

# 行政事业单位财务会计管理中存在的问题与对策研究

李红兵

(青海省地质矿产勘查开发局,青海 西宁 810000)

**摘要:**近些年来,我国行政事业单位工作开展过程中存在一些问题,主要原因在于财务部门一些相关人员自身专业素质较差,或因为部分地区行政事业单位内部控制制度存在一定的问题。因此,当务之急在于能否通过科学合理的方式优化管理制度,提高财务人员职业素养,有效控制各项财务活动存在的风险。本文首先分析了行政事业单位财务会计管理工作中存在的问题,其次提出了多元化的解决方案,以此来减少上述现象的发生。

**关键词:**行政事业单位;财务会计管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.30.065

从实际工作情况来看,部分行政事业单位财务会计管理方面依旧存在一定的问题,这些问题也是制约行政事业单位未来发展的重要因素。因此,管理人员应以将改革创新精神融入在实际工作中,以此来引导财务会计管理工作步入科学化轨道。

## 1 行政事业单位财务会计管理中存在的问题

### 1.1 资产管理体系不完善

从实际角度来看,当前我国行政事业单位财务会计管理存在一定的问题,例如预算管理较随意。许多行政事业单位财务人员编制预算都是照搬上一年的预算,真正使用项目资金的业务部门却较少参与,造成预算与实际脱钩,预算项目执行率低,有的甚至无法执行。同时,资金管理制度也缺乏一定的规范性,这一现象使得不同地区行政事业单位工作内容各不相同。某些行政事业单位为了加快工作进度,他们在财务管理过程中出现避重就轻的倾向,表面上促进了财务报表信息的系统化,但实际上使得该地区的行政事业单位账款存在一定的财务风险,同时在后续管理过程中也会影响管理力度。虽然随着时代的发展,我国行政事业单位财务会计管理制度进行了多次优化改革,但是从实际应用情况来看,由于部分地区地理位置、交通便利等情况较差,使得他们某些工作人员依旧沿用传统的原始凭证管理方式。原始凭证管理方式风险较大,倘若原始凭证出现丢失,那么工作人员就无法对其开展查询管理工作。而随着时代的发展、互联网信息技术的普及,倘若行政事业单位没有将互联网技术与财务会计管理进行融合,那么就无法更好地开展财务会计管理工作<sup>[1]</sup>。

### 1.2 会计信息失真

随着我国科学技术与社会经济高速发展,各领域之间的融合不但为单位未来发展方向提供了多种渠道,行政事业单位职责也越来越多,这使得在日常工作中,行政事业单位的资金流量会越来越大,倘若相关工作人员不重视规章管理制度,那么就无法切实地开展财务管理工

作。由于个别财务人员在实际工作中存在账目虚报的情况,这使得行政事业单位严重受损。同时,由于行政事业单位工作人员的职业素养不同,大部分工作人员虽能尽职尽责遵守法律,但依旧有一些职业素养不高的工作人员没有严格遵守国家相关规定进行财务核算。不但损害了行政事业单位的利益,对国家也会产生不好的影响。

这一现象的主要原因在于许多行政事业单位在财务管理方面没有严格统一的监管措施。同时,由于不同地区的行政事业单位监管管理力度各不相同,这就使得不同地区行政事业单位的工作人员职业素质和实际工作情况各不相同<sup>[2]</sup>。

### 1.3 会计人员职业素质有待提高

我国行政事业单位财务会计管理体系的改革时间相对较短,一些相关工作人员缺乏一定的职业素养。同时由于部分行政事业单位内部财务会计人员考核制度不够完善,这也使得在实际工作过程中,部分财务人员的会计工作的能力相对薄弱。虽然随着时代的发展,大部分地区的行政事业单位能够利用信息化技术提高财会工作效率。但由于一些行政事业单位并没有基于信息化技术开展有针对性的培训工作,这也使得财务人员信息化方面的专业能力较低,使得财务信息出现失真的情况。因此,为了更好地确保会计信息的真实性以及有效性,相关部门需要将电子信息技术作为未来财会管理工作的重要方向,并为工作人员提供科学合理的培训内容,才能切实的提高他们的专业技能<sup>[3]</sup>。

