渐的提高制度本身的适用性,并且在成本核算工作中,要对企业各项经济效益情况进行有效的分析以及总结,尤其是要考核成本的增长幅度,从而使企业目标利润能够得到有效地控制,促进企业在新时期下的稳定进步。因此国有企业在现代化发展进程中进行财务成本核算精细化管理模式构建方面,需要根据企业的发展方向以及目标利润点优化当前的管理方案,全面的增强精细化的管理水平,为国有企业的持续发展提供重要的帮助,凸现代化成本核算管理工作本身的优势。

4.2 提升财务指标应用水平及探究

时代是不断发展的,对国有企业财务成本核算精细化管理的要求越来越高,并且精细化管理模式也打破了以往工作中的弊端,因此在实际工作中需要根据时代发展方向提升财务指标应用水平,做好细节性问题的科学处理,减少对企业发展所产生的影响。在提升财务指标运用水平方面,国有企业需要以效益指标为核心,重视资金投入以及筹资情况,做好相关依据的有效总结,减少矛盾问题的发生概率,使国有企业管理成本能够得到有效的量化控制,并且还可以优化国有企业的经营举措。在核算对象上面,从综合性、整体性财务指标向更加细小的核算单元、核算流程转变,以企业流程或对象的标准化成本为标杆,关注实际成本与标准化成本偏差,给出解决措施。同时,在财务成本核算精细化方案设计过程中需要评估企业当前的债务偿还能力,综合性的评判财务指标的构成,并且还需要对资本结构信息进行全面的探索,从而使国有企业能够获得平稳性发展的条件^[9]。

4.3 加强财务成本核算理念的转化

国有企业财务管理人员要以精细化管理理念为主要的基础实现成本核算理念的有效转换,加强对信息化管理模式价值的深入性研究,从而使国有企业经营管理水平能够得到全面的提高,进一步地满足成本核算精细化管理的创新需要。在新型成本核算管理理念建立的过程中,需要贯彻落实以人为本的工作思路,尤其是要加强对精细化核算方法构成内容以及原理的深入性考察,减少对后续工作所产生的影响,这样一来可以使成本管理能够具

备较强的科学性。整合不同的信息,真正的实现成本核算精细化范围的有效掌握,减少对后续工作所产生的矛盾。在成本核算精细化管理过程中,还需要加强对信息技术的科学利用和总结,同时具备较强的敏锐能力,了解市场环境的发展动态,保证相关信息能够更加的明确,为成本核算工作的有序发展提供重要的帮助。

国有企业需进一步将财务成本精细化管理的理念通过财务信息系统以及业务系统流程进行固化,打破财务系统和业务系统的核算关键环节信息获取壁垒,保障财务成本精细化管理的落地和实施。例如在实际工作中可以充分的发挥 ERP 系统本身的应用优势,实现不同资源的有效管理以及融合。在成本核算管理工作中,需要根据不同环节所产生的财务信息整合到这一平台中,之后,再根据实际需求实现财务数据的二次开发,保证决策工作的顺利进行,在系统中可以建立资产负债表和现金流量表等等,符合当前的成本核算工作要求。

4.4 加快健全成本核算的规则

在探索成本核算规则改革方案的过程中,要加强对国有企业成本核算现状的深入性考察,严格按照成本精细化管理方案的建设要求,明确成本核算的相关规则,使各项行为能够变得更加规范,为成本核算精细化管理工作的顺利发展提供重要的基础。在进行成本核算工作中,需要严格按照规则的要求进行核算方法的选择,尤其是在部门内部贯彻落实责任机制、引起足够的重视,使成本核算规则能够减少在信息整合方面披露问题的发生概率,充分体现成本核算工作本身的优势。在进行成本核算工作中,需要使成本核算意识在规则的帮助下得以充分地创新,并且还可以适当借鉴其他企业在成本核算精细化管理方面的相关意见,和国有企业发展现状进行相互的匹配,制定完善的成本核算方案。按照国有企业发展的战略构成情况贯彻落实岗位责任制度,使成本核算具体模式能够有充足的依据,逐渐提高本身的执行力,满足成本核算规则的落实需要。

4.5 提升成本核算目标的设计水平

国有企业在设置成本核算目标过程中,需要加强对成本核算主体的深入性研究督导和科学规划,从而使成本核算目标的设计水平能够符合企业发展需要。在实施工作中需要重点对服务成本管理构成元素进行科学分析,使成本合作目标能够充分考虑不同的影响因素。国有企业需要加强对财务成本核算的全面关注,尤其是要注重产品属性和种类的详细调查,为成本核算目标的设定提供重要帮助。另外还需要加强成本核算规则制定情况的深入性研究,了解成本核算目标的业务实施流程,并与成本构成要素相互匹配,优化调整当前成本核算工作目标,使各项工作能够具备较强的准确性。成本核算制定,做好产品类型和流程的总体分析的同时,还需要把握企业在新时期下的战略发展目标,突出成本核算工作本身

优势,防止在后续发展时存在诸多矛盾,最终通过各个环节的有效支持以及管理,保证其中数据信息能够具备较强的真实性,完成核算目标的精准性设计,与企业发展方向相互协调,逐渐提高成本核算工作水平。国有企业在制定成本核算精细化管理过程中,需要加强对目标设计的重视程度,和当前发展方向相互匹配,逐渐地优化当前工作模式,从而使成本核算精细化优势能够得到全面突出,促进国有企业在新时期下稳步提升。

4.6 创新财务成本精细化核算方法

在创新财务成本精细化核算方法方面,需要结合现代化国有企业的发展特点,逐渐推广新型财务成本核算模式,从而使财务成本核算工作能够得到有效地开发,为成本核算措施的正确应用提供重要支持。在制定成本精细化核算模式中需要对成本核算的相关问题进行分类处理,配合着信息化技术确定成本核算的调整措施,完成成本核算的灵活性设置。在建设财务成本核算监管机制时,需要做好资源有效控制,并且在部门内部落实责任机制,防止对成本核算造成一定影响。通过精细化的工作思维消除在以往工作中所存在的矛盾问题,逐渐提高成本核算工作水平。

5 结束语

国有企业在新时期背景下,要加强对财务成本核算精细化管理模式优化的重视程度,根据自身的发展现状和战略目标掌握成本核算的变化趋势,具备较强的预测意识,使精细化成本核算体系构建能够变得更加成熟,以目标成本控制或效益提升为主要目标,围绕划小核算单元或聚焦关键流程,为精细化管理创造有利的条件,提高成本核算的工作水平。

参考文献

- [1]王建国.浅析国有企业内部财务核算精细化管理[J].财会学习,2019(15):4-6.
- [2]徐延.构建国有企业精细化财务管理模式的思考[J].企业文化(下旬刊),2019(11):209.
- [3]张峻.企业精细化财务管理模式的构建思考[J].财会学习,2019(10):66+68.
- [4]张博.新时期企业推行财务精细化管理的若干思考探究[J].中国战略新兴产业,2019(42):170.
- [5]钟坤新.精细化管理理念在企业管理中的运用思考[J].中外企业家,2020(17):56.

作者简介:马悦(1986-),女,汉族,重庆人,会计师、软件设计师,硕士研究生,研究方向:企业全面预算和内部绩效管理等。