### 1.4 固定资产管理不够完善

在实际工作中,由于部分财务会计人员并没有详细了解固定资产的支出以及进账情况,同时也无法区分相关信息,这使得会计信息出现了失真现象,影响行政事业单位固定资产登记等环节。同时,由于部分行政事业单位在固定资产管理过程中存在一定的问题,例如缺乏规范化、系统化措施等等,这使得该行政事业单位存在账款亏损的现象,导致国家资产一定程度上流失。发生这一现象

的主要原因在于相关管理人员管理水平较低,或者没有严格落实相关管理规章制度,这使得行政事业单位内部控制存在问题,不利于未来发展,同时还会对财务会计管理造成一定的威胁<sup>[4]</sup>。

### 1.5 预算管理不到位

能否科学合理地当前项目资金进行分配与评估,是促进行政事业单位健康科学发展的关键之处,行政事业单位只有加强资金预算,才能够实现资金的高效利用,避免浪费。但资金预算本身作为财会管理中的难题,这使得不同地区的行政事业单位需要根据实际情况开展针对性的调查,才能够科学合理地完成资金预算这一环节。

但是,从实际情况来看,由于我国行政事业单位项目较多,开支较大,同时由于需要处理各种各样的突发事件,部分开支项目难以进行量化统计。因此,这使得相关财务管理人员难以精准地估算出我国每年的财政支出。同时,由于部分行政事业单位内部存在预算管理机制不完善的现象,这也使得相关资金在优化配置这方面存在诸多的问题,例如。部分行政事业单位常常出现资金短缺的现象。此外,由于管理人员缺乏对固定资产的管理意识,使得实际固定资产价值与账面固定资产价值存在数据不匹配的现象,这也是制约行政事业单位良好发展的因素之一<sup>[5]</sup>。

### 1.6 缺乏现代财务会计管理理念

现代财务管理理念主要体现在管理人员需要将财务管理融入行政事业单位内部管理的方方面面,不仅需要资金进行管理,还需要对行政事业单位各项决策以及运营方面进行管理。但是在实际工作中,许多财务人员存在没有树立良好的财务会计管理理念的现象,这使得大部分财务管理工作仅仅针对资金进行管理,并制定相关的决策,这些决策通常难以促进未来行政事业单位健康发展<sup>[6]</sup>。

## 2 行政事业单位财务会计管理优化措施

### 2.1 提高财务管理人员专业素质

要想切实地提高财务管理人员专业素质,行政事业单位需要从这几方面入手:首先,相关管理人员需要加强财务会计人员的培训力度,尤其是需要提高他们的风险防范意识,对于行政事业单位财务支出以及资金回流环节需要严格遵守相关工作制度,这样才能够更好地应对可能存在的财务风险,促进行政事业单位未来发展。优化财务会计人员专业素质在于加强培训力度。因此,在日常工作中,管理人员不仅需要构建科学合理的培训体系,提高财务会计人员的财务管理能力以及职业素养,还需要保障他们在掌握行政事业单位各项工作流程的同时,能够对财务会计管理工作未来发展方向具有一定的认知。

例如,随着时代的发展,我国当前信息化技术与财务管理领域的融合使得部分地区行政事业单位财务会计管理部门运用了大量的电子信息设备。信息技术能够有效

提高财务会计管理工作效率。但是,如何能够科学合理地利用现代化信息设备,是财务会计人员需要重点考虑的事情。因此,在保障财务会计管理人员职业素养的同时,培训他们的信息化技术水平,这样才能够更好地发挥行政事业单位的财务管理作用。同时,管理人员也应注意,虽然信息化技术能够提高财务会计管理工作效率。但由于相关信息在网络传输过程中存在一定的风险性,这也需要行政事业单位加强网络安全,才能够确保各项工作稳步进行<sup>[7]</sup>。

其次,为了确保财务会计人员能够在日常工作中秉持良好的职业道德,因此,管理人员还应加强财务会计人员的职业道德素养的培养。例如,单位需要定期举办关于职业道德素养的培训课程,为财务会计人员提供思想道德教育,引导他们将为服务理念落实在实际工作中,坚持职业道德操守。同时,行政事业单位在人员招收过程中还需要查询财务会计人员的征信情况,通过多元化的方式了解他们的职业道德素养,这样才能够更好地将各项工作在遵守相关规章制度的前提下稳步进行<sup>[8]</sup>。

### 2.2 落实相关法律法规

虽然我国已经全面落实会计法,但是在实际工作中,部分行政事业单位并没有很好地将相关规范制度落实在实际工作中。因此管理人员需要确保财务会计人员能够依据会计法对行政事业单位的固定资金流入情况进行管控。利用会计法的各项规章制度管理自己的日常工作行为。同时,行政事业单位管理人员也应基于会计法构建奖惩规章制度。倘若部分工作人员的工作积极性较高,那么就应为其提供适当的奖励。一些财务会计工作人员由于自身专业能力较差使得财务数据信息存在失真,那么他们就需要通过重新培训的方式提高自身职业素养<sup>[9]</sup>。

### 2.3 实施统一化财务管理模式

要想科学合理地解决财务信息失真问题,管理人员首先应提高财务管理工作效率。因此,行政事业单位应结合市场经济的实际发展状态,引导财务会计管理工作朝着信息化方向发展,加强各类计算机软件的利用,这样才能够构建信息化的财务会计管理模式。因此,在日常工作中,行政事业单位首先应构建财务统计数据库,将各类财务数据信息纳入数据库中,各项财务活动均以报表的方式输入数据库,相关工作人员需要严格落实管理规范,并对数据库内部的数据信息进行分纳整合。此外,管理人员还应加强工作人员对财务管理软件的使用能力,使得各项财务管理工作能够朝向智能化发展,可利用财政预算一体化系统减少人为误差影响<sup>[10]</sup>。

### 2.4 实施岗位精细化管理

管理人员需要落实精细化管理模式,才能更好地发挥财务会计人员自身职能。精细化管理的关键之处在于能够根据各类事件展开有针对性的信息分析整理,而不是强调工作人员需要通过流程化的方式开展各项工作。

因此,精细化管理模式的落实,应从三个方向考虑:

第一,管理人员需要分析当前行政事业单位存在的问题,根据与之相关的财务信息科学合理地分配工作,明确各个财务会计人员的工作职能,才能更好地开展财务会计管理工作。

第二,管理人员需要将岗位责任制落实到每一个财务会计人员当中。例如,针对不同岗位的工作人员,需要明确分配各项任务。通常来讲,行政事业单位财务部门中拥有财务信息收集岗位、财务数据处理岗位以及财务信息综合分析岗位等等,管理人员不但需要明确这些岗位工作人员的职能。还需要提高他们之间的互动,以此来更好地实现数据交流、数据共享,通过各个岗位之间的协同,发挥财务会计的真正职能,才能更好地促进行政事业单位发展。

第三,管理人员应注意,虽然精细化管理制度落实后不同岗位的工作人员能够有效提高对自身职业范畴的认知,但在实际工作中,出现了一些工作人员对不属于自己范畴内的工作内容不闻不问的现象,部分人员在开展工作时想要寻求同事的帮忙,也会以不属于自己管辖范围的理由被拒绝。这使得行政事业单位某些工作开展过程中存在一定的困难。因此,管理人员应注意精细化管理制度下各项工作的开展,需要结合实际工作情况,适当调整规章制度,才能更好地将精细化管理理念融入行政事业单位中,以科学、灵活的方式提高财务会计管理能力<sup>[1]</sup>。

### 2.5 健全财务会计监督反馈机制

健全财务会计监督反馈机制能够有利于行政事业单位未来发展。财务会计监督反馈机制的构建需要从以下三方面考虑,首先,管理人员需要构建科学合理的内部监督控制制度,加强对各项财务行为的约束力,以此来防止行政事业单位内部存在违法行为的现象发生,管理人员可建立监督控制小组,对各项财务会计信息进行监督,并且对于财务人员日常工作行为以及工作内容进行管控,保障各项财务会计管理工作与实际相符,这样才能够有效防止个别财务人员因自身职业道德较差,出现做假账的现象。

其次,管理人员需要对重点财务岗位加强监管力度。例如,定期对重点部门的所有工作人员进行调查,并对相关资产进行核对,保障财务信息与实际情况相符,引导重点部门朝着透明化发展。最后,管理人员需要加强外部监督工作。行政事业单位财务会计管理工作不仅仅需要通过内部控制制度提高财务人员的职业素养,还需要通过外部监督工作加强行政事业单位的内部监管力度。例如,管理人员可定期聘请会计师事务所对行政事业单位的内部监督制度进行评估分析。通过这种方式,能够有效减少行政事业单位出现财务风险的现象<sup>[2]</sup>。

### 2.6 树立现代财务会计管理理念

随着时代的发展,我国行政事业单位管理体制在不

断改革,管理人员应将现代财务会计管理理念作为重点发展方向。在优化内部控制管理体系的同时,应建立以价值链为导向的财务会计管理模式,将管理工作渗透在内部管理的各个方面。只有通用科学合理的方式规划财务会计管理工作,提供强有力的决策咨询,才能够更好地开展各项工作。同时,无论是行政事业单位的管理人员还是工作人员,在日常工作中都需要不断学习先进的财务管理理念与方法。同时,管理人员也应积极鼓励工作人员创新自己的思维认知,定期研讨关于落实新型财务管理理念的办法,结合行政事业单位实际发展状况。通过多元化的方式促进其健康良好的发展。

### 3 结束语

综上所述,行政事业单位需要提高财务管理专业人员素质、实施统一化财务管理模式、健全财务会计监督反馈机制,才能促进行政事业单位财会管理工作的规范化与科学化。

### 参考文献

- [1]田苹.行政事业单位财务会计管理存在的问题与对策[J].中国乡镇企业会计,2021(9):114-115.
- [2]陈娜.行政事业单位财务会计管理中存在的问题与对策[J].知识经济,2021,572(11):66-67.
- [3]尚希静.试论行政事业单位财务会计管理中存在的问题与对策[J].财经界,2021(5):131-132.
- [4]王云沙.行政事业单位财务会计管理常见问题及措施分析[J].财讯,2021(17):46.
- [5]田婧.行政事业单位财务会计管理中存在的问题与对策研究[J].财经界,2021(20):120-121.
- [6]林琦.浅谈行政事业单位财务会计管理中存在的问题与对策[J].中国民商,2021(1):229.
- [7]刘天飞.交通运输行政事业单位财务会计管理路径创新与阐述[J].中国市场,2021(35):159-160.
- [8]边正平.推进行政事业单位财务会计管理有效开展的策略分析[J].中国商论,2016(35):79-80.
- [9]张汨红.探究行政事业单位财务会计管理中存在的问题[J].财经界,2017(29):115-116.
- [10]谢庐华.行政事业单位财务会计管理常见问题及措施[J].统计与管理,2017(11):81-82.
- [11]张琳.关于创新行政事业单位财务会计管理探讨[J].现代经济信息,2016(12):186-186.
- [12]卫芬芳.加强县级行政事业单位财务会计管理的建议[J].财讯,2021(18):39.

作者简介:李红兵(1984-),男,汉族,籍贯:甘肃省甘谷县,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。